
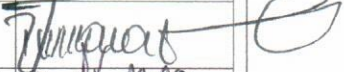




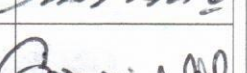
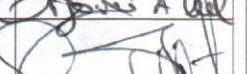



	GESTION DE INFORMACION Y COMUNICACION	CODIGO: IC-FO-020
		VERSION: 2
	ACTA	FECHA: SEP 2017
		PAGINA1 de 20


LUGAR: OFICINA DE PLANEACION Y CALIDAD			
ACTIVIDAD: Comité Virtual de Gestión y Desempeño		CAPACITACION	REUNION
		x	
ACTA NO. : 018		FECHA: 26/05/2022	HORA: 08 00 am
Asistentes:			
NOMBRES	ROL	AREA O SERVICIO	FIRMA
Miguel Tonino Botta Fernández	Gerente	Gerencia	
Ruth Xiomara Rodriguez	Subgerente	Subgerencia Administrativa	
Maribel Trujillo Botello	Subgerente	Subgerencia Salud	
Doris Angarita Acosta	Asesor	Planeación y Calidad	
Marco Antonio Navarro Palacios	Líder	Gestión y desarrollo del talento Humano	
Enmanuelli Caicedo Fuentes	Asesor Jurídico	Jurídica	
Martin Eduardo Herrera	Asesor	Control Interno de Gestión	
Gregorio Antonio Leal Castro	Profesional Universitario	Sistemas	
Jonathan A. Gelvez Ramos	Profesional de Apoyo SIG	Oficina de Planeación y calidad	
Luis Eduardo Velasco Marquez	Profesional Especializado	Oficina de Planeación y calidad	
Vanessa Contreras Fuentes	Profesional de Apoyo SIG	Oficina de Planeación y calidad	
Orden del Día:			
1. Apropriación del direccionamiento estratégico 2. Seguimiento a compromisos 2.1. Informe de Gestión Jurídica 3. Resultados del FURAG 4. Aprobación de Documentos por parte de los miembros de comité MES DE MAYO 5. Proposición y varios			


Resumen de los temas tratados y conclusiones:

Como fase inicial de la sesión se realiza presentación de la verificación del quórum con una participación del 87% de los miembros del comité.

Quórum

Resolución 002566/ 2021
Resolución 000931/ 2020
Resolución 001297 / 2019
Resolución 001251 /2018





1. GERENTE (*Presente*)
2. Subgerente de Servicios de Salud (*ausente*)
3. Subgerente Administrativo (*presente*)
4. Asesor de Planeacion y calidad (*Presente*)
5. Lider Seccion de Gestión y Desarrollo del talento Humano (*Presente*)
6. Profesion Universitario de Sistemas (*presente*)
7. Asesor Juridico o su delegado (*presente*)
8. Asesor de Oficina de Control Interno (*Presente*)

TEMAS:

1. APROPIACIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO.

Se realiza lectura del direccionamiento estratégico descrito de la siguiente manera





MISION

Somos una Empresa Social del Estado, que produce y presta servicios de salud de mediana y alta complejidad, actuando como centro de referencia de la región, mejorando la calidad de vida de sus usuarios y generando desarrollo del conocimiento mediante docencia.

VISION

Ser la institución Norte Santandereana: prestadora de servicios de salud, posicionada y preferida por su atención humana, segura, alto enfoque investigativo, con rentabilidad social y económica.

PROPUESTA DE VALOR

Satisfacer las necesidades en salud, con talento humano multidisciplinario PRESENCIAL las 24 horas del día

DESARROLLO ESTRATEGICO

VALORES

RESPETO
HONESTIDAD
COMPROMISO
DILIGENCIA
JUSTICIA

OBJETIVOS ESTRATEGICOS



POSICIONAMIENTO














SOLIDEZ Y SOSTENIBILIDAD
FINANCIERA RENTABILIDAD SOCIAL



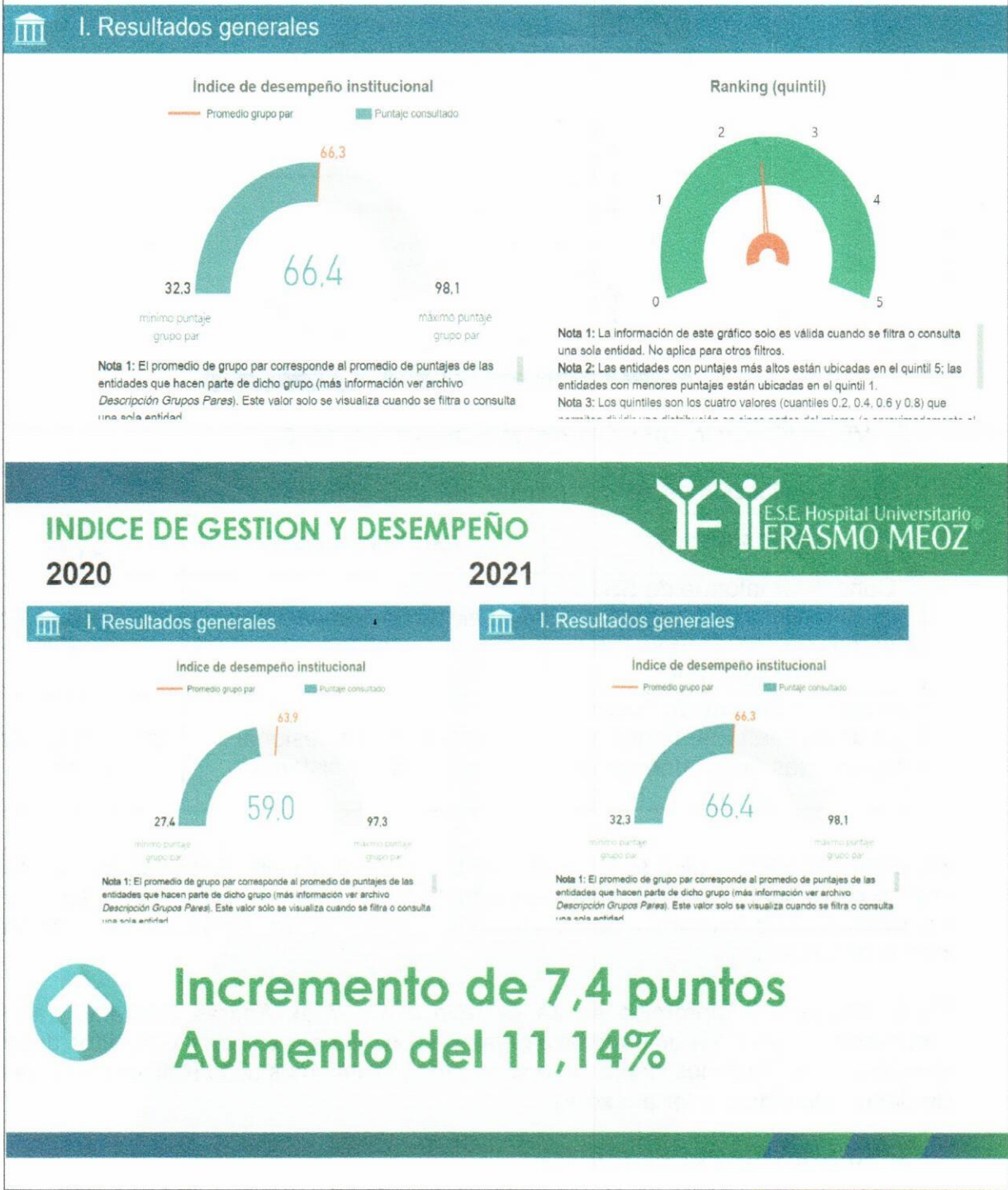
ATENCIÓN HUMANA SEGURIDAD
DEL PACIENTE DOCENCIA E
INVESTIGACIÓN

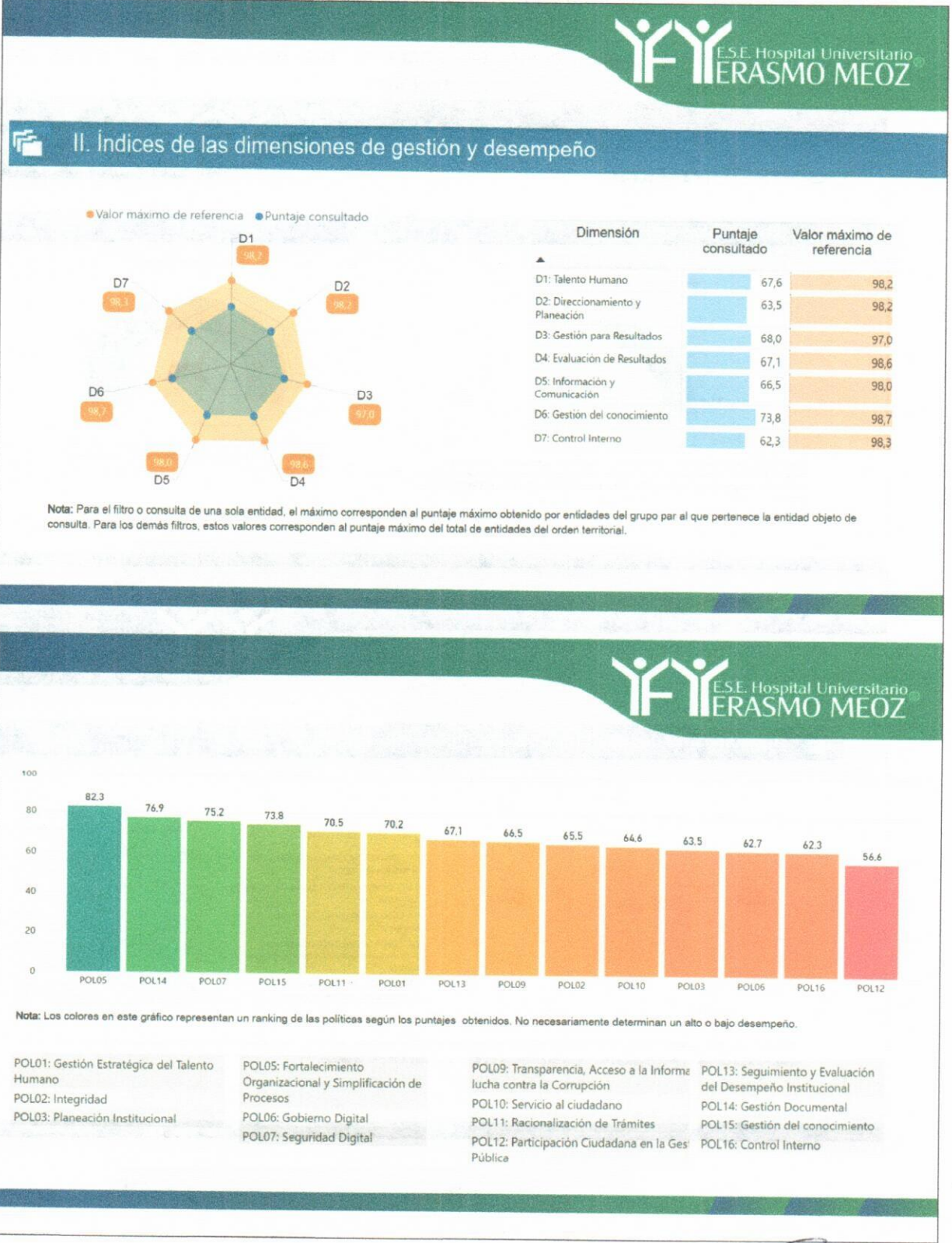
[Handwritten signature]

	GESTION DE INFORMACION Y COMUNICACION	CODIGO: IC-FO-020
		VERSION: 2
	ACTA	FECHA: SEP 2017
		PAGINA 3 de 20

<div>  <div> <div>MODELO DE ATENCION DE LA INSTITUCION</div> <div> <div> seguridad: Que el paciente no sufra daño durante la atención. </div> <div> ficiencia: Utilizar la cantidad adecuada de recursos. </div> <div> espeto: Reconocimiento de la dignidad de todas las personas en cada una de nuestras acciones </div> <div> ntener confianza: Hacer que nuestras acciones permitan a los demás creer en nosotros. </div> <div> ntorno: Cuidar el medio ambiente en el actuar institucional. </div> <div> lonar innovación: Generar nuevas ideas que permitan reflejar el liderazgo y benefician la atención en salud. </div> <div> rientado al logro: Conocer y aportar al éxito de los logros organizacionales. </div> <div> econocer necesidades: Empezar acciones teniendo en cuenta la realidad de los otros </div> </div> </div> </div>											
<div>2. VERIFICACION DE COMPROMISOS ANTERIORES</div> <div> <div>Se realiza verificación de los compromiso del acta anterior</div> <table> <tr> <th>DESCRIPCIÓN</th><th>RESPONSABLE</th><th>FECHA LIMITE</th></tr> <tr> <td>Consolidar informe de SST I trimestre 2022 con las agremiaciones Calidad Total y Global Tronik</td><td>Oficina de planeación y calidad</td><td>30 de mayo de 2022</td></tr> <tr> <td>Presentar informe de Gestión jurídica y Plan Estratégico de tecnologías de la información PETI</td><td>Jurídicos / Profesional universitario sistemas</td><td>30 de Mayo de 2022</td></tr> </table> </div> <div> <div>En el primer compromiso se establece el cierre de la acción , toda vez que el Hospital realizó consolidación de las agremiaciones Calidad Total y Global Tronik demostrando un seguimiento a los planes de trabajo en materia de seguridad y salud en el trabajo de dichas entidades.</div> <div>En el segundo compromiso se da espacio al Dr. Alex Andrés Cárdenas (abogado conciliaciones y MIPG) quien realiza presentación de los resultados obtenidos dentro del comité de conciliaciones siguiendo a su vez los lineamientos de la Política de Prevención de daño antijurídico (Ver anexo A)</div> </div> <div> <div>3. RESULTADOS DEL FURAG</div> <div> <div>Seguidamente se realiza presentación de los resultados del FURAG emitidos por la función pública ubicando a la entidad de posición número 04 en el norte de Santander referente a las empresas sociales del estado.</div> <div>  </div> </div> </div>			DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA LIMITE	Consolidar informe de SST I trimestre 2022 con las agremiaciones Calidad Total y Global Tronik	Oficina de planeación y calidad	30 de mayo de 2022	Presentar informe de Gestión jurídica y Plan Estratégico de tecnologías de la información PETI	Jurídicos / Profesional universitario sistemas	30 de Mayo de 2022
DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA LIMITE									
Consolidar informe de SST I trimestre 2022 con las agremiaciones Calidad Total y Global Tronik	Oficina de planeación y calidad	30 de mayo de 2022									
Presentar informe de Gestión jurídica y Plan Estratégico de tecnologías de la información PETI	Jurídicos / Profesional universitario sistemas	30 de Mayo de 2022									

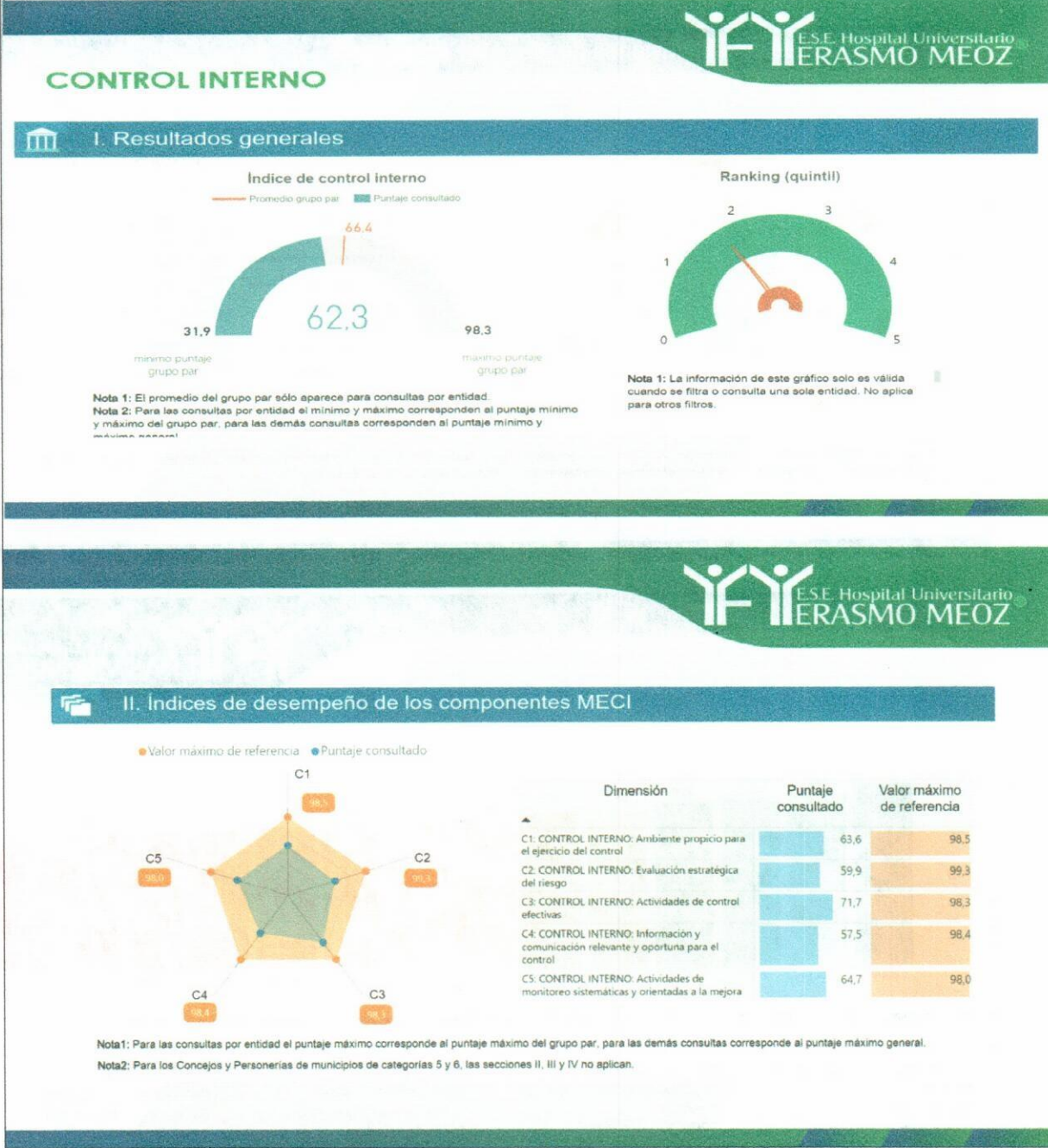
Los resultados fueron presentados por la Oficina asesora de planeación y calidad de la siguiente manera:



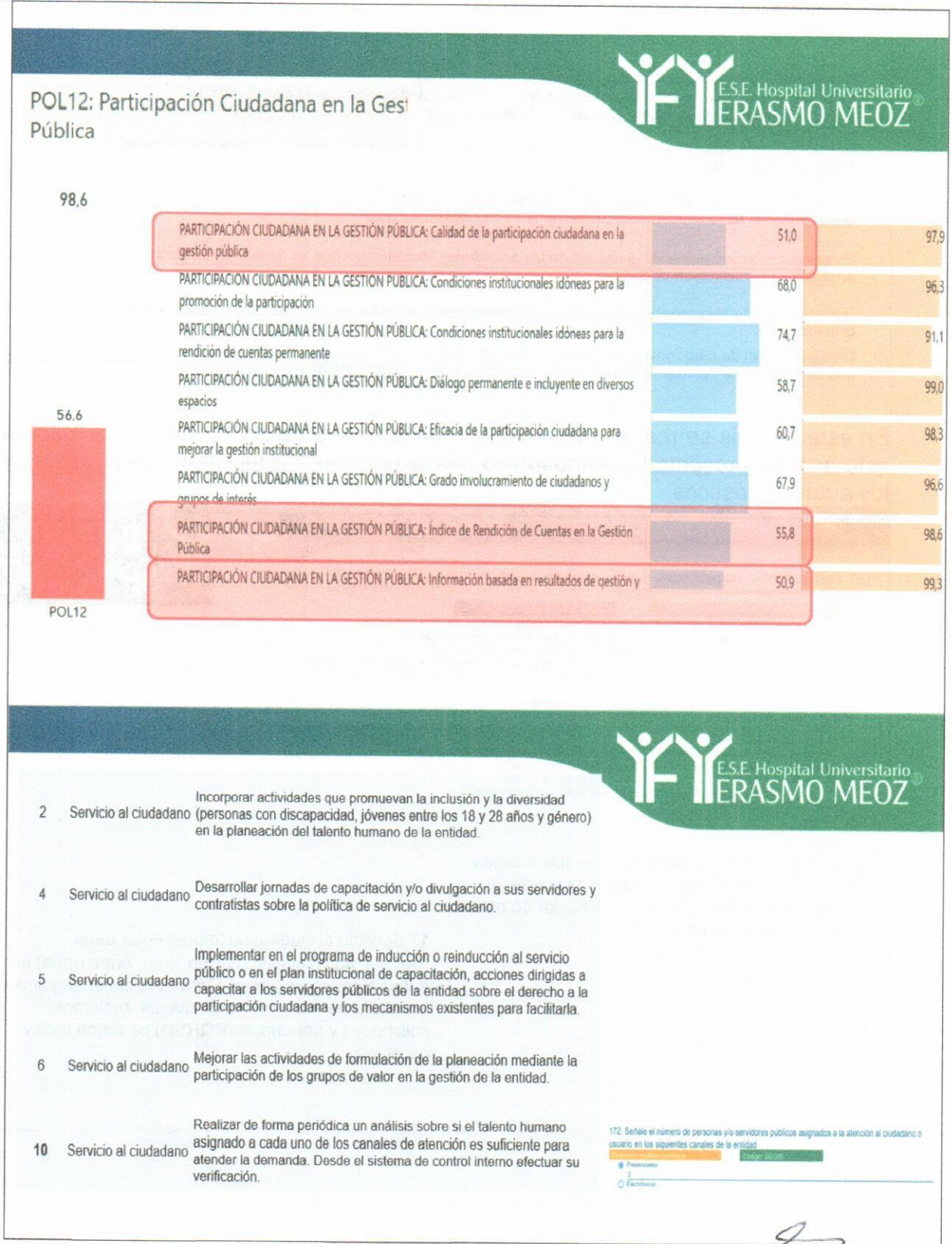


En este análisis se establece la necesidad de priorizar las Políticas de Participación ciudadana en la Gestión Pública (POL12), Control Interno (POL 16) Gobierno Digital (POL06) Planeación Institucional (POL03), Servicio al ciudadano (POL10) Integridad (POL029 Quienes se encuentran por debajo del promedio institucional 66.4%

Continuando con la presentación se socializa los resultados por estas políticas priorizadas con las respectivas recomendaciones







Acciones de Autodiagnóstico

Definir los canales y las metodologías que se emplearán para desarrollar las actividades de participación ciudadana identificadas en las fases del ciclo (participación en el diagnóstico, la formulación e implementación y evaluación de políticas, planes, programas o proyectos.)

Definir una estrategia para capacitar a los grupos de valor con el propósito de cualificar los procesos de participación ciudadana.

Definir los recursos, alianzas, convenios y presupuesto asociado a las actividades que se implementarán en la entidad para promover la participación ciudadana.

Establecer el cronograma de ejecución de las actividades identificadas que se desarrollarán para promover la participación ciudadana

Definir los roles y responsabilidades de las diferentes áreas de la entidad, en materia de participación ciudadana

Divulgar el plan de participación por distintos canales invitando a la ciudadanía o grupos de valor a que opinen acerca del mismo a través de la estrategia que se haya definido previamente.

En este análisis se realizó comparación con lo reportado en el FURAG de manera que este análisis presente un comparativo con la realidad institucional y se pueda alinear a los autodiagnósticos.

181. Con respecto a las peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias (PQRSD), la entidad:


Selección múltiple

Código: SEC15

- ☒ Cuenta con procesos o procedimientos documentados y actualizados para la gestión de las PQRSD recibidas
- ☒ Cuenta en su página Web con un formulario accesible y usable para la recepción de PQRSD
- ☒ La consulta y radicación de PQRSD está diseñada y habilitada para dispositivos móviles
- ☒ Centraliza en un sistema de gestión todas las PQRSD que ingresan por los canales de atención presencial y digital
- ☒ Garantiza la asignación de un único número de radicado para las PQRSD presentadas por los ciudadanos
- ☒ El sistema de gestión de PQRSD permite al ciudadano hacer seguimiento, de manera accesible, al estado de sus PQRSD de forma fácil y oportuna
- ☐ Cuenta con otros mecanismos digitales (correo, chat, entre otros) que permitan al ciudadano hacer seguimiento al estado de sus PQRSD de forma fácil y oportuna
- ☐ Cuenta con mecanismos para facilitar al ciudadano el reporte de posibles conflictos de interés
- ☒ Cuenta con un reglamento interno de recibo y respuesta de peticiones
- ☒ Elabora informes
- ☒ Utiliza los informes de PQRSD para evaluar y mejorar el servicio al ciudadano.
- ☐ Ninguna de las anteriores

16 Servicio al ciudadano Contar con aplicaciones móviles, de acuerdo con las capacidades de la entidad, como estrategia para interactuar de manera virtual con los ciudadanos.

17 Servicio al ciudadano Implementar otros mecanismos digitales (correo, chat, entre otros) en la entidad, que permitan al ciudadano hacer seguimiento al estado de sus peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias (PQRSD) de forma fácil y oportuna.



183. La entidad adelantó actividades de cualificación a su personal en atención preferencial e incluyente a:

Selección múltiple

Código: SEC20

☐ Personas con discapacidad visual
☐ Personas con discapacidad auditiva
☐ Personas con discapacidad múltiple (ej. Sordo ceguera)
☐ Personas con discapacidad física o con movilidad reducida

184. La entidad capacita a su personal en atención incluyente y diferencial a:


Selección múltiple

Código: SEC24

☐ Población indígena
☐ Comunidades negras, afrocolombianas, palenqueras y raizales
☐ Grupos Rrom
☐ Grupos LGBTI
☒ Ninguno de los anteriores

19	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad visual.
20	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad auditiva.
21	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad múltiple (ej. Sordo ceguera).
22	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad física o con movilidad reducida.
23	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad psicosocial.
24	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas con discapacidad intelectual.
25	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a menores de edad y niños.
26	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a adultos mayores.
27	Servicio al ciudadano	Implementar en la entidad programas de cualificación en atención preferente e incluyente a personas desplazadas o en situación de extrema vulnerabilidad.
28	Servicio al ciudadano	Implementar señalización inclusiva (Ejemplo: alto relieve, braille, pictogramas, otras lenguas, entre otros) para garantizar las condiciones de acceso a la infraestructura física de la entidad.

Este énfasis planteado por la Oficina de Planeación y calidad se resalta la necesidad que tiene la institución en profundizar en lo relacionado con Lenguaje Claro a través de capacitaciones del DNP y estableciendo los canales de comunicación con el usuario y su familia a través de un lenguaje claro acorde con los lineamientos de la función pública.



Lenguaje Claro

189. La línea de atención de la entidad, el PBX o conmutador de la entidad:

Selección múltiple

Código: SEC26

☒ Tiene operadores capacitados en servicio y lenguaje claro
☐ Permite la atención a personas que hablen otras lenguas o idiomas diferentes del castellano
☐ Permite la atención a personas con discapacidad (Ejemplo: Uso de herramientas como Centro de Relevio, Sistema de Interpretación-SIEL u otros)
☐ Ninguna de las anteriores


194. ¿Cuántos servidores públicos han tomado el Curso virtual de Lenguaje Claro del DNP u otros cursos de capacitación relacionados con esta temática en la vigencia evaluada?

Selección múltiple numérica

Código: SEC33

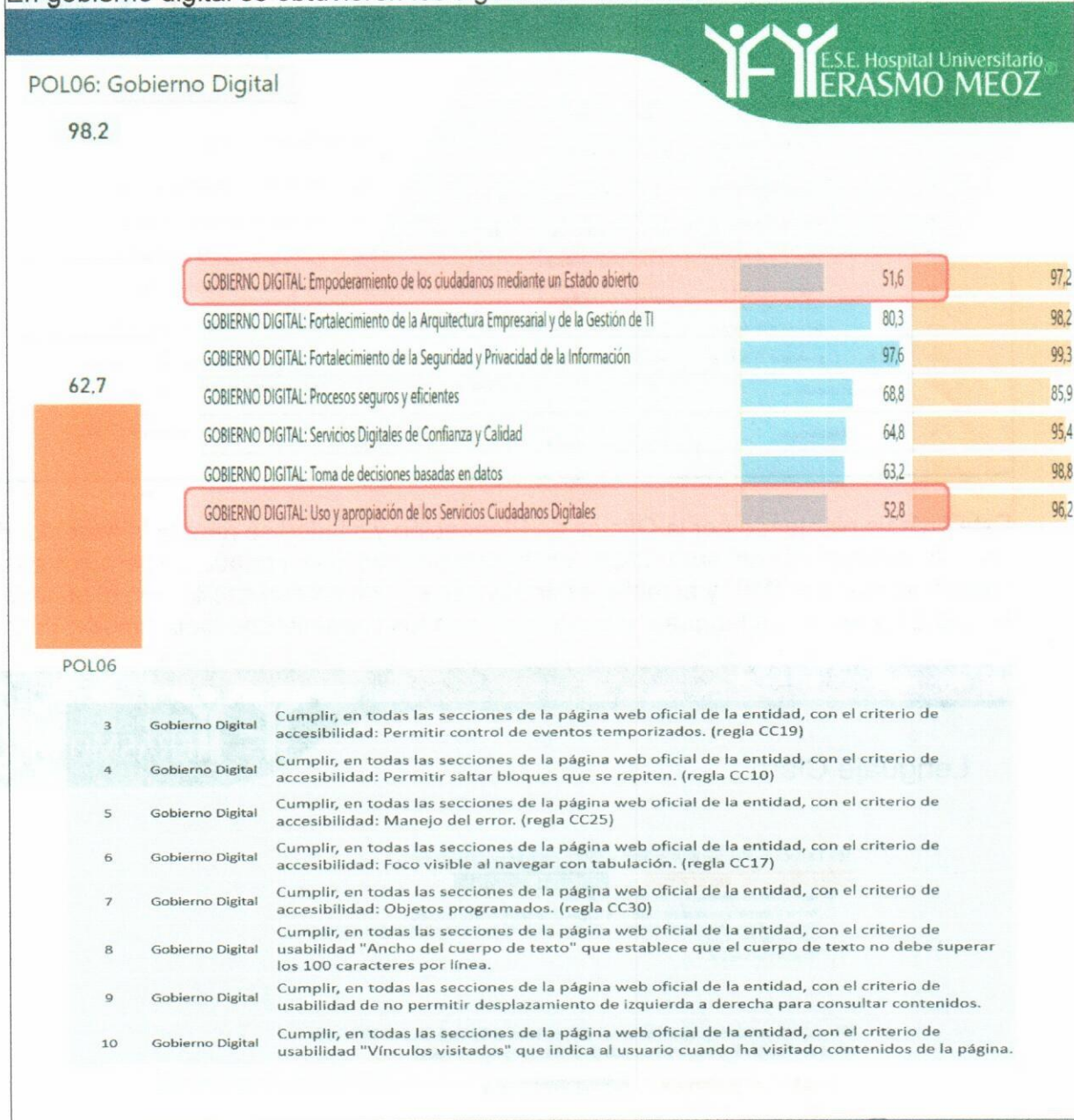
☒ Curso virtual de Lenguaje Claro del DNP:
☐ Otro:


195. Las condiciones mínimas que se benefician de los beneficios implementados en la entidad



Seguidamente se analiza también la necesidad de trabajar en conjunto con la oficina de Sistema Informacion y de Atencion al usuario, un abordaje con enfoque diferencial de todos los procesos institucionales que permita dar cumplimiento y soporte a estos criterios. Este abordaje de plantea en acciones como videos institucionales con sistema de Texto para personas con discapacidad auditiva, Proyección de rendición de cuentas con personal de lenguaje de señas y una interacción de la publicidad, señalización y demás infografías con un enfoque diferencial para personas con discapacidad visual.

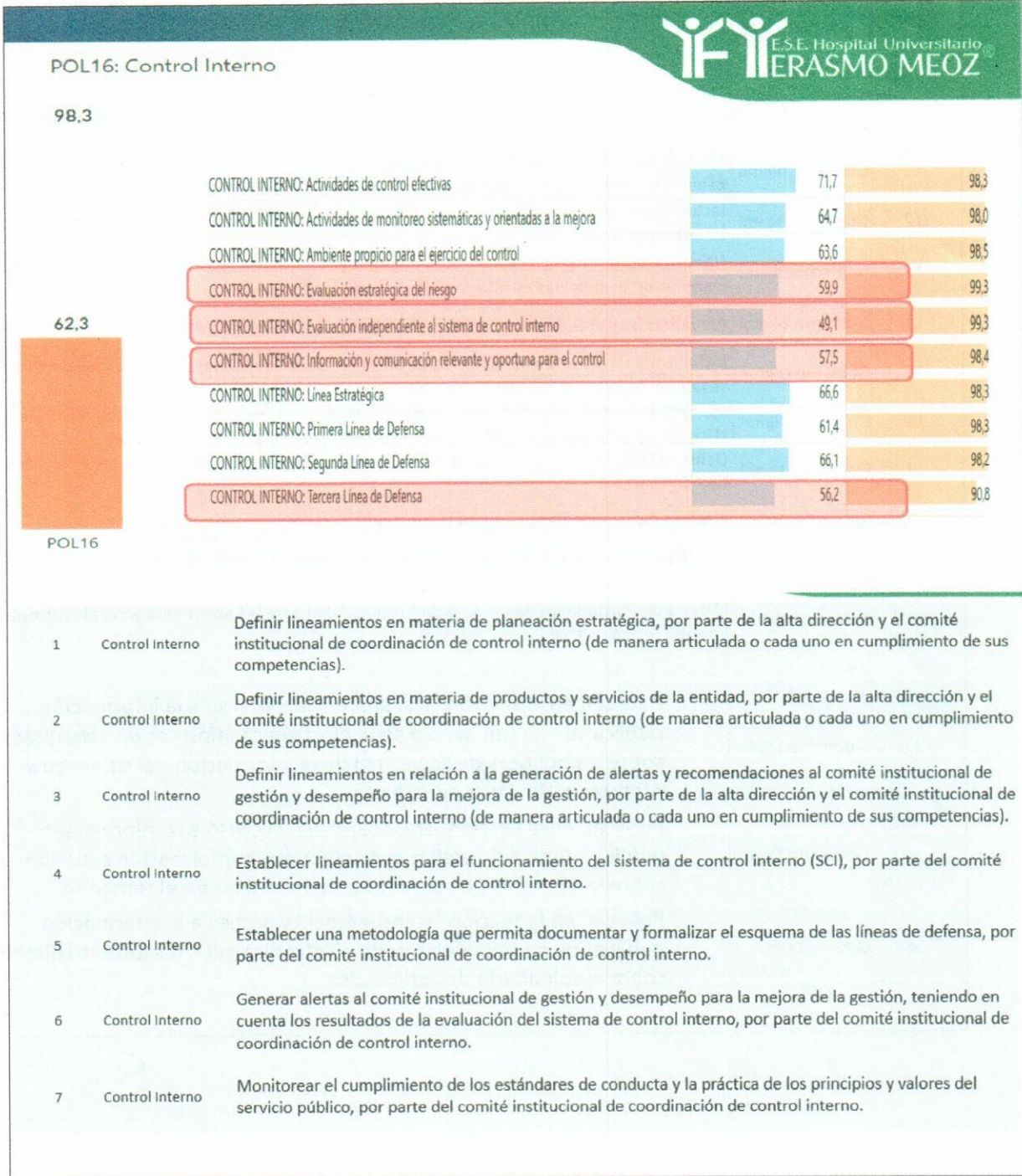
En gobierno digital se obtuvieron los siguientes resultados:




	GESTION DE INFORMACION Y COMUNICACION	CODIGO: IC-FO-020
		VERSION: 2
	ACTA	FECHA: SEP 2017
		PAGINA 11 de 20

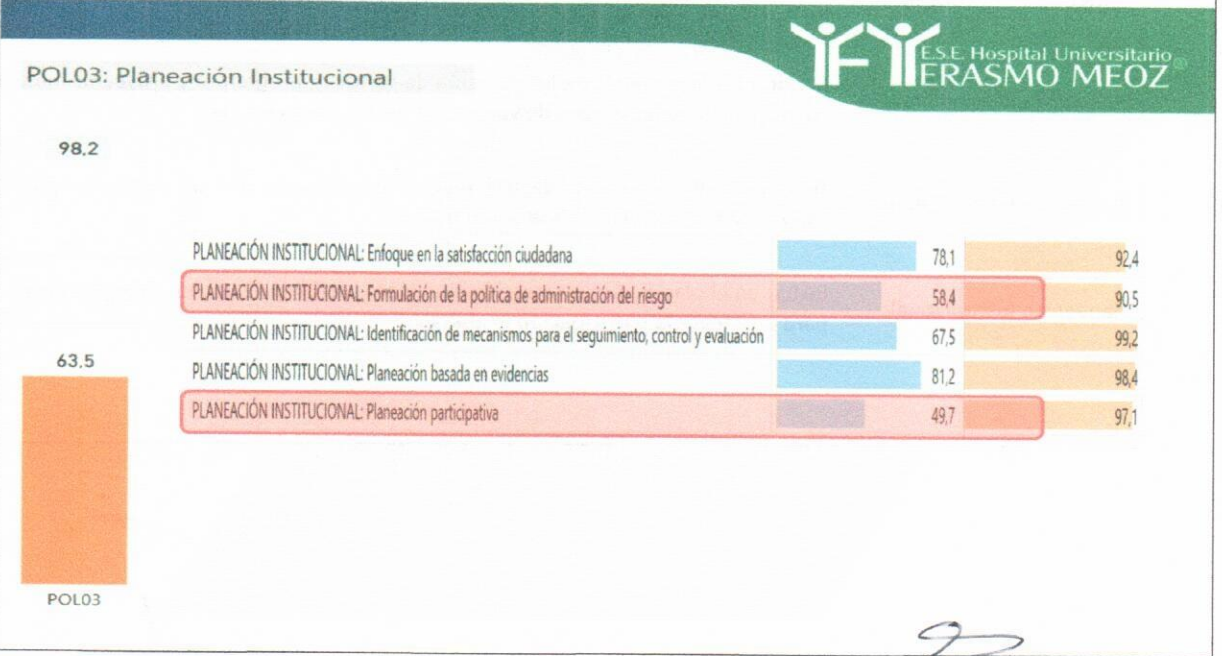
11	Gobierno Digital	Cumplir, en todas las secciones de la página web oficial de la entidad, con el criterio de usabilidad de disponer ejemplos en los campos de los formularios del sitio web.
12	Gobierno Digital	Incluir el portafolio o mapa de ruta de los proyectos en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI).
13	Gobierno Digital	Utilizar acuerdos marco de precios para bienes y servicios de TI con el propósito de optimizar las compras de tecnologías de información de la entidad.
14	Gobierno Digital	Actualizar las vistas de información de la arquitectura de información para todas las fuentes.
15	Gobierno Digital	Incluir características en los sistemas de información de la entidad que permitan la apertura de sus datos de forma automática y segura.
16	Gobierno Digital	Incorporar dentro de los contratos de desarrollo de los sistemas de información de la entidad, cláusulas que obliguen a realizar transferencia de derechos de autor a su favor.
17	Gobierno Digital	Definir e implementar una metodología de referencia para el desarrollo de software y sistemas de información.
18	Gobierno Digital	Adoptar en su totalidad el protocolo IPV6 en la entidad.
19	Gobierno Digital	Elaborar informes de activación de políticas de seguridad para la implementación del Protocolo de Internet versión 6 (IPV6) en la entidad.
20	Gobierno Digital	Elaborar un documento de pruebas de funcionalidad para la implementación del Protocolo de Internet versión 6 (IPV6) en la entidad.
27	Gobierno Digital	Publicar, en la sección "transparencia y acceso a la información pública" de su sitio web o sede electrónica información actualizada sobre las políticas de seguridad de la información del sitio web y protección de datos personales.
28	Gobierno Digital	Publicar, en la sección "transparencia y acceso a la información pública" de su sitio web o sede electrónica información actualizada sobre la información sobre los grupos étnicos en el territorio.
30	Gobierno Digital	Publicar, en la sección "transparencia y acceso a la información pública" de su sitio web o sede electrónica información actualizada sobre el calendario de actividades.





	GESTION DE INFORMACION Y COMUNICACION	CODIGO: IC-FO-020
		VERSION: 2
	ACTA	FECHA: SEP 2017
		PAGINA 13 de 20

15	Control Interno	Establecer controles para evitar la materialización de riesgos fiscales.
16	Control Interno	Establecer controles para evitar la materialización de riesgos contables.
17	Control Interno	Verificar que los responsables estén ejecutando los controles de la misma manera en que han sido diseñados, por parte de los cargos que lideran de manera transversal temas estratégicos de gestión (tales como jefes de planeación, financieros, contratación, TI, servicio al ciudadano, líderes de otros sistemas de gestión, comités de riesgos).
18	Control Interno	Contemplar la confiabilidad de la información financiera y no financiera, dentro de la evaluación a la gestión del riesgo que hacen los jefes de planeación, líderes de otros sistemas de gestión o comités de riesgos.
19	Control Interno	Efectuar seguimiento al cumplimiento de las acciones de mejora en el tiempo programado, por parte de los responsables de los temas transversales de la entidad.
4	Integridad	Evaluar información proveniente de quejas y denuncias de los usuarios para la identificación de riesgos de fraude y corrupción.
5	Integridad	Evaluar información proveniente de quejas y denuncias de los servidores de la entidad para la identificación de riesgos de fraude y corrupción.



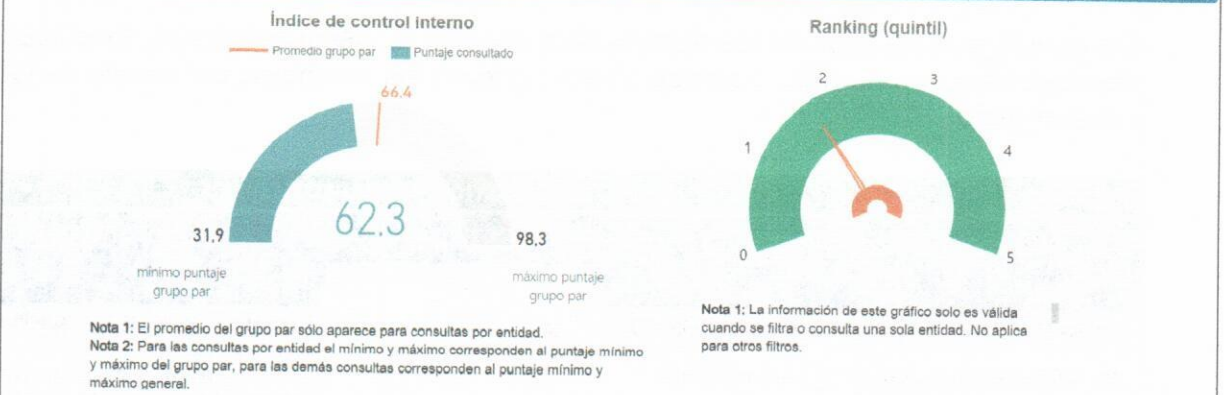
[Firma]

Planeación Institucional	<p>Fomentar la promoción de los espacios para capacitar a los líderes de los procesos y sus equipos de trabajo sobre la metodología de gestión del riesgo con el fin de que sea implementada adecuadamente entre los líderes de proceso y sus equipos de trabajo, por parte del comité institucional de coordinación de control interno.</p> <p>Definir responsables para el seguimiento y monitoreo de los riesgos, por parte de los líderes de los programas, proyectos, o procesos y sus equipos de trabajo. Desde el sistema de control interno efectuar su verificación.</p>
Planeación Institucional	<p>Diseñar indicadores para medir las características y preferencias de los ciudadanos en el marco de la política de servicio al ciudadano de la entidad. Desde el sistema de control interno efectuar su verificación.</p> <p>Diseñar los indicadores para medir el uso de canales en la medición y seguimiento del desempeño en el marco de la política de servicio al ciudadano de la entidad. Desde el sistema de control interno efectuar su verificación.</p>
Planeación Institucional	<p>Implementar de manera fácil (relación costo - beneficio) los indicadores para hacer seguimiento y evaluación de la gestión de la entidad. Desde el sistema de control interno efectuar su verificación.</p>
Planeación Institucional	<p>Establecer etapas de planeación para promover la participación ciudadana utilizando medios digitales.</p>
Planeación Institucional	<p>Determinar qué políticas, programas y proyectos pueden ser concertados vía digital y promover la activa participación ciudadana.</p>
Planeación Institucional	<p>Mejorar las actividades de formulación de la planeación mediante la participación de los grupos de valor en la gestión de la entidad.</p>
Planeación Institucional	<p>Mejorar las actividades de formulación de políticas, programas y proyectos mediante la participación de los grupos de valor en la gestión de la entidad.</p>
Planeación Institucional	<p>Tener en cuenta en el plan de acción anual los proyectos de cada vigencia según lo especificado en el plan indicativo cuatrienal.</p>
Planeación Institucional	<p>Incluir en el plan de acción anual institucional partida presupuestal de gasto e inversión para promover la participación ciudadana.</p>

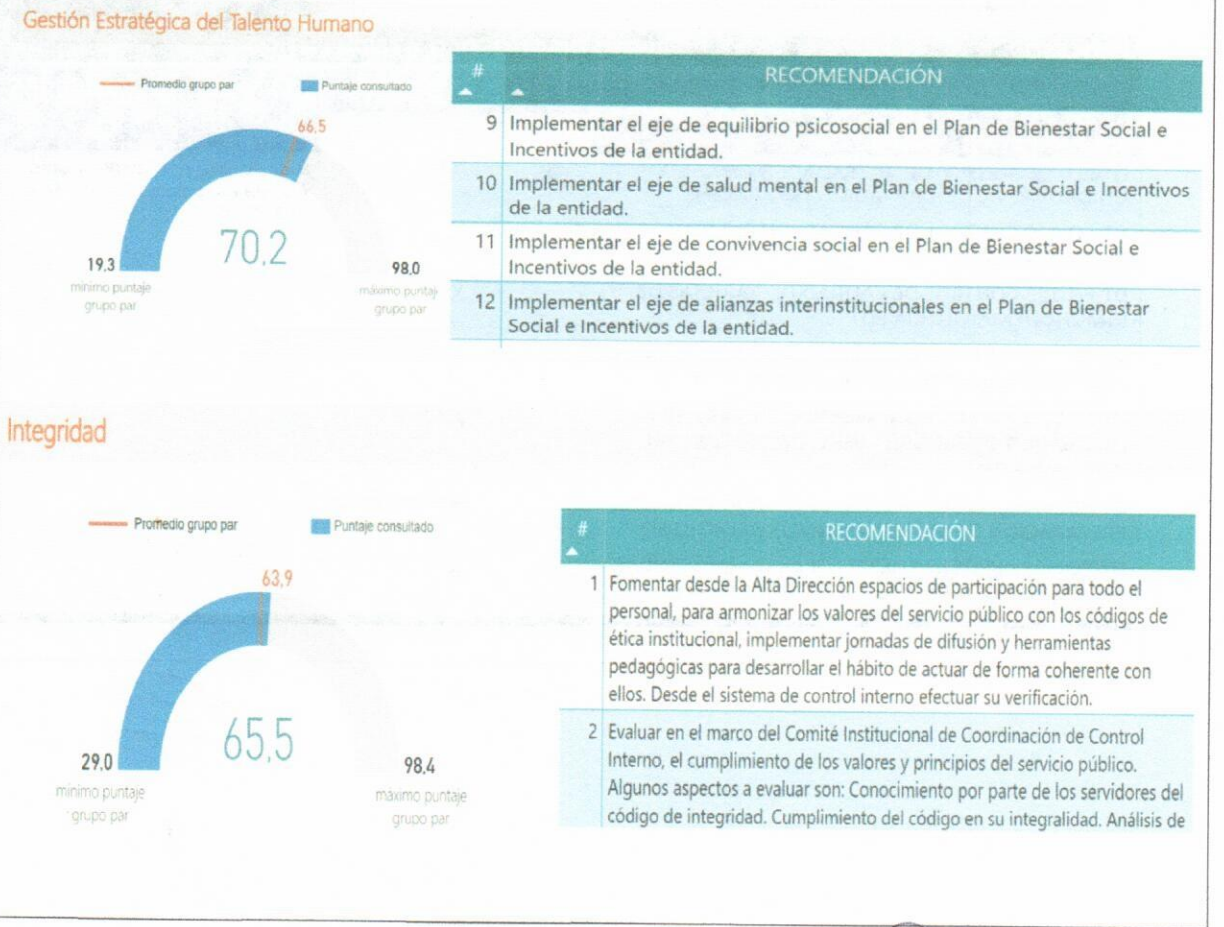


9

I. Resultados generales



Como mecanismo de priorización y como eje del modelo integrado de planeación y gestión se realiza presentación también a la Oficina de talento humano de las recomendaciones establecidas de la siguiente manera:



[Handwritten signature]


[Handwritten mark]

Culminado este análisis, la oficina de planeación invita a todos los integrantes del comité a continuar los esfuerzos centrados en los autodiagnósticos que actualmente la institución ejecuta.

3. APROBACIÓN DE DOCUMENTOS

Se realiza presentación de los documentos con sus respectivos ajustes, modificaciones y/o observaciones para su aprobación por parte de los miembros del comité de Gestión y desempeño.


PROCESO:		APOYO DIAGNOSTICO Y TERAPEUTICO		
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
FORMATO DE NO CONFORMIDADES LAB CLINICO	X			Se crea por necesidad del servicio producto de control Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
PROTOCOLO DE HEMOCULTIVOS LABORATORIO CLINICO		X		




Banco de sangre

PROCESO:		APOYO DIAGNOSTICO Y TERAPEUTICO		
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
DT-FO- REGISTRO DE ACTIVIDADES DE ASEO UNIDAD MOVIL DE CAPTACIÓN DE SANGRE	X			Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
DT-FO-119 CONTROL DE CALIDAD DIARIO DE MICROPLACAS		X		
DT-FO-123 CONTROL DE CALIDAD DE TARJETAS DE INMUNOHEMATOLOGIA (1)		X		
DT-FO-126 CONTROL DE CALIDAD DIARIO DE CÉLULAS , SUERO O PLASMA BANCO DE SANGRE		X		
DT-PL-001 PLAN DE CONTINGENCIA DE CADENA DE FRIO BANCO DE SANGRE Y SERVICIO GESTION PRE TRANSFUSIONAL		X		
DT-POE-046 PROCEDIMIENTO OPERATIVO ESTANDAR PREPARACIÓN DE MUESTRAS INMUNOSEROLOGÍA		X		
DT-POE-047 PROCEDIMIENTO OPERATIVO ESTANDAR PROCESAMIENTO EN EQUIPO ARCHITECT i2000		X		


1

MADRE CANGURO				
PROCESO:	ATENCION DE CONSULTA EXTERNA			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
CS-PR-002 PROCEDIMIENTO DE ASIGNACION DE CITAS VS 02		X		Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
PROTOCOLO audiometría 2022		X		Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
protocolo comunicación 24 <u>hs</u>		X		Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
PROTOCOLO ECOCARDIOGRAMA M2D DOPPLER COLOR EN NIÑOS		X		Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
PROTOCOLO vacunas		X		Se actualiza por Mejoramiento continuo Acorde a las necesidades de la Res 3100/2019
PROCESO:	ATENCION DE URGENCIAS			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
DT-FO-351 FORMATO LISTA DE CHEQUEO PARA TRASLADO ASISTENCIAL VS 02		X		Se cambia de código debido a que el formato pertenecía al proceso de apoyo diagnóstico y terapéutico
PROCESO:	ATENCION QUIRURGICA			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
AQ-PT-013 PROTOCOLO DE ARTODESIS DE COLUMNA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-020 PROTOCOLO DE NEURALGIA DEL TRIGEMINO		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-032 PROTOCOLO DE IMPLANTACION DE CATETER		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-038 PROTOCOLO DE CRANEOPLASTIA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-041 PROTOCOLO DE ESQUIRLECTOMIA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-046 PROTOCOLO DE LAMINECTOMIA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-049 PROTOCOLO DE MAMOPLASTIA 12-0522 (ENFOQUE)		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-050 PROTOCOLO DE MICRODISCOIDECTOMIA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-058 PROTOCOLO FASCIOTOMIA DE MANO		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
AQ-PT-067 PROTOCOLO PARA REALIZACION DE VITRECTOMIA MODIFICADO		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019


1

	GESTION DE INFORMACION Y COMUNICACION	CODIGO: IC-FO-020
		VERSION: 2
	ACTA	FECHA: SEP 2017
		PAGINA 19 de 20

PROCESO:	MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
Checklist de actuaciones recomendadas para proporcionar apoyo a la segunda victima	X			Mecanismo de control de seguridad del paciente
guía de recomendaciones para ofrecer una adecuada respuesta al paciente tras la ocurrencia de un evento adverso y atender a las segundas víctimas	X			Se crea por necesidad del programa de seguridad del paciente

PROCESO:	AMBIENTE Y RECURSO FISICO			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
RF-FO-031 FORMATO DE INSPECCIÓN ESTADO DE INFRAESTRUCTURA Y O BIENES MUEBLES		X		Actualización por mejoramiento continuo
RF-GI-001 GUIA DE INVENTARIO DE ALMACEN, MEDICAMENTOS YO DISPOSITIVOS MÉDICOS		X		Actualización por mejoramiento continuo
RF-MA-001 MANUAL DE BAJA DE BIENES MUEBLES E INVENTARIOS PARA LA ESE HUEM		X		Actualización por mejoramiento continuo
RF-PR-001 PROCEDIMIENTO DE CONFECCION Y LAVADO DE ROPA HOSPITALARIA VS 3		X		Actualización por mejoramiento continuo
RF-PR-004 PROCEDIMIENTO DE INGRESO A ALMACEN VS 03		X		
RF-PR-005 PROCEDIMIENTO DE EGRESO DE ALMACEN		X		
RF-PR-006 PROCEDIMIENTO DE INVENTARIOS ELEMENTOS DE ALMACEN, MEDICAMENTOS YO DISPOSITIVOS MÉDICOS		X		

PROCESO:	AMBIENTE Y RECURSO FISICO			
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
RF-PR-008 PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE INFRAESTRUCTURA				Actualización por mejoramiento continuo
RF-PR-009 PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE INFRAESTRUCTURA				Actualización por mejoramiento continuo
RF-PT-001 PROTOCOLO MANEJO DE ROPA HOSPITALARIA				Actualización por mejoramiento continuo





PROCESO:				
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
ENTREVISTA ASPIRANTES DE LA BRIGADA	X			Se crea necesidad del servicio
SEGUIMIENTO PSICOLOGICO		X		Se ajusta por necesidad de auditoria
TH-FO-017 EVALUACION DE LA INDUCCION		X		Se ajusta por mejoramiento continuo
PROCESO:				
NOMBRE DEL DOCUMENTO	ESTADO			OBSERVACIONES
	Nuevo	Modif	Elim	
PROCEDIMIENTO DE SEDOANALGESIA EN EL SERVICIO DE RADIOTERAPIA		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019
PROGRAMA DE REHABILITACION ONCO PED (1)		X		Se actualiza por mejoramiento continuo acorde a necesidad e actualización Res 3100/2019

Se realiza presentación del plan de contingencia de quirófano



Como continuación a la presentación de Gestión jurídica que se planteó al inicio de la reunión, se dio paso a la Dra. Oneyda Botello quien por encontrarse en audiencia a las 07:30 am en representación de la ESE HUEM no había podido intervenir en este comité. En la presentación se mostró análisis de las reparaciones directas, % de acciones de tutela por nacionalidad, procesos judiciales 2022, relación de tutelas en primera y segunda instancia, comparativos con la vigencia anterior, análisis por EPS, fallos, comité médico y comité de conciliación (VER ANEXO B) Siendo las 10:00 am de la mañana se da por finaliza


Compromisos

DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA LIMITE
Ejecutar los autodiagnósticos del Modelo Integrado de Planeación y gestión	Oficina de planeación y calidad	31 de Julio 2022


Revisó: Doris Angarita Acosta – Asesor de Planeación



4




COMITÉ DE CONCILIACIÓN Y DEFENSA JURÍDICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.




RESOLUCIONES.


- Resolución N° 00605 del 22 de Abril de 2019. "Por medio de la cual se subroga la Resolución No 0240 de 2016 del Comité de Conciliaciones y Defensa Jurídica de la E. S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz".
- Resolución N° 1279 del 28 de Agosto de 2019. " Por medio de la cual se adopta el reglamento interno del Comité de Conciliaciones y Defensa Jurídica de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz".
- Resolución No 002131 del 29 de Octubre de 2021. "Por medio del cual se adopta la Política de Prevención del Daño Antijurídico de la E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz".



OBJETIVO



- El Comité de Conciliación de la ESE HUEM es una instancia administrativa que actúa como sede de estudio, análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la entidad.
- Igualmente decidirá, en cada caso específico, sobre la procedencia de la conciliación o cualquier otro medio alternativo de solución de conflictos, con sujeción estricta a las normas jurídicas sustantivas, procedimentales y de control vigentes, evitando lesionar el patrimonio público.



FUNCIONES

1. Formular y ejecutar políticas de prevención del daño antijurídico.
2. Diseñar las políticas generales que orientarán la defensa de los intereses de la entidad.
3. Estudiar y evaluar los procesos que cursen o hayan cursado en contra del ente, para determinar las causas generadoras de los conflictos; el índice de condenas; los tipos de daño por los cuales resulta demandado o condenado; y las deficiencias en las actuaciones administrativas en las entidades, así como las deficiencias procesales por parte de los apoderados, con el objeto de proponer correctivos.
4. Fijar directrices institucionales para la aplicación de los mecanismos de arreglo directo, tales como la transacción y la conciliación, sin perjuicio de su estudio y decisión en cada caso concreto.



CONFORMACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ DE CONCILIACIÓN.

- El Comité estará conformado por los siguientes quienes concurrirán con voz y voto y serán miembros permanentes:
 - El Gerente o su Delegado.
 - El Subgerente Administrativo o quien haga sus veces.
 - El Subgerente de Servicios de Salud o quien haga sus veces.
 - El Líder de Recursos Financieros o quien haga sus veces.
 - El Líder de Talento Humano o quien haga sus Cuando se trate de asuntos relacionados con la solución de conflictos médico-asistenciales.



NOMBRE	CARGO
MIGUEL TONINO BOTTA FERNANDEZ.	Gerente-Presidente del Comité de Conciliación.
MARIBEL TRUJILLO BOTELLO.	Subgerencia de Servicios de Salud.
RUTH XIOMARA RODRIGUEZ CRISTANCHO.	Subgerente Administrativo.
JHON ALEXANDER PEREZ JAIMES.	Líder de Programa Recursos Financieros.
MARCO ANTONIO NAVARRO PALACIOS.	Líder de Programa Gestión y Desarrollo del Talento Humano y Secretario Técnico del Comité.



INFORME A CORTE VIGENCIA 2021.

● PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE REUNIONES O COMITÉS REALIZADOS.
NÚMERO: 33 ACTAS DE COMITÉS.

● PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO.
NÚMERO DE ACCIONES DEFINIDAS TOTAL: 33 ACTAS DE COMITÉ.

● PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE TAREAS.

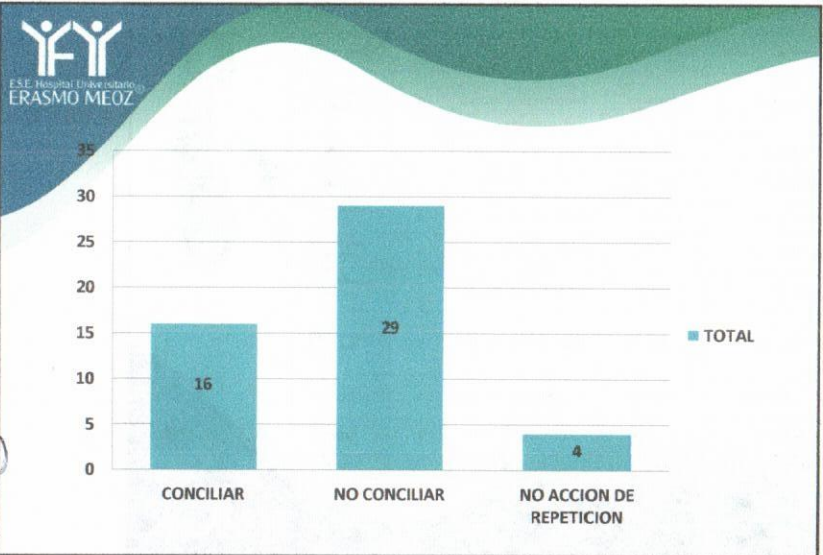
El Comité de Conciliación es un comité atípico que se realiza o sesiona cada vez que se hace necesario el estudio de un determinado caso, por lo que las tareas y/o compromisos que en el se asignan tienen que ver con el cumplimiento de la directriz dada por el Comité sobre **CONCILIAR O NO**, para lo cual siempre se expide una certificación por parte del secretario técnico.



OFICINA	No. DE ACTA	PONENTE	TIPO DE FICHA	DECISIÓN
Jurídica Administrativa	1	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	2 (Caso 1)	JEAN PIERRE ANDRES BORJA CARRILLO	Repetición y Judicial	NO INICIAR ACCIÓN DE REPETICIÓN
Jurídica Administrativa	2 (Caso 2)	JEAN PIERRE ANDRES BORJA CARRILLO	Repetición y Judicial	NO INICIAR ACCIÓN DE REPETICIÓN
Cartera	3 (Caso 1)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	Cartera	CONCILIAR
Cartera	3 (Caso 2)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	Cartera	CONCILIAR
Cartera	4 (Caso 1)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	Cartera	CONCILIAR
Cartera	4 (Caso 2)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	Cartera	No conciliar
Jurídica Administrativa	5 (Caso 1)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Extrajudicial	No conciliar
Jurídica Administrativa	5 (Caso 2)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Extrajudicial	No conciliar
Jurídica Administrativa	5 (Caso 3)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Extrajudicial	No conciliar
Jurídica Administrativa	5 (Caso 4)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Extrajudicial	CONCILIAR
Jurídica Administrativa	6 (Caso 1)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	6 (Caso 2)	JEAN PIERRE ANDRES BORJA CARRILLO	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	6 (Caso 3)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	6 (Caso 4)	JEAN PIERRE ANDRES BORJA CARRILLO	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	7	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Judicial	NO CONCILIAR
Cartera	8 (Caso 1)	RICHARD ALBERTO DIAZ RODRIGUEZ	extrajudicial	CONCILIAR
Cartera	9 (Caso 2)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	9 (Caso 1)	ANDREA YINED NIÑO CONTRERAS	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	9 (Caso 2)	JEAN PIERRE ANDRES BORJA CARRILLO	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	10	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
Cartera	11	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	CONCILIAR
Cartera	12	RICHARD ALBERTO DIAZ	extrajudicial	INICIAR PROCESO EJECUTIVO

OFICINA	Nº. DE ACTA	PONENTE	TIPO DE FICHA	DECISIÓN
Jurídica Administrativa	13 (Caso 1)	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	13 (Caso 2)	RICHARD CARDENAS CONTRERAS	extrajudicial	NO CONCILIAR
Cartera	14	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	CONCILIAR
Jurídica Administrativa	16 (Caso 1)	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	16 (Caso2)	RICHARD CARDENAS CONTRERAS	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	17	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	extrajudicial	NO CONCILIAR
Cartera	18 (Caso 1)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	DECIDEN APROBAR.
Cartera	18 (Caso 2)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	DECIDEN APROBAR.
Jurídica Administrativa	19	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	20 (Caso 1)	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	Repetición y Judicial	NO INICIAR ACCIÓN DE REPETICIÓN
Jurídica Administrativa	20 (Caso 2)	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	Repetición y Judicial	NO INICIAR ACCIÓN DE REPETICIÓN
GABYS	21 (Caso 1)	JORGE DAVILA LUNA	extrajudicial	CONCILIAR
GABYS	21 (Caso 2)	JORGE DAVILA LUNA	extrajudicial	CONCILIAR
Jurídica Administrativa	22	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	23	RICHARD CARDENAS CONTRERAS	Judicial	NO CONCILIAR
Cartera	24 (Caso 1)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	NO CONCILIAR
Cartera	24 (Caso 2)	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	CONCILIAR
Jurídica Administrativa	26 (Caso 19)	RICHARD CARDENAS CONTRERAS	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	26 (Caso 19)	RICHARD CARDENAS CONTRERAS	extrajudicial	NO CONCILIAR

OFICINA	Nº. DE ACTA	PONENTE	TIPO DE FICHA	DECISIÓN
Jurídica Administrativa	27	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	28	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	29	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	extrajudicial	NO CONCILIAR
Jurídica Administrativa	30	MARIA FERNANDA GOMEZ SILVA	extrajudicial	CONCILIAR
Cartera	31	MICHELLE SUAREZ ROJAS	extrajudicial	CONCILIAR Y TRANSAR
GABYS	32	JORGE DAVILA LUNA	extrajudicial	CONCILIAR
Jurídica Administrativa	33	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	extrajudicial	NO CONCILIAR



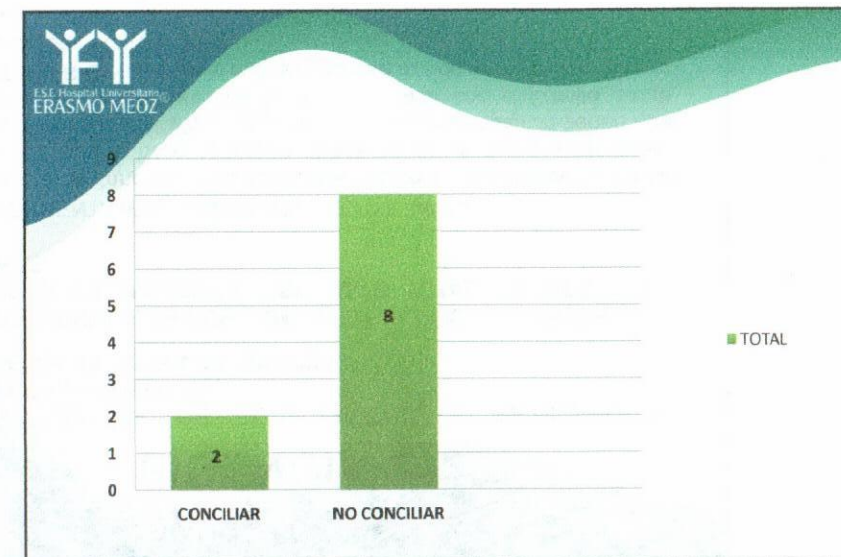
INFORME A CORTE VIGENCIA 2022.

- PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE REUNIONES O COMITÉS REALIZADOS.
NÚMERO: 10 ACTAS DE COMITÉS.
- PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO.
NÚMERO DE ACCIONES DEFINIDAS TOTAL: 10 ACTAS DE COMITÉ.
- PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE TAREAS.
El Comité de Conciliación es un comité atípico que se realiza o sesiona cada vez que se hace necesario el estudio de un determinado caso, por lo que las tareas y/o compromisos que en el se asignan tienen que ver con el cumplimiento de la directriz dada por el Comité sobre **CONCILIAR O NO**, para lo cual siempre se expide una certificación por parte del secretario técnico.

ESE Hospital Universitario ERASMO MEZ




OFICINA	No. DE ACTA	PONENTE	TIPO DE FICHA	DECISION
GABYS	1	JORGE DAVILA LUNA	Extrajudicial	NO CONCILIAR
CARTERA	2	MICHELLE SUAREZ ROJAS	Extrajudicial	CONCILIAR y TRANSAR
Juridica Administrativa	3	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
Juridica Administrativa	4	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
Juridica Administrativa	5	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
Juridica Administrativa	6	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Judicial	NO CONCILIAR
GABYS	7	JORGE DAVILA LUNA	Extrajudicial	NO CONCILIAR
GABYS	8	JORGE DAVILA LUNA	Extrajudicial	NO CONCILIAR
Juridica Administrativa	9	ONEYDA BOTELLO GOMEZ	Extrajudicial	NO CONCILIAR
Gestión Jurídica	10	ALEX ANDRES CARDENAS DAZA	Informe De Gestión	No aplica



ESE Hospital Universitario ERASMO MEZ

AVANCES PLAN UNICO DE MEJORAMIENTO P.U.M



- ID. 1359-En concordancia con la actividad N° 07 del procedimiento de acción y repetición no se soporta el informe respectivo a las autoridades competentes lo que ha generado el incumplimiento del decreto 1716 de 2009 y la resolución 605 de 2019 del comité de conciliaciones de la E.S.E- H.U.E.M- ACTIVIDAD CUMPLIDA 100 %.
- ID.1374-Identificación de expedientes TRD incompletos, sin serie, documental, sub serie, código, fecha inicial. ACTIVIDAD CUMPLIDA 100 %.
- ID 1381- Se estableció un cronograma de actividades de desarrollo de cada uno de los ITEMS-MATRICEZ-FORMATOS, para determinar su modificación previa revisión y evaluación de cada área de la gestión jurídica- ACTIVIDAD EN DESARROLLO.

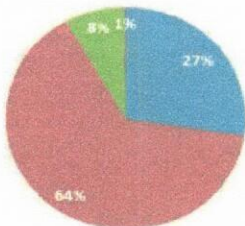
ESE Hospital Universitario ERASMO MEZ

- I.D 1354- Realizar informe del IV Trimestre de 2021 presentado por el asesor jurídico- ACTIVIDAD CUMPLIDA 100%.
- I.D 1166- Diseñar y aprobar mediante acto administrativo la política de prevención por daño antijurídico acorde a los lineamientos de la función publica. ACTIVIDAD EN DESARROLLO.



ACCIONES TUTELA POR NACIONALIDAD
AÑO 2022

SITUACION MIGRATORIA	TOTAL
NO APLICA	244
NO REGULARIZADO	578
REGULARIZADO	74
NO HAY INFORMACION	3
TOTAL	899



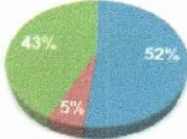
■ NO APLICA ■ NO REGULARIZADO
■ REGULARIZADO ■ NO HAY INFORMACIÓN



PROCESOS JUDICIALES DE LA ESE HUEM DEL 2022

PROCESOS JUDICIALES DE LA ESE HUEM	
JURIDICA ADMINISTRATIVA	312
JURIDICA LABORAL	33
CARTERA	257
TOTAL	602

DISTRIBUCION LABORAL PROCESOS



■ JURIDICA ADMINISTRATIVA
■ JURIDICA LABORAL
■ CARTERA



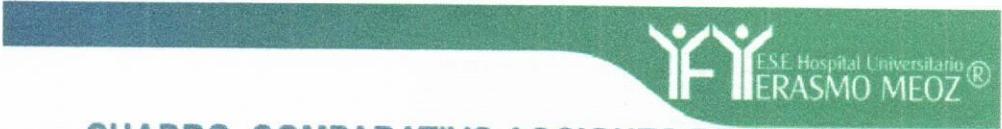
[Handwritten signature]

PROCESOS JURIDICA ADMINISTRATIVA 2022

ITEM	TIPO DE PROCESO	CANTIDAD
1	REPARACIONES DIRECTAS	285
2	CONTRACTUALES	3
3	ORDINARIAS CIVILES	3
4	EJECUTIVO	2
5	NULIDADES Y RESTABLECIMIENTOS DEL DERECHO	3
6	ACCIONES DE REPETICION	12
7	ACCION POPULAR	1
8	ORDINARIA LABORAL	1
9	EJECUTIVA CONTRACTUAL	1
10	NULIDAD	1
	TOTAL PROCESOS	312

RELACION DE SENTENCIAS DE PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA VIGENCIA 2022

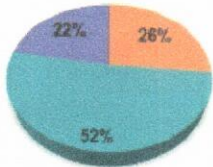
SENTENCIAS DE ACCION DE REPETICION		SENTENCIAS DE PRIMERA INSTANCIA	
PRIMERA INSTANCIA	SEGUNDA INSTANCIA	ABSOLUTORIOS	CONDENATORIOS
0	1	1	0



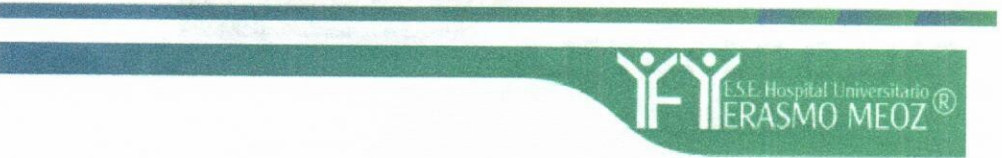
CUADRO COMPARATIVO ACCIONES DE TUTELA
2020 A 2022

RELACION TUTELAS	
AÑO	TOTAL
2020	1053
2021	2053
2022 (ABRIL-2022)	899

COMPARATIVO DE TUTELAS
2020 A 2022



2020 2021 2022 (ABRIL-2022)



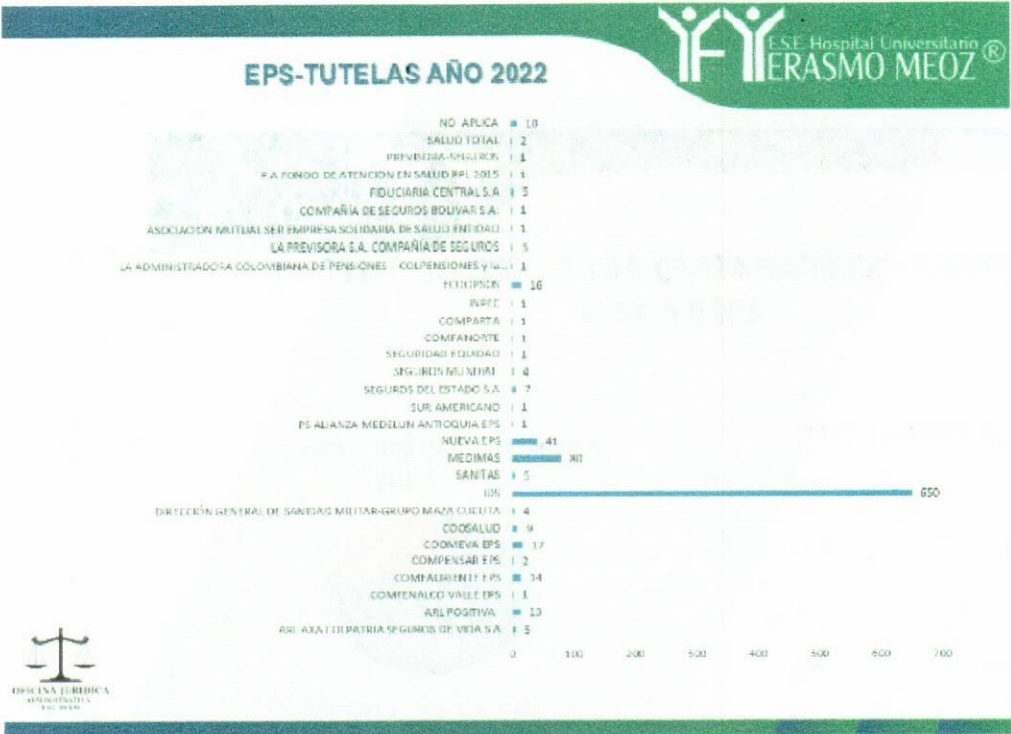
ACCION DE TUTELAS POR MES
AÑO 2022

MES	CANTIDAD
ENERO	165
FEBRERO	219
MARZO	291
ABRIL	224
TOTAL	899



[Signature]

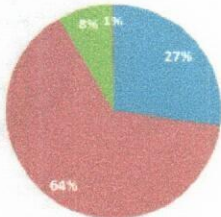
[Signature]





ACCIONES TUTELA POR NACIONALIDAD
AÑO 2022

SITUACION MIGRATORIA	TOTAL
NO APLICA	244
NO REGULARIZADO	578
REGULARIZADO	74
NO HAY INFORMACION	3
TOTAL	899



■ NO APLICA ■ NO REGULARIZADO
■ REGULARIZADO ■ NO HAY INFORMACIÓN



ANALIS DEL COMITÉ MEDICO
AÑO 2022

PACIENTE VIVO O MUERTO	
CASOS	TOTAL
NUMERO DE CASOS DEL COMITÉ MEDICO	5
PACIENTES VIVOS	3
PACIENTES MUERTOS ADULTO	1
PACIENTES MUERTOS MENOR DE EDAD	1

POR SERVICIOS	
SERVICIO INVOLUCRADO	TOTAL
URGENCIA ADULTO	3
URGENCIA PEDIATRICA	1
QUIROFANO	2
TRAMITE DE REFERENCIA	1

POR EPS	
MEDIMAS EPS	4
INSTITUTO DEPARTAMEN TAL DE SALUD NORTE DE SANTANDER	1

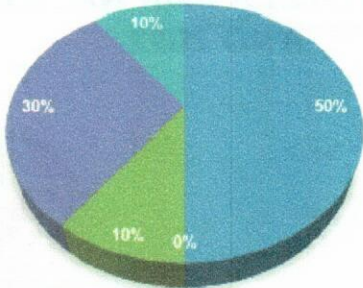


[Handwritten signature]

ANALISIS ACTAS COMITÉ CONCILIACION
AÑO 2022

AREA JURIDICA	CANTIDAD
JURIDICA ADMINISTRATIVA	5
JURIDICA LABORAL	0
CARTERA	1
CONTRATACION BIENES Y SERVICIOS	3
COMITÉ DE CONCILIACIONES	1
TOTAL	10

ACTIVIDAD DEL COMITÉ DE CONCILIACIONES Y DEFENSA JUDICIAL DE LA ESE HUJEM POR AREAS



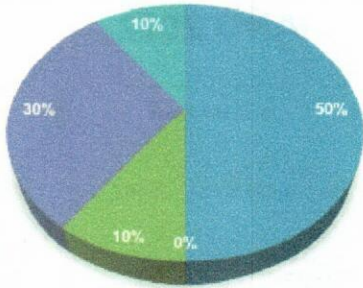
JURIDICA ADMINISTRATIVA
JURIDICA LABORAL
CARTERA
CONTRATACION BIENES Y SERVICIOS
COMITÉ DE CONCILIACIONES



ANALISIS ACTAS COMITÉ CONCILIACION
AÑO 2022

AREA JURIDICA	CANTIDAD
JURIDICA ADMINISTRATIVA	5
JURIDICA LABORAL	0
CARTERA	1
CONTRATACION BIENES Y SERVICIOS	3
COMITÉ DE CONCILIACIONES	1
TOTAL	10

ACTIVIDAD DEL COMITÉ DE CONCILIACIONES Y DEFENSA JUDICIAL DE LA ESE HUJEM POR AREAS



JURIDICA ADMINISTRATIVA
JURIDICA LABORAL
CARTERA
CONTRATACION BIENES Y SERVICIOS
COMITÉ DE CONCILIACIONES



Handwritten signature.

Handwritten mark.