

2025



INFORME RENDICIÓN **DE CUENTAS**



¡UN HOSPITAL DE TODOS!

CLICK AQUÍ





Figura 1 Composición Junta Directiva

1 Tabla de Contenido

1. PRESENTACIÓN	15
2. OBJETIVOS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS	17
2.1 Objetivo General	17
2.2 Objetivos Específicos	17
3. MARCO LEGAL	19
4. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN	22
4.1 CARACTERIZACION DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	22
4.1.1 FICHA DE IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD	22
5. AREA DE INFLUENCIA	23
6. DELIMITACIÓN TERRITORIAL DE NORTE DE SANTANDER	24
7. PRESENCIA DE FACTORES DE RIESGO	26
8. ACCESIBILIDAD GEOGRÁFICA	28
9. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	31
9.1 MISION	33
9.2 VISION	34
9.3 PROPUESTA DE VALOR	34
9.4 VALORES INSTITUCIONALES	35
9.5 MODELO DE ATENCIÓN	37
10. RUTAS DE ATENCION MODELO DE ATENCIÓN MATRICIAL	38
10.1 Ruta de Atención Materno Perinatal	38
10.2 Ruta de Atención Quirúrgica	39
10.3 Ruta de Atención Hospitalaria	39
10.4 Ruta de Atención Pediátrica	39
10.5 Ruta de Atención en Rehabilitación	39
11. GESTIÓN POR PROCESOS	40
12. OBJETIVOS ESTRATEGICOS	43
13. PRESTACION DE SERVICIOS EN SALUD	46
13.1 Caracterización De La Población	46
13.2 POBLACION ATENDIDA	48
13.3 POBLACIÓN ATENDIDA POR ASEGURAMIENTO	50
13.4 POBLACIÓN ATENDIDA POR GÉNERO Y POR CICLO DE VIDA	53

13.5	USUARIOS ATENDIDOS POR PLANES DE BENEFICIOS	55
13.6	Usuarios Atendidos Por Régimen De Excepción Especial	57
13.7	Usuarios Atendidos Por Compañías Aseguradoras, Y Particulares	59
14.	PORTAFOLIO DE SERVICIOS.....	62
14.1	TOTAL DE SERVICIOS HABILITADOS.....	63
14.2	SERVICIOS DE ATENCIÓN INMEDIATA	63
14.3	SERVICIOS DE APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO	64
14.4	SERVICIOS QUIRÚRGICOS	65
14.5	SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA	65
14.6	SERVICIOS DE INTERNACIÓN.....	66
14.7	PROGRAMAS Y PLANES ESPECIALES	66
14.7.1	PLAN PADRINO	66
14.7.2	HISTORICO PLAN PADRINO	68
14.8	CANALES DE COMUNICACIÓN.....	70
14.9	ACTIVIDADES REALIZADAS	70
14.10	PLAN DE ACELERACIÓN PARA LA REDUCCIÓN DE LA MORTALIDAD MATERNA.....	71
14.11	PROGRAMA BINOMIO MADRE E HIJO.....	72
14.12	ESTRATEGIA IAMII	72
14.13	EL PROGRAMA MADRE CANGURO	76
14.13.1	Infraestructura y Calidad en la Atención	76
14.13.2	Educación y Fortalecimiento Familiar	76
14.13.3	Entrenamiento Práctico para el Alta Segura.....	77
15.	RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN PARA LA PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD – RPMS	78
15.1	PROGRAMA DE NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	80
15.2	BANCO DE LECHE HUMANA	83
15.3	BANCO DE SANGRE	85
15.3.1	Producción Banco de Sangre 2024 – 2025.....	86
16.	PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE	86
16.1	Porcentaje de eventos adversos analizados	87
17.	ALIADOS ESTRATEGICOS	88

18. INDICADORES DE CALIDAD Y OPORTUNIDAD EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	89
18.1 Tasa de Caídas en el Servicio de Hospitalización	90
18.1.1 Comportamiento Trimestral del indicador 2025:	91
18.2 Proporción de reingresos de pacientes al servicio de urgencias antes de 72 horas.....	92
18.2.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025:	92
18.3 Causas de Reingresos	93
18.4 Tasa de reingreso de pacientes al servicio de hospitalizados en menos de 15 Días	94
18.4.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025:	94
18.5 Proporción de Cancelación de Cirugías Programadas.....	95
18.5.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025	95
18.6 Tiempo promedio de espera en la asignación de cita de medicina interna	96
18.6.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	97
18.7 Tiempo promedio para la asignación de cita de pediatría	97
18.7.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	98
18.8 Tiempo promedio para la asignación de cita de ginecología.....	98
18.8.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	99
18.9 Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia.....	99
18.9.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	100
18.10 Tiempo promedio de espera para la asignación de consulta de cirugía general.	100
18.10.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	101
18.11 Tiempo promedio para la atención de urgencias Triage II.....	101
18.11.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	102
18.12 Proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS.....	102
18.12.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	103
18.13 Proporción de Pacientes Remitidos a Niveles Superiores Desde Servicio Ambulatorio y Hospitalario.....	103
18.13.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025.....	104
18.14 Principales causas de remisión de pacientes a niveles superiores de los servicios ambulatorios y hospitalarios.	104

18.15	Los servicios requeridos para referencia fueron:	105
18.16	Proporción de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio urgencias	105
18.17	Causas de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio de urgencia	106
18.18	Proporción de pacientes remitidas para atención de parto a niveles superiores	107
18.19	Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025	107
18.20	Principales causas de remisión para la atención del parto a niveles superiores:	108
19.	SALUD PÚBLICA Y EPIDEMIOLOGÍA	109
19.1	PERFIL EPIDEMIOLÓGICO	109
19.2	ATENCIÓN Y PRODUCCIÓN	109
19.2.1	ANÁLISIS DE PRODUCCIÓN:	109
19.2.2	Participación Por Categoría	110
19.3	Consultas de medicina general urgente realizadas:	110
19.3.1	Participación por categoría:	111
19.4	Consultas de medicina especializada electivas:	112
19.4.1	Participación por categoría:	112
19.5	Consultas de Medicina Especializada Urgentes Realizadas	113
19.5.1	Participación por categoría:	113
19.6	Partos Vaginales Atendidos:	114
19.6.1	Participación por categoría:	114
19.7	Partos Por Cesárea Atendidos:	115
19.7.1	Participación Por Categoría:	115
19.8	Total, De Los Egresos Obstétricos, Quirúrgicos y No Quirúrgicos	116
19.8.1	Participación por categoría:	116
19.9	Egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):	117
19.9.1	Participación por categoría:	117
19.10	Egresos quirúrgicos (sin incluir partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):	118
19.10.1	Participación por categoría:	118

19.11 Egresos no quirúrgicos (no incluye partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):	119
19.11.1 Participación por categoría:	119
19.12 Pacientes En Observación En Urgencias	120
19.12.1 Participación por categoría:	121
19.13 Pacientes unidad de cuidado intermedio	121
19.13.1 Participación por categoría	122
19.14 Días Estancia De Los Egresos:	122
19.15 Días estancia de los egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):	123
19.16 Días estancia de los egresos quirúrgicos:	124
19.17 Días estancia de los egresos no quirúrgicos:	124
19.18 Días de Estancia de Cuidado Intermedio:	125
19.19 Días Camas Ocupadas	126
19.20 Total, Días Camas Disponibles	126
19.21 Cirugías realizadas (sin incluir partos ni cesáreas):	127
19.21.1 Participación por categoría:	128
19.22 Cirugías grupos 2-6 (incluye legrados):	128
19.23 Cirugías grupos 7-10 (sin incluir partos ni cesáreas):	129
19.24 Cirugías grupos 11-13:	129
19.25 Cirugías Grupos 20-23:	130
19.26 Exámenes de laboratorio:	130
19.26.1 Participación Por Categoría:	131
19.27 Imágenes diagnósticas:	131
19.27.1 Participación por categoría:	132
19.28 Terapias respiratorias:	132
19.28.1 Participación por categoría:	133
19.29 Terapias físicas:	133
19.29.1 Participación por categoría	134
19.30 Otras terapias:	134
19.31 MORBILIDAD EN EL SERVICIO DE URGENCIAS	135
19.32 Causas de morbilidad atendida en el servicio de urgencias en la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025	135

19.33	MORBILIDAD DE HOSPITALIZACIÓN	136
19.34	Causas de morbilidad atendida en el servicio de hospitalización en la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025	136
19.35	MORTALIDAD EN URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN	137
19.36	Causas de mortalidad en hospitalización y urgencias de la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025	137
20.	CONTRATACIÓN	138
20.1	GESTIÓN CONTRACTUAL ESE HUEM VIGENCIA 2025	138
21.	CONTRATACIÓN, VENTAS DE SERVICIOS DE SALUD Y MERCADEO	233
21.1	Contratación, Ventas de Servicios de Salud y Mercadeo	234
21.2	Entidades con contrato vigente 2025	235
22.	GESTIÓN FINANCIERA	236
22.1	Informe Contable	236
22.2	Estado de Situación Financiera, Económica y Social vigencias 2025 a 2024:	236
22.3	PASIVOS A 31 DE DICIEMBRE 2025 Vs 2024	238
22.4	ESTADO DE RESULTADOS ECONÓMICOS	239
22.4.1	Análisis de las principales cuentas del Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025:	239
22.5	INDICADORES FINANCIEROS	241
22.6	INFORME CARTERA	242
22.6.1	Cartera Por Venta De Servicios De Salud	242
22.6.2	Participación Segmentaria por Deudores	243
22.7	COMPORTAMIENTO DE CARTERA VIGENCIAS 2023 AL 2025	244
22.7.1	Reducción Histórica en Deuda por Población Migrante	245
22.7.2	Dinámica de Entidades en Liquidación	245
22.7.3	Subtotal de Cartera y Situación Crítica de Nueva EPS	245
22.7.4	Conclusión de Riesgo de Liquidez	246
22.8	ANÁLISIS COMPARATIVO DE VARIACIÓN DE CARTERA (VIG. 2024 VS. 2025)	246
22.8.1	CARTERA POR ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGO	247
22.9	COMPORTAMIENTO DEL RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS VIG. 2025	249
22.9.1	Giros Directos ADRES (Subsidiado y Contributivo)	250
22.9.2	Cofinanciación Población Migrante (Resolución 002682)	250
22.9.3	Consignaciones Directas y Otros Pagadores	250

22.9.4	ESTAMPILLAS PROHUEM - GOBERNACIÓN NORTE DE SANTANDER.....	251
23.	EVOLUCIÓN DE RADICACIÓN VS. RECAUDO (VIGENCIAS 2023 - 2025)	251
23.1	Análisis de Resultados Vigencia 2025.....	252
24.	ACCIONES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA	253
24.1	COBRO PERSUASIVO	254
24.2	CIRCULAR CONJUNTA 030 DE 2013 MINISTERIO DE SALUD Y SUPERSALUD	254
24.3	JORNADA DE CONCILIACIÓN EXTRAJUDICIAL	255
24.4	MESA TÉCNICA FLUJO DE RECURSOS EN TERRITORIO HECHA POR LA SUPERSALUD	255
24.5	ACCIONES COBRO JURISDICCION ORDINARIA (PROCESOS EJECUTIVOS ANTE JUZGADOS)	256
24.6	ENTIDADES CON PROCESOS SUSPENDIDOS POR INTERVENCIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD	263
24.7	ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACION CON COBRO ANTE VIA JUDICIAL.	265
24.8	RECLAMACIÓN DE ACREENCIAS, ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGO EN LIQUIDACIÓN FORZOSA ADMINISTRATIVA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	269
24.8.1	COMPARTA EPS EN LIQUIDACIÓN.....	270
24.8.2	MEDIMAS EPS EN LIQUIDACIÓN	272
24.8.3	CONVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN	273
24.8.4	COMFAMILIAR HUILA EPS EN LIQUIDACIÓN	274
24.8.5	ECOOPSOS EPS EN LIQUIDACIÓN	275
24.8.6	COOMEVA EPS EN LIQUIDACIÓN	276
24.8.7	CAFESALUD EPS EN LIQUIDACIÓN	277
24.8.8	SALUDVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN	278
24.8.9	AMBUQ EPS EN LIQUIDACIÓN.....	278
25.	INFORME DE GLOSAS	279
25.1	Gestión de Conciliaciones	279
25.2	Glosas Abiertas	280
26.	INFORME EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS	281
27.	COMPORTAMIENTO DEL GASTO DE LA VIGENCIA 2025.....	284
27.1	FUNCIONAMIENTO	284

27.2	TALENTO HUMANO	284
27.3	INVERSION	285
27.4	CONTRATACION	285
27.5	INFRAESTRUCTURA Y DOTACION	285
28.	INFORME DE FACTURACION	286
29.	GESTION DEL TALENTO HUMANO	287
29.1	CARACTERIZACION DE LOS COLABORADORES	287
29.2	CARACTERIZACIÓN INTERNA	288
29.3	PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS	291
29.4	INCENTIVOS	293
29.4.1	INCENTIVOS NO PECUNARIOS	293
29.4.2	INCENTIVOS PECUNIARIOS	295
29.5	PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	298
29.5.1	CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	299
29.5.2	AREAS QUE DAN CUMPLIMIENTO AL 100% DEL PLAN DE CAPACITACIONES	300
29.5.3	COBERTURA DEL PLAN DE CAPACITACION INSTITUCIONAL	300
29.6	INFORME ANUAL DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	301
29.6.1	FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD AÑO 2025	301
29.6.2	SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD	304
29.7	AUSENTISMO POR CAUSA MÉDICAS ANUAL	305
29.8	CUMPLIMIENTO AL PLAN DE EMERGENCIAS	307
30.	DOCENCIA E INVESTIGACIÓN	311
30.1	Programa Creciendo De La Mano Con El HUEM	311
30.2	Educación Continua	312
30.3	Programa Aulas Hospitalarias	314
30.4	CATEGORIZACIÓN DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN	316
30.5	RECONOCIMIENTO INVESTIGADOR JUNIOR	317
30.6	ARTÍCULOS PUBLICADOS EN REVISTAS INDEXADAS	318
30.7	REVISTA SINERGIA	319
30.8	Plataforma Docencia e Investigación	320

30.9	Proyecto De Residencias Médicas	323
30.10	RELACION DE DOCENTES Y ESTUDIANTES	323
31.	GESTION DE PROYECTOS	327
31.1	INFORME DE PROYECTOS EN INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO BIOMÉDICO Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	327
31.2	Proyectos	328
31.3	Proyectos en Gestión Para Años Sigüientes.....	328
31.4	Remodelación y Ampliación de Quirófanos	330
31.5	Reforzamiento y Remodelación de Sala de Partos	330
31.6	Ampliación y Remodelación de Infraestructura Administrativa.....	331
31.7	Adecuación del Área de Consulta Externa.....	331
31.8	Adquisición de Equipos Biomédicos.....	332
31.9	Adquisición de Ambulancias	333
31.10	Suministro e Instalación de Equipamiento Fijo y Mobiliario para la Puesta en Servicio de la Torre Administrativa de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	333
31.11	Proyectos en Gestión y Formulación	334
31.12	Construcción de Urgencias, UCI y Cuidados Intermedios.....	334
31.13	Terminación obras de Remodelación y Ampliación del área de archivos.....	334
32.	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	336
32.1	Análisis Comparativo del Comportamiento Del Total De Las PQR Presentadas, al Menos, Durante Las Vigencias 2024-2025.	336
32.2	Análisis Comparativo	337
32.3	Análisis de los Principales Motivos de Peticiones, Quejas, Reclamos y Solicitudes de Información Presentadas en Dichos Periodos.....	338
32.3.1	Clasificación de las quejas, peticiones y reclamos según el agente generador:.....	338
32.3.2	Análisis Comparativo	339
32.4	Felicitaciones	340
32.4.1	Análisis Comparativo	342
32.5	Oportunidad de respuesta según procedimiento de gestión de PQR menor a 15 días hábiles	343

33. NÚMERO DE FALLOS DE TUTELAS A FAVOR DE LOS USUARIOS EN RELACIÓN CON LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD, DISCRIMINADO POR MOTIVOS. COMPARATIVO CON LA VIGENCIA ANTERIOR.	345
33.1 Análisis Ejecutivo	348
33.2 Principales Motivos De Interposición	348
33.3 Hallazgos	349
33.4 Recomendaciones	349
33.5 Conclusión	349
34. MECANISMOS DE ATENCIÓN PARA PERSONAS CON DERECHOS A ATENCIÓN PRIORITARIA O PREFERENCIAL	349
35. INFORME DE LAS ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN Y PLAN DE MEJORA IMPLANTADOS O EN CURSO A PARTIR DE LAS DEFICIENCIAS DETECTADAS EN LA ATENCIÓN AL USUARIO	355
35.1 Análisis de datos:	358
36. POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD	359
36.1 Estrategias implementadas para la interacción con la ciudadanía	359
36.2 Mecanismos de Participación y Espacios de Dialogo con la Ciudadanía	359
37. ASOCIACIÓN DE USUARIOS DE LA ESE HUEN.....	360
38. INFORME DE LOS LOGROS OBTENIDOS COMO PRODUCTO DEL TRABAJO CONJUNTO ENTRE LA ADMINISTRACIÓN Y LAS ALIANZAS, ASOCIACIONES DE USUARIOS Y DEMÁS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN DE LA ENTIDAD	362
38.1 Encuentros Comunitarios	362
38.2 Visitas de Control Social	363
38.3 Jornadas de Educación a Usuarios	364
38.4 Apertura de Buzones	364
39. RESULTADOS DE PERCEPCION DE LOS USUARIOS FRENTE A LA ATENCION RECIBIDA.....	365
40. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2025	367
40.1 Informe De Cumplimiento Plan De Desarrollo	368
40.2 Informe Evaluación Plan Desarrollo	370
40.3 Gestión De La Austeridad En El Gasto Público	371
40.4 Contratos de prestación de servicios	371
40.5 Horas extras	372

40.6	Vacaciones.....	372
40.7	Indemnización de vacaciones.....	372
40.8	Cajas menores	372
40.9	Contratos de prestación de servicios con sociedades médicas y médicos especialistas.....	373
40.10	Proceso de facturación.....	373
40.11	Monto facturado.....	373
40.12	Radicación Facturación	373
40.13	Aceptación de objeciones accidentes de transito	373
40.14	Aceptación de objeciones población migrante.....	374
40.15	Aceptación de objeciones población migrante.....	374
40.16	Proceso de Farmacia.....	374
40.17	Margen venta de medicamentos y dispositivos.....	374
40.18	Medicamentos Vencidos	375
40.19	Gestión de Ambiente	375
40.20	Consumo de Energía y Agua.....	375
40.21	Residuos Peligrosos	375
40.22	Residuos aprovechables.....	375
40.23	Gestión Jurídica.....	375
41.	MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.....	376
42.	GESTIÓN DEL RIESGO	378
42.1	Subsistema de Salud.....	380
42.2	Subsistema Operacional	381
42.3	Subsistema Actuarial	381
42.4	Riesgo de Crédito.....	381
42.5	Riesgo de Liquidez	381
42.6	Riesgo LA/FT/ FPADM.....	382
42.7	Riesgo COF.....	382
42.8	Elementos de los Subsistemas	382
42.9	ESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RIESGOS.....	383
42.10	Líneas DE Defensa Del Sistema Integrado De Gestión De Riesgos	384
42.11	Metodología Aplicada.....	384

42.12	Socialización Normativa y Técnica.....	385
42.13	Socialización del Instructivo y la Herramienta de Identificación de Riesgos	385
42.14	Capacitación Técnica	386
42.15	Mesas de Trabajo Interdependenciales.....	386
42.16	Herramientas aplicadas:.....	386
42.17	Análisis Y Distribución De Riesgos.....	386
42.18	Implementación del Subsistema de Administración de Riesgos de Corrupción, Opacidad y Fraude en la ESE HUEM.....	387
42.19	Cumplimiento Subsistema SICOF	388
42.20	Cierre Plan De Trabajo Del Sistema Integrado De Gestión Del Riesgo 2025	389
42.21	Colaboración Con La Justicia Y Autoridades Administrativas.....	390
42.22	Conclusiones.....	391
43.	PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA PÚBLICA	391
43.1	Declaración	392
44.	INDICE DE CAPACIDADES PARA LA INNOVACIÓN PÚBLICA	398
45.	CONTROL INTERNO DE GESTIÓN.....	399
45.1	Auditorías Internas De Control Interno De Gestión	400
45.2	Evaluación De Planes De Mejoramiento.	403
45.3	Certificado de Diligenciamiento FURAG	404
45.4	Fomento a la Cultura del Control Interno	405

1. PRESENTACIÓN

La Rendición de Cuentas constituye uno de los principales mecanismos de relacionamiento entre las entidades públicas y la ciudadanía, orientado a fortalecer la transparencia, promover el control social, garantizar el acceso a la información pública y consolidar escenarios de diálogo que permitan evaluar la gestión institucional y la generación de valor público.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1757 de 2015, la Ley 1712 de 2014, el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, el Manual Único de Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de la Función Pública, los lineamientos de Estado Abierto promovidos por el Departamento Nacional de Planeación y las disposiciones establecidas por la Superintendencia Nacional de Salud mediante la Circular Externa 008 de 2018, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz presenta a la ciudadanía, usuarios, organizaciones sociales, entidades de control, academia, gremios, colaboradores y demás grupos de interés y valor, el Informe de Rendición de Cuentas correspondiente a la vigencia 2025.

Este ejercicio institucional refleja el compromiso permanente de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz con los principios de transparencia, participación ciudadana, integridad, responsabilidad pública y mejora continua, permitiendo poner a disposición de la comunidad información clara, verificable y oportuna sobre la gestión desarrollada, los resultados alcanzados, los desafíos enfrentados y las acciones implementadas para fortalecer la prestación de los servicios de salud en beneficio de la población del departamento Norte de Santander y de la región fronteriza.

Durante la vigencia objeto de rendición, la institución orientó sus esfuerzos al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2027 **“Un Hospital de Todos”**, consolidando acciones dirigidas al fortalecimiento de la atención humanizada, la seguridad del paciente, la sostenibilidad financiera, la gestión integral del riesgo, la modernización tecnológica, el fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria, el desarrollo del talento humano, la docencia-servicio, la investigación y la optimización de los procesos asistenciales y administrativos.

Los resultados que se presentan en este informe evidencian la gestión realizada en materia de producción de servicios de salud, indicadores de calidad y seguridad del paciente, comportamiento financiero, ejecución presupuestal, contratación, atención al usuario, participación ciudadana, gestión de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias, acciones constitucionales, fortalecimiento institucional, inversiones, gestión del riesgo y cumplimiento de los compromisos adquiridos con los diferentes grupos de interés.

La construcción de este informe fue desarrollada mediante un proceso participativo e interdisciplinario, en el que intervinieron las diferentes dependencias y líderes institucionales, garantizando la trazabilidad, confiabilidad y consistencia de la información reportada. Asimismo, se habilitaron mecanismos de participación para que ciudadanos, usuarios, organizaciones sociales y demás actores interesados pudieran formular inquietudes, observaciones y propuestas que contribuyan al fortalecimiento de la gestión institucional y al mejoramiento continuo de los servicios prestados.

Más que un requisito normativo, la Rendición de Cuentas representa para la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz una oportunidad para consolidar relaciones de confianza con la ciudadanía, fortalecer la legitimidad institucional y reafirmar el compromiso de servir con transparencia, responsabilidad y vocación pública. Este ejercicio refleja la convicción de que la gestión pública debe construirse de manera abierta, participativa y orientada a resultados que generen bienestar, protejan la vida y contribuyan al desarrollo social y sanitario de nuestra región.

La presente Rendición de Cuentas es, por tanto, una expresión del compromiso institucional con la generación de valor público, la garantía del derecho fundamental a la salud y la construcción colectiva de un hospital cada vez más humano, transparente, eficiente y cercano a la comunidad, coherente con el propósito que inspira nuestro Plan de Desarrollo Institucional: ***“Un Hospital de Todos”***.

2. OBJETIVOS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

2.1 Objetivo General

Fortalecer la transparencia institucional, la participación ciudadana, el control social y la generación de valor público mediante la presentación, explicación y diálogo sobre los resultados de gestión alcanzados por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz durante la vigencia 2025, garantizando el acceso a información clara, oportuna, verificable y de interés para los usuarios, grupos de valor, organismos de control y ciudadanía en general.

2.2 Objetivos Específicos

- Socializar de manera amplia, oportuna y accesible los resultados de la gestión institucional desarrollada durante la vigencia 2025, incluyendo los avances alcanzados en materia asistencial, financiera, administrativa, tecnológica, infraestructura, calidad, humanización, participación ciudadana y gestión del riesgo.
- Garantizar a los ciudadanos, usuarios, organizaciones sociales, academia, veedurías y demás grupos de interés el acceso a información pública relevante que permita conocer, comprender y evaluar el desempeño institucional de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.
- Promover espacios efectivos de diálogo, interacción y participación ciudadana que faciliten el intercambio de información, la formulación de observaciones, inquietudes, recomendaciones y propuestas orientadas al fortalecimiento de la gestión institucional y la mejora continua de los servicios de salud.

- Rendir cuentas sobre la administración de los recursos públicos, el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales y los resultados obtenidos frente a los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2027 “Un Hospital de Todos”.
- Fortalecer los mecanismos de transparencia, integridad y control social mediante la implementación de acciones que favorezcan la confianza ciudadana, la legitimidad institucional y la corresponsabilidad entre la entidad y la comunidad.
- Garantizar el cumplimiento de las disposiciones legales y normativas que regulan los ejercicios de rendición de cuentas en el sector público y en el Sistema General de Seguridad Social en Salud, promoviendo el acceso a la información, la participación incidente y la mejora continua de la gestión pública.
- Consolidar y documentar los compromisos, observaciones, recomendaciones y oportunidades de mejora identificadas durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, estableciendo acciones de seguimiento que contribuyan al fortalecimiento institucional y a la satisfacción de los grupos de valor.

3. MARCO LEGAL

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz se fundamenta en el marco constitucional, legal y reglamentario que promueve la transparencia, la participación ciudadana, el acceso a la información pública, el control social y la responsabilidad de las entidades públicas frente a la ciudadanía.

Las principales disposiciones que sustentan el presente ejercicio son las siguientes:

- Constitución Política de Colombia de 1991. Establece los principios de Estado Social de Derecho, soberanía popular, participación ciudadana, transparencia y control social. Especialmente los artículos 1, 2, 3, 23, 40, 74, 103, 209 y 270, que reconocen el derecho de los ciudadanos a participar en la gestión pública, acceder a la información pública y ejercer control sobre las actuaciones de las entidades estatales.
- Ley 489 de 1998. Define los principios de la función administrativa y establece mecanismos de participación ciudadana en la gestión pública, incluyendo la realización de audiencias públicas como espacios de diálogo entre la administración y la ciudadanía.
- Ley 850 de 2003. Reglamenta las Veedurías Ciudadanas como mecanismo democrático de representación que permite a los ciudadanos ejercer vigilancia sobre la gestión pública y el manejo de los recursos del Estado.
- Ley 962 de 2005. Establece disposiciones para la racionalización de trámites y fortalece el deber de las entidades públicas de suministrar información a los ciudadanos.
- Ley 1437 de 2011 – Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo (CPACA). Consagra el deber de las autoridades de garantizar el acceso a la información pública y fortalecer la relación entre la administración y los ciudadanos.

- Ley 1474 de 2011 – Estatuto Anticorrupción. Fortalece los mecanismos de transparencia, participación ciudadana, control social y democratización de la administración pública.
- Ley 1712 de 2014 – Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional. Regula el derecho fundamental de acceso a la información pública y establece obligaciones para las entidades estatales en materia de publicidad, transparencia activa y divulgación de información.
- Ley 1757 de 2015. Desarrolla los mecanismos de promoción, protección y garantía del derecho fundamental a la participación democrática y establece la obligación de las entidades públicas de diseñar y ejecutar estrategias permanentes de rendición de cuentas a la ciudadanía.
- Decreto 1081 de 2015. Reglamenta aspectos relacionados con la transparencia, acceso a la información pública y participación ciudadana.
- Decreto 1083 de 2015. Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, que incorpora disposiciones relacionadas con la gestión pública, participación ciudadana y rendición de cuentas.
- Decreto 1499 de 2017. Actualiza el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) e integra la Rendición de Cuentas como una de las políticas de gestión y desempeño institucional orientadas a fortalecer la relación Estado-Ciudadano.
- Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, el cual establece lineamientos para fortalecer la transparencia, la participación ciudadana, la integridad y la generación de valor público.

- Manual Único de Rendición de Cuentas – MURC, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, que define los lineamientos metodológicos para el desarrollo de estrategias de rendición de cuentas bajo los componentes de información, diálogo y responsabilidad.
- Resolución 1519 de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Establece los estándares para la publicación y divulgación de información pública en los sitios web de las entidades estatales.
- Lineamientos de Estado Abierto del Departamento Nacional de Planeación (DNP). Promueven una gestión pública basada en la transparencia, participación, colaboración e innovación para fortalecer la confianza ciudadana y la generación de valor público.
- Decreto 1122 de 2024. Reglamenta el Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP), fortaleciendo los mecanismos institucionales de transparencia, integridad, participación ciudadana y control social.
- Circular Externa 008 de 2018 de la Superintendencia Nacional de Salud. Establece los lineamientos para el desarrollo de los procesos de Rendición de Cuentas de las entidades vigiladas del sector salud, definiendo los contenidos mínimos, mecanismos de participación ciudadana, divulgación de información y reporte de resultados.
- Demás normas concordantes, complementarias y aquellas que las modifiquen, adicionen o sustituyan, relacionadas con la transparencia, la participación ciudadana, la rendición de cuentas, el acceso a la información pública y el control social.

"El presente ejercicio se encuentra articulado con la Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública, la Política de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Lucha contra la Corrupción, la Política de Servicio al

Ciudadano y la Política de Integridad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, contribuyendo al fortalecimiento del control social, la confianza ciudadana y la generación de valor público."

4. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN

4.1 CARACTERIZACION DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ

4.1.1 FICHA DE IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD



Figura 2 Ficha de Identificación de la Entidad

5. AREA DE INFLUENCIA

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz constituye la principal institución pública prestadora de servicios de salud de mediana y alta complejidad del departamento Norte de Santander, desempeñando un papel estratégico dentro de la Red Integral de Prestación de Servicios de Salud y consolidándose como centro de referencia para la atención especializada, la formación del talento humano en salud, la investigación y el fortalecimiento de los procesos asistenciales en la región nororiental del país.

Como Empresa Social del Estado del orden departamental, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desarrolla sus actividades en el marco de las disposiciones establecidas en la Ley 100 de 1993, especialmente en los artículos 194, 195 y 197, así como en las demás normas que regulan la organización y funcionamiento de las instituciones prestadoras de servicios de salud del sector público.

Su área de influencia trasciende el municipio de San José de Cúcuta y se extiende a los cuarenta (40) municipios que conforman el departamento Norte de Santander, constituyéndose en un nodo fundamental para la atención de usuarios remitidos desde los diferentes niveles de complejidad de la red pública y privada de servicios de salud. De igual manera, debido a su ubicación geoestratégica en zona de frontera, la institución atiende una importante demanda proveniente de población migrante, población en tránsito y usuarios procedentes de departamentos vecinos y regiones limítrofes, fortaleciendo su papel como referente regional en la prestación de servicios especializados.

El departamento Norte de Santander se encuentra localizado en la región nororiental de Colombia, sobre la Cordillera Oriental, con una extensión aproximada de 22.130 kilómetros cuadrados, equivalente al 1,91 % del territorio nacional. Su ubicación fronteriza con la República Bolivariana de Venezuela le confiere una dinámica social, económica y demográfica particular, caracterizada por fenómenos de movilidad humana, intercambio comercial y procesos migratorios que impactan directamente la demanda de servicios de salud.

Administrativamente, el departamento está conformado por cuarenta (40) municipios distribuidos en diferentes subregiones con condiciones geográficas, sociales y epidemiológicas diversas, lo que genera retos significativos en términos de acceso, oportunidad y continuidad de la atención en salud. Esta diversidad territorial exige el fortalecimiento permanente de las capacidades institucionales para responder de manera efectiva a las necesidades de la población y garantizar la prestación de servicios con criterios de calidad, seguridad y humanización.

La ubicación de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz en el municipio de San José de Cúcuta, capital departamental y principal centro urbano de la región, favorece su articulación con la red hospitalaria, las entidades territoriales, los organismos de aseguramiento, las instituciones académicas y los diferentes actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud, permitiendo consolidar procesos de referencia y contrarreferencia, atención especializada, gestión del riesgo en salud y desarrollo de programas orientados al fortalecimiento de la capacidad resolutoria del territorio.

En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz no solo representa un prestador de servicios de salud de alta relevancia para Norte de Santander, sino también una institución estratégica para el desarrollo social, sanitario, académico y científico de la región, contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de salud de la población, la formación de profesionales del sector y la generación de capacidades institucionales orientadas a la protección de la vida, la gestión integral del riesgo y la garantía del derecho fundamental a la salud.

6. DELIMITACIÓN TERRITORIAL DE NORTE DE SANTANDER

El departamento Norte de Santander se localiza en la región nororiental de Colombia y ocupa una posición estratégica dentro del corredor fronterizo colombo-venezolano. Su territorio limita al norte, noreste, oriente y sureste con la República Bolivariana de Venezuela; al sur y suroccidente con el departamento de Santander; y al occidente y noroccidente con el departamento del Cesar. Esta ubicación geográfica le confiere una dinámica social, económica y poblacional particular, caracterizada por procesos permanentes de movilidad humana, intercambio

comercial y articulación binacional, factores que inciden directamente en la demanda y prestación de los servicios de salud.

La condición fronteriza del departamento convierte a la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz en una institución estratégica para la atención de la población residente, migrante y en tránsito, consolidando su papel como referente regional de mediana y alta complejidad dentro de la Red Integral de Prestación de Servicios de Salud de Norte de Santander.



Figura 3 Delimitación Territorial Norte de Santander

7. PRESENCIA DE FACTORES DE RIESGO

El departamento Norte de Santander presenta condiciones territoriales, sociales, económicas y demográficas que generan una compleja interacción de factores de riesgo con impacto directo sobre el estado de salud de la población y sobre la demanda de servicios de mediana y alta complejidad. Su ubicación geoestratégica en zona de frontera, sumada a fenómenos de movilidad humana, migración, urbanización acelerada, dispersión geográfica de algunos territorios y brechas socioeconómicas, configura un escenario que exige una respuesta integral por parte de las instituciones del sector salud.

De acuerdo con las orientaciones estratégicas establecidas en el Plan Departamental de Desarrollo 2024–2027, los principales factores de riesgo identificados en el territorio se relacionan con condiciones asociadas a la seguridad humana, la vulnerabilidad social, las violencias, la accidentalidad vial, las enfermedades transmisibles y no transmisibles, los eventos de interés en salud pública, los riesgos ambientales y las afectaciones derivadas de determinantes sociales que inciden sobre la calidad de vida de la población.

Desde la perspectiva epidemiológica, el departamento enfrenta desafíos relacionados con la carga creciente de enfermedades cardiovasculares, enfermedades crónicas no transmisibles, cáncer, patologías respiratorias, trastornos de salud mental, enfermedades infecciosas y eventos asociados a causas externas, entre ellos lesiones por violencia interpersonal, accidentes de tránsito y otras situaciones que comprometen la integridad física de la población.

La condición fronteriza del departamento constituye un factor diferencial que incrementa la complejidad de la atención en salud debido a los flujos migratorios permanentes, la movilidad transfronteriza de población y la necesidad de garantizar una respuesta institucional oportuna frente a eventos epidemiológicos, emergencias sanitarias y demandas asistenciales de alta complejidad.

Asimismo, las diferencias existentes entre los entornos urbanos y rurales evidencian la necesidad de desarrollar estrategias diferenciadas de gestión del riesgo en salud, considerando variables asociadas al acceso a los servicios, condiciones socioeconómicas, características geográficas, determinantes ambientales, disponibilidad de infraestructura sanitaria y capacidades institucionales de los territorios.

En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desempeña un papel fundamental como centro de referencia departamental para la atención de eventos de mediana y alta complejidad, contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad resolutoria de la red pública de servicios de salud, la atención integral de la población en condición de vulnerabilidad y la implementación de acciones orientadas a la gestión integral del riesgo en salud.

La identificación y análisis permanente de estos factores permite orientar la toma de decisiones institucionales, fortalecer los procesos de planeación, optimizar la asignación de recursos y contribuir al cumplimiento de los objetivos de salud pública, calidad de vida y bienestar establecidos en los instrumentos de planificación territorial y sectorial, promoviendo intervenciones integrales que impacten positivamente las condiciones de salud de la población norte santandereana.



Figura 4 Priorización y Focalización de Riesgos

8. ACCESIBILIDAD GEOGRÁFICA

El departamento Norte de Santander cuenta con una ubicación geoestratégica de gran relevancia para el nororiente colombiano, constituyéndose en un territorio de conexión entre el interior del país y la República Bolivariana de Venezuela. Su condición fronteriza, la diversidad geográfica de sus subregiones y la distribución dispersa de algunos asentamientos poblacionales representan factores determinantes para la organización de la red de prestación de servicios de salud y para la garantía del acceso efectivo de la población a los servicios especializados.

La conectividad terrestre del departamento se soporta principalmente en corredores viales estratégicos que articulan las diferentes subregiones con la capital departamental. Entre ellos se destacan los ejes Cúcuta–Sardinata–Ocaña y Cúcuta–Pamplona–Bucaramanga, así como sus conexiones hacia Chitagá, La Lejía, Arauca y los municipios fronterizos. Estas vías permiten la integración territorial, facilitan los procesos de referencia y contrarreferencia de pacientes y constituyen rutas fundamentales para la movilización de usuarios hacia los servicios de mediana y alta complejidad ofertados por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.

En materia de conectividad aérea, el departamento dispone del Aeropuerto Internacional Camilo Daza, ubicado en el municipio de San José de Cúcuta, principal terminal aérea de la región fronteriza, y del Aeropuerto Aguas Claras en el municipio de Ocaña, infraestructura que fortalece la movilidad regional y contribuye a mejorar la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia, traslados asistenciales especializados y requerimientos logísticos del sector salud.

La ciudad de San José de Cúcuta, sede principal de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, ocupa una posición estratégica dentro del territorio departamental, permitiendo la articulación funcional con las diferentes subregiones de Norte de Santander. No obstante, las características topográficas, las condiciones climáticas, la dispersión poblacional y el estado de algunos corredores viales generan diferencias significativas en los tiempos de desplazamiento desde determinados municipios hacia la capital departamental.

Municipios ubicados en zonas de montaña, frontera o territorios con limitaciones de infraestructura vial presentan mayores dificultades de acceso, lo que puede impactar la oportunidad en la atención, especialmente para usuarios que requieren servicios especializados, atención de urgencias, procedimientos de alta complejidad o tratamientos continuos. Esta situación adquiere especial relevancia

en municipios pertenecientes a las subregiones de Catatumbo, Occidente, Ocaña y algunos sectores de la provincia de Pamplona.

Desde la perspectiva de la gestión integral del riesgo en salud, estas condiciones de accesibilidad constituyen un factor estratégico para la planeación institucional, la organización de la red de servicios, la coordinación de procesos de referencia y contrarreferencia, la atención de emergencias y desastres, así como para la implementación de mecanismos que permitan reducir barreras geográficas y garantizar una atención oportuna, continua e integral a la población.

En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desempeña un papel fundamental como centro de referencia departamental para la atención de mediana y alta complejidad, recibiendo pacientes provenientes de los cuarenta municipios del departamento, así como de territorios vecinos y de la zona fronteriza colombo-venezolana. Su ubicación estratégica y capacidad instalada la consolidan como una institución clave para garantizar el acceso efectivo a servicios especializados, contribuyendo al fortalecimiento de la red pública de salud y a la protección del derecho fundamental a la salud de la población norte santandereana.

Municipio	Tiempo de llegada desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Distancia en Kilómetros desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Tipo de transporte desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento
Abrego	4 horas	178 km	Terrestre
Arboledas	2h 30 min	75 km	Terrestre
Bochalema	1h 15 min	45 km	Terrestre
Bucarasica	4 horas	100 km	Terrestre
Cáchira	7h 30 min	312 km	Terrestre
Cácota	2h 25 min	107 km	Terrestre
Chinácota	1h 15 min	45 km	Terrestre
Chitagá	2h 40 min	123 km	Terrestre

Municipio	Tiempo de llegada desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Distancia en Kilómetros desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Tipo de transporte desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento
Convención	6 horas	232 km	Terrestre
Cucutilla	3h 30 min	101 km	Terrestre
Durania	1h 35 min	47 km	Terrestre
El Carmen	7 horas	313 km	Terrestre
El Tarra	10 horas	203 km	Terrestre
El Zulia	15 minutos	12 km	Terrestre
Gramalote	1h 20 min	49 km	Terrestre
Hacarí	5h 30 min	266 km	Terrestre
Herrán	3h 10 min	87 km	Terrestre
La Esperanza	6h 30 min	285 km	Terrestre
La Playa	4h 30 min	200 km	Terrestre
Labateca	3h 30 min	113 km	Terrestre
Los Patios	10 minutos	7 km	Terrestre
Lourdes	2 horas	65 km	Terrestre
Mutiscua	2h 25 min	102 km	Terrestre
Ocaña	5 horas	203 km	Terrestre
Pamplona	1h 40 min	75 km	Terrestre
Pamplonita	2 horas	59 km	Terrestre

Municipio	Tiempo de llegada desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Distancia en Kilómetros desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento	Tipo de transporte desde el municipio más alejado a la ciudad capital del departamento
Puerto Santander	1h 25 min	55 km	Terrestre
Ragonvalia	2h 40 min	72 km	Terrestre
Salazar de las Palmas	1h 30 min	58 km	Terrestre
San Calixto	7h 30 min	300 km	Terrestre
San Cayetano	30 minutos	17 km	Terrestre
Santiago	1 horas	33 km	Terrestre
Sardinata	1h 35 min	65 km	Terrestre

Tabla 1 Distancia y Tiempos

9. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz orienta su gestión institucional mediante un modelo de direccionamiento estratégico que integra los principios de planeación, transparencia, generación de valor público, gestión del riesgo, mejoramiento continuo y sostenibilidad institucional, en concordancia con los lineamientos establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la normatividad del Sistema General de Seguridad Social en Salud y las políticas públicas nacionales y territoriales aplicables al sector salud.

Mediante Acuerdo No. 016 del 29 de agosto de 2024, la Junta Directiva aprobó el Plan de Desarrollo Institucional 2024-2027 “Un Hospital de Todos”, instrumento de planificación que define la ruta estratégica de la entidad para el cuatrienio y establece las prioridades institucionales orientadas al fortalecimiento de la prestación de servicios de salud, la sostenibilidad financiera, la modernización tecnológica, el desarrollo del talento humano, la seguridad del paciente, la humanización de la atención, la gestión del conocimiento, la investigación y la docencia servicio.

La construcción del Plan de Desarrollo Institucional se desarrolló mediante un proceso participativo que involucró a los diferentes grupos de valor y partes interesadas de la institución, incluyendo usuarios, colaboradores, líderes de proceso, organismos de participación social, entidades territoriales, academia y demás actores del sector salud. Este ejercicio permitió identificar necesidades, expectativas y oportunidades de mejora, garantizando que la planeación institucional respondiera a las dinámicas del entorno y a las necesidades reales de la población usuaria.

El direccionamiento estratégico de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz se encuentra alineado con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Departamental de Desarrollo Norte de Santander 2024-2027, las políticas sectoriales de salud, los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social, los objetivos de desarrollo institucional y las necesidades de la Red Integral de Prestación de Servicios de Salud del departamento.

La plataforma estratégica institucional constituye el marco orientador para la toma de decisiones y la gestión de los recursos, permitiendo articular los procesos asistenciales, administrativos y de apoyo bajo un enfoque de calidad, seguridad, eficiencia, innovación y generación de resultados en salud. Asimismo, orienta el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales y fortalece la capacidad de respuesta de la entidad frente a los desafíos derivados de las condiciones epidemiológicas, sociales, económicas y territoriales que caracterizan al departamento Norte de Santander.

Durante la vigencia 2025, la gestión institucional se desarrolló en el marco de los principios de integridad, transparencia, responsabilidad social, participación ciudadana y mejora continua, promoviendo acciones orientadas al fortalecimiento de la capacidad resolutoria de la institución, la consolidación de la sostenibilidad financiera, la optimización de los procesos asistenciales y administrativos y la

generación de valor público para los usuarios, sus familias y la comunidad en general.

La Plataforma Estratégica de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz para la vigencia 2024-2027 se encuentra conformada por la Misión, Visión, Principios Institucionales, Valores Institucionales, Objetivos Estratégicos, Líneas Estratégicas y demás elementos que orientan la gestión y el desarrollo institucional, constituyéndose en el principal referente para la planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de los resultados institucionales.

9.1 MISIÓN



Figura 5 Misión Institucional

9.2 VISION



Figura 6 Visión Institucional

9.3 PROPUESTA DE VALOR



Figura 7 Promesa de Valor Institucional

9.4 VALORES INSTITUCIONALES



Figura 8 Valores Institucionales

RESPETO: Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.

HONESTIDAD: Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.

COMPROMISO: Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.

DILIGENCIA: Cumpló con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado.

JUSTICIA: Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

Como parte del proceso de fortalecimiento institucional y en respuesta a los desafíos derivados de la transformación del sector salud, la evolución de los modelos de atención, la gestión del conocimiento y la necesidad de consolidar una cultura organizacional orientada al aprendizaje continuo, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz incorporó la innovación como un valor corporativo fundamental dentro de su Plataforma Estratégica Institucional.

Esta decisión refleja el compromiso de la entidad con la generación de nuevas capacidades organizacionales, la adopción de buenas prácticas, la mejora continua de los procesos, la transformación digital, la gestión del cambio y la búsqueda permanente de soluciones que contribuyan al fortalecimiento de la calidad, la seguridad del paciente, la sostenibilidad institucional y la generación de valor público.

La incorporación del valor institucional de Innovación fue analizada y validada en el marco de los espacios de gobernanza organizacional y fortalecimiento de la cultura institucional, siendo aprobada por el Grupo de Integridad y Buen Gobierno mediante Acta del 19 de junio de 2024. Esta determinación reconoce la importancia de promover una cultura basada en el conocimiento, la creatividad, el mejoramiento continuo y la capacidad de adaptación frente a los retos presentes y futuros del entorno sanitario.

De esta manera, la innovación se consolida como un elemento transversal del direccionamiento estratégico institucional, orientando el desarrollo de iniciativas que permitan optimizar la prestación de los servicios de salud, fortalecer la experiencia de los usuarios, impulsar la transformación organizacional y contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2024-2027 “Un Hospital de Todos”.

INNOVACIÓN: Estimulo la creatividad y soy abierto al cambio para crear nuevas realidades que me permitan mejorar continuamente.

9.5 MODELO DE ATENCIÓN



S

Seguridad: Que el paciente no sufra daño durante la atención.



E

Eficiencia: Utilizar la cantidad adecuada de recursos.



R

Respeto: Reconocimiento de la dignidad de todas las personas en cada una de nuestras acciones.



M

Mantener confianza: Hacer que nuestras acciones permitan a los demás creer en nosotros.



E

Entorno: Cuidar el medio ambiente en el actuar institucional.



U

Jalonar innovación: Generar nuevas ideas que permitan reflejar el liderazgo y benefician la atención en salud.



O

Orientado al logro: Conocer y aportar al éxito de los logros organizacionales.



R

Reconocer necesidades: Emprender acciones teniendo en cuenta la realidad de los otros.

Figura 9 Modelo de Atención

10. RUTAS DE ATENCIÓN MODELO DE ATENCIÓN MATRICIAL

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desarrolla su modelo de prestación de servicios bajo un enfoque de atención integral, humanizada, segura y centrada en el usuario, articulado con las políticas nacionales del Sistema General de Seguridad Social en Salud, el Modelo de Atención Integral en Salud (MAIS), las Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS), la Gestión Integral del Riesgo en Salud y los lineamientos definidos por el Ministerio de Salud y Protección Social.

Como institución pública de referencia departamental para la prestación de servicios de mediana y alta complejidad, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz organiza sus procesos asistenciales mediante rutas institucionales de atención que integran actividades clínicas, diagnósticas, terapéuticas, administrativas y de apoyo, garantizando la continuidad del cuidado, la seguridad del paciente, la oportunidad en la atención y la articulación con la Red Integral de Prestación de Servicios de Salud del departamento Norte de Santander.

Estas rutas establecen el recorrido asistencial del usuario desde su ingreso a la institución hasta la finalización de su proceso de atención, promoviendo intervenciones oportunas, resolutivas y orientadas a resultados en salud.

Las rutas institucionales de atención son:

10.1 Ruta de Atención Materno Perinatal

Orientada a la atención integral de la gestante, el parto, el puerperio y el recién nacido, garantizando servicios especializados para la protección de la salud materna y neonatal, la reducción de riesgos obstétricos y la atención segura durante todo el proceso reproductivo.

10.2 Ruta de Atención Quirúrgica

Integra los procesos de valoración prequirúrgica, procedimientos quirúrgicos, recuperación postoperatoria y seguimiento clínico, garantizando estándares de seguridad, calidad y gestión del riesgo durante las intervenciones.

10.3 Ruta de Atención Hospitalaria

Comprende la atención integral de pacientes que requieren hospitalización en las diferentes especialidades médicas y quirúrgicas, promoviendo la continuidad asistencial, el monitoreo clínico permanente y la gestión interdisciplinaria del cuidado.

10.4 Ruta de Atención Pediátrica

Dirigida a la atención especializada de la población infantil y adolescente, abordando condiciones agudas y crónicas mediante un enfoque integral que incorpora acciones de diagnóstico, tratamiento, rehabilitación y seguimiento.

10.5 Ruta de Atención en Rehabilitación

Orienta la prestación de servicios encaminados a la recuperación funcional, rehabilitación física, ocupacional, respiratoria y del lenguaje, favoreciendo la autonomía, inclusión y mejoramiento de la calidad de vida de los usuarios.

Estas rutas constituyen un componente fundamental del modelo institucional de atención, permitiendo fortalecer la calidad de los servicios, la seguridad del paciente, la eficiencia operativa y la satisfacción de los usuarios, en coherencia con los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2024-2027 “Un Hospital de Todos”.

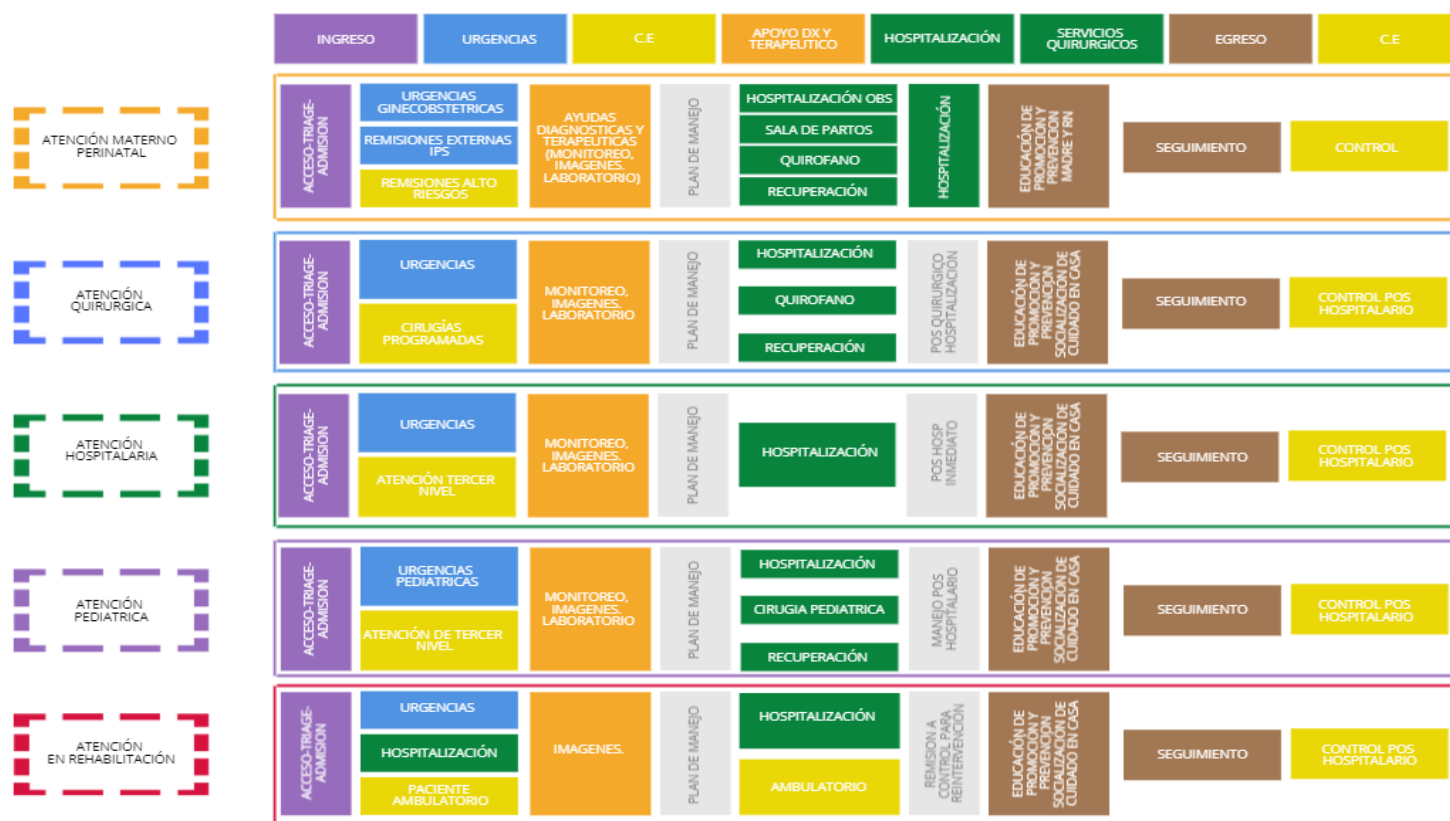


Figura 10 Rutas de Atención Modelo De Atención Matricial

11. GESTIÓN POR PROCESOS

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desarrolla su gestión institucional bajo un enfoque de administración por procesos, concebido como una herramienta fundamental para la implementación efectiva del direccionamiento estratégico, la generación de valor público, el fortalecimiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud y el mejoramiento continuo de la gestión organizacional.

En concordancia con los principios del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad en Salud, el Modelo Estándar de Control Interno y las políticas institucionales de gestión del riesgo, la entidad mantiene una estructura organizacional basada en procesos que permite

articular de manera integral los componentes estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, facilitando la coordinación de actividades, la optimización de recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continuó fortaleciendo su modelo de gestión por procesos mediante la actualización y mejora permanente de su mapa institucional de procesos, consolidando una estructura orientada a resultados, centrada en el usuario y alineada con las necesidades de los grupos de valor y las exigencias del entorno sanitario.

La arquitectura institucional se encuentra organizada en macroprocesos que integran los diferentes procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, permitiendo garantizar la articulación entre la planeación, la ejecución, el seguimiento y la mejora continua de la gestión institucional. Esta estructura facilita la estandarización de actividades, la gestión integral del riesgo, la medición del desempeño y la implementación de acciones orientadas al fortalecimiento de la calidad, la seguridad del paciente, la sostenibilidad institucional y la satisfacción de los usuarios.

El enfoque por procesos adoptado por la institución contribuye al fortalecimiento de la capacidad resolutive organizacional, la optimización de la gestión clínica y administrativa, la consolidación de una cultura de mejoramiento continuo y la generación de resultados que impactan positivamente la prestación de los servicios de salud y el cumplimiento de la misión institucional.

La operación institucional se desarrolla a través de los macroprocesos y procesos definidos en el mapa de procesos vigente, los cuales constituyen el mecanismo mediante el cual se materializa el direccionamiento estratégico establecido en el Plan de Desarrollo Institucional 2024-2027 “Un Hospital de Todos”, garantizando la articulación entre la estrategia institucional, la gestión operativa y la generación de valor para la ciudadanía.



Figura 11 Mapa de Procesos Institucional

Procesos Estratégicos: Corresponden a los procesos responsables de definir la dirección institucional, establecer las políticas, objetivos, planes y estrategias que orientan la gestión de la entidad. Su propósito es garantizar la alineación entre el direccionamiento estratégico, la gestión institucional, las necesidades de los grupos de valor y los lineamientos del sector salud, promoviendo una administración basada en resultados, transparencia, sostenibilidad y generación de valor público.

Procesos Misionales: Son aquellos que materializan la razón de ser de la institución y contribuyen directamente al cumplimiento de la misión institucional. Comprenden las actividades relacionadas con la prestación de los servicios de salud, la atención integral de los usuarios, la seguridad del paciente, la docencia servicio, la investigación y demás acciones orientadas a responder las necesidades de la población con criterios de calidad, oportunidad, continuidad y humanización.

Procesos de Apoyo: Agrupan las actividades que proporcionan los recursos humanos, financieros, tecnológicos, físicos, logísticos y administrativos requeridos para el funcionamiento de la institución. Su finalidad es garantizar las condiciones necesarias para que los procesos estratégicos y misionales se desarrollen de manera eficiente, eficaz y sostenible, contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad institucional y al logro de los resultados esperados.

Procesos de Evaluación, Seguimiento y Mejora: Comprenden los procesos encargados de medir, monitorear, verificar y evaluar el desempeño institucional, facilitando la toma de decisiones basada en evidencia y la implementación de acciones de mejora continua. Estos procesos fortalecen la cultura de autocontrol, gestión del riesgo, evaluación independiente, control interno y seguimiento al cumplimiento de los objetivos institucionales, promoviendo la eficiencia, la transparencia y la mejora permanente de la gestión organizacional.

La interacción articulada entre estas categorías de procesos permite a la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz consolidar un modelo de gestión orientado a resultados, centrado en las necesidades de los usuarios y alineado con los principios de calidad, seguridad, eficiencia, integridad y mejoramiento continuo que orientan la prestación de los servicios de salud.

12. OBJETIVOS ESTRATEGICOS

El Plan de Desarrollo Institucional 2024-2027 “Un Hospital de Todos” establece un conjunto de objetivos estratégicos orientados a fortalecer la capacidad institucional, mejorar los resultados en salud, garantizar la sostenibilidad organizacional y generar valor público para los usuarios, sus familias y demás grupos de interés.

Estos objetivos constituyen el marco de referencia para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de las acciones institucionales, permitiendo articular los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación bajo un enfoque de mejora continua, gestión integral del riesgo, calidad, seguridad del paciente, innovación y sostenibilidad.

Su formulación responde al análisis del contexto institucional, las necesidades de la población usuaria, los retos del entorno sanitario, las prioridades sectoriales y los lineamientos establecidos en las políticas nacionales y territoriales de salud, consolidando una hoja de ruta orientada al fortalecimiento de la prestación de servicios, la transformación organizacional y el cumplimiento de la misión institucional.

En este marco, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz orienta su gestión hacia el logro de ocho (8) objetivos estratégicos, los cuales constituyen los pilares fundamentales para el desarrollo institucional durante el periodo 2024-2027 y permiten materializar la visión de consolidarse como una institución referente en calidad, humanización, seguridad, docencia, investigación, innovación y generación de resultados en salud para la región.

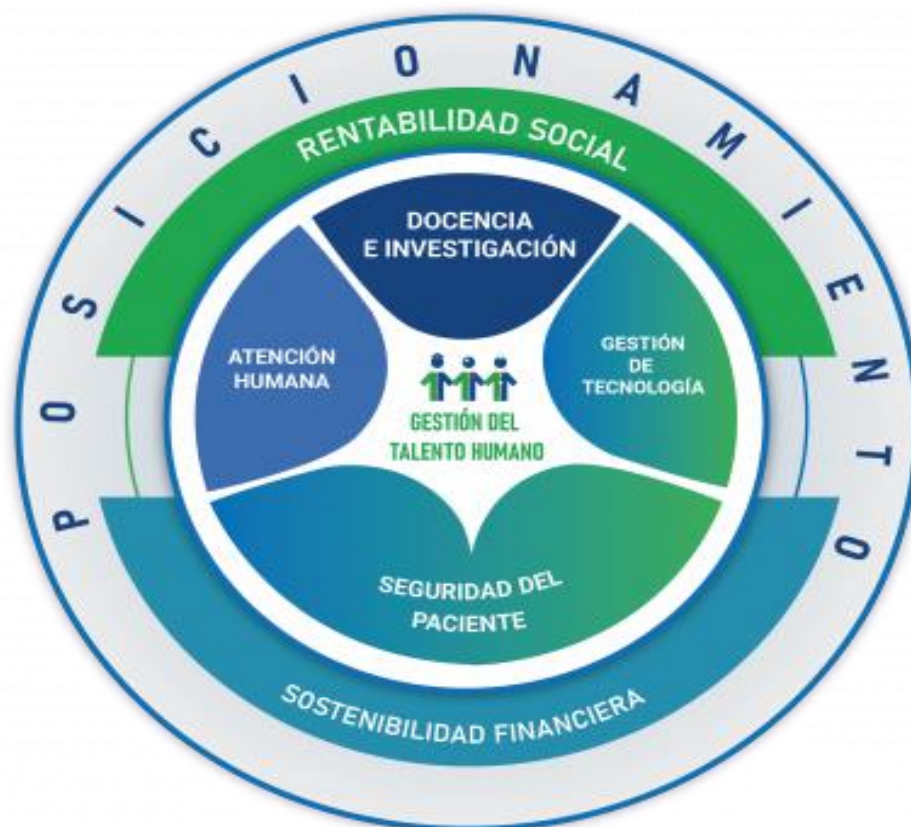


Figura 12 Objetivos Estratégicos Institucionales

POSICIONAMIENTO: Posicionar a la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz como la mejor IPS del Departamento Norte de Santander.

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA: Optimizar los recursos que permita la recuperación financiera.

RENTABILIDAD SOCIAL: Fortalecer espacios de participación ciudadana, educación y acercamiento con la comunidad del Departamento Norte de Santander.

ATENCIÓN HUMANA: Brindar trato cordial y empático en la prestación de servicios de salud.

SEGURIDAD DEL PACIENTE: Garantizar procesos institucionales y asistenciales seguros mediante la aplicación de prácticas basadas en evidencia científica, involucrando a paciente, familiar y cuidador en su seguridad, en el marco de una cultura basada en la gestión del riesgo.

DOCENCIA E INVESTIGACIÓN: Desarrollar espacios de formación, educación e investigación que permitan mantener el status universitario.

GESTIÓN DE TECNOLOGÍA: Fortalecer la gestión de tecnología que permita soportar la operación de todos los procesos tanto misionales como administrativos.

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO: Identificar, planear y responder las necesidades del Talento Humano fortaleciendo las competencias para el empleo, garantizando la evaluación sistemática y periódica del desempeño a través de una transformación cultural que redunde el bienestar integral, la calidad de vida, el clima organización y la satisfacción de los colaboradores.

13. PRESTACION DE SERVICIOS EN SALUD

13.1 Caracterización De La Población

De acuerdo con las proyecciones demográficas oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), durante la vigencia 2025 el departamento Norte de Santander registró una población estimada cercana a 1,7 millones de habitantes, consolidándose como uno de los departamentos con mayor concentración poblacional del país y como el principal territorio fronterizo del nororiente colombiano. Esta dinámica poblacional se encuentra influenciada por factores demográficos, sociales y territoriales asociados al crecimiento urbano, la movilidad humana, los flujos migratorios transfronterizos y los procesos de transformación económica y social que caracterizan la región.

La ubicación estratégica del departamento en la frontera colombo-venezolana genera condiciones particulares en la demanda de servicios de salud, debido a la permanente movilidad de población, la atención de grupos en condición de vulnerabilidad y la necesidad de responder a escenarios epidemiológicos complejos que requieren capacidades institucionales especializadas. En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desempeña un papel fundamental como institución pública de referencia para la prestación de servicios de mediana y alta complejidad, atendiendo usuarios provenientes de los cuarenta municipios del departamento, así como población procedente de territorios vecinos y de la zona fronteriza.

La caracterización de la población usuaria constituye una herramienta estratégica para la gestión institucional, ya que permite comprender las condiciones demográficas, sociales, epidemiológicas y territoriales que influyen en el comportamiento de la demanda de servicios de salud. Este análisis facilita la identificación de necesidades diferenciales, la priorización de intervenciones y la formulación de acciones orientadas al fortalecimiento de la calidad, oportunidad, accesibilidad y continuidad de la atención.

De igual manera, el análisis poblacional contribuye al desarrollo de procesos de planeación basados en evidencia, fortaleciendo la gestión integral del riesgo en salud, la implementación de estrategias de atención centradas en las personas, familias y comunidades, y la adopción de decisiones orientadas a la generación de valor público. Lo anterior permite a la institución responder de manera más efectiva a los desafíos derivados de la transición demográfica, el envejecimiento poblacional, la carga creciente de enfermedades crónicas, los eventos de interés

en salud pública y las necesidades específicas de los diferentes grupos poblacionales.

Bajo este enfoque, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz orienta sus esfuerzos hacia una atención integral, humanizada, segura e incluyente, reconociendo la diversidad de las poblaciones atendidas y fortaleciendo su compromiso con la garantía del derecho fundamental a la salud, la equidad en el acceso a los servicios y el mejoramiento continuo de los resultados en salud de la población norte santandereana.

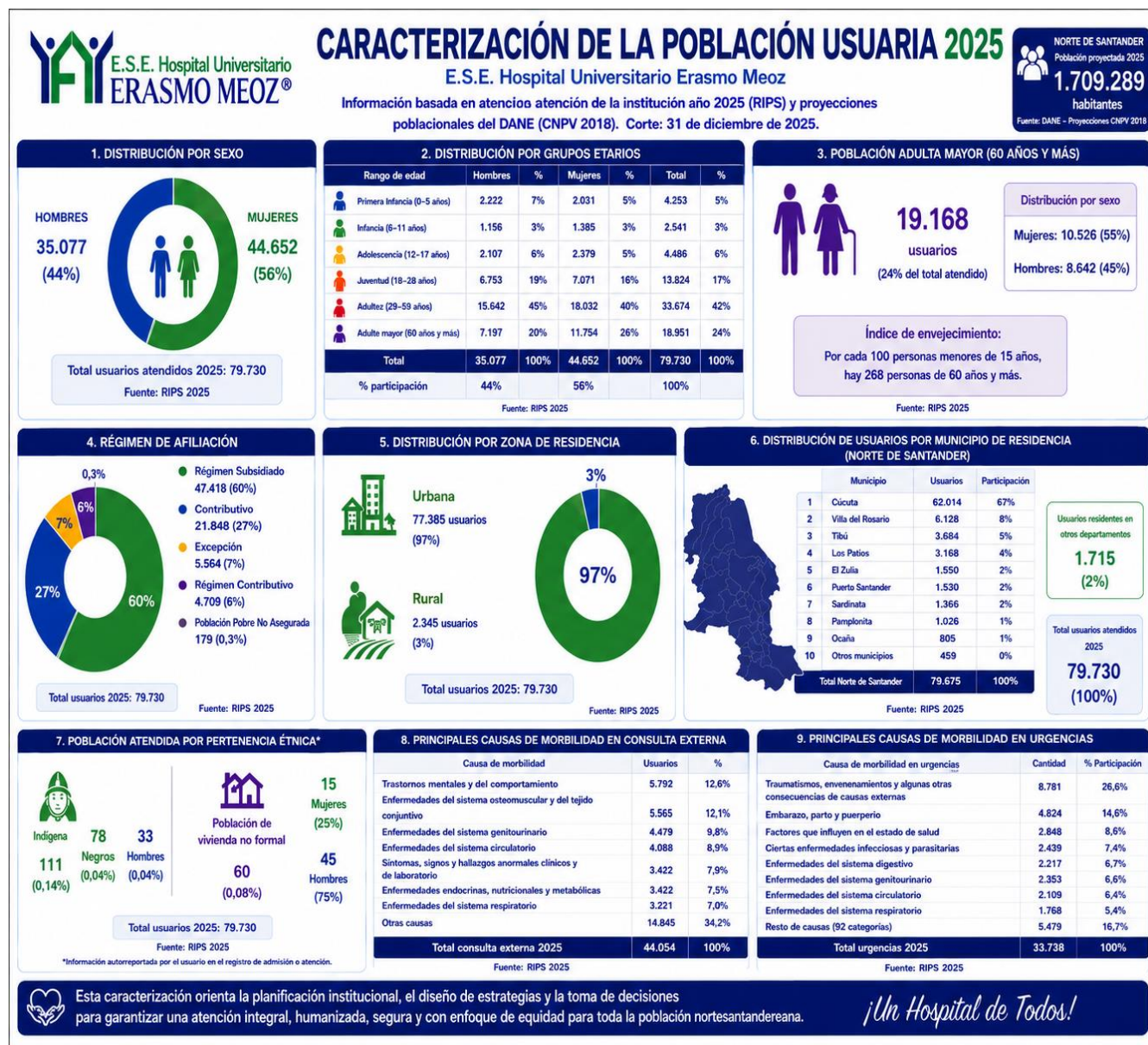


Figura 13 Infografía Caracterización de la Población Usuaría

13.2 POBLACION ATENDIDA

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz brindó atención a 79.730 usuarios, cifra que representa aproximadamente el 5% de la población proyectada del departamento Norte de Santander y cerca del 10% de la población residente en el municipio de San José de Cúcuta, consolidando a la institución como el principal centro de referencia para la prestación de servicios de mediana y alta complejidad en la región nororiental del país.

La magnitud de la población atendida evidencia el papel estratégico que desempeña la E.S.E. HUEM dentro de la Red Integral e Integrada Territorial de Salud, garantizando el acceso a servicios especializados no solo para los habitantes de Cúcuta, sino también para usuarios provenientes de los cuarenta municipios del departamento, así como de otras regiones del país y de la zona fronteriza colombo-venezolana.

Del total de usuarios atendidos, 65.871 personas (83%) corresponden a población colombiana, mientras que 13.859 usuarios (17%) pertenecen a población migrante, reflejando la dinámica demográfica y las particularidades territoriales derivadas de la condición fronteriza de Norte de Santander. Esta situación representa retos importantes para el sistema de salud en términos de acceso, oportunidad, continuidad de la atención, gestión del riesgo y sostenibilidad financiera, al tiempo que reafirma el compromiso institucional con la garantía del derecho fundamental a la salud bajo principios de universalidad, equidad e inclusión.

La atención de población migrante constituye un componente relevante dentro de la gestión asistencial del Hospital Universitario Erasmo Meoz, debido a que la institución se ha consolidado como uno de los principales prestadores de servicios especializados para esta población en la región. Este comportamiento poblacional demanda capacidades diferenciales en la prestación de servicios, fortalecimiento de los procesos de articulación interinstitucional y una adecuada planeación de recursos que permita responder de manera efectiva a las necesidades de salud derivadas de los fenómenos de movilidad humana.

Desde la perspectiva de la gestión institucional, el análisis de la población usuaria atendida permite identificar tendencias demográficas, epidemiológicas y sociales que orientan la toma de decisiones estratégicas, la formulación de acciones de mejoramiento, la gestión integral del riesgo en salud y la priorización de intervenciones orientadas a fortalecer la calidad, la seguridad del paciente y la capacidad resolutoria de la institución.

Los resultados obtenidos durante la vigencia 2025 ratifican el posicionamiento de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz como una institución fundamental para la atención de la población nortesantandereana y fronteriza, contribuyendo al fortalecimiento de la red pública hospitalaria, la reducción de barreras de acceso y la generación de valor público mediante la prestación de servicios de salud con criterios de calidad, humanización, oportunidad y seguridad.

La caracterización de la población migrante atendida evidencia una composición heterogénea en términos de situación migratoria. Del total de 13.859 usuarios migrantes atendidos durante la vigencia 2025, 5.858 personas (42%) se encontraban en condición migratoria irregular, mientras que 8.001 usuarios (58%) contaban con algún mecanismo de regularización reconocido por la normatividad vigente, incluyendo pasaporte válido, permiso de permanencia, cédula de extranjería, salvoconducto u otros documentos habilitantes expedidos por las autoridades competentes.

Este comportamiento refleja la complejidad del contexto fronterizo en el que opera la institución y la necesidad de mantener capacidades asistenciales, administrativas y de articulación interinstitucional que permitan responder oportunamente a las necesidades de salud de una población con características sociales y jurídicas diversas. Asimismo, esta información constituye un insumo relevante para la planeación de servicios, la gestión integral del riesgo en salud, la identificación de poblaciones vulnerables y la definición de estrategias orientadas a garantizar una atención humanizada, segura e incluyente, en concordancia con los principios de equidad, accesibilidad y protección del derecho fundamental a la salud.

13.3 POBLACIÓN ATENDIDA POR ASEGURAMIENTO

La composición de la población usuaria atendida durante la vigencia 2025 evidencia el papel fundamental que desempeña la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz como principal prestador público de servicios de mediana y alta complejidad para la población más vulnerable del departamento Norte de Santander.

Del total de 79.730 usuarios atendidos, el 60% correspondió al régimen subsidiado, consolidándose como el principal grupo poblacional atendido por la institución. Esta situación refleja la responsabilidad social y sanitaria que asume la E.S.E. HUEM en la garantía del acceso a los servicios especializados de salud para personas en condiciones de vulnerabilidad económica y social.

Por su parte, el 27% de los usuarios perteneció a otros regímenes de aseguramiento y atención particular, mientras que el 7% correspondió a población extranjera atendida en el marco de las disposiciones vigentes y los principios de universalidad y protección del derecho fundamental a la salud. Asimismo, el 6% de los usuarios perteneció al régimen contributivo y menos del 1% correspondió a población pobre no asegurada.

Esta distribución evidencia la diversidad de la población atendida y la necesidad de mantener capacidades institucionales que permitan responder de manera integral a diferentes perfiles epidemiológicos, sociales y administrativos, garantizando la continuidad de la atención, la sostenibilidad operativa y la adecuada articulación con los diferentes actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

El análisis de la procedencia geográfica de los usuarios atendidos durante la vigencia 2025 muestra una alta concentración de población proveniente de áreas urbanas. Del total de usuarios atendidos, el 97% (77.335 personas) residía en zonas urbanas, mientras que el 3% (2.395 usuarios) correspondió a población ubicada en áreas rurales.

Este comportamiento es consistente con la distribución demográfica del departamento y con la localización estratégica de la institución en el municipio de

San José de Cúcuta, principal centro urbano de Norte de Santander y nodo articulador de la red de servicios de salud de la región.

No obstante, la atención brindada a población residente en zonas rurales adquiere especial relevancia desde la perspectiva de la equidad en salud, considerando las barreras geográficas, las limitaciones de conectividad y las dificultades de acceso que caracterizan algunos territorios del departamento. En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continúa desempeñando un papel fundamental como centro de referencia para la atención de usuarios procedentes de municipios rurales, dispersos y de difícil acceso, contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad resolutoria de la red pública hospitalaria y a la reducción de inequidades en el acceso a servicios especializados.

La información derivada de esta caracterización constituye un insumo estratégico para la planeación institucional, la gestión integral del riesgo en salud y la definición de acciones orientadas a mejorar la accesibilidad, oportunidad y continuidad de la atención para todos los grupos poblacionales del territorio.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ				
DISTRIBUCIÓN DE USUARIOS POR MUNICIPIO — NORTE DE SANTANDER				
Total departamental: 78,015 usuarios registrados 40 municipios Fuente: Datos institucionales				
Nº	Municipio	Usuarios	% Participación	Clasificación
ALTA CONCENTRACIÓN (≥ 1%)				
1	Cúcuta	52.014	66,67%	● Alta (≥10%)
2	Villa del Rosario	6.128	7,85%	□ Media (1-9.9%)
3	Tibú	3.884	4,98%	□ Media (1-9.9%)
4	Los Patios	3.518	4,51%	□ Media (1-9.9%)
5	El Zulia	1.986	2,55%	□ Media (1-9.9%)
6	Puerto Santander	1.520	1,95%	□ Media (1-9.9%)
7	Sardinata	1.306	1,67%	□ Media (1-9.9%)
8	Pamplona	1.031	1,32%	□ Media (1-9.9%)
9	Ocaña	895	1,15%	□ Media (1-9.9%)
10	Chinácota	784	1,00%	□ Media (1-9.9%)

CONCENTRACIÓN MEDIA (0.5% – 0.99%)				
11	Salazar	579	0,74%	□ Baja (0.5-0.99%)
12	Arboledas	439	0,56%	□ Baja (0.5-0.99%)
BAJA CONCENTRACIÓN (< 0.5%)				
13	Toledo	327	0,42%	○ Mínima (<0.5%)
14	Bochalema	311	0,40%	○ Mínima (<0.5%)
15	Ragonvalia	299	0,38%	○ Mínima (<0.5%)
16	San Cayetano	274	0,35%	○ Mínima (<0.5%)
17	Gramalote	248	0,32%	○ Mínima (<0.5%)
18	Durania	228	0,29%	○ Mínima (<0.5%)
19	Santiago	221	0,28%	○ Mínima (<0.5%)
20	Villa Caro	200	0,26%	○ Mínima (<0.5%)
21	Lourdes	188	0,24%	○ Mínima (<0.5%)
22	Cucutilla	184	0,24%	○ Mínima (<0.5%)
23	El Tarra	165	0,21%	○ Mínima (<0.5%)
24	Herrán	158	0,20%	○ Mínima (<0.5%)
25	Abrego	157	0,20%	○ Mínima (<0.5%)
26	Bucarasica	135	0,17%	○ Mínima (<0.5%)
27	Labateca	125	0,16%	○ Mínima (<0.5%)
28	Convención	118	0,15%	○ Mínima (<0.5%)
29	Chitagá	109	0,14%	○ Mínima (<0.5%)
30	Pamplonita	87	0,11%	○ Mínima (<0.5%)
31	Teorama	70	0,09%	○ Mínima (<0.5%)
32	Cácota	60	0,08%	○ Mínima (<0.5%)
33	El Carmen	53	0,07%	○ Mínima (<0.5%)
34	Silos	52	0,07%	○ Mínima (<0.5%)
35	La Playa	45	0,06%	○ Mínima (<0.5%)
36	Mutiscua	37	0,05%	○ Mínima (<0.5%)
37	Cáchira	26	0,03%	○ Mínima (<0.5%)
38	San Calixto	25	0,03%	○ Mínima (<0.5%)
39	Hacari	19	0,02%	○ Mínima (<0.5%)
40	La Esperanza	10	0,01%	○ Mínima (<0.5%)
TOTAL DEPARTAMENTAL		78.015	100,00%	40 municipios

Tabla 2 Población Atendida por Municipios de Norte de Santander

13.4 POBLACIÓN ATENDIDA POR GÉNERO Y POR CICLO DE VIDA

La caracterización demográfica de la población atendida durante la vigencia 2025 evidencia una mayor participación del género femenino en la utilización de los servicios de salud ofertados por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz. Del total de 79.730 usuarios atendidos, el 56% correspondió a mujeres (44.652 usuarias), mientras que el 44% restante estuvo representado por hombres (35.077 usuarios).

Este comportamiento guarda relación con las dinámicas epidemiológicas y asistenciales observadas en la población usuaria, particularmente con la demanda de servicios asociados al ciclo vital de la mujer, la atención materno perinatal, las actividades de promoción y mantenimiento de la salud, el seguimiento de enfermedades crónicas y la utilización de servicios especializados, factores que históricamente generan una mayor interacción de la población femenina con el sistema de salud.

Desde la perspectiva de la gestión institucional, esta distribución constituye un insumo relevante para la planeación de la oferta de servicios, la asignación eficiente de recursos, el diseño de estrategias diferenciales de atención y la implementación de acciones orientadas a responder de manera efectiva a las necesidades específicas de los distintos grupos poblacionales.

Por su parte, el análisis de la población atendida según curso de vida evidencia que el grupo de adultez (27 a 59 años) concentra la mayor proporción de usuarios atendidos, con un total de 31.917 personas, equivalente al 40% de la población atendida, distribuida entre 18.545 mujeres y 13.371 hombres. Este comportamiento refleja la demanda asistencial asociada a la población económicamente activa, en la cual convergen necesidades relacionadas con enfermedades crónicas no transmisibles, patologías osteomusculares, condiciones laborales, salud reproductiva y eventos de mediana y alta complejidad.

El segundo grupo con mayor participación corresponde a la población de adulto mayor (60 años y más), con 19.168 usuarios, equivalentes al 24% del total atendido, de los cuales 10.526 corresponden a mujeres y 8.642 a hombres. Esta distribución

es consistente con el proceso de transición demográfica y envejecimiento poblacional que experimenta el departamento, generando una creciente demanda de servicios especializados asociados al manejo de enfermedades crónicas, multimorbilidad, discapacidad, rehabilitación y atención integral de condiciones complejas de salud.

En los grupos correspondientes a juventud (19 a 26 años) y adolescencia (12 a 18 años) se observa una participación significativa de población femenina, comportamiento asociado principalmente a la utilización de servicios relacionados con salud sexual y reproductiva, control prenatal, promoción de la salud y actividades preventivas. Por su parte, los grupos de primera infancia (0 a 5 años) e infancia (6 a 11 años) presentan una ligera predominancia masculina, manteniendo una distribución relativamente equilibrada entre ambos géneros.

La estructura demográfica observada permite identificar tendencias relevantes para la gestión institucional, la planificación de servicios, la gestión integral del riesgo en salud y la formulación de estrategias orientadas a fortalecer la capacidad resolutoria de la entidad, garantizando una atención integral, humanizada, segura y centrada en las necesidades de la población usuaria.

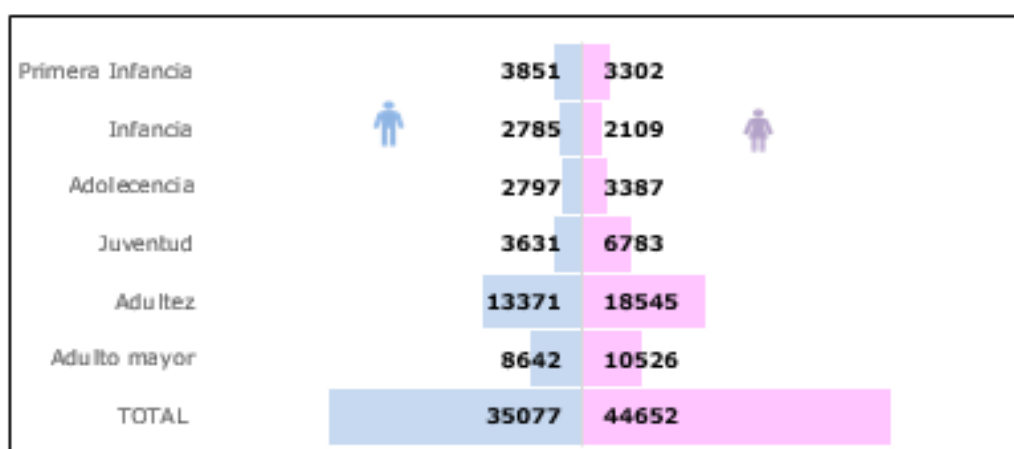


Figura 14 Población Por Ciclo de Vida

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ — NORTE DE SANTANDER

DISTRIBUCIÓN DE USUARIOS POR RANGO DE EDAD Y SEXO

Clasificación según ciclo vital — MSPS Colombia | Total usuarios: 79,730 | Fuente: Datos institucionales

	♀ FEMENINO		♂ MASCULINO		TOTAL	
Rango de Edad / Ciclo Vital	Usuarios	%	Usuarios	%	Usuarios	%
👶 Primera infancia (0 – 5 años)	3.302	7%	3.851	11%	7.153	9%
👦 Infancia (6 – 11 años)	2.109	5%	2.785	8%	4.894	6%
👧 Adolescencia (12 – 18 años)	3.387	8%	2.797	8%	6.184	8%
🎓 Juventud (19 – 26 años)	6.783	15%	3.631	10%	10.414	13%
💼 Adultez (27 – 59 años)	18.545	42%	13.371	38%	31.916	40%
👴 Adulto mayor (≥ 60 años)	10.526	24%	8.642	25%	19.168	24%
TOTAL GENERAL	44.652	100%	35.077	100%	79.729	100%
% Participación por sexo	56%		44%		56% ♀ / 44% ♂	

Tabla 3 Distribución De Usuarios Por Rango de Edad y Sexo

13.5 USUARIOS ATENDIDOS POR PLANES DE BENEFICIOS

El análisis de la población atendida por Entidad Administradora de Planes de Beneficios (EAPB) durante la vigencia 2025 evidencia una marcada concentración de usuarios en un reducido número de aseguradoras, situación que incide de manera directa en la dinámica asistencial, financiera y operativa de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Del total de 53.735 usuarios caracterizados por EAPB, NUEVA EPS S.A. concentra la mayor participación con el 68% de la población atendida, consolidándose como el principal actor del aseguramiento con incidencia en la demanda de servicios de mediana y alta complejidad de la institución. Le siguen COMFAORIENTE EPS-S, con una participación del 21%, y EPS SANITAS S.A.S., con el 6% de los usuarios atendidos.

En conjunto, estas tres entidades representan aproximadamente el 95% de la población usuaria atendida, configurando un escenario de alta concentración del aseguramiento que influye significativamente en la utilización de los servicios, los procesos de contratación, el comportamiento de la facturación y la gestión financiera institucional.

Por su parte, las demás EAPB registran participaciones individuales inferiores al 2%, reflejando una incidencia relativamente baja dentro del total de usuarios atendidos. No obstante, su presencia contribuye a la diversificación de la población usuaria y al fortalecimiento de la cobertura de los servicios prestados por la institución.

Desde una perspectiva estratégica, esta distribución permite identificar factores relevantes para la gestión institucional, particularmente en lo relacionado con la planeación de la oferta de servicios, la gestión de la producción asistencial, el seguimiento a los acuerdos contractuales, la gestión de cartera y la sostenibilidad financiera. La alta concentración de usuarios en un número limitado de aseguradoras demanda mecanismos permanentes de monitoreo, evaluación y articulación interinstitucional que permitan garantizar la continuidad de la atención, optimizar los procesos de recaudo y mitigar riesgos asociados a la dependencia financiera de determinados pagadores.

En este contexto, la caracterización de usuarios por EAPB constituye una herramienta fundamental para la toma de decisiones, el fortalecimiento de la gestión del riesgo institucional y la definición de estrategias orientadas a garantizar la estabilidad operativa, financiera y asistencial de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, en cumplimiento de su misión como principal hospital público de referencia del departamento Norte de Santander.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ				
DISTRIBUCIÓN DE USUARIOS POR ENTIDAD ADMINISTRADORA DE PLANES DE BENEFICIOS (EAPB)				
Total usuarios: 53,735 12 EAPB activas Norte de Santander Fuente: Datos institucionales				
EAPB / Aseguradora	Nº Usuarios	% Participación	Concentración relativa	Clasificación
NUEVA EPS SA	36.501	67,9%		DOMINANTE
COMFAORIENTE EPSS	11.378	21,2%		MAYORITARIA
SANITAS S.A.S	3.039	5,7%		RELEVANTE
COOSALUD S.A.	858	1,6%		MODERADA
SALUD TOTAL EPS-S S.A.	716	1,3%		MODERADA
FAMISANAR S.A.S. SUBSIDIADO	294	0,5%		MARGINAL
COMPENSAR	243	0,5%		MARGINAL
CAPITAL SALUD EPS-S SAS	81	0,2%		MARGINAL
CAJACOPI EPS S.A.S.	77	0,1%		MARGINAL
MUTUAL SER EPS-S	65	0,1%		MARGINAL
ALIANZA MEDELLÍN EPS S.A.S.	51	0,1%		MARGINAL
Otras EAPB	136	0,3%		MARGINAL
TOTAL GENERAL	53.439	100%	12 EAPB 53,735 usuarios	
LEYENDA: ● DOMINANTE ≥50% ● MAYORITARIA ≥10% □ RELEVANTE ≥5% □ MODERADA ≥1% □ MARGINAL <1%				

Tabla 4 Usuarios Atendidos por Entidades Administradoras de Planes de Beneficios

13.6 Usuarios Atendidos Por Régimen De Excepción Especial

La caracterización de la población atendida perteneciente a los regímenes especiales y de excepción evidencia una participación de 5.325 usuarios durante la vigencia 2025, representando un segmento poblacional con particularidades normativas, administrativas y de aseguramiento que demandan procesos específicos de articulación entre la institución prestadora y las entidades responsables de la financiación de los servicios.

El análisis de la composición de este grupo muestra una alta concentración de usuarios adscritos a Sanidad Militar, que registra 3.980 personas atendidas, equivalentes al 75% del total, consolidándose como el principal régimen especial con presencia en la institución. Este comportamiento guarda relación con la importancia estratégica que tiene Norte de Santander como territorio fronterizo y con la significativa presencia de unidades militares en la región.

En segundo lugar, se ubican los Fideicomisos del Magisterio y otros fondos especiales, con 1.019 usuarios, correspondientes al 19% de la población atendida, reflejando la relevancia de este grupo dentro de la demanda de servicios especializados y de mediana y alta complejidad ofertados por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Los demás regímenes presentan una participación menor dentro de la población caracterizada, destacándose la Población Privada de la Libertad (PPL) con 255 usuarios (5%), así como Ecopetrol con 40 usuarios (1%) y la Policía Nacional con 31 usuarios (1%). Aunque su representación cuantitativa es limitada, estos grupos requieren modelos de atención y mecanismos de coordinación específicos que garanticen la continuidad del servicio y el cumplimiento de las disposiciones regulatorias aplicables a cada régimen.

Desde la perspectiva institucional, la atención de usuarios pertenecientes a regímenes especiales y de excepción fortalece el posicionamiento de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz como centro de referencia regional para la prestación de servicios especializados, al tiempo que demanda capacidades diferenciadas de gestión administrativa, contractual y financiera. Asimismo, esta información constituye un insumo relevante para la planeación de la oferta de servicios, la gestión del riesgo institucional y la optimización de los procesos de relacionamiento con los diferentes actores del sistema de salud, contribuyendo al fortalecimiento de la sostenibilidad y la capacidad resolutoria de la entidad.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ — NORTE DE SANTANDER				
DISTRIBUCIÓN DE USUARIOS POR RÉGIMEN ESPECIAL DE SALUD				
Total usuarios Régimen Especial: 5,325 5 entidades Fuente: Datos institucionales				
RÉGIMEN / ENTIDAD ESPECIAL	Nº Usuarios	% Participación	Peso relativo	Nivel de concentración
✕ Sanidad Militar	3.980	74,7%		DOMINANTE
🏠 Fideicomisos	1.019	19,1%		ALTA
🔒 PPL	255	4,8%		MEDIA
🛢 Ecopetrol	40	0,8%		BAJA
👮 Policía Nacional	31	0,6%		BAJA
TOTAL RÉGIMEN ESPECIAL	5.325	100%	5 entidades · 5,325 usuarios	100%
LEYENDA: ☐ DOMINANTE ≥70% ☐ ALTA 10–69% ● MEDIA 5–9% ☐ BAJA <5% Barras: proporción relativa al mayor valor				

Tabla 5 Distribución de Usuarios Por Régimen Especial de Salud

13.7 Usuarios Atendidos Por Compañías Aseguradoras, Y Particulares

El análisis de la población atendida a través de entidades aseguradoras y mecanismos complementarios de cobertura evidencia una participación diversificada de compañías responsables de la financiación de servicios de salud asociados principalmente a riesgos laborales, pólizas de accidentes, seguros obligatorios y otras modalidades de aseguramiento especial.

Durante la vigencia 2025, La Previsora S.A. Compañía de Seguros registró la mayor participación dentro de este grupo poblacional, con 1.580 usuarios atendidos, equivalentes al 34% del total caracterizado, consolidándose como la entidad con mayor volumen de utilización de servicios dentro de este segmento. Le sigue Axa Colpatria Seguros de Vida S.A., con 876 usuarios (19%), y Seguros Comerciales Bolívar, con 702 usuarios (15%), entidades que mantienen una participación relevante en la demanda institucional de servicios asistenciales.

En cuarto lugar se ubica Positiva Compañía de Seguros S.A., en su calidad de Administradora de Riesgos Laborales (ARL), con 639 usuarios atendidos, correspondientes al 14% del total. La participación conjunta de estas cuatro entidades representa aproximadamente el 82% de los usuarios atendidos bajo este esquema de aseguramiento, evidenciando una concentración significativa que incide en la dinámica operativa y administrativa de la institución.

Por su parte, entidades como Compañía Mundial de Seguros S.A. y Suramericana de Servicios de Salud presentan participaciones del 8% y 2%, respectivamente, mientras que las demás aseguradoras registran volúmenes de atención inferiores al 2%, con una incidencia limitada dentro de la distribución global de usuarios.

Desde una perspectiva de gestión institucional, este comportamiento refleja la importancia de mantener mecanismos de coordinación efectivos con las diferentes entidades responsables del aseguramiento y la financiación de los servicios, particularmente en aquellos casos asociados a eventos derivados de accidentes de tránsito, riesgos laborales, pólizas de responsabilidad y demás contingencias cubiertas por esquemas especiales de protección.

Asimismo, la caracterización de esta población constituye un insumo relevante para la gestión contractual, el seguimiento a la facturación, la administración de cartera y la evaluación de la sostenibilidad financiera institucional, permitiendo identificar tendencias de utilización, fortalecer los procesos de recaudo y optimizar la articulación entre la prestación de los servicios y las fuentes de financiación que respaldan la atención de los usuarios.

La adecuada gestión de estos actores contribuye al fortalecimiento de la capacidad operativa de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz y favorece la sostenibilidad de los servicios especializados que la institución presta como principal hospital público de referencia del departamento Norte de Santander.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ — NORTE DE SANTANDER				
DISTRIBUCIÓN DE USUARIOS POR ASEGURADORA / SOAT · RIESGOS LABORALES				
Total usuarios: 4,688 13 aseguradoras registradas Fuente: Datos institucionales				
ASEGURADORA / ENTIDAD	Nº Usuarios	% Participación	Peso relativo	Nivel de mercado
La Previsora S.A. Cía. de Seguros	1.580	33,7%		LÍDER
AXA Colpatría Seguros de Vida S.A.	876	18,7%		DESTACADA
Seguros Comerciales Bolívar	702	15,0%		RELEVANTE
Positiva Cía. de Seguros S.A. (ARL)	639	13,6%		RELEVANTE
Compañía Mundial de Seguros S.A.	396	8,4%		ACTIVA
Cía. Suramericana de Servicios de Salud S.A.	98	2,1%		MENOR
Seguros Generales Suramericana S.A.	98	2,1%		MENOR
Seguros del Estado S.A.	56	1,2%		MENOR
Cía. de Seguros de Vida Aurora S.A.	32	0,7%		MARGINAL
Aseguradora Solidaria de Colombia E.C.	20	0,4%		MARGINAL
Colmena Riesgos Profesionales - ARL	12	0,3%		MARGINAL
Equidad Seguros SOAT	2	0,0%		MARGINAL
Otras aseguradoras	177	3,8%		MENOR
TOTAL ASEGURADORAS	4.688	100%	13 entidades · 4,688 usuarios	100%
LEYENDA: LÍDER ≥30% DESTACADA ≥15% RELEVANTE ≥10% ACTIVA ≥5% MENOR ≥1% MARGINAL <1%				

Tabla 6 Distribución de Usuarios Por Aseguradoras

El análisis de las fuentes de financiación asociadas a la atención de usuarios durante la vigencia 2025 evidencia una participación relevante de poblaciones cuya cobertura asistencial se encuentra respaldada por mecanismos diferentes al aseguramiento tradicional del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

Dentro de este grupo se destaca la atención de 8.286 usuarios particulares, equivalentes al 10% de la población atendida, lo que refleja la capacidad de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz para responder a las necesidades de usuarios que acceden directamente a los servicios institucionales mediante esquemas de financiación individual. Este comportamiento evidencia el reconocimiento de la institución como centro de referencia regional para la prestación de servicios especializados y de alta complejidad.

De igual manera, se registra una participación significativa de usuarios cuya atención fue financiada a través del Instituto Departamental de Salud (IDS), con 5.954 usuarios, correspondientes al 7% del total atendido. Este grupo está conformado principalmente por población migrante en condición migratoria irregular y personas sin afiliación efectiva al sistema de salud, cuya atención demanda esfuerzos adicionales de articulación institucional, gestión administrativa y asignación de recursos para garantizar la prestación de servicios en condiciones de oportunidad, continuidad y calidad.

La presencia de esta población refleja las particularidades territoriales y sociales del departamento Norte de Santander, especialmente aquellas derivadas de su condición fronteriza y de los fenómenos de movilidad humana que caracterizan la región. En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continúa desempeñando un papel fundamental como prestador público de referencia, contribuyendo a la protección del derecho fundamental a la salud de poblaciones vulnerables y con barreras de acceso al aseguramiento.

Por otra parte, los usuarios financiados mediante recursos de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (ADRES) y aquellos pertenecientes a la Población Privada de la Libertad (PPL) presentan una participación relativamente menor dentro del universo de usuarios atendidos. No obstante, estos grupos mantienen relevancia desde la perspectiva de la gestión institucional, debido a las particularidades normativas, administrativas y operativas

que caracterizan los procesos de atención y financiación asociados a cada uno de estos segmentos poblacionales.

La diversidad de fuentes de financiación identificadas en la población usuaria atendida evidencia la complejidad del entorno asistencial en el que opera la institución y reafirma la necesidad de fortalecer permanentemente los mecanismos de gestión financiera, seguimiento a la facturación, recuperación de cartera y articulación interinstitucional, como elementos fundamentales para garantizar la sostenibilidad institucional y la continuidad en la prestación de servicios de salud de mediana y alta complejidad.

14. PORTAFOLIO DE SERVICIOS

El Portafolio de Servicios La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz cuenta con una amplia oferta de servicios de salud habilitados, disponible para consulta pública a través de la página web institucional, garantizando transparencia, accesibilidad y orientación a la comunidad.



Actualmente, ofrece **85 servicios habilitados**, con infraestructura que ha sido remodelada para garantizar su cumplimiento conforme a la normatividad aplicable para la prestación de servicios de salud, dotación tecnológica y un equipo humano altamente capacitado, orientado a brindar atención con calidad, oportunidad y humanización.

14.1 TOTAL DE SERVICIOS HABILITADOS



14.2 SERVICIOS DE ATENCIÓN INMEDIATA

Cuenta con 4 servicios habilitados que tienen la siguiente capacidad instalada:



Cabe resaltar la nueva sala de partos cuya remodelación fue entregada durante el segundo semestre del año 2025, con el objetivo de fortalecer la atención obstétrica en condiciones dignas, seguras y con enfoque de humanización, esta área dispone de **10** camas de trabajo de parto y **6** de recuperación y **3** incubadoras en adaptación neonatal.

14.3 SERVICIOS DE APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO

Cuenta con 12 servicios habilitados con las siguientes tecnologías disponibles:



14.4 SERVICIOS QUIRÚRGICOS

Cuenta con **17** servicios quirúrgicos habilitados

Salas de Cirugía

Cuenta con 6 salas altamente dotadas

Especialidades Quirúrgicas

Cuenta con 17 especialidades y subespecialidades:

Cirugía General
Cirugía Pediátrica
Cabeza y Cuello
Cirugía Maxilofacial
Cirugía Ortopédica
Cirugía Oftalmológica
Cirugía Urológica
Cirugía Plástica y Estética
Cirugía de la Mano
Cirugía Otorrinolaringológica
Cirugía oncológica
Cirugía Vascular y Angiológica
Cirugía de Tórax
Neurocirugía
Cirugía Gastrointestinal
Otras Cirugías



Area de admisión

Cuenta con 8 camillas dotadas para el ingreso y preparación segura del paciente

Sala de Recuperación

Cuenta con 20 camillas dotadas para la vigilancia y cuidado en el posoperatorio

14.5 SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA

Cuenta con **47** especialidades habilitadas:

Consultorios

con 17 consultorios habilitados

Especialidades y Subespecialidades

38 están dirigidas a población adulta entre las cuales destacan las subespecialidades:

Cirugía de Tórax
Infectología
Cardiología
Gastroenterología
Neumología
Coloproctología
Cirugía de Cabeza y Cuello
Cirugía de la Mano



Especialidades

9 subespecialidades dirigidas a población infantil:

Perinatología
Cardiología pediátrica
Psiquiatría infantil
Nefrología pediátrica
Gastroenterología pediátrica
Neumología pediátrica
Infectología pediátrica
Cirugía Pediátrica
Endocrinología pediátrica
endocrinología, neumología, infectología

Vacunación

Vacunación del Recién Nacido
y Plan canguro

14.6 SERVICIOS DE INTERNACIÓN

El hospital garantiza disponibilidad de 24/7 de especialidades médicas de alta demanda, entre ellas: medicina interna, cirugía general, ortopedia, cirugía maxilofacial, cirugía plástica y estética, cirugía vascular, ginecología y obstetricia y neurocirugía.



14.7 PROGRAMAS Y PLANES ESPECIALES

14.7.1 PLAN PADRINO

En Colombia y otros países latinoamericanos se han impulsado iniciativas tipo “Hospital Padrino/Plan Padrino” para fortalecer redes de atención, capacitar instituciones de menor capacidad y mejorar resultados sanitarios clave (Ejemplo: mortalidad materna).

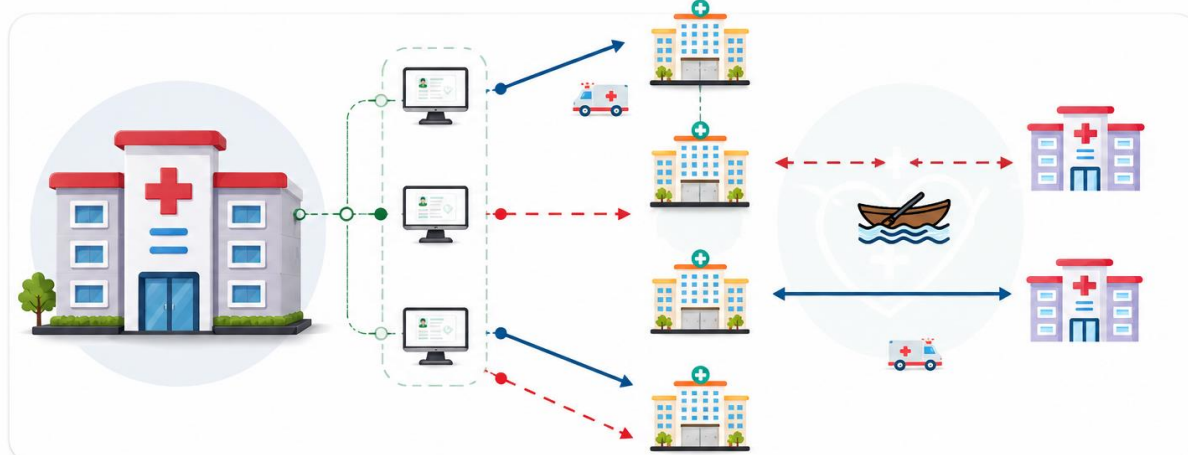
A fin de enfrentar la situación epidemiológica de la salud materna, el Ministerio de Salud viene implementando un plan de aceleración para la reducción de la mortalidad materna que contiene como una de sus líneas el mejoramiento de las competencias institucionales de la red de prestación de servicios con relación a la identificación e intervención de los casos de morbilidad materna extrema.

Estas estrategias parten del reconocimiento de que muchas instituciones de salud de baja complejidad requieren acompañamiento, transferencia de conocimiento, teleasistencia y referencia oportuna para casos complejos.

En este marco, el Plan Padrino busca articular “entidades padrinas” (más capacitadas) con “entidades apadrinadas” para lograr una mejora en la calidad, seguridad, oportunidad y accesibilidad de la atención.

PLAN PADRINO

Un compromiso que fortalece nuestra red y transforma vidas



BENEFICIOS



FORTALECEMOS
la articulación con el
Ente Departamental.



MEJORAMOS
el acceso a servicios de salud
de calidad para más personas.



INTEGRAMOS
nuestra red hospitalaria con
tecnología y logística eficiente.



GENERAMOS
impacto positivo y sostenible
en la salud de la región.

Es una estrategia de articulación y fortalecimiento de capacidades institucionales dentro de la red de prestación de servicios de salud, orientada a mejorar la atención materna y perinatal, a través de un enfoque integral, el Plan Padrino desarrolla acciones coordinadas que incluyen:

- Entrenamiento continuo del talento humano en salud, utilizando escenarios de simulación clínica para reforzar habilidades en el manejo de emergencias obstétricas.
- Apoyo en la regulación de urgencias obstétricas, para garantizar una remisión oportuna y segura.
- Atención efectiva de casos de morbilidad materna extrema, con enfoque en la reducción de la mortalidad materna evitable.

Esta estrategia posiciona al hospital de referencia como eje articulador de la red, promoviendo el acceso equitativo a servicios de salud materna de alta calidad y fortaleciendo las capacidades resolutorias del sistema en todos sus niveles.

14.7.2 HISTORICO PLAN PADRINO



Desde el 2023 El Hospital Universitario Erasmo Meoz presta un servicio estratégico de acompañamiento, asesoría y apoyo técnico a todas las instituciones de salud de nivel inferior del Departamento de Norte de Santander, como parte de su compromiso con la mejora de la atención materna y la reducción de la morbilidad obstétrica.

El acompañamiento se enfoca principalmente en la atención de emergencias obstétricas críticas (**SEPSIS, HEMORRAGIAS Y CRISIS HIPERTENSIVAS**) cuando exista la necesidad, de intervención del HOSPITAL PADRINO, a solicitud de una institución APADRINADA.

La estrategia plan padrino tiene como objetivos, describir y dar a conocer a los colaboradores el programa y socializar los lineamientos institucionales establecidos

por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz para la implementación de la estrategia “Hospital Padrino”, en el marco de su rol como hospital de referencia regional.

Garantizar la prestación del servicio de asesoría técnica especializada a las instituciones de salud de menor complejidad del departamento de Norte de Santander, de manera efectiva, oportuna y con altos estándares de calidad, contribuyendo al fortalecimiento de la red de atención materna.

La finalidad principal es reducir la morbilidad materna mediante el acompañamiento clínico en el manejo inmediato de emergencias obstétricas que ponen en riesgo la vida de las gestantes.

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz ha dispuesto una variedad de canales de comunicación accesibles y efectivos para facilitar el contacto permanente con las instituciones apadrinadas en el marco de la Estrategia Hospital Padrino. Estos canales incluyen:

- Llamadas telefónicas directas,
- Mensajes vía Whatsapp.
- Mensajes de texto (SMS),
- Correos electrónicos institucionales.

A través de estos medios, las instituciones de menor complejidad pueden comunicarse de forma inmediata con el equipo del Plan Padrino, permitiendo la recepción ágil y oportuna de los casos clínicos que requieren acompañamiento especializado.

14.8 CANALES DE COMUNICACIÓN

**E.S.E. Hospital Universitario
ERASMO MEOZ®**

CUIDAR ES NUESTRO PROPÓSITO.
TU CONFIANZA NUESTRO COMPROMISO.

HOSPITAL PADRINO
Línea de atención exclusiva
310 689 7997

cginecologia@herasmomeez.gov.co

CHAT 310 689 7997
Atención rápida y oportuna

ATENCIÓN HUMANA Y SEGURA

SERVICIO CON CALIDAD Y CALIDEZ

COMPROMISO CON LA VIDA

CONFIANZA QUE NOS UNE

VOCACIÓN DE SERVICIO

¡UN HOSPITAL DE TODOS!

14.9 ACTIVIDADES REALIZADAS

Dando cumplimiento a la Resolución 3280 de 2018.

Entrenamiento de emergencias Obstétricas (colocación traje antichoque, balón bakri) en la E.S.E Hospital Local de Los Patios con una participación de 50 médicos generales y Enfermeras).en la E.S.E Hospital San Juan de Dios de Pamplona se realizó taller teórico practico (colocación traje antichoque, balón bakri) y teoría de detección, manejo de la emergencia obstétrica como hemorragia posparto, trastornos hipertensivos relacionados al embarazo y sepsis; Intervenciones de la Ruta integral de atención en salud materno perinatal con una participación de 60 médicos, especialistas y enfermeras profesionales.

Se garantizó durante el año 2025 los recursos del (Kits de emergencia obstétrica, unidades transfusionales, elementos de comunicación, etc.) necesarios para la atención de las emergencias obstétricas en el marco de su nivel de complejidad.

Atendiendo 137 emergencias por hipertensiones, 18 hemorragias obstétricas y 2 sepsis.

La Institución aseguró el tratamiento integral para las pacientes gestantes con morbilidad materna extrema favoreciendo el Plan Nacional de aceleración para la reducción de mortalidad materna extrema.

Se realizó taller teórico práctico al personal de ginecología y obstetricia de la E.S. E. HUEM con 75 asistente convocados y 75 asistentes para un 100%.

Se inició la socialización a los diferentes comités institucionales sobre el plan padrino con el fin de generar despliegue de la información en los diferentes servicios.

14.10 PLAN DE ACELERACIÓN PARA LA REDUCCIÓN DE LA MORTALIDAD MATERNA

En Colombia, la salud materna ha sido una de las prioridades en salud pública, se ha fortalecido con la implementación de herramientas de gestión y operativas incluyendo intervenciones costo efectivas para evitar las muertes maternas y las complicaciones obstétricas, el Hospital Erasmo Meoz en su plan de aceleración para el año 2025 fortaleció la línea de acción del plan donde se propone que se intensifiquen las intervenciones claves de eficacia comprobada para reducir la morbilidad y mortalidad materna, a través de la implementación de acciones estratégicas de garantizar la autonomía sexual y reproductiva de las personas en capacidad de gestar.

Acatando las normas del Ministerio de Salud en el Plan de choque como mantener la disponibilidad y suministro de métodos modernos de anticoncepción (de larga y corta duración) garantizando la anticoncepción post evento obstétrico antes del alta hospitalaria.

La Institución oferta orientación sobre métodos disponibles donde se informa a la paciente sobre la disponibilidad institucional de los siguientes métodos anticonceptivos: inyectable trimestral, anticonceptivos orales, dispositivo intrauterino (DIU), implante subdérmico, esterilización quirúrgica y preservativos, explicando mecanismo de acción, efectividad y criterios de elegibilidad.

En su estrategia beneficio 4851 pacientes pos evento obstétrico hospitalario dando cobertura al 89,6% en su programa de planificación familiar donde 58 se les puso Dispositivo Intrauterino (DIU), 1010 pacientes se les realizó esterilización, 1.677 inyección trimestral, 1.797 se les colocó implantes subdérmico, 299 desistieron de los métodos de planificación ofrecidos y una mínima cantidad de 10 pacientes salieron sin método de planificación.

14.11 PROGRAMA BINOMIO MADRE E HIJO

La E.S.E Hospital Erasmo Meoz, a través de la estrategia del programa Binomio Madre e Hijo conforme con lo establecido en la Resolución 3280 de 2018, teniendo como objetivo establecer si la puerpera presenta una adecuada adaptación luego del evento obstétrico. El servicio de ginecología garantiza la asignación de cita control postparto y del recién nacido antes del egreso hospitalario beneficiando a 5907 pacientes, 3527 madres y 2380 recién nacidos durante el año 2025 alcanzando una cobertura del 70% de la maternas egresadas del hospital Erasmo Meoz, de la misma manera, se realiza seguimiento telefónico por medio de la línea amiga a 5015 puerperas con el fin de monitorear el estado de salud del binomio madre e hijo, lo que incluye la identificación de signos de alarma para consultar de manera inmediata al servicio de urgencias.

14.12 ESTRATEGIA IAMII

Teniendo en cuenta los servicios ofertados por la E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz, desde el año 2012 se vienen realizando diferentes procesos tanto internos como externos, estos con el objetivo de ser una Institución IAMII (instituciones amigas de la mujer y de la infancia con enfoque integral), durante los 12 años siguientes, se obtuvieron grandes avances y logros como:

- Talleres teóricos prácticos en consejería en alimentación del lactante y niño pequeño a colaboradores de la institución (40 horas), 2 veces al año.
- Política mediante la Resolución N°0036 del 27 de junio de 2025 integrando el comité, estableciendo la realización de comités mensuales y auto apreciación trimestral con planes de mejora para seguimiento de actividades.
- Se realizaron 1939 interconsultas en consejería en lactancia materna.



- Capacitación continua en: inducción 1.533 estudiantes, información a 298 talento humano administrativo, capacitación a 701 personal asistencial de enfermería y educación a 8704 usuarios, en temas relacionados con la estrategia IAMII.
- Ejecución del plan anual de capacitación IAMII, con programa de inducción, información, educación y capacitación.



- Fortalecimiento de la atención humanizada durante el embarazo, parto, posparto y atención del recién nacido.



- Incremento en la promoción, protección y apoyo a la lactancia materna exclusiva y continua.

- Mayor participación de la familia y acompañantes en el proceso de gestación, parto y crianza.



- Implementación de acciones educativas dirigidas a gestantes, madres, padres y cuidadores.
- Disminución de prácticas inadecuadas que interfieren con el inicio temprano de la lactancia materna.
- Fortalecimiento de las rutas de atención y seguimiento del binomio madre-hijo.
- Promoción del contacto piel a piel y del inicio oportuno de la lactancia en la primera hora de vida.
- Mayor adherencia institucional a lineamientos nacionales de calidad y seguridad en la atención materna infantil.



- Fortalecimiento del trabajo intersectorial y comunitario en beneficio de la salud materna e infantil ,ejecutando 4 encuentros comunitarios en el 2025

con la población de los barrios Alfonso López, Barrio el progreso, Barrio aeropuerto

- Establecimiento de la línea Amiga para el seguimiento y asesoría telefónica de las gestantes y madres de recién nacidos atendidos en el hospital con 6680 seguimientos.

14.13 EL PROGRAMA MADRE CANGURO

Es un componente elemental en el proceso de mejoramiento de la calidad en salud de la población pediátrica prematura y/o con bajo peso al nacer. En sus 9 años de trayectoria, el programa ha beneficiado a un total de 4,364 usuarios y sus familias.

14.13.1 Infraestructura y Calidad en la Atención

- **Logro:** Habilitación de consultorios propios y exclusivos para cada una de las especialidades del programa (*Psicología, Fisioterapia, Trabajo Social, Nutrición*).
- **Impacto:** Mayor privacidad, comodidad y una mejor calidad en la atención integral de las familias.

Gestión Clínica y Cobertura (Atención Ambulatoria)

Durante el periodo se registró el ingreso de 566 nuevos pacientes de manera ambulatoria y se garantizaron un total de 11,490 consultas, distribuidas de la siguiente manera:

- **Pediatría:** 5,353 consultas.
- **Fisioterapia:** 2,650 consultas.
- **Psicología:** 1,650 consultas.
- **Trabajo Social:** 758 consultas.
- **Enfermería:** 566 consultas.
- **Nutrición:** 723 consultas.

14.13.2 Educación y Fortalecimiento Familiar

Se garantizó la formación continua de madres, padres y cuidadores a través de talleres especializados orientados al desarrollo y bienestar integral:

- **Estimulación motora:** 3,109 familiares educados.
- **Salud mental:** 745 participantes educados.

- **Trabajo social** (*Afiliación, registro civil y proyecto de vida*): 615 familiares educados.
- **Nutrición en el lactante y la madre**: 723 familiares educados.

14.13.3 Entrenamiento Práctico para el Alta Segura

Antes del alta médica, se realizó el entrenamiento práctico de 3,765 madres y/o padres en competencias clave para el cuidado seguro en el hogar:

- Técnica de posición canguro y masajes en posición.
- Higiene y lavado nasal.
- Identificación oportuna de signos de alarma.

**Programa
MADRE
CANGURO**

CUIDAMOS CON AMOR,
ACOMPAÑAMOS CON EL CORAZÓN,
FORTALECEMOS LA VIDA

Comprometidos con el desarrollo, la protección y
el bienestar de nuestros bebés y sus familias.

**E.S.E. Hospital Universitario
ERASMO MEOZ®**

¡UN HOSPITAL DE TODOS!

15. RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN PARA LA PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD – RPMS

Nuestra institución cuenta con actividades de Promoción y Prevención para dar respuesta a las necesidades de educación en salud de los pacientes, familiares y cuidadores atendidos en la E.S.E. H.U.E.M. y crear conductas de autocuidado que impacten de manera positiva el estado de salud de la población atendida.

Las actividades de promoción y prevención estuvieron dirigidas a familiares, usuarios y/o cuidadores empleando estrategias como la educación en salud de manera grupal e individualizada a través de stands educativos, el uso de infografías, rotafolios, volantes y videos en la página web del hospital, así como el despliegue de rondas diarias educativas por los servicios de hospitalización, de la misma manera con el apoyo de prensa se tiene el programa saludando y jueves de salud.

El programa de promoción y prevención tiene 4 líneas estratégicas a continuación presentadas para planificar las actividades de promoción y prevención:

Línea A. Autocuidado de Su Seguridad

- Tips de atención segura.
- Prevención de infecciones con higiene de manos.
- Rehabilitación cardio pulmonar post COVID.
- Vacunación.
- Programa piel sana - clínica de heridas.
- Cuidando a cuidadores.

Línea B. Promoción y Prevención a la Atención Binomio Madre - Hijo

- Educación para el cuidado preconcepcional.
- Educación de Interrupción voluntaria del embarazo (sentencia C-355).
- Educación para el cuidado prenatal.
- Curso rápido sala de partos (preparación de la maternidad y paternidad).
- Educación para el cuidado del recién nacido y puerperio.
- Plan canguro.
- Promoción y apoyo de la lactancia materna.
- Planificación familiar post evento obstétrico.



Línea C. Acciones Complementarias Educativas

- Educación con rotafolio edúcate con Erasmito en riesgo cardiovascular.
- Educación integral en paciente oncológico.
- Educación integral en obesidad (cirugía bariátrica)
- Educaciones comunitaria en temas de interés en salud pública.

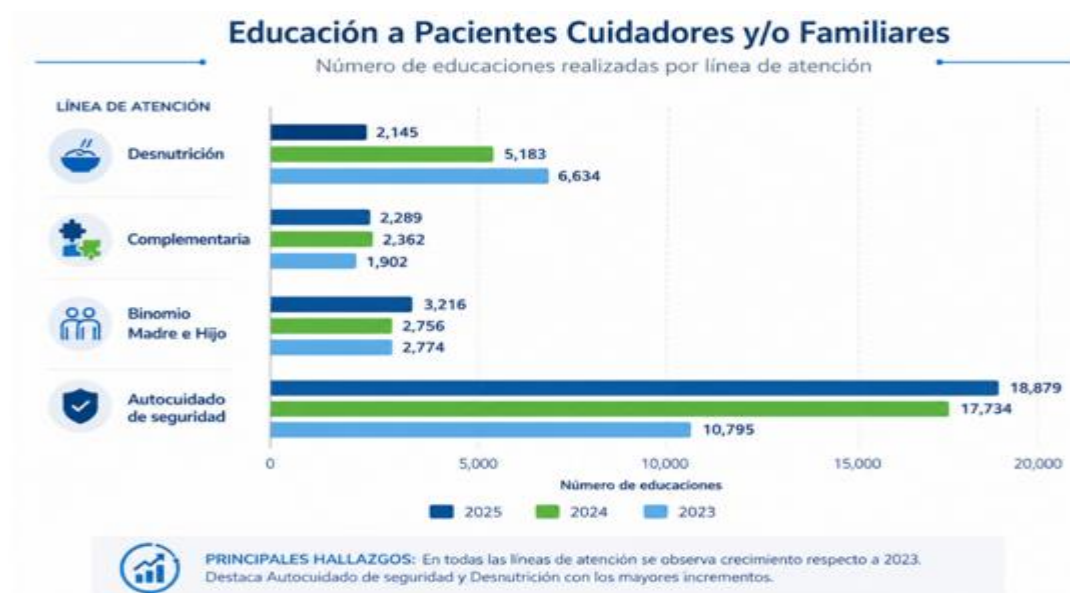
Línea D. Prevención de la Desnutrición y/o Malnutrición

- Tamizaje nutricional
- Valoración nutricional
- Implementación de terapia nutricional especializada
- Monitoreo y seguimiento del plan nutricional
- Paciente dado de alta con manejo nutricional
- Seguimiento nutricional a paciente dado de alta

A continuación, se presenta el número de pacientes, familiares y cuidadores que recibieron educación según cada línea estratégica del programa durante el 2025:

- Línea A (Autocuidado en seguridad del paciente): Se brindó educación a un total de 18.79 pacientes, familiares y cuidadores.
- Línea B (Promoción y prevención de la atención al binomio madre-hijo): Se brindó educación a un total de 3.216 pacientes, familiares y cuidadores.
- Línea C (Acciones complementarias educativas): Se brindó educación a un total de 2.289 pacientes, familiares y cuidadores.
- Línea D (Educación en nutrición y dietética): se brindó 2145 educaciones a pacientes cuidadores y o familias.

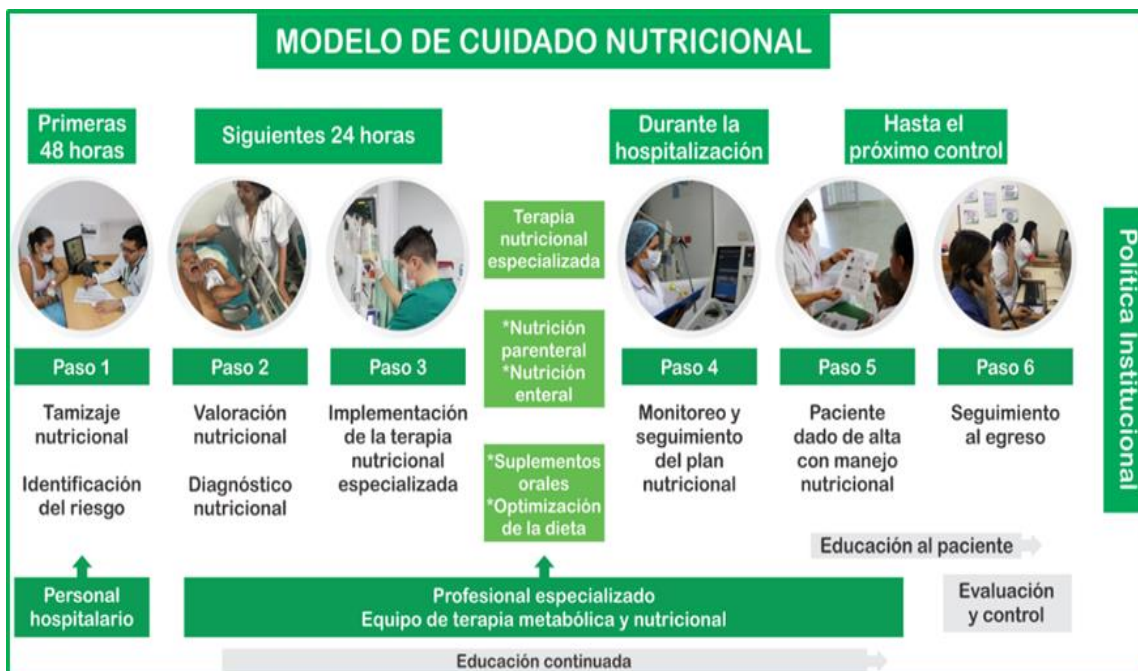
La gráfica evidencia un comportamiento positivo en las actividades de educación dirigidas a pacientes, cuidadores y familiares durante los años 2023, 2024 y 2025. La línea de atención con mayor número de participantes corresponde a Autocuidado de seguridad, mostrando un crecimiento progresivo y significativo, pasando de 10.795 personas educadas en 2023 a 17.734 en 2024 y alcanzando 18.879 en 2025, lo que refleja un fortalecimiento de las estrategias institucionales enfocadas en la seguridad del paciente y prevención de riesgos.



- Se capacitaron 5978 colaboradores en las diferentes rutas del programa de promoción y prevención.
- Se realizaron 28 programas saludando de diferentes patologías y 29 viernes saludable educando 3283 pacientes, 348 familiares, 434 colaboradores, 120 estudiantes para un total de 4185 personas educadas.

15.1 PROGRAMA DE NUTRICIÓN Y DIETÉTICA

La E.S.E HUEM cuenta con la resolución N°2197 del 2024 por medio de la cual se actualiza la política de atención nutricional en el marco de la prestación de servicios, siguiendo el modelo de atención nutricional el cual contempla los siguientes 6 pasos: Paso 1. Tamizaje nutricional, paso 2. Valoración nutricional, paso 3. Implementación de la terapia nutricional especializada, paso 4. Monitoreo y seguimiento del plan nutricional, paso 5. Paciente dado de alta con manejo nutricional y paso 6. Seguimiento al egreso:



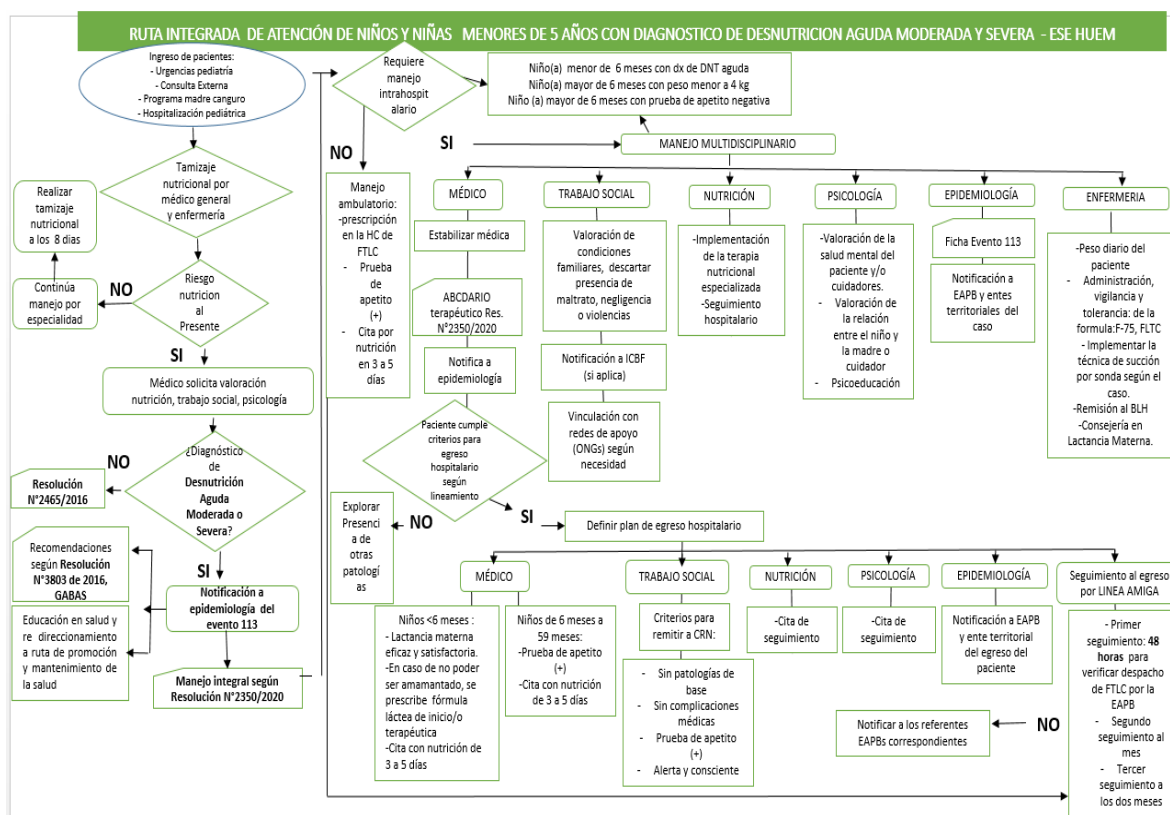
El Programa de Nutrición y Dietética ha implementado diferentes herramientas orientadas a fortalecer la identificación oportuna del riesgo nutricional en los distintos ciclos de vida. Los resultados obtenidos han sido posibles gracias al

entrenamiento continuo del personal y a la implementación de una enfermera exclusiva para la realización del tamizaje nutricional.

De esta manera, se garantiza la intervención nutricional en un periodo no superior a 24 horas, contribuyendo a la optimización del estado nutricional de los pacientes. Durante el año 2025 se identificaron y manejaron $n=122$ niños y niñas, logrando una recuperación nutricional del 58% dentro de la institución.

Asimismo, con el apoyo del equipo multidisciplinario de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz y la articulación con representantes de las EAPB y entes territoriales, como el Instituto Departamental de Salud (IDS), la Secretaría de Salud Municipal (SSM) y el Centro de Recuperación Nutricional (CRN), se desarrolló la Ruta Integrada de Atención para niños y niñas menores de 5 años con diagnóstico de desnutrición aguda moderada y severa, conforme a la Resolución No. 2350 de 2020.

Dicha ruta fue socializada con los diferentes actores involucrados en la atención de este evento de salud pública, fortaleciendo la articulación interinstitucional y garantizando una atención integral, oportuna y segura para esta población.





El Programa de Nutrición y Dietética estableció la estrategia del fleximenú en el servicio de alimentación, con el propósito de mejorar la ingesta alimentaria de los pacientes y disminuir el riesgo de desnutrición iatrogénica. Esta estrategia permite ofrecer diariamente dos opciones proteicas, un plato típico, dos tipos de sopa y dos opciones de jugo, promoviendo una alimentación más acorde a las preferencias y necesidades del paciente.

Adicionalmente, los días miércoles se desarrolla la estrategia denominada “La Delicia del Servicio de Alimentación”, mediante la cual se ofrece un dulce a aquellos pacientes cuya condición clínica permite su consumo, contribuyendo al bienestar y satisfacción durante su estancia hospitalaria.

Como resultado de esta implementación, se ha evidenciado una disminución en la producción de residuos hospitalarios y en los costos asociados a su manejo, teniendo en cuenta que, al permitir al paciente elegir su alimentación, se favorece una mayor aceptación e ingesta completa del menú ofrecido.

15.2 BANCO DE LECHE HUMANA

El Banco de Leche Humana (BLH) de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz tiene como misión principal promocionar, proteger y apoyar la lactancia materna, asegurando la nutrición y recuperación de los recién nacidos que lo requieren.

Comprometido con el eje de gestión clínica excelente y segura, el Banco de Leche Humana trabaja en pro de la seguridad alimentaria y nutricional de los niños y niñas, siendo el único banco de leche humana del nororiente colombiano. Esta estrategia contribuye a disminuir las complicaciones asociadas al nacimiento prematuro y al bajo peso al nacer, promoviendo, protegiendo y apoyando la lactancia materna.

Asimismo, cuenta con una sala de extracción inscrita ante la Secretaría de Salud desde el año 2023, conforme a la Ley 1823 de 2017 y la Resolución No. 2423 de 2018. De igual manera, a través de Migración Colombia se recibió en donación un vehículo destinado a la realización de visitas domiciliarias y a la recolección de leche humana donada en los diferentes barrios de Cúcuta y su área metropolitana, logrando incrementar la captación de donantes y el volumen de leche recolectada.

El Banco de Leche Humana de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz apoya de manera permanente los procesos de recolección, procesamiento y suministro de leche materna para los pacientes que más lo requieren. Durante el año 2025 se recolectaron 1.268,587 litros de leche humana para procesamiento, obteniéndose 535,39 litros de leche humana pasteurizada administrada a los recién nacidos beneficiarios y 436,467 litros destinados para consumo de su propio hijo.

Adicionalmente, se brindó atención a 1.078 gestantes en la sala de extracción de leche materna, recibiendo todas ellas consejería en lactancia materna, fortaleciendo así las estrategias de promoción, protección y apoyo a la lactancia materna.

Con el objetivo de contribuir al eje de transformación cultural, desde el Banco de Leche Humana se han desarrollado múltiples actividades, entre ellas la celebración del Día Mundial de la Donación de Leche Humana y la Semana Mundial de la Lactancia Materna. Asimismo, se realizaron capacitaciones dirigidas a clínicas privadas y Unidades Básicas de Salud (UBAS), con el propósito de socializar la misión del banco y fortalecer la captación de donantes. Actualmente, el programa participa activamente en espacios como el encuentro sectorial para la construcción del Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027. La participación activa en espacios intersectoriales como el Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional para la Garantía Progresiva del Derecho Humano a la Alimentación, las Mesas de Infancia, Adolescencia y Fortalecimiento Familiar, entre otras, ha

permitido visibilizar el trabajo del Banco de Leche Humana e incidir mediante propuestas y estrategias en el Plan de Acción Departamental, logrando integrar la misión del banco en las políticas públicas del territorio.

De igual manera, el Banco de Leche Humana ha desarrollado campañas de alto impacto social como “Lactancia Materna en Emergencias”, en alianza con UNICEF y la Gobernación, estrategia que ha llegado a zonas vulnerables como el Catatumbo y que, en contextos adversos, reafirma la lactancia materna como una medida vital de supervivencia y protección para la primera infancia.

Asimismo, se destacó la estrategia “Lactatón – Frascotón”, actividad desarrollada en articulación con la Gobernación, el Instituto Departamental de Salud (IDS), el ICBF, la Universidad de Pamplona, el SENA y empresas locales, con el objetivo de recolectar frascos de vidrio con tapa plástica destinados al Banco de Leche Humana, fortaleciendo así la capacidad de almacenamiento y procesamiento de leche humana donada.

Se resalta especialmente el apoyo brindado por la Secretaría Municipal de Salud en los procesos de capacitación y fortalecimiento de competencias del talento humano de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, mediante jornadas de formación y sensibilización dirigidas a los profesionales de la institución, contribuyendo al fortalecimiento de las prácticas de promoción, protección y apoyo a la lactancia materna.

Asimismo, la Secretaría Municipal de Salud realizó la habilitación oficial de la Sala Amiga de la Familia Lactante del entorno laboral, un espacio digno que protege y garantiza el derecho de las madres trabajadoras a la lactancia materna en condiciones adecuadas.

De igual manera, se destaca la participación institucional en emisoras comunitarias y departamentales, espacios que han permitido llevar la voz y el mensaje del Banco de Leche Humana a los lugares más apartados del territorio, fortaleciendo las estrategias de educación y sensibilización frente a la importancia de la lactancia materna.

Durante el mes de agosto de 2025, el Ministerio de Salud y Protección Social destacó nuevamente la labor desarrollada por el Banco de Leche Humana de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz institución que el año anterior otorgó un reconocimiento especial por el compromiso y trabajo realizado en favor de la lactancia materna y la protección de la vida neonatal.



15.3 BANCO DE SANGRE

El Banco de Sangre de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz, es de categoría A, perteneciente a la Red Nacional de Bancos de Sangre y Servicios de Transfusión, aprobado y vigilado por el INVIMA, cuenta con tecnología de punta para el procesamiento de las pruebas reglamentarias que permiten certificar las unidades de sangre y realizar el fraccionamiento de los diferentes componentes sanguíneos, es el proveedor del Servicio de Gestión Pre transfusional garantizando la oportunidad en la transfusión del paciente que lo requiere.

15.3.1 Producción Banco de Sangre 2024 – 2025

DESCRIPCION	2024	2025
Número jornadas voluntarias	73	98
Número de donantes	5489	4660
Número donantes voluntarios	3072	3000
Número hemocomponentes transfundidos	8758	6598

Fuente: Información Servicio de Banco de Sangre
Capacitaciones en Hemovigilancia 2024 – 2025: 24 capacitaciones

16. PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE

Fomento de la cultura de seguridad a través de rondas.

AÑO	RONDAS REALIZADAS	PORCENTAJE DE ADHERENCIA
2025	A corte del 31 de diciembre del 2025, se realizaron 157 rondas de seguridad del paciente, teniendo en cuenta el cronograma institucional.	99.36%

Fuente: tablero institucional de indicadores ID 4207

La E.S.E Hospital universitario Erasmo Meoz cuenta con tres (3) canales de reporte para sucesos para sucesos de seguridad, incidentes, eventos adversos, de esta forma el programa de seguridad del paciente canaliza los reportes, retroalimenta a líderes y coordinadores para sus respectivos análisis e identificación de oportunidades de mejora.

16.1 Porcentaje de eventos adversos analizados

EVENTOS ADVERSOS ANALIZADOS	2025	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO.
Número total de eventos adversos analizados	3.053	91.73%
Total de eventos adversos reportados.	3.328	

Fuente: tablero institucional de indicadores ID 4210.

Capacitación continua: como estrategia de fortalecimiento de la cultura de seguridad del paciente, se cuenta con espacios de capacitación tales como educación en puesto de trabajo, curso docencia, curso E-Learning entre otros, al igual de la educación a pacientes, familiares y cuidadores en TIPS de atención segura identificando los siguientes resultados.

Relación de personal capacitado en política, procedimiento y programa de seguridad del paciente:

2024	9.797 colaboradores
2025	10.557 colaboradores

Fuente: actas de capacitación del programa de seguridad del paciente

Usuarios capacitados en Tips de atención segura:

2024	17.734
2025	18.879

Fuente: tablero institucional de indicadores ID 3685 y 4203

17. ALIADOS ESTRATEGICOS

Con el propósito de fortalecer la capacidad resolutive institucional, garantizar la continuidad de la atención y ampliar el acceso de los usuarios a servicios de alta complejidad y tecnologías especializadas, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz mantiene mecanismos de articulación y complementariedad con prestadores especializados que hacen parte de la red de servicios de salud del departamento y la región.

Estas alianzas estratégicas permiten consolidar una oferta integral de servicios, optimizar la oportunidad en la atención y garantizar el acceso a procedimientos diagnósticos y terapéuticos de alta complejidad, contribuyendo al cumplimiento de los principios de calidad, seguridad del paciente, integralidad y continuidad asistencial establecidos en el Sistema General de Seguridad Social en Salud.

En materia de apoyo diagnóstico especializado, la institución cuenta con la articulación de servicios para la realización de estudios de tomografía computarizada, fortaleciendo la capacidad diagnóstica y la toma oportuna de decisiones clínicas en las diferentes especialidades médico-quirúrgicas.

De igual manera, para la atención de pacientes en estado crítico, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz dispone de una red complementaria de servicios especializados en cuidado intensivo para población adulta, neonatal y pediátrica, garantizando la disponibilidad de recursos humanos altamente calificados, infraestructura especializada y tecnología biomédica necesaria para la atención de condiciones de alta complejidad clínica.

Asimismo, la institución fortalece su oferta asistencial mediante la prestación de servicios especializados de hemodinamia, cardiología intervencionista, electrofisiología, terapia endovascular y neurointervencionismo, permitiendo el manejo integral de patologías cardiovasculares, neurológicas y vasculares que requieren procedimientos diagnósticos y terapéuticos de alta especialización.

La articulación con estos prestadores especializados contribuye al fortalecimiento de la red pública hospitalaria, mejora la capacidad de respuesta institucional frente a eventos de alta complejidad y favorece la atención integral de los usuarios, consolidando a la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz como el principal centro de referencia departamental para la prestación de servicios de mediana y alta complejidad en Norte de Santander y la región fronteriza.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Servicios especializados que fortalecen nuestra capacidad resolutoria y amplían el acceso a atención de alta complejidad.



CUIDADO INTENSIVO – UCIS DE COLOMBIA S.A.S.

Ofrece servicios de cuidado intensivo en Norte de Santander y áreas aledañas. Cuenta con 33 camas en UCI Adultos, 14 en UCI Neonatal y 8 en UCI Pediátrica. La institución destaca por su tecnología avanzada, como ventilación mecánica con óxido nítrico, hemodiafiltración venovenosa continua y monitoreo hemodinámico no invasivo.



SERVICIO DE TOMOGRAFÍA – SERVICIOS VIVIR

Es una Institución Prestadora de Servicios (IPS) especializada en Tomografía Axial Computarizada (TAC), con sede en Cúcuta y el área de frontera. Trabajamos en alianza con el prestigioso Hospital Universitario Erasmo Meoz, ofreciendo diagnósticos por imágenes de alta calidad que cumplen criterios de accesibilidad, continuidad, oportunidad e integralidad, con enfoque en eficiencia y sostenibilidad.



SERVICIOS DE HEMODINAMIA Y TERAPIA ENDOVASCULAR – UTENORTE

La Unidad de Hemodinamia Terapia Endovascular del Norte de Santander, está conformada por profesionales con amplia experiencia en la prestación de servicios médicos enfocada en la atención en salud por medio del uso de imágenes en diagnósticos y tratamientos de las diversas patologías con el uso de técnicas mínimamente invasivas en el territorio Colombiano en el sector público y privado en búsqueda de una atención integral, oportuna y de calidad a cada uno de nuestros pacientes con el uso de tecnología de punta.



**BENEFICIOS PARA
NUESTROS USUARIOS**



Acceso a servicios
especializados
de alta complejidad.



Mayor oportunidad
y continuidad
en la atención.



Tecnología avanzada
y talento humano
altamente calificado.



Atención integral,
segura y de calidad
para todos.

18. INDICADORES DE CALIDAD Y OPORTUNIDAD EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

La evaluación permanente de la calidad y oportunidad en la prestación de los servicios de salud constituye un componente esencial de la gestión institucional, en la medida en que permite verificar el cumplimiento de los principios de accesibilidad, continuidad, seguridad, pertinencia, integralidad y humanización que orientan el Sistema General de Seguridad Social en Salud.

En este contexto, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz implementa mecanismos sistemáticos de medición, seguimiento y análisis de indicadores asistenciales que permiten valorar el desempeño institucional, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia. Estos indicadores se convierten en herramientas estratégicas para evaluar la capacidad de respuesta de la organización frente a las necesidades de la población usuaria, así como para monitorear el cumplimiento de los estándares de calidad exigidos por la normatividad vigente.

Los indicadores de oportunidad permiten medir la capacidad institucional para garantizar el acceso oportuno a los servicios de salud, evaluando aspectos relacionados con los tiempos de atención, oportunidad diagnóstica, acceso a consulta especializada, programación de procedimientos y respuesta a las necesidades asistenciales de los usuarios. Su análisis resulta fundamental para identificar barreras de acceso, optimizar procesos y fortalecer la eficiencia operativa de la institución.

Por su parte, los indicadores de calidad permiten evaluar el nivel de cumplimiento de los atributos de la atención en salud, incorporando variables relacionadas con la seguridad del paciente, efectividad clínica, adherencia a guías y protocolos, gestión del riesgo, satisfacción de los usuarios y resultados en salud. Estos indicadores facilitan la evaluación integral del desempeño institucional y contribuyen al fortalecimiento de una cultura organizacional orientada al mejoramiento continuo.

El monitoreo permanente de estos indicadores se encuentra articulado con el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad en Salud, el Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad (PAMEC), la Política de Seguridad del Paciente, los lineamientos de inspección, vigilancia y control de la Superintendencia Nacional de Salud y los principios de gestión pública establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), permitiendo consolidar procesos de evaluación orientados a la generación de resultados, la transparencia institucional y la creación de valor público.

A continuación, se presenta el comportamiento comparativo de los principales indicadores de oportunidad y calidad correspondientes a las vigencias 2024 y 2025, con el propósito de evidenciar los avances institucionales, identificar tendencias de desempeño y fortalecer los procesos de mejoramiento que contribuyen a garantizar una atención segura, humanizada, eficiente y centrada en las necesidades de los usuarios y sus familias.

18.1 Tasa de Caídas en el Servicio de Hospitalización

Indicador	Año 2024		Año 2025		Variación
P.2.6 Número total de pacientes hospitalizados que sufren caídas en el periodo	83	0,64	94	0,65	0,01
P.2.6 Sumatoria de días de estancia de los pacientes en los servicios de hospitalización en el periodo	129.807		144.174		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, la tasa de caídas en pacientes hospitalizados fue de 0,65 por cada 1.000 días de estancia, frente a 0,64 registrada en 2024, lo que representa un incremento

de 0,01 puntos en la tasa (variación relativa del +1,95%). En términos absolutos, los eventos de caída pasaron de 83 a 94 casos (+13,2%), en un contexto en que los días de estancia también aumentaron un 11,1%, reflejando mayor actividad asistencial. Aunque el indicador se mantiene dentro de los rangos de referencia para instituciones de alta complejidad en Colombia, el comportamiento ascendente de ambas variables activó los protocolos institucionales de seguimiento, razón por la cual se han fortalecido las intervenciones de identificación de riesgo, adherencia al protocolo de prevención de caídas y monitoreo por servicio para el año 2026.

18.1.1 Comportamiento Trimestral del indicador 2025:

Indicador	Trimestres 2025				
	I	II	III	IV	Promedio
P.2.6 Número total de paciente hospitalizados que sufren caídas en el periodo	36	21	19	18	21
P.2.6 Sumatoria de días de estancia de los pacientes en los servicios de hospitalización en el periodo	34.581	36.000	36.988	36.605	144.174
TASA	1.04	0.58	0.51	0.49	0,65

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

- Promedio trimestral de caídas: 23.5
- Promedio de días de estancia por trimestre: 36.043
- Mayor tasa trimestral: I trimestre (1.04)
- Menor tasa trimestral: IV trimestre (0,49)

Causas identificadas:

- Manipulación de barandas en pacientes pediátricos.
- Presencia de comorbilidades y movilidad reducida en adultos mayores.
- Deambulacion sin acompañamiento o sin solicitar apoyo del personal asistencial.

Estrategias de Mejoramiento:

- Aplicación sistemática de la escala de Morse.
- Identificación de pacientes con riesgo de caída.
- Educación continua a pacientes, familiares y cuidadores.
- Monitoreo del cumplimiento de guías de práctica clínica.
- Capacitación institucional en seguridad del paciente.

18.2 Proporción de reingresos de pacientes al servicio de urgencias antes de 72 horas.

Indicador	Año 2024		Año 2025		Variación
P.2.13 Número total de paciente que reingresan al servicio de urgencias en la misma institución antes de 72 horas con el mismo diagnóstico de egreso	9	0,03%	90	0,31%	0,28
P.2.13 Sumatoria de egresos vivos atendidos en el servicio de urgencias durante el periodo definido.	28.338		28.598		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, la proporción de reingresos de pacientes al servicio de urgencias antes de 72 horas, con el mismo diagnóstico de egreso, fue de 0,31 %, frente a 0,03 % registrada en 2024. Esto representa una variación de 0,28 puntos porcentuales entre los dos periodos evaluados.

18.2.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025:

Indicador	Trimestres 2025					
	I	II	III	IV	Total	Promedio
P.2.13 Número total de paciente que reingresan al servicio de urgencias en la misma institución antes de 72 horas con el mismo diagnóstico de egreso	2	2	18	68	90	22
P.2.13 Sumatoria de egresos vivos atendidos en el servicio de urgencias durante el periodo definido.	7.301	6.874	7.717	6.706	28.598	7.149
Proporción de reingresos	0,02	0,03	0,23	1.01	0,04	0,31

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Comportamiento Trimestral:

- Promedio de reingresos por trimestre: 5.5

- Mayor proporción: IV trimestre (1.01%)
- Menor tasa trimestral: I trimestre 0.02

Estrategias de Mejoramiento:

- Reporte mensual de casos registrados por la coordinación de seguridad del paciente
- Reporte mensual de casos identificados por el área de estadística
- Análisis individual de los reingresos reportados por las oficinas de estadística y seguridad del paciente, con fin de determinar las causas que genera el reingreso.

18.3 Causas de Reingresos

Causa	Cantidad	%
Traumatismos y envenenamiento (S00-T98)	31	34,4
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	11	12,2
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	7	7,8
Enfermedades del ojo y sus anexos (H00-H59)	6	6,7
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	6	6,7
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	4	4,4
Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	3	3,3
Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	3	3,3
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides (H60-H95)	3	3,3
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	2	2,2
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos (D50-D89)	2	2,2
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio (R00-R99)	2	2,2
Causas externas de morbilidad y de mortalidad (V01-Y98)	2	2,2
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	2	2,2
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	1	1,1
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio (R00-R99)	1	1,1
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	1	1,1
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	1	1,1
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	1	1,1
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	1	1,1
Total	90	100

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Dentro de las principales causas de reingreso se identifican patologías como traumatismos y envenenamiento y enfermedades del sistema genitourinario, entre otras.

18.4 Tasa de reingreso de pacientes al servicio de hospitalizados en menos de 15 Días

Indicador	Año 2024		Año 2025		Variación
P.2.14 Número total de paciente que reingresan al servicio de hospitalización, en la institución, antes de 15 días, por el mismo diagnóstico de egreso en el periodo.	18	1,12	8	0.48	-0,64
P.2.14 Número total de egresos vivos en el periodo.	16.049		16.717		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, la tasa de reingreso de pacientes al servicio de hospitalización antes de 15 días, por el mismo diagnóstico de egreso, fue de 0,48 por cada 1.000 egresos vivos, frente a 1,12 por cada 1.000 egresos vivos registrada en 2024. Esto representa una reducción de 0,64 reingresos por cada 1.000 egresos vivos entre los dos periodos evaluados.

18.4.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025:

Indicador	Trimestres 2025				
	I	II	III	IV	Promedio
P.2.14 Número total de paciente que reingresan al servicio de hospitalización, en la institución, antes de 15 días, por el mismo diagnóstico de egreso en el periodo.	3	2	2	1	2.0
P.2.14 Número total de egresos vivos en el periodo.	4.147	4.175	4.319	4.076	4.179
PROPORCION DE REINGRESOS	0,72	0,48	0.46	0.25	0.48

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Comportamiento Trimestral:

Durante el año 2025, la tasa de reingreso hospitalario antes de 15 días mostró una tendencia general descendente, evidenciando una mejora progresiva en el desempeño del indicador a lo largo del año.

En el cuarto trimestre, se alcanzó el mejor resultado del año, con 1 reingreso frente a 4.076 egresos, logrando una tasa de 0,25%, el valor más bajo del periodo.

Estrategias de Mejoramiento:

Auditorías de calidad, evaluar las historias clínicas de los pacientes reingresados para identificar posibles fallas en el tratamiento, seguimiento o proceso de egreso.

18.5 Proporción de Cancelación de Cirugías Programadas

Indicadores	Año 2024		Año 2025	Variación	
P.2.15 Número total de cirugías programadas que fueron canceladas por causas atribuibles a la Institución	456	2.1	403	1.82	-0.28
P.2.15 Número total de cirugías programadas	21.671		22.115		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, la proporción de cancelación de cirugías programadas por causas atribuibles a la institución fue de 1,82 %, frente a 2,10 % registrada en 2024. Esto representa una reducción de 0,28 puntos porcentuales entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra una disminución tanto en la proporción como en el número absoluto de cirugías programadas canceladas por causas atribuibles a la institución durante 2025, aun cuando se presentó un mayor volumen de cirugías programadas.

18.5.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

PROPORCION DE CANCELACION DE CIRUGIAS	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	VI	PROMEDIO
P.2.15 Número total de cirugías programadas que fueron canceladas por causas atribuibles a la Institución	104	83	102	114	100.75
P.2.15 Número total de cirugías programadas	5719	5448	5771	5177	5.529
PROPORCION DE CANCELACIÓN	1,82	1,52	1,77	2,20	1,82

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

El análisis comparativo entre trimestres destaca al segundo trimestre del año 2025 por registrar el menor número de cirugías canceladas, con un total de 83 cancelaciones sobre las cirugías programadas. Esto representa una proporción de cancelación del 1,52 % con respecto al total de procedimientos quirúrgicos agendados en la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Estrategias de Mejoramiento:

Realizar un seguimiento sistemático de los motivos de cancelación en cada trimestre para identificar patrones recurrentes (ej. inasistencia del paciente, falta de insumos, fallas administrativas).

Las causas de cancelación de cirugías:

- Prolongación del tiempo quirúrgico: 59%.
- No disponibilidad de dispositivos médicos o equipos: 13%.
- No disponibilidad de medicamentos: 6%.
- No disponibilidad de sala de cirugía: 6%.

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Dentro de las principales causas de cancelación de cirugías se destaca: Prolongación del tiempo quirúrgico (55%), No disponibilidad de equipos, salas, dispositivos y especialistas.

18.6 Tiempo promedio de espera en la asignación de cita de medicina interna

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
P.3.3 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de Medicina Interna e primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	6.786	5.58	5.215	4.48	-1,1
P.3.3 Número total de citas de Medicina de primera vez asignadas.	1.217		1.163		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de cita de Medicina Interna de primera vez fue de 4,48 días calendario, frente a 5,58 días calendario registrados en 2024. Esto representa una reducción de 1,10 días en el tiempo promedio de espera entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra una reducción en el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Medicina Interna de primera vez durante 2025.

18.6.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

Tiempo promedio de espera asignación de cita de medicina interna	Trimestres 2025				
	I	II	III	VI	Promedio
P.3.3 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de Medicina Interna e primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	1043	1876	1460	836	1304
P.3.3 Número total de citas de Medicina de primera vez asignadas.	289	344	303	227	291
PROMEDIO	3,61	5,45	4,82	3,68	4,48

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Al analizar el comportamiento por trimestres, se destaca que el primer y cuarto trimestre presentaron un menor número de días de espera entre la solicitud y la asignación de la cita, lo que sugiere una mayor eficiencia en la gestión de la agenda médica en esos periodos.

Por otro lado, durante el segundo y tercer trimestre se evidenció un incremento en el número de citas asignadas, lo que puede estar asociado a una mayor demanda del servicio o a estrategias de ampliación en la oferta de atención especializada.

18.7 Tiempo promedio para la asignación de cita de pediatría

INDICADORES	AÑO 2024		AÑO 2025		VARIACION
P.3.4 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de Pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	4.004	5.62	959	2.15	-3.47
P.3.4 Número total de citas de Pediatría de primera vez asignadas	712		447		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de cita de Pediatría de primera vez fue de 2,15 días calendario, frente a 5,62 días calendario registrados en 2024. Esto representa una reducción de 3,47 días en el tiempo promedio de espera entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra una reducción en el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Pediatría de primera vez durante 2025, en un contexto de menor número de citas asignadas frente al año anterior.

18.7.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

TIEMPO PROMEDIO DE ESPERA ASIGANCION CITA DE PEDIATRÍA	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	VI	PROMEDIO
P.3.4 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de Pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	347	225	187	200	240
P.3.4 Número total de citas de Pediatría de primera vez asignadas.	131	112	90	114	112
PROMEDIO	2,65	2,01	2,1	1,75	2,15

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En el año 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Pediatría mostró una tendencia general a la disminución, con mejoras progresivas a lo largo de los trimestres.

18.8 Tiempo promedio para la asignación de cita de ginecología

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
P.3.5 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de ginecología de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	12.301	6,24	12.895	6.6	0.36
P.3.5 Número total de citas de ginecología de primera vez asignadas.	1.970		1.954		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de cita de Ginecología de primera vez fue de 6,60 días calendario, frente a 6,24 días calendario registrados en 2024. Esto representa un aumento de 0,36 días en el tiempo promedio de espera entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra un leve aumento en el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Ginecología de primera vez durante 2025, con un número de citas asignadas similar al registrado en el año anterior.

18.8.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

TIEMPO PROMEDIO DE ESPERA ASIGNACION CITA DE GINECOLOGIA	Trimestres 2025				
	I	II	III	VI	Promedio
P.3.5 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de ginecología de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	4831	3259	2329	2476	3224
P.3.5 Número total de citas de ginecología de primera vez asignadas.	608	411	522	413	489
PROMEDIO	7,95	7,93	4,5	6,00	6,60

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

El indicador presenta un comportamiento fluctuante durante 2024. La mejor oportunidad se alcanzó en el tercer trimestre, mientras que los mayores tiempos de espera se registraron en el primero y segundo trimestre. El promedio anual fue de 6.6 días de espera para la asignación de citas de Ginecología de primera vez.

18.9 Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
P.3.6 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de obstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	2.352	5,25	3.430	2.79	-2.46
P.3.6 Número total de citas de obstetricia de primera vez asignadas.	448		1.230		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de cita de Obstetricia de primera vez fue de 2,79 días calendario, frente a 5,25 días calendario registrados en 2024. Esto representa una reducción de 2,46 días en el tiempo promedio de espera entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra una reducción en el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Obstetricia de primera vez durante 2025, aun cuando se presentó un aumento en el número total de citas asignadas frente al año anterior.

18.9.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

TIEMPO PROMEDIO DE ESPERA ASIGNACION CITA DE OBSTETRICIA	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
P.3.6 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de obstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	1032	541	1039	818	858
P.3.6 Número total de citas de obstetricia de primera vez asignadas.	397	251	301	281	308
PROMEDIO	2,60	2,16	3,5	2,91	2,79

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

El indicador de oportunidad para la asignación de cita de Obstetricia presentó un comportamiento satisfactorio durante 2025, manteniendo tiempos de espera bajos y relativamente estables. Aunque en el tercer trimestre se evidenció un incremento temporal en los días de espera, el servicio logró mantener niveles adecuados de oportunidad en la atención.

18.10 Tiempo promedio de espera para la asignación de consulta de cirugía general.

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
P.3.7 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de cirugía general de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	8.932	8.69	10.759	7.62	-1.07
P.3.7 Número total de citas de cirugía general de primera vez asignadas.	1.031		1.412		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el tiempo promedio de espera para la asignación de cita de Cirugía General de primera vez fue de 7,62 días calendario, frente a 8,69 días calendario registrados en 2024. Esto representa una reducción de 1,07 días en el tiempo promedio de espera entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra una reducción en el tiempo promedio de espera para la asignación de citas de Cirugía General de primera vez durante 2025,

aun cuando se presentó un aumento en el número total de citas asignadas frente al año anterior.

18.10.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

TIEMPO PROMEDIO DE ESPERA ASIGNACION CITA DE CIRUGIA GENERAL	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
P.3.7 Sumatoria de la diferencia de días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de cirugía general de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicitó.	4979	2341	1906	1533	2690
P.3.7 Número total de citas de cirugía general de primera vez asignadas.	571	354	252	235	353
PROMEDIO	8,72	6,61	7,56	6,52	7,62

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

El servicio de Cirugía General presentó tiempos de espera moderadamente altos durante 2025, especialmente en el primer trimestre y un promedio anual de 7.62. Sin embargo, se observa una mejora progresiva en la oportunidad de atención hacia el segundo y cuarto trimestre, lo que evidencia avances en la gestión del acceso al servicio.

18.11 Tiempo promedio para la atención de urgencias Triage II

INDICADOR	AÑO 2024		AÑO 2025		VARIACION
P.3.10 Sumatoria del número de minutos transcurridos a partir de que el paciente es clasificado como triage 2 y el momento en el cual es atendido en consulta de urgencias por médico.	92.222	13.05	72.817	11.45	-1.6
P.3.10 Número total de pacientes clasificados como triage 2, en un periodo determinado.	7.067		6.362		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Durante el año 2025, el indicador mostró una mejora significativa en la oportunidad de atención a los pacientes clasificados como Triage 2, evidenciado en la reducción del tiempo promedio de espera, que pasó de 13.05 minutos en 2024 a 11.45 minutos en 2025, lo que representa una disminución en el tiempo promedio de atención de 1.6 minutos.

18.11.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

TIEMPO PROMEDIO DE ESPERA ATENCION DE URGENCIAS TRIAGE II	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
P.3.10 Sumatoria del número de minutos transcurridos a partir de que el paciente es clasificado como triage 2 y el momento en el cual es atendido en consulta de urgencias por médico.	15532	15651	20437	21197	18204
P.3.10 Número total de pacientes clasificados como triage 2, en un periodo determinado.	1344	1521	1838	1659	1591
PROMEDIO	11,56	10,29	11,12	12,78	11,45

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

El segundo trimestre se destaca con el menor tiempo promedio de atención (10.29 minutos), lo cual sugiere un comportamiento más eficiente en la gestión del flujo asistencial en urgencias.

En el primer trimestre, se registró un tiempo promedio de 11,56 minutos, correspondiente a 15.532 minutos acumulados en 1.344 pacientes atendidos, evidenciando un tiempo de respuesta adecuado. Para el segundo trimestre, se alcanzó el mejor resultado del año, con un promedio de 10,29 minutos, producto de 15.651 minutos acumulados y 1.521 pacientes, lo que indica una mayor eficiencia en la atención. En el tercer trimestre, el indicador aumentó ligeramente a 11,12 minutos, con 20.437 minutos acumulados y 1.838 pacientes, mostrando un incremento asociado al aumento en la demanda.

Finalmente, en el cuarto trimestre, se presentó el valor más alto del año, con un promedio de 12,78 minutos, resultado de 21.197 minutos acumulados en 1.659 pacientes, evidenciando una disminución en la oportunidad de atención hacia el cierre del periodo.

18.12 Proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS

INDICADORES	AÑO 2024		AÑO 2025		VARIACION
P.3.14 Número de usuarios que respondieron ¿Muy buena? O ¿buena? A la pregunta: ¿cómo calificaría su experiencia global respecto a los servicios	16.726		15.264		

de salud que ha recibido a través de su IPS?		98.84		98.21	-0.63
P.3.14 Número de usuarios que respondieron la pregunta.	16.921		15.542		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Este indicador evalúa la percepción de los usuarios sobre su experiencia general con los servicios recibidos a través de la institución prestadora de servicios de salud (IPS). En el año 2025, el 98,21 % de los usuarios calificó su experiencia como "buena" o "muy buena", frente al 98,84 % en 2023, lo que representa una variación mínima de -0,63 puntos porcentuales.

A pesar de esta disminución, el indicador se mantiene en niveles altos de satisfacción, superiores al 98%, lo que evidencia una percepción positiva generalizada por parte de los usuarios frente a los servicios recibidos.

18.12.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

PRODUCCION DE SATISFACCION GLOBAL USUARIOS EN LA IPS	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
P.3.14 Número de usuarios que respondieron ¿Muy buena? O ¿buena? A la pregunta: ¿cómo calificaría su experiencia global respecto a los servicios de salud que ha recibido a través de su IPS?	3819	3807	3906	3732	3816
P.3.14 Número de usuarios que respondieron la pregunta.	3940	3910	3944	3748	3886
PROPORCION	96,93	97,37	99,04	99,6	98,2

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Se presenta un desempeño altamente satisfactorio en 2025, con satisfacción promedio del 98.2%, tendencia creciente trimestre a trimestre, y niveles superiores al 99% en la segunda mitad del año.

18.13 Proporción de Pacientes Remitidos a Niveles Superiores Desde Servicio Ambulatorio y Hospitalario

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
Número de pacientes remitidos a niveles superiores desde el servicio ambulatorio y hospitalario	2.167	7.34	2.421	7.33	-0.01
Egresos hospitalarios	29.538		33.017		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Durante el año 2025, la proporción de pacientes remitidos a niveles superiores fue de 7,33%, lo que representa una leve disminución de 0,01 puntos porcentuales frente al año 2024, donde se registró una proporción de 7,34%.

Este comportamiento evidencia que, aunque aumentó el número de remisiones, el crecimiento fue proporcional al incremento en los egresos hospitalarios, manteniendo estable la proporción del indicador.

18.13.1 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
Número de pacientes remitidos a niveles superiores desde, desde servicio ambulatorio y hospitalario	607	571	653	590	605
Egresos hospitalarios	8149	8097	8660	8111	8254
Porcentaje %	7,45	7,1	7,54	7,27	7,33

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En el tercer trimestre, el 7.54% de los egresos hospitalarios fueron referidos a niveles superiores, que es el porcentaje más alto del año. En el segundo trimestre, se observa una disminución significativa en la proporción de pacientes referidos (7.1%).

El promedio anual de 7,34% de referencia sobre los egresos hospitalarios refleja una tendencia generalizada a derivar aproximadamente el 7% de los pacientes a niveles superiores.

18.14 Principales causas de remisión de pacientes a niveles superiores de los servicios ambulatorios y hospitalarios.

Causas CIE-10	Cantidad	%
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	891	36,8
Traumatismos, envenenamiento y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	192	7,9

Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	173	7,1
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	146	6,0
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	144	5,9
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	131	5,4
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	119	4,9
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	118	4,9
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	92	3,8
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio (R00-R99)	80	3,3
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	77	3,2
Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	72	3,0
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	31	1,3
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos (D50-D89)	43	1,8
Causas externas de morbilidad y de mortalidad (V01-Y98)	30	1,2
Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	20	0,8
Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	19	0,8
Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	18	0,7
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	19	0,8
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides (H60-H95)	3	0,1
Enfermedades del ojo y sus anexos (H00-H59)	2	0,1
Códigos para propósitos especiales (U00-U99)	1	0,0
Total	2421	100

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

18.15 Los servicios requeridos para referencia fueron:

Alta complejidad
Unidad de Cuidados Intensivos UCI-Adultos,
Unidad de Cuidados Intensivos UCI-Neonatal
Unidad de Cuidados Intensivos UCI-Pediátrica
Electrofisiología, marcapaso y arritmias cardíacas
Unidad de quemados adultos
Perinatología
Terapia ECMO
Hematología
Ortopedia oncológica
Oncología pediátrica

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

18.16 Proporción de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio urgencias

Indicadores	Año 2024		Año 2025		Variación
Número de pacientes remitidos desde el servicio de urgencias a niveles superiores	1.311	4.86	1.562	5.11	0.25
Egresos urgencias	26.972		30.545		

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, la proporción de pacientes remitidos desde el servicio de urgencias a niveles superiores fue de 5,11 %, frente a 4,86 % registrada en 2024. Esto representa un aumento de 0,25 puntos porcentuales entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra un aumento tanto en la proporción como en el número absoluto de pacientes remitidos desde urgencias a niveles superiores durante 2025, junto con un mayor número de egresos del servicio frente al año anterior.

18.17 Causas de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio de urgencia.

Causa remisiones urgencias	Cantidad	%
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	698	44,7
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	132	8,5
Traumatismos, envenenamiento (S00-T98)	113	7,2
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	109	7,0
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	105	6,7
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	93	6,0
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio (R00-R99)	65	4,2
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	60	3,8
Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	46	2,9
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	34	2,2
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos (D50-D89)	28	1,8
Causas externas de morbilidad y de mortalidad (V01-Y98)	18	1,2
Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	16	1,0
Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	9	0,6
Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	9	0,6
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	7	0,4
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	5	0,3
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	4	0,3
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4	0,3
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	3	0,2
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides (H60-H95)	2	0,1
Códigos para propósitos especiales (U00-U99)	1	0,1
Enfermedades del ojo y sus anexos (H00-H59)	1	0,1
Total	1562	100

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Los servicios solicitados fueron:

- Alta complejidad
- Unidad de cuidados intensivos adultos, neonatal y pediátrica.
- Unidad de quemados adultos.
- Unidad de quemados pediátricos

18.18 Proporción de pacientes remitidas para atención de parto a niveles superiores

INDICADORES	AÑO 2024		AÑO 2025		VARIACION
Número de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores	152		175		
Egresos sala de partos	5.642	2.69	6.452	2.71	0.02

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

En 2025, el número de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores fue de 175 pacientes, frente a 152 pacientes reportados en 2024, lo que corresponde a un incremento absoluto de 23 remisiones. La proporción de pacientes remitidos presentó una variación mínima, al pasar de 2,69 % en 2024 a 2,71 % en 2025, con una diferencia de 0,02 puntos porcentuales entre los dos periodos evaluados.

El comportamiento del indicador muestra un aumento en el número absoluto de remisiones durante 2025, con una proporción similar a la registrada en el año anterior.

18.19 Comportamiento del indicador entre trimestres del año 2025

REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA PARTOS	TRIMESTRES 2025				
	I	II	III	IV	PROMEDIO
Número de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores	53	35	47	40	44,0
Egresos sala de partos	1572	1439	1695	1746	1613
Proporción	3,37	2,43	2,77	2,29	2,7

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEM 2025

Durante el año 2025, la proporción de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores presentó una tendencia general a la disminución, con variaciones moderadas entre los trimestres.

En el primer trimestre, se registró la proporción más alta del año, con 3,37%, correspondiente a 53 remisiones sobre 1.572 egresos en sala de partos, evidenciando una mayor frecuencia de derivaciones en este periodo. Para el segundo trimestre, el indicador disminuyó a 2,43%, con 35 remisiones y 1.439 egresos, mostrando una mejora en la capacidad resolutive. En el tercer trimestre, se presentó un leve incremento a 2,77%, con 47 remisiones sobre 1.695 egresos, manteniéndose en niveles intermedios.

Finalmente, en el cuarto trimestre, se alcanzó el valor más bajo del año, con una proporción de 2,29%, correspondiente a 40 remisiones frente a 1.746 egresos, consolidando la tendencia descendente.

18.20 Principales causas de remisión para la atención del parto a niveles superiores:

Causas	Cantidad	%
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	77	44,0
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	48	27,4
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	22	12,6
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	7	4,0
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	6	3,4
Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	5	2,9
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	4	2,3
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	2	1,1
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	1	0,6
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio (R00-R99)	1	0,6
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	1	0,6
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	1	0,6
Total	175	100,0

Fuente: Informe de Calidad, Estadísticas vitales, HUEN 2025

Embarazo, parto y puerperio (O00-O99) es la causa más frecuente de remisión, con una participación del 44% del total; ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96) y enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99) representan las siguientes causas más comunes, con una participación del 27,4% y 12,6% respectivamente.

La necesidad de alta complejidad y la remisión a unidades especializadas (UCI, unidad renal, oncología, hemodinámica, unidad coronaria) refleja la gravedad de los casos tratados en estos niveles de atención. Las instituciones deben estar equipadas con los recursos adecuados para manejar situaciones de emergencia que no se pueden resolver en los niveles primarios de atención.

19. SALUD PÚBLICA Y EPIDEMIOLOGÍA

19.1 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

En el marco del perfil epidemiológico del Hospital Universitario Erasmo Meoz, y con el propósito de orientar la toma de decisiones clínicas y administrativas, se presenta a continuación la introducción al análisis de las 15 principales causas de morbilidad atendidas en la institución, integrando los servicios de urgencias y hospitalización. Este análisis se fundamenta en los reportes de producción del año 2025, periodo en el cual se registraron 46.446 egresos de pacientes desde las áreas de hospitalización. En los servicios ambulatorios, 30.546 correspondieron a atenciones con egreso desde urgencias, discriminadas en urgencias de adultos (23.454) y urgencias de pediatría (7.092), mientras que 8.116 egresos provinieron de los servicios de gineco-obstetricia.

19.2 ATENCIÓN Y PRODUCCIÓN

19.2.1 ANÁLISIS DE PRODUCCIÓN:

Dosis de biológico aplicadas:

VARIABLE	I TRIM	II TRIM	III TRIME	IV TRIM	TOTAL
dosis de biológico aplicadas	1.737	1.520	1.729	1649	6.635

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Dosis De Biológico Aplicadas	27.387	6.635	-76%

Las dosis de biológicos aplicadas en la institución, está contenido en el paquete de partos aplicados a los recién nacidos, menores de edad y PAI regular.

Las dosis de biológicos y vacunas aplicadas en el año 2025 fue de 6.635 dosis, en comparación con el año 2024 que fue de 27.387 dosis, evidenciado una disminución de 20.752 dosis equivalente al 76%.

La disminución en la dosis de biológicos aplicadas en el año 2025, está relacionada con el cierre del área de vacunación de la ESE HUEM, en el cuarto trimestre del 2024 de acuerdo al plan de ajuste y austeridad del gasto público en la ESE Hospital universitario Erasmo Meoz, con el fin de solventar la crisis financiera de la misma.

19.2.2 Participación Por Categoría

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRI	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Dosis de Biológicos	6	4100	215	2284	30	6.635
% PARTICIÓN	0,1	61,8	3,2	34,4	0,5	100,0

La mayor participación porcentual en las dosis de biológicos aplicados para el año 2025 corresponden al régimen subsidiado con el 4.100 equivalente al 61,8%, seguido los extranjeros con 2.284 equivalente al 34,4%, seguido el régimen contributivo con 215 dosis equivalente al 3,2%, en cuarto lugar, la categoría Otros con 30 dosis equivalente a un 0,5% y la categoría PPNA con 6 dosis equivalente al menos el 1%.

19.3 Consultas de medicina general urgente realizadas:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Consultas de medicina general urgentes realizadas	7.72 9	8.11 8	8.36 6	978 1	9.62 4	9.4 21	9.62 4	8678

VARIACIÓN TRIMESTRES	I	II	III	IV
Consultas de medicina general urgente realizadas:	25	16	15	-11

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
de consultas de medicina general urgentes realizadas Total	33.994	37.347	10%

En la comparación interanual del comportamiento de las consultas de medicina general urgentes realizadas, el año 2025 evidenció un incremento en los tres primeros trimestres frente a 2024, con variaciones positivas del 25% en el I trimestre, 16% en el II trimestre y 15% en el III trimestre, lo que refleja una mayor demanda del servicio durante la mayor parte del año. No obstante, en el IV trimestre de 2025 se presentó una disminución del 11% respecto al mismo periodo de 2024, marcando una desaceleración al cierre del año.

En términos globales, el total anual pasó de 33.994 consultas en 2024 a 37.347 en 2025, lo que representa un incremento aproximado del 10%, indicando un comportamiento general creciente con ajuste a la baja en el último trimestre.

19.3.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSI.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Consulta de Medicina general urgentes realizadas	130	26192	2392	5040	3440	37194
% PARTICIPACION	0,3	70,4	6,4	13,6	9,2	100,0

La participación por categorías evidencia que el régimen subsidiado concentra la mayor proporción de las atenciones, con 26.192 consultas, equivalentes al 70,4% del total registrado, lo que confirma que la mayor demanda del servicio de medicina general urgente proviene de esta población. En segundo lugar, se encuentra la categoría extranjeros, con 5.040 consultas (13,6%), mostrando una participación significativa dentro del total atendido.

En tercer lugar, el régimen contributivo registra 2.392 consultas, que representan el 6,4%. Le sigue la categoría Otros, con 3.440 consultas (9,2%). Finalmente, la categoría PPNA (Población Pobre No Asegurada) presenta la menor participación, con 130 consultas, equivalentes a menos del 1% del total.

En conjunto, la distribución porcentual refleja una alta concentración de la demanda en el régimen subsidiado, con una participación secundaria importante de población extranjera, mientras que los demás regímenes presentan proporciones considerablemente menores dentro del total de atenciones.

19.4 Consultas de medicina especializada electivas:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total, de consultas de medicina especializada electivas	13.932	15.846	16248	17051	18.605	18.076	19326	16662

VARIACIÓN TRIMESTRES				I	II	III	IV
Total de consultas de medicina especializada electivas				34%	14%	19%	-2%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total de consultas de medicina especializada electiva	63.077	72.669	15%

Para la vigencia 2025 las consultas de medicina especializada electiva realizadas fue de 72.669 consultas, presentando una disminución en 9.592 consultas, equivalentes al 15% en comparación a las 63.077 realizadas en el 2024.

Tres de cuatro trimestres muestran crecimiento significativo en 2025, el mayor aumento se presenta en el primer trimestre. El único retroceso se observa en el cuarto trimestre, pero es leve, globalmente, 2025 presenta una tendencia positiva consolidada respecto a 2024, con mayor volumen total anual. La leve caída del cuarto trimestre (-2%) reduce el ritmo acumulado, pero no revierte la tendencia positiva anual.

19.4.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSI.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Consulta de Medicina Especializada electivas realizadas	132	42746	4266	4231	21294	72669
% PARTICIPACION	0	59	6	6	29	100

Existe una alta concentración de la atención en el régimen subsidiado (59%), el 88% de las consultas se concentran entre Subsidiado y Otros. Los regímenes Contributivo y Extranjero tienen una participación similar (6% cada uno). La PPNA tiene impacto mínimo en el volumen total.

19.5 Consultas de Medicina Especializada Urgentes Realizadas

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total, de consultas de medicina especializada urgente realizada	4.117	4.440	4.507	4.713	5.109	5.061	5.286	5.025

VARIABLE	I	II	III	IV
Total, de consultas de medicina especializada urgentes	24,1%	14,0%	17,3%	6,6%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total, de consultas de medicina especializada urgentes	17.777	20.481	15,21%

Se presenta el mayor crecimiento al inicio del año, con un aumento de 2.704 consultas (15,2%), lo que refleja un incremento significativo en la demanda o una mayor capacidad resolutoria al comenzar 2025.

En el segundo trimestre el crecimiento se mantiene, aunque con menor intensidad (14%), evidenciando una ligera desaceleración. Posteriormente, en el tercer trimestre, se observa un nuevo repunte (17,3%), consolidando la tendencia positiva. Finalmente, en el cuarto trimestre continúa el aumento, pero con una variación más moderada (6,6%), lo que sugiere una estabilización hacia el cierre del año.

En conjunto, 2025 registró crecimiento en todos los trimestres frente a 2024, manteniendo una tendencia general ascendente. El incremento anual del 15,2% confirma una mayor demanda de consultas urgentes y/o un fortalecimiento en la prestación del servicio, aunque con una desaceleración progresiva en el último periodo del año.

19.5.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Consulta de Medicina Especializada urgentes realizadas	77	15652	1060	2686	1006	20481
% PARTICIPACION	0	76	5	13	5	100

En el año 2025 se realizaron 20.481 consultas de medicina especializada urgentes, de las cuales el 76% (15.652) corresponden al régimen subsidiado, evidenciando una alta concentración de la demanda en esta población.

El 24% restante se distribuye entre el régimen extranjero (13%), contributivo (5%), otros (5%) y PPNA (menos el 1%), mostrando una participación significativamente menor.

19.6 Partos Vaginales Atendidos:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Partos vaginales atendidos	332	303	517	470	415	401	408	458

VARIABLE	I	II	III	IV
Partos vaginales atendidos	25,0%	32,3%	-21,1%	-2,6%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Partos vaginales atendidos	1.622	1.682	3,70%

En el año 2025 se atendieron 1.682 partos vaginales, lo que representa un aumento de 60 partos (3,7%) frente a los 1.622 registrados en 2024. El comportamiento anual evidencia un crecimiento leve y estable.

Aunque el resultado anual es positivo (3,7%), el comportamiento trimestral muestra variabilidad significativa entre semestres:

- Crecimiento marcado en el primer semestre.
- Disminución en el segundo semestre.

La reducción observada en el segundo semestre puede estar asociada a cambios en la afiliación de población extranjera irregular al sistema de seguridad social, lo que ha generado remisiones hacia otros centros de salud y, por tanto, menor volumen institucional.

19.6.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTR.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Partos vaginales	2	1041	36	599	4	1682
% PARTIC.	0	62	2	36	0	100

Régimen Subsidiado (62%), Concentra la mayoría de los partos, reflejando que más de la mitad de la atención obstétrica recae en esta población. Población Extranjera (36%)

representa un segmento significativo del total, indicando que un tercio de los partos se atiende a población no afiliada. El régimen Contributivo (2%) y Otros menos el 1%. Tienen participación marginal, mostrando que la demanda en estos grupos es mínima. PPNA (menos el 1%)

19.7 Partos Por Cesárea Atendidos:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Partos por cesárea atendidos	330	340	528	629	601	534	595	624

VARIABLE	I	II	III	IV
Partos por cesáreas atendidos	82,1	57,1	12,7	-0,8

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Partos vaginales atendidos	1.827	2.354	28,8%

Incrementos importantes, reflejando mayor demanda o planificación de cesáreas en población de riesgo. Aumento moderado (12,7%), mostrando estabilidad en la atención. Ligera disminución (-0,8%), aunque el volumen sigue alto. Se destaca que muchas cesáreas en este trimestre se realizan a población extranjera con alto riesgo obstétrico, lo que es clave para prevenir complicaciones maternas y neonatales.

El año 2025 presenta un aumento significativo de partos por cesárea (28,8%), especialmente en los primeros dos trimestres.

La distribución trimestral evidencia adaptación a la atención de casos de alto riesgo, particularmente en población extranjera. El procedimiento de cesárea se realiza de forma estratégica para prevenir muertes maternas y neonatales, destacando la importancia de la planificación y priorización de recursos en el servicio obstétrico.

19.7.1 Participación Por Categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Partos por cesárea	0	1482	91	766	15	2354
% PARTICIPACIÓN	0	63	4	33	1	100

EL 2025 presenta alta concentración en el régimen subsidiado (63%) más de la mitad de las cesáreas fueron realizadas a usuarias del régimen subsidiado. Esto indica que la mayor carga asistencial está asociada a población de menores ingresos o en condición de vulnerabilidad socioeconómica.

Participación significativa de población extranjera (33%), un tercio de los procedimientos corresponde a población extranjera, lo que representa una proporción considerable. Baja participación del régimen contributivo (4%) el porcentaje del régimen contributivo es bajo en comparación con el subsidiado y extranjeros.

19.8 Total, De Los Egresos Obstétricos, Quirúrgicos y No Quirúrgicos

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total, Egresos	5.714	7.720	7.902	8.202	8.149	8.097	8.660	8.111

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Total, Egresos	43%	5%	10%	-1%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total Egresos	29.538	33.017	11,78%

Se registró un total de 33.017 egresos para el año 2025, presentando una variación positiva del 11,7% en comparación a los 29.538 egresos del año 2024.

El comportamiento de los egresos entre trimestres del año 2025 con respecto al 2024, presento aumento en el primero, segundo y tercer trimestre del 2025 con 43%, 5% y 10% respectivamente; en el cuarto trimestre presentó una leve disminución del 1%. La variación anual de los egresos en el año 2025 fue creciente.

19.8.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSIDI.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
TOTAL EGRESOS	115	23315	1569	4923	3095	33017
% PARTICI.	0	71	5	15	9	100

En el total de los egresos la mayor participación porcentual, corresponden al régimen subsidiado con 23.315 (71%) del total de egresos, seguido la categoría

extranjera con 4.923 (15%), la categoría Otros con 3.095 (9%), el cuarto lugar el régimen contributivo con 1.569 (5%) y la población pobre no asegurada equivalente con 115 atenciones.

19.9 Egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Egresos obstétricos	1.018	1.311	1.441	2.001	1.382	1.376	1.586	1.567

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Egresos obstétricos	36%	5%	10%	-22%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Egresos obstétricos	5.771	5.911	2,4%

Se evidencia un crecimiento leve pero sostenido en el número total de egresos obstétricos en 2025 frente a 2024. Aunque el incremento no es alto, muestra estabilidad en la demanda del servicio con tendencia al alza.

Se registró un total de 5.911 egresos en el año 2025, presentando una variación positiva del 2,4% en comparación a los 5.771 egresos obstétricos en el año 2024.

El comportamiento de los egresos entre trimestres del año 2025 con respecto al 2024, presento un aumento en el primero, segundo y tercer trimestre de 36%, 5%y 10% respectivamente; en el cuarto presentó disminución del 22%.

19.9.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Egresos obstétricos	2	3241	182	2463	23	5888
% participación	0,0	55	3	42	0	100

En el año 2025 se registraron 5.888 egresos obstétricos en total. La mayor participación porcentual corresponde al régimen subsidiado, con 3.241 egresos, equivalentes al 55% del total. En segundo lugar, se encuentra la categoría de extranjeros, con 2.463 egresos, que representan el 42%. Posteriormente, el régimen contributivo reporta 182 egresos, correspondientes al 3% del total. Finalmente, las categorías con menor participación son Otros, con 23 egresos (menos del 1%), y la población pobre no asegurada (PPNA), con 2 egresos, lo que representa una proporción mínima dentro del total.

19.10 Egresos quirúrgicos (sin incluir partos, cesáreas y otros egresos obstétricos).

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Egresos quirúrgicos	1054	1583	1441	1331	2500	2106	1706	2286

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Egresos quirúrgicos	137%	33%	18%	72%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Egresos quirúrgicos	5.409	8.598	59%

En el año 2025 se registraron 8.598 egresos quirúrgicos, frente a 5.409 egresos reportados en 2024, lo que representa un incremento del 59% entre ambos años. Por tanto, se evidencia un crecimiento significativo en la producción de servicios quirúrgicos durante 2025.

El comportamiento trimestral evidencia que todos los trimestres de 2025 presentan variación positiva frente a 2024, destacándose especialmente el primer trimestre (137%) y el cuarto trimestre (72%), por su crecimiento más significativo. El primer trimestre pasa de 1.054 egresos en 2024 a 2.500 en 2025, con un aumento del 137%, siendo la variación más alta del año. El segundo trimestre: aumenta de 1.583 a 2.106 egresos, equivalente a un 33% de incremento. El tercer trimestre: pasa de 1.441 a 1.706 egresos, con un crecimiento del 18%. El cuarto trimestre: aumenta de 1.331 a 2.286 egresos, representando un 72% de incremento.

En consecuencia, la variación anual de los egresos quirúrgicos fue creciente, lo que refleja un aumento importante en la producción del servicio durante 2025. Este comportamiento se explica, en parte, por la programación de cirugías que habían quedado represadas en el 2024, debido a la remodelación de las salas de cirugía durante el tercer y cuarto trimestre de ese año.

19.10.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Egresos quirúrgicos	28	5677	446	869	1578	8598
% PARTICI.	0	66	5	10	18	100

En el año 2025 se registraron 8.598 egresos quirúrgicos en total. La mayor participación porcentual corresponde al régimen subsidiado, con 5.677 egresos, equivalentes al 66% del total. En segundo lugar, se ubica la categoría Otros, con 1.578 egresos, que representan el 18%.

Le sigue la categoría de extranjeros, con 869 egresos, correspondientes al 10% del total. Posteriormente, el régimen contributivo reporta 446 egresos, equivalentes al 5% y finalmente, la población pobre no asegurada (PPNA) registra 28 egresos, con una participación porcentual mínima dentro del total.

19.11 Egresos no quirúrgicos (no incluye partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Egresos no quirúrgicos	3.642	4.826	4.642	4.870	4.267	4.615	5.368	4.258

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Egresos no quirúrgicos	17%	-4%	16%	-13%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Egresos no quirúrgicos	17.493	17.980	3%

El comportamiento entre trimestres (2025 y 20224) al comparar cada trimestre de 2025 con el mismo periodo de 2024, se observa un comportamiento mixto:

El primer trimestre: pasa de 3.642 egresos en 2024 a 4.267 en 2025, lo que representa un incremento del 17%. El segundo trimestre: disminuye de 4.826 a 4.615 egresos, con una variación negativa del 4%. El trimestre aumenta de 4.642 a 5.368 egresos, equivalente a un crecimiento del 16%, siendo el trimestre con mayor volumen en 2025. El cuarto trimestre desciende de 4.870 a 4.258 egresos, lo que corresponde a una disminución del 13%.

En síntesis, durante 2025 se presentaron aumentos en el primer y tercer trimestre, mientras que el segundo y cuarto trimestre evidenciaron una leve reducción frente al año anterior.

En el consolidado anual, los egresos no quirúrgicos pasaron de 17.493 en 2024 a 17.980 en 2025, lo que representa un incremento del 3%.

Este crecimiento anual es moderado y refleja un comportamiento relativamente estable del servicio, donde los aumentos registrados en el primer y tercer trimestre compensaron las disminuciones observadas en el segundo y cuarto trimestre.

19.11.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Egresos no quirúrgicos	85	14397	941	1591	1494	18508
% Participación	0	78	5	9	8	100

La mayor participación porcentual en los egresos no quirúrgicos para el año 2025 corresponden al régimen Subsidiado con el 78% del total de los egresos no quirúrgicos, seguido de la categoría extranjeros con un 9%, en tercer lugar, la categoría Otros con el 8%, el régimen contributivo con 5% y finalmente la categoría PPNA con 85 usuarios y representa menos el 1%.

19.12 Pacientes En Observación En Urgencias

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Pacientes en observación en urgencias	844	760	741	666	682	670	553	521

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Pacientes en observación en urgencias	-19%	-12%	-25%	-22%

VARIACION ENTRE AÑOS	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Pacientes en observación en urgencias	3.011	2.426	-19%

En el año 2025 se registraron 2.426 pacientes en observación en el servicio de urgencias, lo que representa una disminución de 585 pacientes frente a los 3.011 registrados en 2024. Esta variación equivale a una reducción del 19% con respecto al año anterior.

Al analizar el comportamiento por trimestres, se evidencia una disminución en todos los periodos de 2025 en comparación con los mismos trimestres de 2024:

- Primer trimestre: Disminución del 19% (de 844 a 682 pacientes).
- Segundo trimestre: Disminución del 12% (de 760 a 670 pacientes).
- Tercer trimestre: Disminución del 25% (de 741 a 553 pacientes), siendo la caída más significativa.
- Cuarto trimestre: Disminución del 22% (de 666 a 521 pacientes).

Estos registros corresponden a los pacientes que ocuparon una camilla en la sala de observación del servicio de urgencias y cuya condición de salud fue resuelta después de 4 horas, generando su egreso directamente desde este servicio.

En conclusión, durante 2025 se evidenció una reducción sostenida en el uso de la sala de observación de urgencias, tanto en el análisis trimestral como en el consolidado anual.

19.12.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Pacientes en Observación	9	1633	224	161	399	2426
% participación	0	67	9	7	16	100

La mayor participación porcentual en la atención de pacientes en observación de Urgencias para el año 2025, corresponden al régimen subsidiado con el 67% del total de las atenciones, seguido de la categoría Otros con un 16%, en tercer lugar el régimen contributivo con un 9%, seguido la categoría extranjeros con el 7% y por último la población pobre no asegurada con una atención de 9 usuarios.

19.13 Pacientes unidad de cuidado intermedio

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Pacientes unidad de cuidado intermedio	392	481	611	788	672	486	406	353

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Pacientes unidad de cuidado intermedio	71	1	-34	-55

VARIACIÓN ENTRE AÑOS	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Pacientes unidad de cuidado intermedio	2.272	1.917	-16

En el año 2025, la Unidad de Cuidado Intermedio (UCIN) registró un total de 1.917 pacientes, lo que representa una disminución de 355 pacientes frente a los 2.272 atendidos en 2024. Esta variación corresponde a una reducción del 16%, evidenciando una tendencia anual decreciente en la producción del servicio.

Al comparar cada trimestre de 2025 con el mismo periodo de 2024, se observa un comportamiento variable:

Primer trimestre: pasa de 392 a 672 pacientes, con un incremento significativo del 71%, siendo el mayor crecimiento del año. Segundo trimestre: presenta una variación mínima del 1%, manteniendo un comportamiento estable frente al año anterior (481 vs. 486 pacientes). Tercer trimestre: disminuye de 611 a 406 pacientes, con una reducción del 34%. Cuarto trimestre: desciende de 788 a 353 pacientes, reflejando la mayor disminución del año, con un 55%.

Aunque el primer trimestre mostró un aumento considerable en la atención de pacientes, esta tendencia no se mantuvo durante el año. A partir del tercer trimestre se evidencia una reducción importante en la producción, especialmente en el cuarto trimestre, lo que impacta de manera directa el resultado anual.

19.13.1 Participación por categoría

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Paciente unidad cuidado intermedio	12	1314	79	253	259	1917
% PARTICIPACIÓN	1	69	4	13	14	100

La mayor participación porcentual en la atención de pacientes en la unidad de cuidados intermedios para el año 2025, corresponden al régimen subsidiado con el 69% del total de las atenciones, seguido de la categoría Otros con una participación del 14%, en tercer lugar la categoría extranjeros no asegurados con el 13%, seguido el régimen contributivo con un 4%, por último la población pobre no asegurada con cuatro atenciones.

19.14 Días Estancia De Los Egresos:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total de días estancia de los egresos	27.506	32.281	35.511	37.160	40.141	36.659	37.511	39.139

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Total de días estancia de los egresos	46%	14%	6%	5%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total de días estancia de los egresos	132.458	153.450	16%

En el año 2025, el total de días de estancia de los egresos fue de 153.450 días, frente a 132.458 días en 2024. Esto representa un incremento de 20.992 días, equivalente a una variación positiva del 16%.

Al comparar cada trimestre de 2025 con el mismo periodo de 2024, se observa crecimiento en todos los trimestres:

Primer trimestre: pasa de 27.506 a 40.141 días, con un incremento del 46%, siendo la variación más alta del año. Segundo trimestre: aumenta de 32.281 a 36.659 días, equivalente a un 14%. Tercer trimestre: pasa de 35.511 a 37.511 días, con un aumento del 6%. Cuarto trimestre: incrementa de 37.160 a 39.139 días, representando un 5%.

El crecimiento más significativo se presentó en el primer trimestre, lo que impactó de manera importante el resultado anual. Aunque en los demás trimestres el aumento fue más moderado, todos mantuvieron variación positiva.

19.15 Días estancia de los egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos obstétricos	2.554	1.730	3.869	4.311	3.956	2.795	3.213	3.341

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos obstétricos	55	62	-17	-23

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Días estancia de los egresos obstétricos	12.464	13.305	7%

En el año 2025, el total de días de estancia de los egresos obstétricos fue de 13.305 días, lo que representa un incremento de 841 días frente a los 12.464 días registrados en 2024, equivalente a una variación positiva del 7%. Esto evidencia un aumento moderado en la duración total de hospitalización de los pacientes obstétricos.

Al analizar el comportamiento por trimestres se observa lo siguiente: Primer trimestre: los días de estancia aumentaron de 2.554 a 3.956 días, lo que equivale a un incremento del 55%. El segundo trimestre: se observa un aumento más pronunciado, pasando de 1.730 a 2.795 días, con un crecimiento del 62%. Segundo trimestre: disminuye de 3.869 a 3.213 días, con una reducción del 17% y IV trimestre: desciende de 4.311 a 3.341 días, lo que representa una reducción del 23%.

El comportamiento trimestral muestra un incremento significativo en los primeros dos trimestres, seguido de disminuciones en el tercer y cuarto trimestre. Esto sugiere que, aunque el acumulado anual refleja un aumento, hubo variabilidad estacional en la estancia obstétrica, posiblemente asociada a cambios en la demanda, programación de partos o alta complejidad de casos en determinados periodos del año.

19.16 Días estancia de los egresos quirúrgicos:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos quirúrgicos	7.900	8.085	11.039	10.442	10.646	16.310	12.106	19.341

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos quirúrgicos	35%	102%	10%	85%

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Días estancia de los egresos quirúrgicos	37.466	58.403	56%

En el año 2025, el total de días de estancia de los egresos quirúrgicos fue de 58.403 días, lo que representa un incremento de 20.937 días, equivalente a un 56%, en comparación con los 37.466 días registrados en 2024. Este aumento refleja un crecimiento significativo en la duración total de hospitalización para pacientes quirúrgicos.

Al comparar los trimestres de 2025 con los mismos periodos de 2024, se observa un crecimiento importante en todos los trimestres: El año 2025 presenta incremento sostenido en todos los trimestres. El mayor impacto se concentra en el II y IV trimestre. El crecimiento anual del 56% evidencia una ampliación considerable en la ocupación y duración de estancias quirúrgicas.

19.17 Días estancia de los egresos no quirúrgicos:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos No quirúrgicos	17.052	22.466	20.603	22.407	25.539	17.554	22.192	16.457

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Días estancia de los egresos No quirúrgicos	50	-22	8	-27

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Días estancia de los egresos No quirúrgicos	82.528	81.742	-1%

En el año 2025, el total de días de estancia de los egresos no quirúrgicos fue de 81.742 días, frente a 82.528 días registrados en 2024, lo que representa una disminución de 786 días, equivalente a una variación del -1%.

Este comportamiento evidencia una tendencia anual ligeramente decreciente, aunque con una variación mínima, lo que indica estabilidad en la ocupación hospitalaria del servicio no quirúrgico

Al comparar cada trimestre de 2025 con el mismo periodo de 2024, se observa un comportamiento variable:

Primer trimestre: aumenta de 17.052 a 25.539 días, con un incremento del 50%, siendo el mayor crecimiento del año. Segundo trimestre: disminuye de 22.466 a 17.554 días, con una reducción del 22%. Tercer trimestre: pasa de 20.603 a 22.192 días, reflejando un aumento del 8%. Cuarto trimestre: desciende de 22.407 a 16.457 días, con una disminución del 27%, siendo la variación negativa más significativa.

El comportamiento trimestral muestra un incremento importante en el primer trimestre, seguido de una reducción marcada en el segundo y cuarto trimestre. Aunque el tercer trimestre presentó un leve aumento, no fue suficiente para compensar las disminuciones registradas en otros periodos.

19.18 Días de Estancia de Cuidado Intermedio:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Días de estancia de cuidado intermedio	1.634	1946	2.309	2.591	2.357	2305	2.517	1.300

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Días de estancia de cuidado intermedio	44	18	9	-50

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Días de estancia de cuidado intermedio	8.480	8.479	0%

En el año 2025, los días de estancia en la Unidad de Cuidado Intermedio registraron un total de 8.479 días, cifra prácticamente igual a la reportada en 2024 (8.480 días). La diferencia es de solo 1 día, lo que representa una variación del 0%, evidenciando un comportamiento anual estable, sin cambios significativos en la ocupación global del servicio.

Al revisar el comportamiento por trimestre, se observa una dinámica variable:

El primer trimestre aumenta de 1.634 a 2.357 días, con un incremento del 44%, en el segundo trimestre pasa de 1.946 a 2.305 días, reflejando un aumento del 18%, mientras en el tercer trimestre incrementa de 2.309 a 2.517 días, con una variación positiva del 9% y en el cuarto trimestre desciende de 2.591 a 1.300 días, lo que representa una disminución significativa del 50%.

19.19 Días Camas Ocupadas

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total de días cama ocupada	29.059	32.157	31.045	30.879	30.841	32.130	32.508	32.065

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Total de días cama ocupada	6%	0%	5%	4%
VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025	
Total de días cama ocupada	123.140	127.544	4%	

En el año 2025 se registró un total de 127.544 días camas ocupadas, mientras que en 2024 el total ascendió a 123.140 días.

Esto representa un incremento de 4.404 días adicionales y una variación porcentual positiva del 4%, lo que evidencia un crecimiento en la demanda o utilización del servicio hospitalario durante 2025 respecto al año anterior.

Es importante aclarar que no hubo disminución en términos generales, sino una variación positiva acumulada del 4% anual.

19.20 Total, Días Camas Disponibles

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total días cama disponible	34.580	34.580	34.960	32.844	32.130	32.487	34.960	32.844

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Total días cama disponible	-7	-6	0	0

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total días cama disponible	136.964	132.421	-3%

El total de días camas disponibles en el año 2025 fue de 132.421 días, la variación total anual fue decreciente en un 3%, con una disminución de 4.543 días, en comparación a los 136.964 días del año 2024. En el primer trimestre se presenta la mayor disminución (7%), lo que sugiere una reducción inicial significativa en la disponibilidad, durante el segundo trimestre continúa la reducción (6%), aunque menos reducción que en el primer trimestre. En Tercer y cuarto trimestre se estabiliza la disponibilidad (0%), igualando los valores del año anterior.

19.21 Cirugías realizadas (sin incluir partos ni cesáreas):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Total de cirugías	5.729	6.209	5.552	6.612	6.213	5.931	6.460	6.018

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Total de cirugías	8	-4	16	-9

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Total de cirugías	24.102	24.622	2%

El año 2025 presentó un aumento del 2% en el total de cirugías respecto a 2024 (24.622 vs 24.102), lo que refleja una mayor productividad quirúrgica.

El primer trimestre creció 8%, mostrando un inicio más fuerte. El segundo y cuarto trimestre disminuyeron 4% y 9% respectivamente, evidenciando ajustes o limitaciones operativas, el tercer trimestre tuvo un crecimiento significativo, impulsando el resultado anual.

19.21.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRANJ	OTROS	TOTAL
Total de cirugías	71	15815	1349	2565	4822	24622
% participación	0	64	5	10	20	100

La distribución de cirugías realizadas en el año 2025 por categorías, refleja que la mayor participación porcentual corresponden al régimen subsidiado con el 64% del total de cirugías, seguido de la categoría Otros con un 20%, en tercer lugar se encuentra la categoría extranjeros con un 10%, en la cuarta posición se encuentra el régimen contributivo con un 5%, por último la población pobre no asegurada con menos 1%.

19.22 Cirugías grupos 2-6 (incluye legrados):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Cirugías grupos 2-6	1.590	1.591	1.486	1.712	1.791	1.667	1.811	1.789

VARIACIÓN TRIMESTRES	ENTRE	I	II	III	IV
Cirugías grupos 2-6		13	5	22	4

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024- 2025
Cirugías grupos 2-6	6.379	7.058	11%

En 2025 se observa un crecimiento significativo del 11%, lo que indica un aumento relevante en la producción de cirugías de mayor complejidad (grupos 2–6). El total de cirugías (grupo de 2-6) realizadas en el año 2025, fue de 7.058 cirugías; la variación total anual con relación al 2024 fue creciente en un 11%, con un aumento de 679 cirugías en comparación con las 6.379 cirugías realizadas en el año 2024. En 2025 se observa un crecimiento sostenido en las cirugías de los grupos 2–6, con aumento en todos los trimestres. El comportamiento entre trimestres de los años 2025 y 2024, se destaca el primer trimestre con un aumento del 13% una variación creciente en relación al mismo trimestre del año 2024; entre tanto, en el segundo trimestre presentó un aumento del 5%. El tercer trimestre aumento el 22 y finalmente el cuarto trimestre presentó un aumento del 4% en comparación al año 2024.

19.23 Cirugías grupos 7-10 (sin incluir partos ni cesáreas):

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Cirugías grupos 7-10	2.375	2.746	2.301	2.533	2.848	2.716	3.037	2.815

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Cirugías grupos 7-10	20	-1	32	11

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Cirugías grupos 7-10	9.955	11.416	15%

El total de cirugías (grupo de 7-10) realizadas en el año 2025, fue de 11.416 cirugías; la variación total anual con relación al 2024 fue de 15% de variación positiva en 1.461 cirugías, en comparación a las 9.955 cirugías realizadas en el año 2024.

El comportamiento entre trimestres de los años 2025 y 2024, se destaca el primero, tercero y cuarto trimestre con un aumento del 20%, 32% y 11% una variación creciente en relación al mismo trimestre del año 2024; entre tanto, en el segundo trimestre presentó una disminución leve de menos el 1%, en comparación al mismo trimestres año 2024.

19.24 Cirugías grupos 11-13:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Cirugías grupos 11-13	1.570	1.623	1.533	2.067	1.316	1.285	1.342	1.200

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Cirugías grupos 11-13	-16	-21	-12	-42

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Cirugías grupos 11-13	6.793	5.143	-24%

El total de cirugías (grupo de 11-13) en el año 2025, fue de 5.143 cirugías; la variación total anual con relación al 2024, fue decreciente en un 24%, en comparación a las 6.793 cirugías realizadas en el año anterior. En todos los trimestres del 2025, presentó una disminución del 24%. La variación entre el

primero, segundo, tercero y cuarto trimestre presenta una disminución en las cirugías de 16%, 21%, 12% y 42% respectivamente.

19.25 Cirugías Grupos 20-23:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Cirugías grupos 20-23	194	249	232	300	258	263	270	214

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Cirugías grupos 20-23	33	6	16	-29

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Cirugías grupos 20-23	975	1.005	3%

En el año 2025 se realizaron 1.005 cirugías, mientras que en 2024 se efectuaron 975 cirugías, lo que representa un incremento de 30 cirugías.

Primer trimestre se observa un crecimiento significativo del 33%, con 64 cirugías adicionales frente al mismo periodo de 2024. El segundo trimestre Incremento moderado del 6%, mostrando estabilidad con ligera tendencia al alza. Tercer trimestre aumento importante del 16%, consolidando el crecimiento acumulado del año. Cuarto trimestre se presenta una disminución del 29%, con 86 cirugías menos respecto al cuarto trimestre de 2024.

La relación entre trimestres, muestra en el primero, segundo y tercero trimestre del 2025 un aumento de 33%, 6% y 16% respectivamente, en comparación a los mismos trimestres del 2024.

19.26 Exámenes de laboratorio:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Exámenes de laboratorio	137.972	157.780	161.991	159.402	145.590	140.069	145.343	136.151

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Exámenes de laboratorio	6	-11	-10	-15

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Exámenes de laboratorio	617.145	567.153	-8%

En el año 2025 se realizaron 567.153 exámenes de laboratorio, lo que representa una disminución del 8% frente a los 617.145 exámenes realizados en 2024, equivalente a 49.992 exámenes menos.

El primer trimestre presentó un crecimiento del 6%, único periodo con variación positiva. En el segundo trimestre una disminución del 11%, en el tercer trimestre una reducción del 10% y para el cuarto trimestre presentó una caída del 15%, siendo el trimestre de mayor porcentaje.

El total de exámenes de laboratorio en el año 2025, fue de 567.153 exámenes. La variación total anual del año 2025 con relación al año 2024, es decreciente en un 8%, evidenciando una disminución de 567.153 exámenes en comparación a los 617.145 realizados en el 2024.

19.26.1 Participación Por Categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Exámenes de laboratorio	2835	416523	27019	83098	38078	567553
%PARTICIPACION	0	73	5	15	7	100

La mayor participación porcentual en el año 2025, corresponden al régimen subsidiado con el 73% del total de los laboratorios realizados, seguido de la categoría extranjeros con un 15%, en tercer lugar se ubica la categoría Otros no asegurados con un 7%, seguido el régimen contributivo con un 5% y la población pobre no asegurada con 2.835 laboratorios.

19.27 Imágenes diagnósticas:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Imágenes diagnósticas	17.316	20.237	22.349	21.996	19.098	16.702	16.533	17.081

VARIACIÓN TRIMESTRES	ENTRE	I	II	III	IV
Imágenes diagnósticas		10	-17	-26	-22

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Imágenes diagnósticas	81.898	69.414	-15%

El total de imágenes diagnósticas tomadas en el año 2025, fue de 69.414. La variación porcentual entre los años 2025 y 2024, fue decreciente en un 15%, se

evidencia una disminución de 12.484 imágenes, en comparación con las 81.898 imágenes tomadas en el 2024. El primer trimestre presentó un crecimiento del 10%, único periodo con variación positiva. En el segundo trimestre una disminución del 17%, en el tercer trimestre una reducción del 26% y para el cuarto trimestre una presentó una caída del 22%, siendo el trimestre de mayor contracción.

19.27.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Imágenes diagnósticas	272	47080	3002	8382	10678	69414
% PARTIC.	0	57	4	10	13	85

La mayor participación porcentual en año 2025, corresponden al régimen subsidiado con el 57%, seguido de la categoría Otros con el 13%, en tercer lugar, se ubica la categoría extranjeros no asegurado con el 10%, el cuarto lugar el régimen contributivo con un 4% y la población pobre no asegurada con 272 imágenes.

19.28 Terapias respiratorias:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Terapias respiratorias	14.002	15744	12803	10765	10.027	9845	9887	9919

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Terapias respiratorias	-28	-37	-23	-8

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Terapias respiratorias	53.314	39.678	-26%

El total de terapias respiratorias realizadas en el año 2025, fue de 39.678. La variación porcentual entre los años 2025 y 2024, presenta una disminución del 26%, se realizaron 39.678 terapias en comparación a 53.314 de terapias realizadas en el

2024. La variación porcentual de terapias entre trimestres es de disminución en todos los trimestres, en comparación del 2024; entre tanto, en el segundo trimestre presenta mayor porcentaje de disminución del 37%.

19.28.1 Participación por categoría:

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Sesiones de terapia respiratoria	358	29888	1992	5132	2309	39679
% Participación	1	75	5	13	6	100

La mayor participación porcentual en las sesiones de terapias respiratorias realizadas, para el año 2025 corresponden a categoría Subsidiado con el 75% del total de las sesiones de terapias respiratorias realizadas, la categoría extranjeros no asegurados con el 13% es el segundo de mayor participación, el régimen contributivo con un 5%, seguido de la categoría Otros con un 6% y la población pobre no asegurada con menos el 1%.

19.29 Terapias físicas:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Terapias físicas	495	313	2638	1766	6271	5561	7657	6009

VARIACIÓN TRIMESTRES	ENTRE	I	II	III	IV
Terapias físicas		1167	1677	190	240

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Terapias físicas	5.212	25.498	389%

El total de terapias físicas realizadas en el año 2025, fue de 25.498. La variación porcentual entre los años 2025 y 2024, presenta un aumento significativo por encima del 100% en comparación con las 5.212 realizadas en el 2024.

19.29.1 Participación por categoría

VARIABLE	PPNA	SUBSID.	CONTRIB.	EXTRAN	OTROS	TOTAL
Sesiones de terapias físicas	0	3690	454	4470	16884	25498
% PARTICIPACIÓN	0	14	2	18	66	100

La mayor participación porcentual para el año 2025 corresponden al régimen Otros con un 66%, seguido de la categoría Extranjeros con un 18%, en tercer lugar, con régimen subsidiado con el 14%, en cuarto lugar el régimen contributivo con el 2% y la población pobre no asegurada con menos el 1%.

19.30 Otras terapias:

VARIABLE	TRIMESTRE 2024				TRIMESTRE 2025			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Otras terapias	238	280	366	154	273	332	406	267

VARIACIÓN ENTRE TRIMESTRES	I	II	III	IV
Otras terapias	15	19	11	73

VARIABLE	TOTAL 2024	TOTAL 2025	VARIACION 2024-2025
Otras terapias	1038	1278	23%

En 2025 se realizaron 1.278 terapias, frente a 1.038 en 2024, lo que representa un incremento absoluto de 240 terapias y un crecimiento del 23%.

La variación porcentual de Otras terapias en el primer trimestre presentó aumento, en el primero, segundo, tercer y cuarto trimestre presentó un aumento del 15, 19%, 11%, 73% respectivamente en comparación al mismo trimestre del 2024.

El servicio de Otras terapias presenta un crecimiento sólido y sostenido en 2025, con una variación anual positiva del 23%. El comportamiento trimestral evidencia una tendencia ascendente estable, destacándose especialmente el cuarto trimestre como el periodo de mayor expansión.

19.31 MORBILIDAD EN EL SERVICIO DE URGENCIAS

Durante el año 2025 se registraron 30.546 atenciones con egreso desde los servicios de urgencias de adultos y pediatría. Las fracturas y traumatismos se consolidaron como la principal causa de atención, con 8.717 casos, equivalentes al 29% del total, evidenciando una alta carga de eventos agudos de origen traumático. Otras causas relevantes correspondieron a las atenciones obstétricas, con 4.633 casos (15%), seguidas por las enfermedades del sistema genitourinario (2.069; 7%), las enfermedades infecciosas y parasitarias (1.950; 6%) y las enfermedades del sistema circulatorio (1.840; 6%), perfil que orienta la priorización de capacidades clínicas, diagnósticas y de respuesta oportuna en el servicio de urgencias.

19.32 Causas de morbilidad atendida en el servicio de urgencias en la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025

Causas de Morbilidad atendida en observación Urgencias 2024	Total	% Participación
Traumatismos y causas externas (S00-T98)	8717	29%
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4633	15%
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	2069	7%
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	1950	6%
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	1840	6%
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	1595	5%
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	1443	5%
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	896	3%
Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	884	3%
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	705	2%
Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	629	2%

Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	546	2%
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	520	2%
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	416	1%
Otros	3703	12%
Total	30546	100%

Fuente: Estadísticas Vitales, Informe de Producción 2025, E.S.E. HUEM

19.33 MORBILIDAD DE HOSPITALIZACIÓN

Durante el año 2025 se registraron 46.446 egresos en el Hospital Universitario Erasmo Meoz. Al agrupar las causas de morbilidad por grandes capítulos, los traumatismos, fracturas y causas externas se identificaron como la principal causa de egreso hospitalario, con 11.968 casos, equivalentes al 26% del total. Dentro de las diez principales causas de egreso, agrupadas por capítulos, se ubicaron en los primeros lugares las enfermedades relacionadas con el embarazo, parto y puerperio (8.573; 18%), seguidas por las enfermedades del sistema digestivo (3.240; 7%), enfermedades del sistema genitourinario (3.159; 7%), enfermedades infecciosas y parasitarias (3.152; 7%), enfermedades del sistema circulatorio (2.872; 6%) y enfermedades del sistema respiratorio (2.219; 5%); adicionalmente, los tumores representaron un componente relevante de morbilidad hospitalaria con 1.643 casos (4%). Este patrón confirma una combinación de carga por eventos traumáticos, condiciones materno-perinatales y enfermedades médicas prevalentes, clave para la priorización de recursos, la planeación de servicios y el fortalecimiento de rutas de atención.

19.34 Causas de morbilidad atendida en el servicio de hospitalización en la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025

Causas de Morbilidad atendida en observación Urgencias 2025	Total	% Participación
Traumatismos y causas externas (S00-T98)	11968	26%
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	8573	18%
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	3240	7%
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	3159	7%
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	3152	7%

Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	2872	6%
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	2219	5%
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	1643	4%
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	1545	3%
Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	1180	3%
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	1079	2%
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	1048	2%
Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	839	2%
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	803	2%
Otros	2385	5%
Total	46.446	100%

Fuente: Estadísticas Vitales, Informe de Producción 2025, E.S.E. HUEM

19.35 MORTALIDAD EN URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN

Para garantizar una evaluación precisa y comparable de las causas de mortalidad en los servicios de urgencias y hospitalización durante el año 2025, se incluyeron en el análisis todos los fallecimientos ocurridos tanto en las salas de observación como en las áreas de hospitalización, considerando únicamente aquellos eventos con una estancia mayor a 48 horas.

19.36 Causas de mortalidad en hospitalización y urgencias de la E.S.E. HUEM, Norte de Santander, 2025

Causa de mortalidad	Cantidad	% Participación
Tumores [neoplasias] (C00-D48)	138	22%
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	134	21%
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	110	17%
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	106	17%

Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	33	5%
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	30	5%
Traumatismos, envenenamiento y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	21	3%
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	21	3%
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	16	2%
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	11	2%
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos, y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad (D50-D89)	7	1%
Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	4	1%
Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	2	0.3%
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (P00-P96)	1	0.2%
Otras	7	1%
Total	641	100%

Fuente: Epidemiología, Informe de Mortalidad 2025 E.S.E. HUEM

20. CONTRATACIÓN

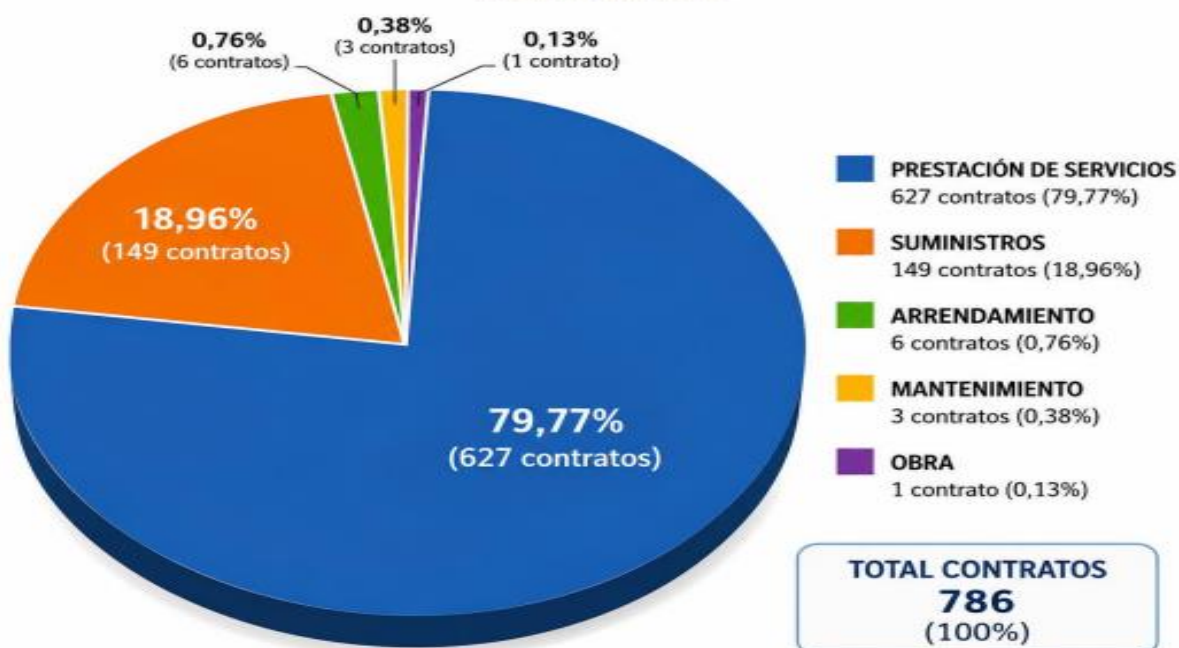
20.1 GESTIÓN CONTRACTUAL ESE HUEM VIGENCIA 2025

La gestión contractual desarrollada durante la vigencia 2025 permitió atender de manera eficiente las necesidades institucionales mediante la celebración de 786 contratos, garantizando el cumplimiento de los principios de transparencia, economía, responsabilidad y planeación.

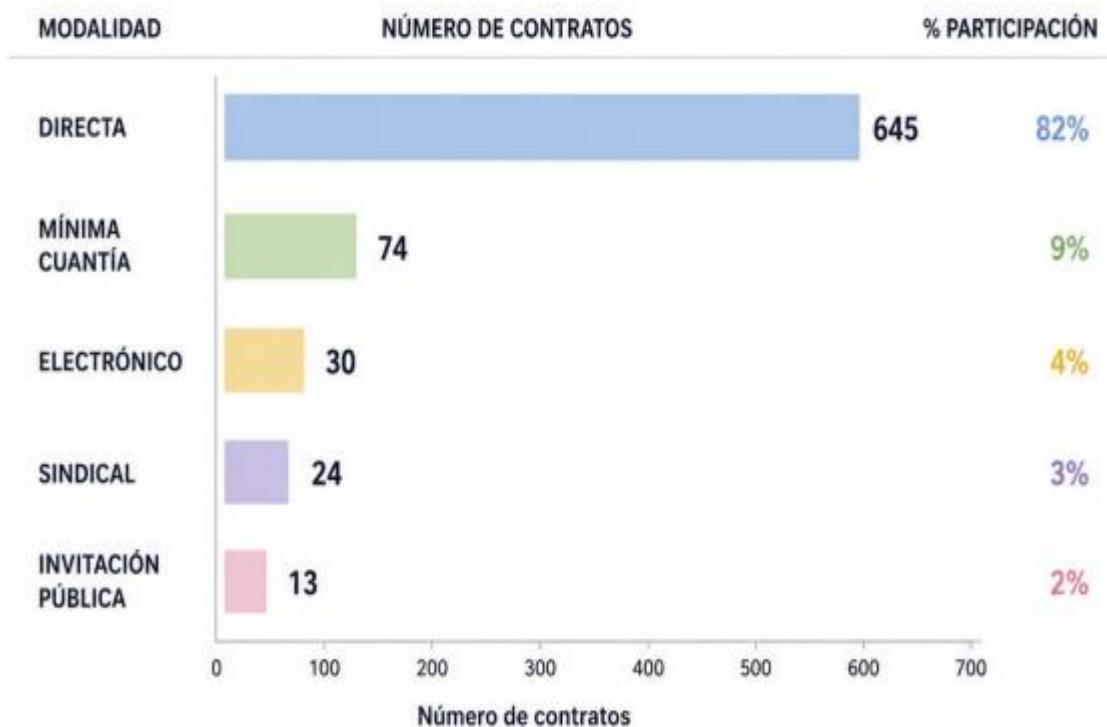
La entidad reafirma su compromiso de continuar fortaleciendo los procesos de contratación pública, promoviendo la mejora continua, la eficiencia en el uso de los recursos y el cumplimiento de los objetivos misionales en beneficio de la comunidad y de los grupos de interés.

TIPO DE CONTRATO	
TIPO DE CONTRATO	CANTIDAD
PRESTACION DE SERVICIOS	627
SUMINISTROS	149
ARRENDAMIENTO	6
OBRA	1
MANTENIMIENTO	3
TOTAL	786

DISTRIBUCIÓN DE CONTRATOS POR TIPO DE CONTRATO VIGENCIA 2025



MODALIDAD DE CONTRATACION		
MODALIDAD	CANTIDAD	%
SINDICAL	24	3%
DIRECTA	645	82%
MINIMA CUANTÍA	74	9%
INVITACIÓN PÚBLICA	13	2%
ELECTRONICO	30	4%
TOTAL CONTRATOS	786	100%



CONTRATO	OBJETO	VALOR	ESTADO
001-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO EN EL NIVEL AUXILIAR, TECNICO, PROFESIONAL Y PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS, MISIONALES, DE APOYO Y DE EVALUACION PARA LA E.S.E H.U.E.M.	\$ 11.793.130.989,00	TERMINADO
001M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 920.838.150,00	TERMINADO
002-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.624.535.108,00	TERMINADO
002M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 298.156.554,00	TERMINADO

003-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 47.748.000,00	TERMINADO
003m-2025	MANTENIMIENTO Y DESINFECCION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y MUEBLES EN LAS INSTALACIONES Y ESPACIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 618.932.472,00	TERMINADO
004-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO REFERENTE DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE Y ASI DAR CUMPLIMIENTO A LAS RESOLUCIONES 1446 DE 2006, N 3100 DE 2019	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
004M-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 585.000.000,00	TERMINADO
005-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATO BILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 600.000.000,00	TERMINADO
005M-2025	CALIBRACION DE EQUIPOS BIOMEDICOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 339.648.799,00	TERMINADO
006-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 239.974.630,00	TERMINADO
006M-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS PARA LA ATENCION HOSPITALARIA DE URGENCIAS DE LA ESE HUEN	\$ 154.661.500,00	TERMINADO
007-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 270.000.000,00	TERMINADO

007M-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO UNO 01 CARNE DE RES, CERDO Y PESCADO, GRUPO DOS 02 POLLO, HUEVOS Y DERIVADOS DE POLLO, GRUPO TRES 03 LACTEOS Y DERIVADOS Y GRUPO CINCO 05 PRODUCTOS NO PERECEDEROS Y SEMIPERECEDEROS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.066.098.625,00	TERMINADO
008-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 24.528.000,00	TERMINADO
008M-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 330.000.000,00	TERMINADO
009-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 24.528.000,00	TERMINADO
009M-2025	SUMINISTRO DE DESINFECTANTES PARA LAS DIFERENTES AREAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 152.793.497,00	TERMINADO
010-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
010M-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO CUATRO 04 FRUTAS Y VERDURAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 516.679.964,00	TERMINADO
011-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
011M-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO

012-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
012M-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 3 NUTRICIONALES Y GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
013-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
013M-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIA ERASMO MEOZ. GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANAPRESION NEGATIVA OSTOMIAS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
014-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 21.000.000,00	TERMINADO
014M-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
015-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
015M-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 700.000.000,00	TERMINADO

016-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
016M-2025	SUMINISTRO REACTIVOS DE INMUNOLOGIAHEMATOLOGICOAGULACIONGASES ARTERIALES, INMUNOLOGIA DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA, INMUHEMATOLOGIA ESPECIAL, QUIMICAUROANALISIS, MICROBIOLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO Y MATERIALES E INSUMOS VARIOS PARA EL LABORATORIO CLINICO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.000.000.000,00	TERMINADO
017-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
017M-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA, OSTOMIAS CIRUGIA ESPECIALIZADA ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 1 NEUROCIRUGIA, GRUPO 4 ENERGIA, GRUPO 6 LAPAROSCOPIA AVANZADA GRUPO 7 CIRUGIA GENERAL	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
018-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
018M-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL MEDICO QUIRURGICO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACION DE LA E.S.E HUEM	\$ 450.000.000,00	TERMINADO
019-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
019M-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURA ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDSA PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 3 SUTURAS ANTIBACTERIALES GRUPO 5 LAPAROSCOPIA	\$ 900.000.000,00	TERMINADO

020-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 23.694.000,00	TERMINADO
020M-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS QUIRURGICO GRUPO 9 ENDOSCOPIA GRUPO 11 CIRUGIA ESPECIALIZADA GRUPO 12 ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 750.000.000,00	TERMINADO
021-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 78.000.000,00	TERMINADO
021M-2025	SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA E IMPRESOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 150.000.000,00	TERMINADO
022-2025	ARRENDAMIENTO DE UN INMUEBLE DESTINADO A BODEGA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 6.868.292,00	TERMINADO
022M-2025	CONTRATAR EL PLAN DE SEGUROS GENERALES DE LA ENTIDAD CONFORME LOS RAMOS MULTIRIESGO INCENDIO, ROTURA DE MAQUINARIA, SUSTRACCION, CORRIENTE DEBIL, RC GENERAL, AUTOMOVILES Y MANEJO GLOBAL	\$ 1.047.000.000,00	TERMINADO
023-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 300.000.000,00	TERMINADO
023M-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS AIRES ACONDICIONADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 267.140.577,00	TERMINADO
024-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 240.000.000,00	TERMINADO

024M-2025	ADQUISICION E INSTALACION DE UN SISTEMA DE CLIMATIZACION Y VENTILACION MECANICA PARA LA CENTRAL DE MEZCLAS Y AIRES ACONDICIONADOS PARA LOS 6 CONSULTORIOS DE CONSULTA EXTERNA DE LA HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 188.615.981,00	TERMINADO
025-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 540.000.000,00	TERMINADO
025M-2025	MANTENIMIENTO Y DESINFECCION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y MUEBLES EN LAS INSTALACIONES Y ESPACIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 928.398.708,00	TERMINADO
026-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
026M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 149.078.277,00	TERMINADO
027-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
027M-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION, LAVADO, PLANCHADO Y ENTREGA DE ROPERIA DE LA ESE HUEM	\$ 521.377.100,00	TERMINADO
028-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
028M-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL ACELERADOR LINEAL VARIAN CLINAC IX SN 295969000101, PORTAL VISION SN 81A214 000103, COLIMADOR MULTIHOJAS 120 SN 5472090001.02, SISTEMA EN RED ARIA SN IT6532900101, IT6533T900107, SISTEMA DE PLANEACION DE TRATAMIENTOS ECLIPSE SN 48J727900102 Y 48J7499001 15 DE LA E.S.E. HOSPITAL ERASMO MEOZ	\$ 200.000.000,00	TERMINADO

029-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
029M-2025	COMPRA DE FRESAS, CUCHILLAS Y CONSUMIBLES PARA EL CRANEOTOMO ESPECIALIDAD NEUROCIRUGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 169.876.022,00	TERMINADO
030-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
030M-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE FERRETERIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 200.000.000,00	TERMINADO
031-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS TANTO EN LOS ASPECTOS GENERALES DEL DERECHO COMO EN EL DERECHO PUBLICO YO ADMINISTRATIVO DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NORMATIVIDAD VIGENTE	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
031M-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOCOPIA, MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ. GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
032-2025	ARRENDAMIENTO DE UN INMUEBLE DESTINADO PARA BODEGA DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 10.320.912,00	TERMINADO
032M-2025	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA LA REPARACION DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS DE LA ESE HUEM	\$ 300.000.000,00	TERMINADO

033-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
033M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 447.234.831,00	TERMINADO
034-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 225.000.000,00	TERMINADO
034M-2025	SUMINISTRO REACTIVOS DE INMUNOLOGIAHEMATOLOGICOAGULACIONGASES ARTERIALES, INMUNOLOGIA DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA, INMUHEMATOLOGIA ESPECIAL, QUIMICAUROANALISIS, MICROBIOLOGIA CON APOYO TECNOLOGICO Y MATERIALES E INSUMOS VARIOS PARA EL LABORATORIO CLINICO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
035-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGICA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
035M-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEN GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
036-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO
036M-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS PARA LA ATENCION HOSPITALARIA DE URGENCIAS DE LA ESE HUEN	\$ 750.000.000,00	TERMINADO
037-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 47.388.000,00	TERMINADO

037M-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LA ESE HOSPIITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
038-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
038M-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS AIRES ACONDICIONADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 238.655.517,00	TERMINADO
039-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 9.600.000,00	TERMINADO
039M-2025	ADQUISICION DE 2 SERVIDORES OPERATIVOS Y 1 SERVIDOR NAS PARA DATACENTER INSTITUCIONAL	\$ 500.000.000,00	TERMINADO
040-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION JURIDICA DE LAS DIFERENTES AREAS DE ESE HUEM	\$ 22.000.000,00	TERMINADO
040M-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEdia GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
041-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GERENCIA Y DEMAS AREAS DE LA ESE HUEM EN LOS TEMAS FINANCIEROS	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
041M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO

042-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA EN LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
042M-2025	ADQUISICION DE EQUIPOS E INSUMOS PARA DAR CUMPLIMIENTO CON LA CAPACIDAD INSTALADA DEL PROYECTO DE SALAS DE PARTOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 304.750.500,00	TERMINADO
043-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA PARA LA ESE HUEN	\$ 23.694.000,00	TERMINADO
043M-2025	CONTRATAR EL PLAN DE SEGUROS GENERALES DE LA ENTIDAD CONFORME LOS RAMOS RC SERVIDORES PUBLICOS Y RC CLINICAS Y HOSPITALES	\$ 323.991.822,00	TERMINADO
044-2025	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS CALDERAS, VEHICULOS, PLANTA ELECTRICA Y EQUIPOS DE JARDINERIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 188.342.300,00	TERMINADO
044M-2025	MANTENIMIENTO Y DESINFECCION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y MUEBLES EN LAS INSTALACIONES Y ESPACIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 309.466.236,00	TERMINADO
045-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 289.635.651,00	TERMINADO
045M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 402.727.097,00	TERMINADO
046-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.300.000,00	TERMINADO

046M-2025	ADQUISICION DE EQUIPOS, ELEMENTOS E INSUMOS PARA LA CENTRAL DE MEZCLAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 262.742.756,00	TERMINADO
047-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS EN LA SUSTENTACION, TRAMITE Y SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE TUTELA INSTAURADAS EN CONTRA DE LA ESE HUEM Y QUE LE SEAN ASIGNADAS POR LA OFICINA GESTION JURIDICA	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
047M-2025	MANTENIMIENTO Y DESINFECCION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y MUEBLES EN LAS INSTALACIONES Y ESPACIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 928.398.708,00	TERMINADO
048-2025	ARRENDAMIENTO DE TORRE DE ENDOSCOPIA CV 170 PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 35.185.920,00	TERMINADO
048M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
049-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 42.000.000,00	TERMINADO
050-2025	PRESTACION DEL SERVICIO PUBLICO DE TELECOMUNICACIONES, INCLUIDO SERVICIO TECNICO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 45.369.345,00	TERMINADO
050M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 447.234.831,00	TERMINADO
051-2025	PRESTACION DE SERVICIO DE MEDICION, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE RADIACIONES IONIZANTES AMBIENTAL EN LAS AREAS DE EXPOSICION Y DOSIMETRIA PERSONAL PARA LOS SERVIDORES PUBLICOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ DURANTE LA VIGENCIA 2025	\$ 8.004.000,00	TERMINADO

051M-2025	SUMINISTRO DE INSUMOS Y MATERIALES TEXTILES PARA EL FORTALECIMIENTO DEL AREA DE LAVANDERIA Y COSTURA DE LA DEPENDENCIA DE RECURSOS FISICOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 174.960.124,00	TERMINADO
052-2025	SUMINISTRO DE GASES MEDICINALES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 132.497.700,00	TERMINADO
052M-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS DE INMUNOLOGIA HEMATOLOGIA COAGULACION GASES ARTERIALES, INMUNOLOGIA DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA, INMUHEMATOLOGIA ESPECIAL, QUIMICA UROANALISIS, MICROBIOLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO Y MATERIALES E INSUMOS VARIOS PARA EL LABORATORIO CLINICO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
053-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE UN 01 VEHICULO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.121.616,00	TERMINADO
053M-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION, LAVADO, PLANCHADO Y ENTREGA DE ROPERIA DE LA ESE HUEM	\$ 397.660.500,00	TERMINADO
054-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 329.368.000,00	TERMINADO
054M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
055-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 48.896.970,00	TERMINADO
055M-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO

056-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GERENCIA EN TEMAS RELACIONADOS CON EL AREA DE ALMACEN Y ACTIVOS FIJOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.400.000,00	TERMINADO
056M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
057-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE GESTION INTEGRAL EXTERNA RECOLECCION, TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO. TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE LOS RESIDUOS HOSPITALARIOS SIMILARES Y RESIDUOS PELIGROSOS EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL VIGENTE PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 121.076.534,00	TERMINADO
057M-2025	ADQUISICION DE EQUIPOS, ELEMENTOS E INSUMOS EN CUMPLIMIENTO DEL PROCESO DE HABILITACION PARA LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 418.933.087,00	TERMINADO
058-2025	CALIFICACION DE REFRIGERADORES Y CONGELADORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 79.851.795,00	TERMINADO
058M-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO CUATRO 04 FRUTAS Y VERDURAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 280.000.000,00	TERMINADO
059-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.900.000,00	TERMINADO
059M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
060-2025	CONTROL DE PLAGAS, VECTORES Y ROEDORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 55.792.000,00	TERMINADO

060M-2025	MANTENIMIENTO Y DESINFECCION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA Y MUEBLES EN LAS INSTALACIONES Y ESPACIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 618.932.472,00	TERMINADO
061-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE ASESORIA Y ASISTENCIA TECNICA EN TEMAS DE GESTION Y GERENCIA, ESPECIFICAMENTE EN LO RELACIONADO CON EL MONITOREO DEL PLAN DE GESTION Y PLAN DE DESARROLLO DE LA VIGENCIA 2024 DE LA ESE HUEM	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
061M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 149.078.277,00	TERMINADO
062-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 18.200.000,00	TERMINADO
062M-2025	SUMINISTRO, INSTALACION, PUESTA EN MARCHA Y CAPACITACION PARA LA OPERACION DE UNA BOMBA DE VACIO DE TORNILLO MODELO BSV 100, DESTINADA A GARANTIZAR LA CONTINUIDAD Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD DEL SISTEMA DE VACIO MEDICO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 487.340.730,00	TERMINADO
063-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE FERRETERIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
063M-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO UNO 01 CARNE DE RES, CERDO Y PESCADO, GRUPO DOS 02 POLLO, HUEVOS Y DERIVADOS DE POLLO, GRUPO TRES 03 LACTEOS Y DERIVADOS Y GRUPO CINCO 05 PRODUCTOS NO PERECEDEROS Y SEMIPERECEDEROS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 900.000.000,00	TERMINADO
064-2025	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MATERIALES ELECTRICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.000.000,00	TERMINADO
064M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 149.078.277,00	TERMINADO

065-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE SELECCION DE DONANTES CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 4.526.915,00	TERMINADO
065M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
066-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE FRACCIONAMIENTO CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 64.088.500,00	TERMINADO
066M-2025	CONTRATAR EL PLAN DE SEGUROS GENERALES DE LA ENTIDAD CONFORME EL RAMO RC CLINICAS Y HOSPITALES	\$ 294.999.902,00	TERMINADO
067-2025	MANTENIMIENTO, ENTREGA DE ACTUALIZACION, SOPORTE TECNICO EL CUAL SE REALIZARA DE MANERA REMOTA O A DISTANCIA DE DINAMICA GERENCIAL HOSPITALARIA .NET WEB SERVICES PARA SQL SERVER	\$ 277.566.284,00	TERMINADO
067M-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION, LAVADO, PLANCHADO Y ENTREGA DE ROPERIA DE LA ESE HUEM	\$ 17.673.800,00	TERMINADO
068-2025	ADQUISICION DE ACCESORIOS PARA EL CRANEOTOMO AL SERVICIO DE CIRUGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSTARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.289.400,00	TERMINADO
068M-2025	ADQUISICION DE LICENCIAS SOFTWARE ANTIVIRUS, FORTINET, ADOBE CREATIVE, PLESK PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 222.554.532,00	TERMINADO
069-2025	CARACTERIZACION DE LOS VERTIMIENTOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 14.500.000,00	TERMINADO

069M-2025	SUMINISTRO REACTIVOS DE INMUNOLOGIAHEMATOLOGIA COAGULACION GASES ARTERIALES, INMUNOLOGIA DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA, INMUNHEMATOLOGIA ESPECIAL, QUIMICAUROANALISIS, MICROBIOLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO Y MATERIALES E INSUMOS VARIOS PARA EL LABORATORIO CLINICO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
070-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOHEMATOLOGIA SERVICIO DE GESTION PRETRANSFUSIONAL CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.955.920,00	TERMINADO
070M-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO CUATRO 04 FRUTAS Y VERDURAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 340.000.000,00	TERMINADO
071-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA AL AREA FINANCIERA EN TEMAS RELACIONADOS CON PRESUPUESTO, TESORERIA, CONTABILIDAD Y COSTOS	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
071M-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES FISICAS, VALORES, BIENES Y TERCEROS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 149.078.277,00	TERMINADO
072-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES INTEGRALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTION PENSIONAL, Y REGISTRO Y ACTUALIZACION DE HISTORIAS LABORALES EN EL PROGRAMA PASIVOCOL. ALCANCE ESTE OBJETO COMPRENDE REVISION, ESTUDIO, ORGANIZACION, VALIDACION, EJECUCION Y CONSULTORIA DEL PROYECTO DE ACTUALIZACION DE HISTORIAS LABORALES VALIDAS PARA PENSION DEL PERSONAL DE PLANTA ACTIVO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
072M-2025	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA LA REPARACION DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 200.000.000,00	TERMINADO
073-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 11.847.000,00	TERMINADO

073M-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 635.884.890,00	TERMINADO
074-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
074M-2025	SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA E IMPRESOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 170.000.000,00	TERMINADO
075-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
075M-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LA ESE HOSPIPTAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
076-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
076M-2025	SUMINISTRO DE DOTACION LABORAL PARA SERVIDORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ CORRESPONDIENTE A LOS CUATRIMESTRES DEL AÑO 2025 EN LA CIUDAD DE SAN JOSE DE CUCUTA	\$ 259.874.240,00	TERMINADO
077-2025	SUMINITRO E INSTALACION DE ELEMENTOS DE SEÑALIZACION PARA EL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSIARIO ERASMO MEOZ	\$ 29.650.724,00	TERMINADO
078-2025	SUMINISTRO, INSTALACION Y MANTENIMIENTO DE MATERIALES DE VIDRIO, ALUMINIO, ACERO Y ACABADOS EN PVC PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO

079-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPIEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
080-2025	COMPRA DE EQUIPOS Y ELEMENTOS PARA LA DOTACION DE LAS AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.695.500,00	TERMINADO
081-2025	SUMINISTRO DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRANSITO SOAT PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.528.700,00	TERMINADO
082-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPIEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 3.600.000.000,00	TERMINADO
083-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE CARPINTERIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.000.000,00	TERMINADO
084-2025	SUMINISTRO DE TINTAS, CARTUCHOS Y TONER REMANUFACTURADOS YO GENERICOS Y ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE SISTEMAS IMPRESORAS Y ESCANERES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 128.911.188,00	TERMINADO
085-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
086-2025	PRESTACION DEL SUBPROCESO DE FACTURACION Y CUENTAS MEDICAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.844.066.181,00	TERMINADO
087-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPIEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 150.000.000,00	TERMINADO

088-2025	ADQUISICION DE IMPLANTE A LA MEDIDA EN PEEK UNION MACHO Y HEMBRA MEDPRIN MEDIREX	\$ 28.375.926,00	TERMINADO
089-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOSEROLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 99.523.200,00	TERMINADO
090-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR Y LUBRICANTES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR, EQUIPOS DE JARDINERIA Y LUBRICANTES PARA PLANTA ELECTRICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.000.000,00	TERMINADO
091-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A CUATRO 04 ASCENSORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 9.838.920,00	TERMINADO
092-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
093-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
094-2025	ARRENDAMIENTO DE UN INMUEBLE DESTINADO A BODEGA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 34.341.460,00	TERMINADO
095-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
096-2025	ARRENDAMIENTO DE TORRE DE ENDOSCOPIA CV 170 PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 70.371.840,00	TERMINADO

097-2025	ARRENDAMIENTO DE UN INMUEBLE DESTINADO PARA BODEGA DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 51.604.560,00	TERMINADO
098-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GERENCIA Y DEMAS AREAS DE LA ESE HUEN EN LOS TEMAS FINANCIEROS	\$ 33.000.000,00	TERMINADO
099-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION JURIDICA DE LAS DIFERENTES AREAS DE LA ESE HUEN	\$ 36.300.000,00	TERMINADO
100-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 67.500.000,00	TERMINADO
101-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
102-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
103-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
104-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
105-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO

106-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEN	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
107-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
108-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
110-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES, FISCALES, PRESUPUESTALES, FINANCIEROS, CONFORME A LOS REQUERIMIENTOS DE LAS AREAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 16.000.000,00	TERMINADO
111-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CALIFICACION OPERACIONAL Y DE DESEMPEÑO AISLADORES ASEPTICOS, CALIFICACION OPERACIONAL Y DE DESEMPEÑO SISTEMA DE VENTILACION, CALIBRACION DE MANOMETROS AISLADORES Y AREA DE ONCOLOGIA, EVALUACION MICROBIOLOGICA AISLADORES ASEPTICOS INCLUIDO LOS CONSUMIBLES PARA AISLADORES ASEPTICOS MICROSPHERE Y CREMOSPHERE ISOTECH DE LA CENTRAL DE MEZCLAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 127.330.476,00	TERMINADO
112-2025	SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A LA OBRA DEL SISTEMA DE VENTILACION E INSTALACION DE AIRES ACONDICIONADOS PARA LA CENTRAL DE MEZCLAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 10.223.290,00	TERMINADO
113-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION EFICIENTE DEL SERVICIO FARMACEUTICO EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.866.666,00	TERMINADO
114-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO

115-2025	SERVICIO DE VALIDACION MICROBIOLOGICA, ANALISIS Y CONTROL MICROBIOLOGICO Y SIMULACION DE PRUEBAS DE LLENADO DE MEDIOS AL PERSONAL DE LA CENTRAL DE MEZCLAS DE MEDICAMENTOS DE LA ESE HUEM, BAJO EL USO DE AISLADORES ASEPTICOS Y AISLADORES ASEPTICOS DE CONTENCIÓN EN AREAS NO CLASIFICADAS	\$ 71.824.000,00	TERMINADO
116-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 85.500.000,00	TERMINADO
117-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 180.000.000,00	TERMINADO
118-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 29.025.370,00	TERMINADO
119-2025	REALIZACION DE PRUEBAS COMPLEMENTARIAS Y CONFIRMATORIAS PARA LOS MARCADORES INFECCIOSOS DOBLEMENTE REACTIVOS PARA HIV, HCV, HBSAG Y HTLV III PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 10.000.000,00	TERMINADO
120-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
121-2025	COMPRA DE MEDICAMENTOS CONTROLADOS MONOPOLIO DEL ESTADO PARA LA ATENCION INTEGRAL DE LOS PACIENTES QUE SERAN ATENDIDOS EN LA ESE HUEM	\$ 27.991.850,00	TERMINADO
122-2025	PRESTACION DE SERVICIO DEL USO DE LA PLATAFORMA DE GESTION DE COMPRAS ELECTRONICAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 135.656.188,00	TERMINADO
123-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 110.000.000,00	TERMINADO

124-2025	CONTRATACION DE LOS SERVICIOS DE EXAMENES MEDICOS OCUPACIONALES DE INGRESO, PERIODICOS, DE RETIRO, EVALUACION MEDICA POR CAMBIO DE OCUPACION, EXAMEN MEDICO POR REUBICACION, EXAMEN MEDICO POS INCAPACIDAD O DE REINTEGRO LABORAL Y EXAMENES COMPLEMENTARIOS E INFORME DE CONDICIONES DE SALUD, PARA SERVIDORES PUBLICOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, EN LA CIUDAD DE SAN JOSE DE CUCUTA	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
126-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
127-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL PROCESAMIENTO DEL CONTROL DE CALIDAD INTERNO DEBIL POSITIVO DE INMUNOSEEROLOGIA Y PROCESAMIENTO DEL CONTROL DE CALIDAD EXTERNO DE INMUNOHEMATOLOGIA PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL ERASMO MEOZ	\$ 26.766.181,00	TERMINADO
128-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GERENCIA EN TEMAS RELACIONADOS CON EL AREA DE ALMACEN Y ACTIVOS FIJOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.400.000,00	TERMINADO
129-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS TANTO EN LOS ASPECTOS GENERALES DEL DERECHO COMO EN EL DERECHO PUBLICO YO ADMINISTRATIVO DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NORMATIVIDAD VIGENTE	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
130-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
131-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 208.500.000,00	TERMINADO
132-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 80.000.000,00	TERMINADO

133-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 192.000.000,00	TERMINADO
134-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
135-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
136-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 65.000.000,00	TERMINADO
137-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 190.000.000,00	TERMINADO
138-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 67.400.000,00	TERMINADO
139-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 181.304.000,00	TERMINADO
140-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 57.400.000,00	TERMINADO
141-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION EFICIENTE DEL SERVICIO FARMACEUTICO EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO

142-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
143-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
144-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
145-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
146-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
147-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
148-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
149-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
150-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 329.868.000,00	TERMINADO

151-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
152-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
153-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
154-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
155-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OFTALMOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
156-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
157-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA ESE HUEM	\$ 45.000.000,00	TERMINADO
158-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA ESE HUEM	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
159-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA ESE HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO

160-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA ESE HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
161-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA ESE HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
162-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA ESE HUEM	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
163-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADO DE MASTOLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
164-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
165-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO REFERENTE DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE Y ASI DAR CUMPLIMIENTO A LAS RESOLUCIONES 1446 DE 2006, N 3100 DE 2019	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
166-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ENDOCRINOLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 7.000.000,00	TERMINADO
167-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
168-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 18.000.000,00	TERMINADO

169-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
170-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
171-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
172-2025	PRESTACION DEL SERVICIO PUBLICO DE TELECOMUNICACIONES, INCLUIDO SERVICIO TECNICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 45.369.345,00	TERMINADO
173-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS EN LA SUSTENTACION, TRAMITE Y SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE TUTELA INSTAURADAS EN CONTRA DE LA ESE HUEM Y QUE LE SEAN ASIGNADAS POR LA OFICINA GESTION JURIDICA	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
174-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE UN 01 VEHICULO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.182.424,00	TERMINADO
175-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 193.090.434,00	TERMINADO
176-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE GESTION INTEGRAL EXTERNA RECOLECCION, TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO. TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE LOS RESIDUOS HOSPITALARIOS SIMILARES Y RESIDUOS PELIGROSOS EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL VIGENTE	\$ 68.004.870,00	TERMINADO
177-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA EN LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA DE ESE HUEM	\$ 13.500.000,00	TERMINADO

178-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOHEMATOLOGIASERVICIO DE GESTION PRETRANSFUSIONAL CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 64.127.304,00	TERMINADO
179-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE FRACCIONAMIENTO CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.253.200,00	TERMINADO
180-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE SELECCION DE DONANTES CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 4.649.860,00	TERMINADO
181-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 9 ENDOSCOPIA GRUPO 11 CIRUGIA ESPECIALIZADA GRUPO 12 ENERGIA AVANZADA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
182-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LA ESE HOSPIITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 136.500.000,00	TERMINADO
183-2025	SUMINISTRO DE GASES MEDICINALES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 202.021.558,00	TERMINADO
185-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE ASESORIA Y ASISTENCIA TECNICA EN TEMAS DE GESTION Y GERENCIA, ESPECIFICAMENTE EN LO RELACIONADO CON EL MONITOREO DEL PLAN DE GESTION Y PLAN DE DESARROLLO DE LA VIGENCIA 2024 DE LA ESE HUEN	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
186-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOSEROLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 84.637.900,00	TERMINADO
187-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO CUATRO 04 FRUTAS Y VERDURAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 633.295.075,00	TERMINADO

188-2025	SUMINISTRO DE ALIMENTOS GRUPO UNO 01 CARNE DE RES, CERDO Y PESCADO, GRUPO DOS 02 POLLO, HUEVOS Y DERIVADOS DE POLLO, GRUPO TRES 03 LACTEOS Y DERIVADOS Y GRUPO CINCO 05 PRODUCTOS NO PERECEDEROS Y SEMIPERECEDEROS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.613.655.067,00	TERMINADO
189-2025	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA EL AREA DE PATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 141.962.544,00	TERMINADO
190-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
191-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION EFICIENTE DEL SERVICIO FARMACEUTICO EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
192-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
193-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
194-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEN	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
195-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
196-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEN	\$ 14.000.000,00	TERMINADO

197-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
198-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
199-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
200-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
201-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 71.000.000,00	TERMINADO
202-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 136.058.500,00	TERMINADO
203-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 46.855.786,00	TERMINADO
204-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 32.635.786,00	TERMINADO
205-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 135.840.000,00	TERMINADO

206-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 192.000.000,00	TERMINADO
207-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE	\$ 142.447.358,00	TERMINADO
208-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
209-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 80.000.000,00	TERMINADO
210-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
211-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
212-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
213-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 14.378.400,00	TERMINADO
214-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

216-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
217-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
218-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
219-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
220-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
221-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
222-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
223-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
224-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.000.000,00	TERMINADO

225-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
226-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.000.000,00	TERMINADO
227-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO REFERENTE DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE Y ASI DAR CUMPLIMIENTO A LAS RESOLUCIONES 1446 DE 2006, N 3100 DE 2019	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
228-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
229-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGICA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
230-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE GESTION JURIDICA EN LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON SEGUIMIENTOS Y TRAMITES DE LOS PQRS QUE SE RADICAN EN LA MISMA	\$ 5.250.000,00	TERMINADO
231-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
232-2025	MANTENIMIENTO, LAVADO, ENJUAGUE, DESINFECCION Y ANALISIS FISICOQUIMICO DE LOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 29.402.400,00	TERMINADO
233-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REPRESENTACION JURIDICA EN LA JURISDICCION ORDINARIA Y JURISDICCION ADMINISTRATIVA A FAVOR DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ QUE PERMITA GARANTIZAR EL AUMENTO DEL FLUJO DE RECURSOS DEL AREA DE CARTERA	\$ 1.000.000,00	TERMINADO

235-2025	COMPRA DE TERMOHIGROMETROS PARA LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 80.212.212,00	TERMINADO
236-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL MEDICO QUIRURGICO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACION DE LA E.S.E HUEM	\$ 750.000.000,00	TERMINADO
237-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
238-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
239-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE CENTRAL DE MEZCLAS PARA LA ADECUACION Y AJUSE DE CONCENTRACIONES DE DOSIS DE MEDICAMENTOS ESTERILES ONCOLOGICOS Y NO ONCOLOGICOS, PREPARACION DE NUTRICIONES PARENTERALES Y REEMPAQUE DE MEDICAMENTOS DEL SISTEMA DE DOSIS UNITARIA	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
240-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES, FISCALES, PRESUPUESTALES, FINANCIEROS, CONFORME A LOS REQUERIMIENTOS DE LAS AREAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
241-2025	SUMINISTRO E INSTALACION DE PERSIANAS Y ADQUISICION DE REATA PARA CORTINAS, PARA MEJORAR LAS CONDICIONES AMBIENTALES Y FUNCIONALES DE LAS AREAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 46.785.228,00	TERMINADO
242-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO

243-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES INTEGRALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTION PENSIONAL, Y REGISTRO Y ACTUALIZACION DE HISTORIAS LABORALES EN EL PROGRAMA PASIVOCOL	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
244-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN HEMATOLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
245-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 4 ENERGIA GRUPO 6 LAPAROSCOPIA AVANZADA	\$ 350.000.000,00	TERMINADO
247-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REPRESENTACION JURIDICA EN LA GESTION DE COBRO EXTRAJUDICIAL, EN LA JURISDICCION ORDINARIA Y JURISDICCION ADMINISTRATIVA A FAVOR DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ QUE PERMITA GARANTIZAR EL AUMENTO DE FLUJO DE RECURSOS DEL AREA DE CARTERA	\$ 1.000.000,00	TERMINADO
248-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 1 NEUROCIRUGIA GRUPO 7 CIRUGIA GENERAL	\$ 525.000.000,00	TERMINADO
249-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE FRACCIONAMIENTO CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 110.234.500,00	TERMINADO
250-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOSEROLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 195.028.100,00	TERMINADO

251-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOHEMATOLOGIASERVICIO DE GESTION PRETRANSFUSIONAL CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 95.635.764,00	TERMINADO
252-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE SELECCION DE DONANTES CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 6.961.249,00	TERMINADO
253-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 19.500.000,00	TERMINADO
254-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.000.000,00	TERMINADO
255-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
256-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
257-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVOCORRECTIVO DE LOS MICROSCOPIOS MARCA CARL ZEISS MODELO OPMI PENTERO 900 Y MICROSCOPIO OPMI LUMERA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 44.042.071,00	TERMINADO
258-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE GESTION INTEGRAL EXTERNA RECOLECCION, TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO. TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE LOS RESIDUOS HOSPITALARIOS SIMILARES Y RESIDUOS PELIGROSOS EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL VIGENTE PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 208.381.571,00	TERMINADO
259-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

260-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
261-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
262-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
263-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
264-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
265-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
266-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
267-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
268-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 11.847.000,00	TERMINADO

269-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
270-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
271-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 201.600.000,00	TERMINADO
272-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
273-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
274-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	\$ 150.000.000,00	TERMINADO
275-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 192.000.000,00	TERMINADO
276-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 160.000.000,00	TERMINADO
277-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 20.000.000,00	TERMINADO

278-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 76.625.623,00	TERMINADO
279-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
280-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN HEMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
281-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
282-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
283-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
284-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
285-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
286-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO

287-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
288-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
289-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
290-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
291-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GERENCIA Y DEMAS AREAS DE LA ESE HUEM EN LOS TEMAS FINANCIEROS	\$ 33.000.000,00	TERMINADO
292-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION JURIDICA DE LAS DIFERENTES AREAS DE LA ESE HUEM	\$ 36.300.000,00	TERMINADO
293-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ENDOCRINOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.000.000,00	TERMINADO
294-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
295-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 18.000.000,00	TERMINADO

296-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO REFERENTE DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE Y ASI DAR CUMPLIMIENTO A LAS RESOLUCIONES 1446 DE 2006, N 3100 DE 2019	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
297-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA. PARA LA E.S.E HUEM.	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
298-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
299-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPIEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 3.600.000.000,00	TERMINADO
300-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
301-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
302-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
303-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
304-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA ESE HUEM	\$ 85.000.000,00	TERMINADO

305-2025	SUMINISTRO DE PAPELERIA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 18.717.296,00	TERMINADO
306-2025	SUMINISTRO DE CARTUCHOS Y TONER REMANUFACTURADO YO GENERICOS Y ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE SISTEMAS IMPRESORAS Y ESCANERES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 68.528.164,00	TERMINADO
307-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 52.497.916,00	TERMINADO
308-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA,PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANAPRES	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
309-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
310-2025	REPARACION DE FUGA EN LA CENTRAL DE GASES MEDICINALES, OPTIMIZACION E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GASES MEDICINALES EN ZONA DE EXPANSION TEMPORAL EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 6.704.815,00	TERMINADO
311-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA GARANTIZAR LA OPERATIVIDAD Y CONFIABILIDAD DE LAS PLANTAS ELECTRICAS DE EMERGENCIA UBICADAS EN LA ZONA DE EXPANSION DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 24.209.000,00	TERMINADO
312-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 96.545.217,00	TERMINADO

313-2025	CONTRATAR LOS SERVICIOS NECESARIOS PARA LA EJECUCION DE TRABAJOS DE ADECUACION, MANTENIMIENTO Y MEJORA EN EL AREA NUEVA CONSULTA EXTERNA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, ESPECIFICAMENTE CON PISOS, MESONES Y ELEMENTOS DE GRANITO	\$ 113.047.801,00	TERMINADO
314-2025	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MATERIALES ELECTRICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
315-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES, FISCALES, PRESUPUESTALES, FINANCIEROS, CONFORME A LOS REQUERIMIENTOS DE LAS AREAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
316-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE UNA EMPRESA DE PRODUCCION AUDIOVISUAL PARA LA REALIZACION Y DIVULGACION DE LA AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS DE LA VIGENCIA 2024 DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, CON EL FIN DE GARANTIZAR UNA COMUNICACION EFECTIVA, CLARA Y OPORTUNA A LA CIUDADANIA, A TRAVES DE MEDIOS DIGITALES, REDES SOCIALES Y DEMAS CANALES INSTITUCIONALES	\$ 4.150.000,00	TERMINADO
318-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
319-2025	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS CALDERAS, VEHICULOS, PLANTA ELECTRICA Y EQUIPOS DE JARDINERIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 112.804.521,00	TERMINADO
320-2025	COMPRA DE MEDICAMENTOS CONTROLADOS MONOPOLIO DEL ESTADO PARA LA ATENCION INTEGRAL DE LOS PACIENTES QUE SERAN ATENDIDOS EN LA ESE HUEM	\$ 21.542.850,00	TERMINADO
321-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
322-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO

323-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
324-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
325-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
326-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
327-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
328-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
329-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
330-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
331-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO

332-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 201.600.000,00	TERMINADO
333-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
334-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE GESTION JURIDICA EN LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON SEGUIMIENTOS Y TRAMITES DE LOS PQRS QUE SE RADICAN EN LA MISMA	\$ 3.500.000,00	TERMINADO
335-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 130.000.000,00	TERMINADO
336-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 192.000.000,00	TERMINADO
337-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 132.785.000,00	TERMINADO
338-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
339-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 76.625.623,00	TERMINADO
340-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

341-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN HEMATOLOGIA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
342-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
343-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
344-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
345-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
346-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
347-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
348-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
349-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

350-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
351-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
352-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
353-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.000.000,00	TERMINADO
354-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
355-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
356-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
357-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
358-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

359-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 289.635.651,00	TERMINADO
360-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE UN 01 VEHICULO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 30.182.424,00	TERMINADO
361-2025	PRESTACION DEL SERVICIO PUBLICO DE TELECOMUNICACIONES, INCLUIDO SERVICIO TECNICO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 45.369.345,00	TERMINADO
362-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS EN LA SUSTENTACION, TRAMITE Y SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE TUTELA INSTAURADAS EN CONTRA DE LA ESE HUEN Y QUE LE SEAN ASIGNADAS POR LA OFICINA GESTION JURIDICA	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
363-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 329.868.000,00	TERMINADO
364-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GERENCIA EN TEMAS RELACIONADOS CON EL AREA DE ALMACEN Y ACTIVOS FIJOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.400.000,00	TERMINADO
365-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS TANTO EN LOS ASPECTOS GENERALES DEL DERECHO COMO EN EL DERECHO PUBLICO YO ADMINISTRATIVO DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NORMATIVIDAD VIGENTE	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
366-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A CUATRO 04 ASCENSORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 46.758.380,00	TERMINADO
367-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA EN LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 13.500.000,00	TERMINADO

368-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MASTOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
369-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA ESE HUEM	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
370-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
371-2025	CONTROL DE PLAGAS, VECTORES Y ROEDORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 41.844.000,00	TERMINADO
372-2025	ELABORACION E INSTALACION DE SEÑALIZACIONES PARA AREAS ASISTENCIALES, ADMINISTRATIVAS Y DE SEGURIDAD DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 39.991.000,00	TERMINADO
373-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
374-2025	INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES, GEORREFERENCIACION Y COMUNICACION PARA LAS AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.349.000,00	TERMINADO
375-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL ACELERADOR LINEAL VARIAN CLINAC IX SN 295969000101, PORTAL VISION SN 81A214 000103, COLIMADOR MULTIHOJAS 120 SN 5472090001.02, SISTEMA EN RED ARIA SN IT6532900101, IT6533T900107, SISTEMA DE PLANEACION DE TRATAMIENTOS ECLIPSE SN 48J727900102 Y 48J7499001 15 DE LA E.S.E. HOSPITAL ERASMO MEOZ	\$ 150.000.000,00	TERMINADO
376-2025	SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA E IMPRESOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 130.000.000,00	TERMINADO

377-2025	ADQUISICION DE MOBILIARIO MEDICOHOSPITALARIO EN ACERO INOXIDABLE PARA LA DOTACION DE LA SALA DE PARTOS RECIENTEMENTE ADECUADA EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, CON EL FIN DE GARANTIZAR CONDICIONES OPTIMAS DE HIGIENE, FUNCIONALIDAD Y SEGURIDAD PARA LA ATENCION MATERNA	\$ 58.505.503,00	TERMINADO
378-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE ASESORIA Y ASISTENCIA TECNICA EN TEMAS DE GESTION Y GERENCIA, ESPECIFICAMENTE EN LO RELACIONADO CON EL MONITOREO DEL PLAN DE GESTION Y PLAN DE DESARROLLO DE LA VIGENCIA 2024 DE LA ESE HUEM	\$ 6.000.000,00	TERMINADO
379-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS AIRES ACONDICIONADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 86.406.625,00	TERMINADO
380-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 3 SUTURAS ANTIBACTERIALES GRUPO 5 LAPAROSCOPIA	\$ 525.000.000,00	TERMINADO
381-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDASPIEL SANAPRESION NEGATIVA OSTO	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
382-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 9 ENDOSCOPIA GRUPO 11 CIRUGIA ESPECIALIZDA GRUPO 12 ENERGIA AVANZADA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO

383-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES, LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 1.750.000.000,00	TERMINADO
384-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 2 NUTRICIONALES	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
385-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 119.965.310,00	TERMINADO
386-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
387-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION EFICIENTE DEL SERVICIO FARMACEUTICO EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
388-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
389-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
390-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
391-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO

392-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
393-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
394-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
395-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
396-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 201.600.000,00	TERMINADO
397-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
398-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 141.000.000,00	TERMINADO
399-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 192.000.000,00	TERMINADO
400-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 128.878.532,00	TERMINADO

401-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 46.662.228,00	TERMINADO
402-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
403-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
404-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 76.625.623,00	TERMINADO
405-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 2.000.000,00	TERMINADO
406-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
407-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
408-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
409-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

410-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
411-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
412-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
413-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
414-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
415-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
416-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
417-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
418-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

419-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE UROLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
420-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
421-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
422-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
423-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
424-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO PARA LA ESE HUEM	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
425-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE GESTION JURIDICA EN LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON SEGUIMIENTOS Y TRAMITES DE LOS PQRS QUE SE RADICAN EN LA MISMA	\$ 5.250.000,00	TERMINADO
426-2025	SUMINISTRO DE CARTUCHOS Y TONER REMANUFACTURADO Y/O GENERICOS Y ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE SISTEMAS IMPRESORAS Y ESCANERES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 102.792.246,00	TERMINADO
427-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

428-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
429-2025	COMPRA DE MEDICAMENTOS DE CONTROL ESPECIAL MONOPOLIO DEL ESTADO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 22.788.000,00	TERMINADO
430-2025	ADQUISICION DE ELEMENTOS Y EQUIPOS PARA LA PREPARACION Y ATENCION DE EMERGENCIAS RECARGA Y MANTENIMIENTO DE LOS EXTINTORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 68.878.033,00	TERMINADO
431-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 1 NEUROCIRUGIA GRUPO 7 CIRUGIA GENERAL	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
432-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL MEDICO QUIRURGICO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACION DE LA E.S.E HUEM	\$ 525.000.000,00	TERMINADO
433-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE CARPINTERIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
434-2025	SUMINISTRO DE GASES MEDICINALES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 223.791.381,00	TERMINADO
435-2025	REMODELACION Y AMPLIACION DE QUIROFANOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 1.941.887.010,00	TERMINADO

436-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 4 ENERGIA GRUPO 6 LAPAROSCOPIA AVANZADA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
437-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEN GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
438-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE FRACCIONAMIENTO CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 110.234.500,00	TERMINADO
439-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE SELECCION DE DONANTES CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.160.699,00	TERMINADO
440-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOHEMATOLOGIASERVICIO DE GESTION PRETRANSFUSIONAL CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 95.635.764,00	TERMINADO
441-2025	ADQUISICION DE DOS 02 LICENCIAS DE USUARIOS PARA LA GESTION DE PLATAFORMA MIPRES, MODULOS DE DIRECCIONAMIENTO, PROGRAMACION, ENTREGA Y FACTURACION DE TECNOLOGIAS NO PBS DE LA ESE HUEN	\$ 10.722.593,00	TERMINADO
442-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 10.000.000,00	TERMINADO
443-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO EN EL NIVEL AUXILIAR, TECNICO, PROFESIONAL Y PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS, MISIONALES, DE APOYO Y DE EVALUACION Y MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E H.U.E.M.	\$ 1.573.300.782,00	TERMINADO

444-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GERENCIA Y DEMAS AREAS DE LA ESE HUEN EN LOS TEMAS FINANCIEROS	\$ 22.000.000,00	TERMINADO
445-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION JURIDICA DE LAS DIFERENTES AREAS DE LA ESE HUEN	\$ 24.200.000,00	TERMINADO
446-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE ASESORIA Y ASISTENCIA TECNICA EN TEMAS DE GESTION Y GERENCIA, ESPECIFICAMENTE EN LO RELACIONADO CON EL MONITOREO DEL PLAN DE GESTION Y PLAN DE DESARROLLO DE LA VIGENCIA 2024 DE LA ESE HUEN	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
447-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
448-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
449-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
450-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
451-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
452-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEN	\$ 14.000.000,00	TERMINADO

453-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
454-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
455-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
456-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
457-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 201.600.000,00	TERMINADO
458-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
459-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.000.000,00	TERMINADO
460-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 133.440.000,00	TERMINADO
461-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 170.000.000,00	TERMINADO

462-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
463-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
464-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
465-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 76.625.623,00	TERMINADO
466-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 2.000.000,00	TERMINADO
467-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
468-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
469-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
470-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

471-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
472-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
473-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
474-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
475-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
476-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
477-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
478-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
479-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.000.000,00	TERMINADO

480-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
481-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
482-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
483-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.256.699.218,00	TERMINADO
484-2025	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA, AL CONTRATO NO. 435 DE 2025 DE REMODELACION Y AMPLIACION DE QUIROFANOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 83.167.768,00	TERMINADO
485-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PLASTICA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
486-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE MANO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
487-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEN	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
488-2025	COMPRA DE MEDICAMENTOS DE CONTROL ESPECIAL MONOPOLIO DEL ESTADO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 36.416.000,00	TERMINADO

489-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
490-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
491-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
492-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEN	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
493-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES INTEGRALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTION PENSIONAL, Y REGISTRO Y ACTUALIZACION DE HISTORIAS LABORALES EN EL PROGRAMA PASIVOCOL	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
494-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOSEROLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 195.584.800,00	TERMINADO
495-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 10.142.760,00	TERMINADO

496-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 10.142.760,00	TERMINADO
497-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 10.142.760,00	TERMINADO
498-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 10.142.760,00	TERMINADO
499-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 23.829.000,00	TERMINADO
500-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES YO DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 23.829.000,00	TERMINADO
501-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE GESTION JURIDICA EN LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON SEGUIMIENTOS Y TRAMITES DE LOS PQRS QUE SE RADICAN EN LA MISMA	\$ 4.500.000,00	TERMINADO

502-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS AIRES ACONDICIONADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 106.252.823,00	TERMINADO
503-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.387.633,00	TERMINADO
504-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.387.633,00	TERMINADO
505-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.387.633,00	TERMINADO
506-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.387.633,00	TERMINADO

507-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR Y LUBRICANTES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR, EQUIPOS DE JARDINERIA Y LUBRICANTES PARA PLANTA ELECTRICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 70.000.000,00	TERMINADO
508-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.132.630,00	TERMINADO
509-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.132.630,00	TERMINADO
510-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.132.630,00	TERMINADO
511-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES SE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.132.630,00	TERMINADO
512-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE	\$ 13.132.630,00	TERMINADO

	CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL		
513-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 13.132.630,00	TERMINADO
514-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA LA GESTION DOCUMENTAL Y SISTEMATIZACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL GARANTIZANDO LA ORGANIZACION ARCHIVISTICA Y LA CONSTRUCCION DE INSUMOS TECNICOS PARA EL MONITOREO Y SEGUIMIENTO	\$ 17.859.600,00	TERMINADO
515-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
516-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE LOGISTICA, ORGANIZACION Y CAPACITACION PARA LA REALIZACION DE LA JORNADA DE FORMACION DEL PERSONAL REQUERIDO EN LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 6.599.500,00	TERMINADO
517-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO

518-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO
519-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO
520-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO
521-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO
522-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.367.623,00	TERMINADO

523-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.240.122,00	TERMINADO
524-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.240.122,00	TERMINADO
525-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.240.122,00	TERMINADO
526-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.240.122,00	TERMINADO
527-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 12.240.122,00	TERMINADO

528-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
529-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
530-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
531-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
532-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
533-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
534-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
535-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
536-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO

537-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
538-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 201.600.000,00	TERMINADO
539-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEN	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
540-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ CON CRITERIOS DE OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA	\$ 190.000.000,00	TERMINADO
541-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 168.000.000,00	TERMINADO
542-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEN	\$ 170.000.000,00	TERMINADO
543-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
544-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEN	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
545-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

546-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 80.813.754,00	TERMINADO
547-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 1.546.760,00	TERMINADO
548-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
549-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
550-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
551-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
552-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
553-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
554-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO

555-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
556-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
557-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
558-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
559-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
560-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
561-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
562-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.957.532.269,00	TERMINADO
563-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 109.956.000,00	TERMINADO

564-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GERENCIA EN TEMAS RELACIONADOS CON EL AREA DE ALMACEN Y ACTIVOS FIJOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 2.800.000,00	TERMINADO
565-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS TANTO EN LOS ASPECTOS GENERALES DEL DERECHO COMO EN EL DERECHO PUBLICO YO ADMINISTRATIVO DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NORMATIVIDAD VIGENTE	\$ 10.222.222,00	TERMINADO
566-2025	CONTRATACION DEL SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO EN EL NIVEL AUXILIAR, TECNICO, PROFESIONAL Y PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS, MISIONALES, DE APOYO Y DE EVALUACION Y MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E H.U.E.M.	\$ 2.364.975.349,00	TERMINADO
567-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE UN 01 VEHICULO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.121.616,00	TERMINADO
568-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS EN LA SUSTENTACION, TRAMITE Y SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE TUTELA INSTAURADAS EN CONTRA DE LA ESE HUEM Y QUE LE SEAN ASIGNADAS POR LA OFICINA GESTION JURIDICA	\$ 4.000.000,00	TERMINADO
569-2025	PRESTACION DEL SERVICIO PUBLICO DE TELECOMUNICACIONES, INCLUIDO SERVICIO TECNICO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 45.369.345,00	TERMINADO
570-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 96.545.217,00	TERMINADO
571-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA EN LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 4.500.000,00	TERMINADO
572-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE GESTION INTEGRAL EXTERNA RECOLECCION, TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO. TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE LOS RESIDUOS HOSPITALARIOS SIMILARES Y RESIDUOS PELIGROSOS EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL VIGENTE PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 133.102.767,00	TERMINADO

573-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE FERRETERIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
574-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE GESTION JURIDICA EN LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON SEGUIMIENTOS Y TRAMITES DE LOS PQRS QUE SE RADICAN EN LA MISMA	\$ 3.500.000,00	TERMINADO
575-2025	SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA E IMPRESOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 164.801.824,00	TERMINADO
576-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE LA MANO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
577-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 22.500.000,00	TERMINADO
578-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE PSICOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DEL COMPONENTE PSICOSOCIAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL, GARANTIZANDO LA PRESTACION DE ATENCIONES PSICOSOCIALES INTEGRALES, OPORTUNAS Y DE CALIDAD, EN LAS MODALIDADES INDIVIDUAL, FAMILIAR Y GRUPAL	\$ 10.327.603,00	TERMINADO
579-2025	COMPRA DE COLCHONES Y COLCHONETAS PARA LAS DIFERENTES AREAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 119.999.957,00	TERMINADO

580-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEdia GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
581-2025	MANTENIMIENTO, LAVADO, ENJUAGUE, DESINFECCION Y ANALISIS FISICOQUIMICO DE LOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 27.298.400,00	TERMINADO
582-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PAR ALA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
583-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
584-2025	CONTRATAR EL SUMINISTRO, INSTALACION, CONEXION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LAS ACOMETIDAS ELECTRICAS Y EQUIPOS DE PROTECCION REQUERIDOS PARA EL NUEVO SERVICIO DE NUTRICION DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, INCLUYENDO LA CONEXION A LAS CELDAS NORMALIZADA N 5 Y DE EMERGENCIA N 8, LA CANALIZACION CON MATERIALES NORMALIZADOS, LA REALIZACION DE PRUEBAS DE CARGA Y LA ENTREGA DE PLANOS Y MEMORIAS TECNICAS, CON EL FIN DE GARANTIZAR EL SUMINISTRO ELECTRICO SEGURO Y CONFIABLE DE DICHO SERVICIO	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
585-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
586-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO REQUERIDOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO PSICOSOCIAL, DE INTEGRACION COMUNITARIA Y DEL RECONOCIMIENTO DE DERECHOS DE LA POBLACION MIGRANTE, RETORNADA Y DE LAS COMUNIDADES DE ACOGIDA, EN ARTICULACION CON EL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD SGSSS EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1409 DE 2005	\$ 604.545.010,00	TERMINADO

587-2025	ADQUISICION DE HERRAMIENTA PARA BUSQUEDA DE LISTAS RESTRICTIVAS Y VINCULANTES, ALERTAS Y GESTION DE CASOS PARA LA PREVENCION DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACION DEL TERRORISMO LAFT, FRAUDE Y CORRUPCION	\$ 5.261.000,00	TERMINADO
588-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANAPRESION NEGATIVA OSTO	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
589-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 3 SUTURAS ANTIBACTERIALES GRUPO 5 LAPAROSCOPIA	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
590-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
591-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
592-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
593-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
594-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO

595-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
596-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
597-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
598-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
599-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 224.600.000,00	TERMINADO
600-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
601-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ CON CRITERIOS DE OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA	\$ 220.000.000,00	TERMINADO
602-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 127.680.000,00	TERMINADO
603-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 175.000.000,00	TERMINADO

604-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
605-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
606-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
607-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE TOMA DE ESTUDIOS DE RADIOLOGIA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 80.813.754,00	TERMINADO
608-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 2.000.000,00	TERMINADO
609-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
610-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
611-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
612-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

613-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
614-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
615-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
616-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
617-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
618-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
619-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
620-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
621-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO

622-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
623-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GERENCIA EN TEMAS RELACIONADOS CON EL AREA DE ALMACEN Y ACTIVOS FIJOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.600.000,00	TERMINADO
624-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO A LA GESTION JURIDICA DE LAS DIFERENTES AREAS DE LA ESE HUEM	\$ 24.200.000,00	TERMINADO
625-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GERENCIA Y DEMAS AREAS DE LA ESE HUEM EN LOS TEMAS FINANCIEROS	\$ 22.000.000,00	TERMINADO
626-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO Y ASISTENCIA EN LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 9.000.000,00	TERMINADO
627-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
628-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 109.956.000,00	TERMINADO
629-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 96.545.217,00	TERMINADO
630-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS EN LA SUSTENTACION, TRAMITE Y SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE TUTELA INSTAURADAS EN CONTRA DE LA ESE HUEM Y QUE LE SEAN ASIGNADAS POR LA OFICINA GESTION JURIDICA	\$ 8.000.000,00	TERMINADO

631-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE ASESORIA Y ASISTENCIA TECNICA EN TEMAS DE GESTION Y GERENCIA, ESPECIFICAMENTE EN LO RELACIONADO CON EL MONITOREO DEL PLAN DE GESTION Y PLAN DE DESARROLLO DE LA VIGENCIA 2025 DE LA ESE HUEM	\$ 12.000.000,00	TERMINADO
632-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
633-2025	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS TANTO EN LOS ASPECTOS GENERALES DEL DERECHO COMO EN EL DERECHO PUBLICO YO ADMINISTRATIVO DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NORMATIVIDAD VIGENTE	\$ 20.444.444,00	TERMINADO
634-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO Y LOGISTICO PARA GARANTIZAR LA EJECUCION INTEGRAL DEL PROGRAMA DE ATENCION PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VICTIMAS PAPSIVI, EN SU COMPONENTE DE ATENCION PSICOSOCIAL, EN EL MARCO DE LA RESOLUCION 1161 DE 2025, ESPECIFICAMENTE EN LA LINEA 3 ATENCION A MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON ENFASIS EN DELITOS CONTRA LA LIBERTAD E INTEGRIDAD SEXUAL	\$ 38.000.000,00	TERMINADO
635-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 9 ENDOSCOPIA GRUPO 11 CIRUGIA ESPECIALIZDA GRUPO 12 ENERGIA AVANZADA	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
636-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE MANO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
637-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL MEDICO QUIRURGICO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACION DE LA E.S.E HUEM	\$ 850.000.000,00	TERMINADO

638-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 3 SUTURAS ANTIBACTERIALES GRUPO 5 LAPAROSCOPIA	\$ 900.000.000,00	TERMINADO
639-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
640-2025	SUMINISTRO DE CARTUCHOS Y TONER REMANUFACTURADO YO GENERICOS Y ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE SISTEMAS IMPRESORAS Y ESCANERES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 72.528.164,00	TERMINADO
641-2025	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MATERIALES ELECTRICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
642-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
643-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA Y OCASIONALMENTE MEDICINA CRITICA Y CUIDAD INTENSIVO PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
644-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 100.000.000,00	TERMINADO
645-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO

646-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
647-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 2.758.738.260,00	TERMINADO
648-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO EN EL NIVEL AUXILIAR, TECNICO, PROFESIONAL Y PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS, MISIONALES, DE APOYO Y DE EVALUACION Y MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E H.U.E.M.	\$ 676.477.070,00	TERMINADO
649-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION, LAVADO, PLANCHADO Y ENTREGA DE ROPERIA DE LA ESE HUEM	\$ 170.832.630,00	TERMINADO
651-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURAS ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, GENERALES, ENDOSCOPIA ,MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS,CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 2 SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS GRUPO 8 GENERALES GRUPO 10 MANEJO DE HERIDAS PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
652-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE SELECCION DE DONANTES CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 4.649.860,00	TERMINADO
653-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOHEMATOLOGIASERVICIO DE GESTION PRETRANSFUSIONAL CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 68.183.160,00	TERMINADO
654-2025	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS CALDERAS, VEHICULOS, PLANTA ELECTRICA Y EQUIPOS DE JARDINERIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 81.302.860,00	TERMINADO

655-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL AREA DE FRACCIONAMIENTO CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 75.253.200,00	TERMINADO
656-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL PROCESAMIENTO DEL CONTROL DE CALIDAD INTERNO DÉBIL POSITIVO DE INMUNOSEROLOGIA Y PROCESAMIENTO DEL CONTROL DE CALIDAD EXTERNO DE INMUNOHEMATOLOGIA PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL ERASMO MEOZ	\$ 17.857.164,00	TERMINADO
657-2025	COMPRA DE MEDICAMENTOS DE CONTROL ESPECIAL MONOPOLIO DEL ESTADO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 31.790.000,00	TERMINADO
658-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEN GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
659-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.760.446.369,00	TERMINADO
660-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE GINECOLOGIA ONCOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
661-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE LA MEDICINA QUE ACTUA COMO APOYO AL SERVICIO DE AMBULANCIAS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.000.000,00	TERMINADO
662-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 96.545.217,00	TERMINADO
663-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO

664-2025	PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN AUDIOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.176.000,00	TERMINADO
665-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
666-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
667-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
668-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
669-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE CARDIOLOGIA PEDIATRICA Y TOMA DE ECOCARDIOGRAMAS PARA LA E.S.E HUEN	\$ 15.000.000,00	TERMINADO
670-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADO DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
671-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
672-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE DIAGNOSTICO NO INVASIVO EN CARDIOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO

673-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
674-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE MANO DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 85.000.000,00	TERMINADO
675-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE OFTALMOLOGIA PARA PROCEDIMIENTOS DE OCULOPLASTIA EN LA E.S.E HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
676-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
677-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE QUIMICO FARMACEUTICO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 8.000.000,00	TERMINADO
678-2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE REGENTE DE FARMACIA EN AUDITORIA Y CONTROL EN LA GESTION INTEGRAL DE MEDICAMENTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 3.200.000,00	TERMINADO
679-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA DE TORAX DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 40.000.000,00	TERMINADO
680-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
681-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO

682-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA ESE HUEM	\$ 14.000.000,00	TERMINADO
683-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
684-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA PARA LA ESE HUEM	\$ 11.847.000,00	TERMINADO
685-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA PEDIATRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 73.077.617,00	TERMINADO
686-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 212.160.000,00	TERMINADO
687-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS, HOSPITALARIOS Y ESPECIALIZADOS DE ANGIOLOGIA Y CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E HUEM	\$ 115.000.000,00	TERMINADO
688-2025	CONTRATACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE CIRUGIA GENERAL CIRUGIA GASTROINTESTINAL Y LAPAROSCOPICA, COLOPROCTOLOGIA SISTEMA HEPATOBILIO PANCREATICO Y TRASPLANTE, CIRUGIA DE PARED ABDOMINAL, ENDOSCOPIA DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA, CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, CON CRITERIOS DE OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA	\$ 190.000.000,00	TERMINADO
689-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS DE ANESTESIA Y REANIMACION PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 191.520.000,00	TERMINADO
690-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES AMBULATORIOS Y ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA Y PROCEDIMIENTOS PERCUTANEOS GUIADOS POR ECOGRAFIA INCLUYENDO LOS INSUMOS REQUERIDOS PARA LA ESE HUEM	\$ 170.000.000,00	TERMINADO

691-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGIA E IMAGENOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 60.000.000,00	TERMINADO
692-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y LECTURA DE MUESTRAS HISTOPATOLOGICAS, DE MEDULA OSEA O SANGRES PERIFERICA OBTENIDAS DE LOS PACIENTES CON PATOLOGIA ONCOLOGICA O SOSPECHA DE LA MISMA DE LA ESE HUEM	\$ 30.000.000,00	TERMINADO
693-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN IMAGENOLOGIA TOMA DE ECOGRAFIAS PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 15.796.000,00	TERMINADO
694-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 2.000.000,00	TERMINADO
696-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO DE HARDWARE, SOFTWARE Y RED DE DATOS, QUE GARANTICE UN OPTIMO APOYO A LOS PROCESOS DE SISTEMAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 109.956.000,00	TERMINADO
697-2025	PRESTACION DEL SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO EN EL NIVEL AUXILIAR, TECNICO, PROFESIONAL Y PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS, MISIONALES, DE APOYO Y DE EVALUACION Y MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E H.U.E.M.	\$ 1.358.778.140,00	TERMINADO
699-2025	ADQUISICION DE DISPOSITIVOS DE RED Y DISPOSITIVOS FISICOS IP PARA EL USO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 39.900.000,00	TERMINADO
700-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E HUEM	\$ 7.898.000,00	TERMINADO
701-2025	SUMINISTRO, INSTALACION Y MANTENIMIENTO DE MATERIALES DE VIDRIO, ALUMINIO, ACERO Y ACABADOS EN PVC PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO

702-2025	CONTROL DE PLAGAS, VECTORES Y ROEDORES DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 13.948.000,00	TERMINADO
703-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.000.000.000,00	TERMINADO
704-2025	ADQUISICION DE MENAJE Y VAJILLA DE COCINA DESTINADOS AL SERVICIO DE ALIMENTACION DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, ASEGURANDO EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMATIVAS SANITARIAS VIGENTES Y LA ADECUADA GESTION PARA EL MANEJO SEGURO DE LOS ALIMENTOS	\$ 89.729.000,00	TERMINADO
705-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS AIRES ACONDICIONADOS DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 65.390.650,00	TERMINADO
706-2025	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS EN MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 5.528.600,00	TERMINADO
707-2025	RESTACION DE SERVICIOS MEDICOS ASISTENCIALES Y AMBULATORIOS ESPECIALIZADOS DE MEDICINA INTERNA Y OCASIONALMENTE MEDICINA CRITICA Y CUIDADO INTENSIVO PARA LA E.S.E HUEN.	\$ 11.057.200,00	TERMINADO
708-2025	MANTENIMIENTO DE CAMAS ELECTRICAS, CAMILLAS, MESAS DE PUENTE, CUNAS Y BASE DE MONITORES INCLUYE LLANTAS Y SERVICIO DE PINTURA, CON EL FIN DE GARANTIZAR EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO, MOVILIDAD, DURABILIDAD Y CONDICIONES DE SEGURIDAD DE LOS DISPOSITIVOS ASISTENCIALES EN EL HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 50.000.000,00	TERMINADO
709-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDOS REPUESTOS Y COMPRA DE PLANTAS DOMESTICAS A BASE DE OZONO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 32.265.020,00	TERMINADO

710-2025	MANTENIMIENTO, LAVADO, ENJUAGUE, DESINFECCION Y ANALISIS FISICOQUIMICO DE LOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 25.194.400,00	TERMINADO
711-2025	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR Y LUBRICANTES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR, EQUIPOS DE JARDINERIA Y LUBRICANTES PARA PLANTA ELECTRICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 20.000.000,00	TERMINADO
712-2025	SUMINISTRO DE CARTUCHOS Y TONER REMANUFACTURADO YO GENERICOS Y ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE SISTEMAS IMPRESORAS Y ESCANERES PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 63.500.000,00	TERMINADO
713-2025	SUMINISTRO DE REACTIVOS PARA EL AREA DE INMUNOSEROLOGIA CON APOYO TECNOLÓGICO, PARA EL BANCO DE SANGRE DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 130.862.000,00	TERMINADO
714-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEN GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
715-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEN GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 700.000.000,00	TERMINADO
716-2025	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS Y MATERIAL MEDICO QUIRURGICO COMO NEUROCIRUGIA, SUTURAS GENERALES Y ESPECIALIZADAS, SUTURA ANTIBACTERIALES, ENERGIA, LAPAROSCOPIA, LAPAROSCOPIA AVANZADA, CIRUGIA GENERAL, ENDOSCOPIA, MANEJO DE HERIDSA PIEL SANA PRESION NEGATIVA OSTOMIAS, CIRUGIA ESPECIALIZADA, ENERGIA AVANZADA, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ GRUPO 1 NEUROCIRUGIA GRUPO 7 CIRUGIA GENERAL	\$ 350.000.000,00	TERMINADO
717-2025	PRESTACION DEL SERVICIO ARTISTICO Y MUSICAL PARA EL FOMENTO DE IDENTIDAD CULTURAL E INTEGRACION HOSPITALARIA EN EL MARCO DEL PLAN INSTITUCIONAL DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS LABORALES	\$ 10.000.000,00	TERMINADO

718-2025	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DESECHABLES Y PRODUCTOS DE ASEO PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	\$ 117.061.600,00	TERMINADO
719-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 4 ANTIMICROBIANOS	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
720-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL HOSPITALARIA DE LA ESE HUEM GRUPO 1 GENERALES Y GRUPO 2 LIQUIDOS Y SEDANTES	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO
721-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSINTESIS ORTOPEDIA GENERAL EN ACERO O TITANIO REEMPLAZO DE CADERA Y REVISION REEMPLAZO DE RODILLA, HOMBRO Y CUPULA RADIAL REEMPLAZOS DE CADERA ESPECIALES LINEA BLANDA MATERIALES ESPECIALES EN TITANIO O ACERO NEUROCIRUGIA EN TITANIO MAXILOFACIAL EN TITANIO MINIFRAGMENTOS MANO ARTROSCOPIA HOMBRO Y RODILLA	\$ 1.050.000.000,00	TERMINADO

21. CONTRATACIÓN, VENTAS DE SERVICIOS DE SALUD Y MERCADEO

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz fortaleció su gestión contractual y comercial mediante la administración, seguimiento y articulación de la red de entidades responsables de pago, aseguradoras, administradoras de planes de beneficios y demás aliados estratégicos.

En el marco de la contratación de servicios de salud, la institución mantuvo una red de catorce (14) entidades con contrato vigente, orientado a garantizar la continuidad en la prestación de servicios, la sostenibilidad financiera institucional y el acceso oportuno de los usuarios a la oferta de servicios de mediana y alta complejidad de la E.S.E. HUEM.

Las entidades con contrato vigente durante la vigencia 2025 fueron:

EPS/EAPB
NUEVA EPS
EPS SANITAS
COMFAORIENTE EPS
FIDUPREVISORA PPL
NORSALUD PPL
DISPENSARIO MÉDICO BUCARAMANGA
POSITIVA
ECOPETROL
PROFAMILIA - PROYECTO PAIS
UCIS - COLOMBIA
SUMIMEDICAL
AURORA SEGUROS
ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA
COLMENA SEGUROS

Esta gestión permitió consolidar relaciones contractuales con diferentes actores del sistema de salud, orientadas a la prestación de servicios bajo criterios de oportunidad, calidad, pertinencia, suficiencia técnica y sostenibilidad institucional.

Así mismo, desde el proceso de Contratación, Ventas de Servicios de Salud y Mercadeo, se adelantaron acciones de seguimiento a la ejecución contractual, revisión de condiciones tarifarias, actualización de anexos técnicos, acompañamiento a las áreas asistenciales y administrativas, y fortalecimiento de los canales de comunicación con las entidades responsables de pago.

21.1 Contratación, Ventas de Servicios de Salud y Mercadeo

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz mantuvo una red de 14 entidades con contrato vigente, fortaleciendo la gestión contractual, comercial y de mercadeo institucional.

Esta red incluyó EPS, EAPB, aseguradoras, administradoras de riesgos laborales y entidades responsables de pago, permitiendo garantizar la continuidad en la prestación de servicios de salud, el acceso oportuno de los usuarios y la sostenibilidad financiera de la institución.

21.2 Entidades con contrato vigente 2025

No.	Entidad Contratada	Estado del Contrato	Vigencia
1	Nueva EPS	Vigente	2025
2	EPS Sanitas	Vigente	2025
3	ComfaOriente EPS	Vigente	2025
4	Fiduprevisora PPL	Vigente	2025
5	Norsalud PPL	Vigente	2025
6	Dispensario Médico de Bucaramanga	Vigente	2025
7	Positiva Compañía de Seguros	Vigente	2025
8	Ecopetrol	Vigente	2025
9	Profamilia – Proyecto PAIS	Vigente	2025
10	UCIS Colombia	Vigente	2025
11	Sumimedical	Vigente	2025
12	Aurora Seguros	Vigente	2025
13	Aseguradora Solidaria de Colombia	Vigente	2025
14	Colmena Seguros	Vigente	2025

22. GESTIÓN FINANCIERA

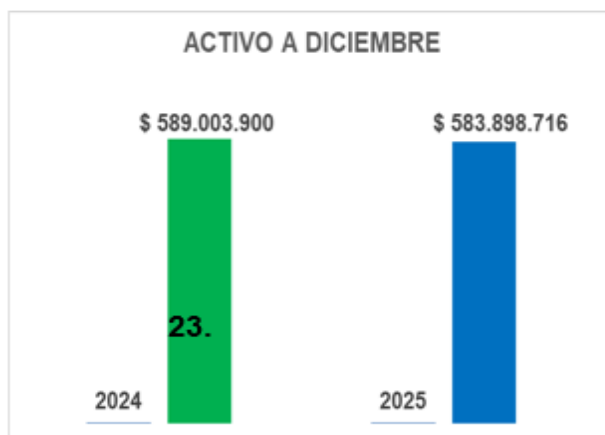
22.1 Informe Contable

El Estado de Situación Financiera, Económica y Social de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, a fecha 31 de diciembre 2025, presenta la totalidad de sus bienes a valores netos descontando depreciación, Derechos: cuentas por cobrar, descontando deterioro de valor, las obligaciones: cuentas por pagar, incluyendo estimaciones no obligadas y el estado del patrimonio neto.

22.2 Estado de Situación Financiera, Económica y Social vigencias 2025 a 2024:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DICIEMBRE 2024 VS 2025 (Miles de Pesos)			
CUENTA	2024	2025	% Variación
ACTIVO	\$ 589.003.900	\$ 583.898.716	-0,87%
PASIVO	\$ 108.493.763	\$ 85.949.883	-20,78%
PATRIMONIO	\$ 480.510.137	\$ 497.948.833	3,63%
PASIVO + PATRIMONIO	\$ 589.003.900	\$ 583.898.716	-0,87%
PARTICIPACION DEL PASIVO	18,42%	14,72%	-3,70%

Fuente: Estados Financieros ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz – SIHO 2193



A diciembre 31 de 2025, del total de pasivo la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz tiene una variación correspondiente al -20,78% respecto al 2024, lo que denota, que el indicador de endeudamiento no representa riesgo financiero y las obligaciones, tienen respaldo en la cartera adeudada por las entidades responsables de pago. En 2025 la participación del pasivo en la situación financiera de la institución pasa de un 18,42% en la vigencia 2024 a un 14,72%, teniendo un porcentaje de variación del -3,70% originado por el incremento de flujo de caja para pagar las obligaciones a corto plazo, por la gestión ante el Ministerio de Salud se generó el recaudo de la cartera de vigencias anteriores por la población migrante. A pesar de los inconvenientes de liquidez presentados en la institución, por parte del sector salud al liquidarse Entidades Prestadoras de Servicios de Salud – EPS.

ACTIVOS: Se observa disminución de los activos en \$-5.105.185 miles de pesos, que representa un -0,87%, disminución representado mayoritariamente en las cuentas por cobrar mayores a 360 días y las cuentas por cobrar menor a 360 días, producto del pago del Ministerios de Salud y la Protección Social, gracias a este comportamiento de pago se logró ampliar la prestación de los servicios de salud, mostrando estabilidad en la operación de la entidad.

PASIVOS: Los pasivos de la E.S.E. HUEM, disminuye en \$-22.543.880 miles de pesos, que representa un -20,78%, con respecto a diciembre de 2024, obteniendo una disminución del pasivo corriente en \$-20.880.759 miles de pesos, por efectos de reclasificación de pasivos, aumento en las cuentas por pagar a proveedores de bienes en un valor de \$11.479.313 miles de pesos, y disminuyó en otras cuentas por pagar por valor de (\$-38.160.442 miles de pesos). Desde el punto de vista financiero, esta reducción fortalece la solvencia.

En términos generales, la entidad presenta una estabilidad financiera más sólida en 2025, respecto a 2024. Aunque los activos disminuyeron ligeramente, la reducción significativa del pasivo y el incremento del patrimonio mejoraron la estructura financiera y redujeron el nivel de endeudamiento. Los resultados evidencian: mayor solvencia financiera, fortalecimiento patrimonial. Por tanto, el comportamiento financiero observado durante 2025, puede considerarse favorable desde la perspectiva de liquidez estructural y sostenibilidad patrimonial.

22.3 PASIVOS A 31 DE DICIEMBRE 2025 Vs 2024

PASIVO A DICIEMBRE 31 2024 VS 2025 - (En Miles de Pesos)			
CUENTAS	2024	2025	% Variación
CUENTAS POR PAGAR	\$ 100.509.513	\$ 79.191.237	-21,21%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 4.987.919	\$ 5.298.850	6,23%
PROVISIONES	\$ 2.182.623	\$ 497.053	-77,23%
OTROS PASIVOS	\$ 813.708	\$ 962.743	18,32%

Fuente: Estados Financieros ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz, SIHO 2193



El comportamiento discriminado de los pasivos a 31 de diciembre de 2025, presentó una disminución general, reflejando una mejora en el nivel de endeudamiento y en la gestión de obligaciones financieras. Las cuentas por pagar disminuyeron en \$21.318.276, equivalente a una variación de -21,21%, comparado con la vigencia 2024, lo que evidencia una reducción importante de obligaciones con proveedores y terceros.

Los beneficios a empleados aumentaron en 6,23%, pasando a \$5.298.850, comportamiento asociado principalmente al reconocimiento y actualización de obligaciones laborales.

Las provisiones registraron una disminución significativa del 77,23%, al pasar a \$497.053, indicando una reducción de contingencias u obligaciones estimadas durante el periodo.

Por su parte, los otros pasivos aumentaron en 18,32%, pasando a \$962.743; sin embargo, su participación dentro del total del pasivo continúa siendo poco representativa.

En conclusión, la estructura del pasivo muestra una reducción importante de las obligaciones financieras y contingentes, fortaleciendo la estabilidad financiera de la entidad al cierre de 2025.

PATRIMONIO: El patrimonio con fecha a diciembre 31 de 2025, se aumentó en \$17.438.695 miles de pesos, frente al patrimonio a 31 de diciembre de 2024, representando en 3,63% el resultado del comportamiento reflejado entre las dos vigencias.

22.4 ESTADO DE RESULTADOS ECONÓMICOS

22.4.1 Análisis de las principales cuentas del Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025:

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 31 DE 2024 VS 2025 - (En Miles de Pesos)			
CUENTAS	AÑO 2024	AÑO 2025	% Variación
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 273.125.108	\$ 270.550.742	-0,94%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 66.437.998	\$ 39.718.914	-40,22%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1.442.507	\$ 13.442.692	831,90%
Otros Ingresos	\$ 64.995.491	\$ 26.276.222	-59,57%
TOTAL INGRESOS	\$ 339.563.106	\$ 310.269.656	-8,63%
COSTOS	\$ 216.725.073	\$ 209.857.085	-3,17%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 109.354.949	\$ 70.047.669	-35,94%
OTROS GASTOS	\$ 13.073.507	\$ 12.699.056	-2,86%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 339.153.529	\$ 292.603.810	-13,73%
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 409.577	\$ 17.665.846	

Fuente: Estados Financieros ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz, SIHO 2193



En el año 2025, los ingresos reflejan una disminución en un -8.63% respecto de 2024, debido al reproceso administrativo en los pagos por parte de la entidades responsables de pago donde la E.S.E. – H.U.E.M. le toco implementar estrategias en el proceso de facturación y radicación oportuna a las diferentes entidades a las que se les presta el servicio de salud.

Con respecto a los costos se evidencia que en el año 2025, con respecto al 2024, se observa una disminución no significativa del 3.17%.

Los gastos de administración y otros gastos disminuyen en un 32,41% debido a las operaciones contables sin flujo de efectivo como son el deterioro de cartera y la depreciación de activos fijos y amortizaciones de los intangibles. El cálculo del deterioro se presenta de acuerdo al proceso establecido en la política contable donde contempla la edad de la cartera que aumenta por la poca rotación de la misma; estas partidas generaron el resultado del ejercicio.

22.5 INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31-12- 2025 (En miles de Pesos)	
Razón de Liquidez=Activo Corriente /Pasivo Corriente	5,40
Valor del Activo	\$ 583.898.716
Valor del Pasivo	\$ 85.949.883
Valor del Patrimonio	\$ 497.948.833
Capital de Trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente	\$ 368.699.135
Endeudamiento= Pasivo Total/Activo Total	15%
Valor Ventas Netas	\$ 270.550.742
Utilidad neta	\$ 17.665.846

Fuente: Estados Financieros ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz

Capital de trabajo: \$368.699.135 miles de pesos representado básicamente por su efectivo en bancos sumado a unas cuentas por cobrar o cartera corriente neta.

Razón Liquidez: Indica cual es la capacidad que tiene la entidad para hacer frente a las deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes, por cada peso adeudado con vencimiento menor a 360 días, la entidad cuenta con \$5,40 pesos de respaldo en su activo corriente.

Endeudamiento total: Indica el grado de apalancamiento financiero de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, es decir que la entidad tiene un nivel de endeudamiento total del quince por ciento (15%).

RIESGO FISCAL Y FINANCIERO: Mediante Resolución N°00001122 de mayo 30 de 2025 expedida por el Ministerio de Salud y Protección Social la cual categoriza el Riesgo Fiscal y Financiero para las Empresas Sociales del Estado, soportada en la información de la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz es calificada **SIN RIESGO**.

22.6 INFORME CARTERA

22.6.1 Cartera Por Venta De Servicios De Salud.

La siguiente tabla ilustra el estado de cartera por edades a corte 31 de diciembre de 2025:

PLAN Y/O SECCIÓN	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	180 DIAS	360 DIAS	MAS DE 360	TOTAL GENERAL CARTERA	% / TOTAL GENERAL CARTERA
NUEVA EPS S.A.	14.900.188.440	11.612.461.494	14.310.294.678	13.081.766.387	20.722.541.463	22.426.182.068	97.053.434.530	18,30%
IDS NdeS - POBLACION MIGRANTE	4.153.824.523	3.020.339.252	3.081.087.859	9.187.632.847	13.175.454.765	21.790.204.145	54.408.543.391	10,26%
REGIMEN SUBSIDIADO	7.686.760.638	3.528.303.288	3.004.758.048	5.831.296.755	4.966.720.864	17.251.996.330	42.269.835.922	7,97%
ADRES	4.875.593.462	-	844.438.406	2.860.878.890	2.636.224.309	26.723.047.079	37.940.182.147	7,15%
SOAT	902.378.509	398.475.898	597.521.491	1.762.116.496	2.719.008.055	14.047.104.619	20.426.605.068	3,85%
FOSYGA	-	-	-	-	-	14.764.644.998	14.764.644.998	2,78%
IPS PRIVADA	31.833.323	79.001.488	17.630.108	165.208.791	552.519.005	12.939.585.790	13.785.778.505	2,60%
REGIMEN CONTRIBUTIVO	626.505.091	429.774.789	508.315.877	698.215.565	1.040.087.387	2.173.894.214	5.476.792.923	1,03%
REGIMEN ESPECIAL	233.672.203	166.826.586	154.620.437	415.750.725	1.001.561.802	2.823.459.977	4.795.891.731	0,90%
IDS NdeS - PPNA	73.183.736	83.878.956	111.746.666	359.826.467	544.839.665	3.397.416.397	4.570.891.887	0,86%
PPNA OTROS DEPARTAMENTOS	-	-	-	-	-	3.468.975.046	3.468.975.046	0,65%
IDS NdeS - NO PBS	-	-	-	-	-	2.564.875.136	2.564.875.136	0,48%
IDS NdeS - POBLACION DEPORTADA	-	-	-	-	-	1.526.512.674	1.526.512.674	0,29%
CIAS ASEGURADORAS	12.080.647	6.666.119	3.263.431	39.882.222	20.927.702	400.729.328	483.549.449	0,09%
OTROS DEUDORES	-	-	-	-	-	73.231.594	73.231.594	0,01%
SUB TOTAL CARTERA	33.496.020.572	19.325.727.870	22.633.676.999	34.402.575.145	47.379.885.018	146.371.859.395	303.609.744.999	57,25%
ENTIDADES EN LIQUIDACION	-	-	-	-	-	226.704.794.317	226.704.794.317	42,75%
TOTAL ESTADO DE CARTERA DIC 2025	33.496.020.572	19.325.727.870	22.633.676.999	34.402.575.145	47.379.885.018	373.076.653.712	530.314.539.316	100,00%
% / TOTAL CARTERA POR EDADES	6%	4%	4%	6%	9%	70%	100%	

Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M.

Analizando las cuentas por cobrar de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, el estado de la cartera con corte al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$530.314 millones.

Resulta imperativo señalar que la estructura de antigüedad de la deuda presenta un perfil de alta criticidad: el 70% del total adeudado corresponde a facturación con antigüedad mayor a 360 días, alcanzando la cifra de \$373.076 millones. Por su parte, la cartera con una edad de 360 días representa el 9% del total, con un valor de \$47.379 millones.

En cuanto a la cartera con plazo, hasta 180 días asciende a \$34.402 millones, equivalente al 6% de la participación total. Finalmente, la cartera corriente (entre 30 y 90 días) asciende \$75.455 millones, representando el 14% del valor global (distribuido en un 6% para 30 días, y un 4% respectivamente para los periodos de 60 y 90 días).

22.6.2 Participación Segmentaria por Deudores

Tal como se observa en la matriz de cartera y coherente con el comportamiento histórico de los servicios facturados, la mayor concentración de la deuda se distribuye de la siguiente manera:

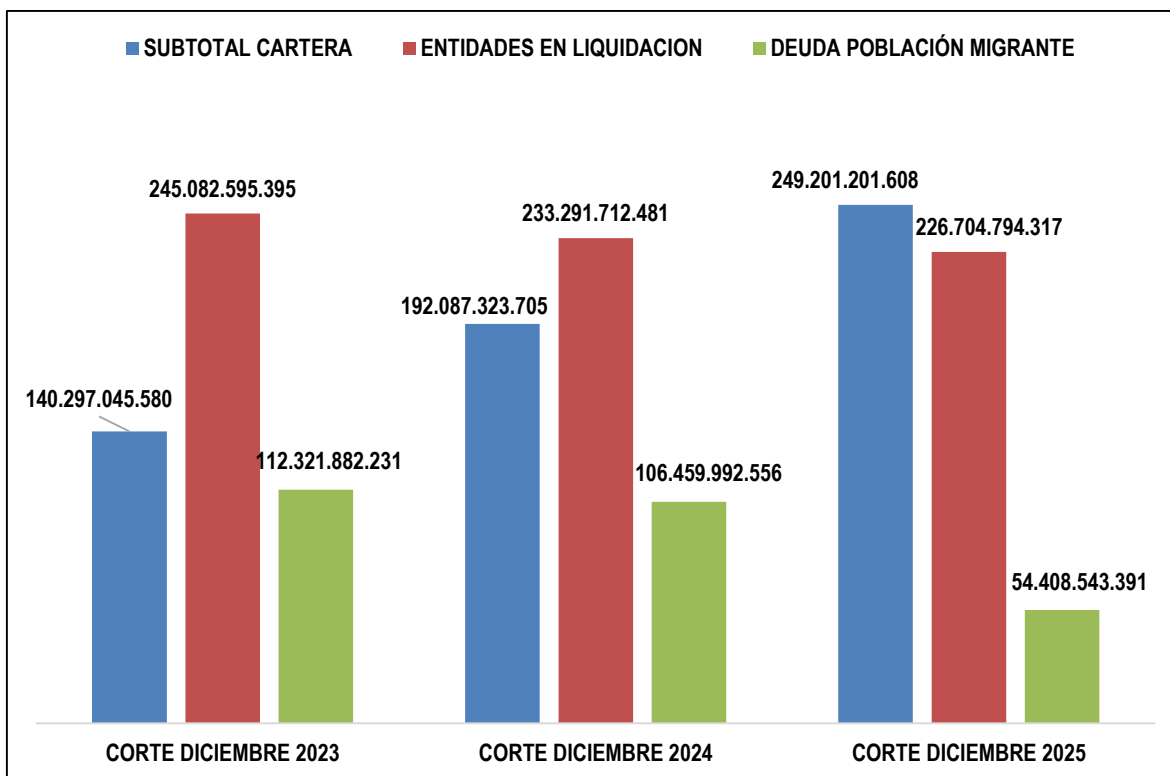
- Entidades en Liquidación: Continúan siendo el segmento de mayor impacto, representando el 42,75% del total de la cartera con un saldo de \$226.704 millones.
- Nueva EPS S.A.: Se posiciona como el deudor individual más relevante en operación con una participación del 18,30%, equivalente a \$97.053 millones.
- IDS NdeS - Población Migrante: Representa el 10,26% de la deuda total con un saldo de \$54.408 millones.
- Régimen Subsidiado: Registra una participación del 7,97%, que asciende a \$42.269 millones.
- ADRES: Representa el 7,15% con \$37.940 millones.

Es relevante destacar que los cinco principales sectores mencionados anteriormente (Entidades en Liquidación, Nueva EPS, Población Migrante, Otros, Régimen Subsidiado y ADRES) concentran el 86,43% de la cartera total de la institución.

Otros rubros de importancia incluyen el SOAT con un 3,85% (\$20.426 millones), el FOSYGA (remanente histórico) con un 2,78% (\$14.764 millones) y las IPS Privadas con un 2,60% (\$13.785 millones). El porcentaje restante se distribuye entre el Régimen Contributivo, Régimen Especial y otras cuentas de naturaleza diversa, cuyos valores oscilan entre el 0,01% y el 1,03% de la cartera neta.

22.7 COMPORTAMIENTO DE CARTERA VIGENCIAS 2023 AL 2025

La siguiente grafica ilustra el comportamiento anual de la cartera por edades durante el periodo comprendido desde el 31 de Diciembre de 2023 a 31 de diciembre de 2025:



Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M

El análisis histórico de la cartera entre los periodos 2023 y 2025 revela una dinámica de gestión institucional enfocada en la mitigación del riesgo financiero, en medio de un entorno sectorial complejo marcado por intervenciones administrativas y procesos de liquidación.

22.7.1 Reducción Histórica en Deuda por Población Migrante

Se destaca un logro financiero para la institución: la reducción significativa del saldo de la deuda por Población Migrante, el cual pasó de \$106.460 millones en 2024 a \$54.408 millones al cierre de 2025.

Esta disminución del 49% obedece a la gestión efectiva y al recaudo de \$53.366.804.158 realizada mediante pago directo el 29 de diciembre de 2025.

Ordenado mediante Resolución N° 002682 del 22 de diciembre de 2025, mediante la cual se asignaron recursos nacionales para la cofinanciación de atenciones de urgencia prestadas a la población migrante no asegurada, giro realizado a través de la ADRES.

22.7.2 Dinámica de Entidades en Liquidación

La deuda por Entidades en Liquidación presenta una ligera tendencia decreciente, situándose en \$226.704 millones al corte de 2025, frente a los \$233.291 millones del año anterior, equivalente al 2,82%

Esta variación del 2,82% es resultado de los pagos parciales efectuados por los Entes Liquidadores a la ESE HUEM durante la vigencia.

No obstante, este rubro sigue representando un desafío de liquidez, dado que gran parte de estos recursos corresponden a EPS como Comparta, Coomeva, Medimas y Ecoopsos, cuyos procesos administrativos de reconocimiento continúan bajo monitoreo constante y reclamación oportuna por parte de la ESE.

22.7.3 Subtotal de Cartera y Situación Crítica de Nueva EPS

El Subtotal de Cartera muestra un incremento, que alcanza los \$249.201 millones. Este comportamiento está directamente ligado a la Nueva EPS, consolidada como el deudor más representativo de la vigencia.

Durante 2025, la entidad enfrentó obstáculos operativos debido a su condición de entidad intervenida por la Superintendencia Nacional de Salud (SUPERSALUD) y a la alta rotación de agentes interventores.

Ante este escenario, la ESE HUEM ha liderado una agenda institucional proactiva, estableciendo mesas técnicas presenciales con la ADRES, Nueva EPS, SUPERSALUD y el Ministerio de Salud.

Estas gestiones han sido vitales para garantizar el flujo de caja mínimo y establecer acuerdos que controlen el riesgo financiero institucional, asegurando que la inestabilidad administrativa de la EPS no se traduzca en un retroceso para la operación del Hospital.

22.7.4 Conclusión de Riesgo de Liquidez

Es imperativo concluir que el Riesgo de Liquidez de la ESE se ve condicionado por factores externos de índole técnica, política y legal. Si bien la gestión interna ha permitido lograr la recuperación de recursos atención migrantes, el sistema continúa bajo presión con más de 16 EPS bajo vigilancia especial o intervención (incluyendo Coosalud, Asmet Salud y Emssanar), lo que exige mantener una vigilancia estricta sobre el comportamiento del recaudo en la vigencia entrante.

22.8 ANÁLISIS COMPARATIVO DE VARIACIÓN DE CARTERA (VIG. 2024 VS. 2025)

Con el fin de cuantificar el impacto de las fluctuaciones externas y la gestión de recaudo, se presenta el comparativo de los rubros más significativos reflejados en el gráfico de comportamiento anual:

CONCEPTO	CORTE DIC. 2024 (Millones)	CORTE DIC. 2025 (Millones)	VARIACION (%)	ESTADO
DEUDA POBLACION MIGRANTE	\$106.459	\$54.408	-48,89%	RECAUDO EXITOSO
ENTIDADES EN LIQUIDACION	\$233.291	\$226.704	-2,82%	DISMINUCION POR PAGOS
SUBTOTAL CARTERA (CORRIENTE)	\$192.087	\$249.201	+29,73%	INCREMENTO (CRITICIDAD NUEVA EPS)
TOTAL ESTADO DE CARTERA	\$531.839	\$530.314	-0,28%	ESTABILIDAD TECNICA

Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M.

22.8.1 CARTERA POR ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGO

La siguiente tabla ilustra la cartera por deudores a corte 31 de diciembre de 2025 en orden descendente de participación en el total de la cartera:

MAYORES DEUDORES DE LA CARTERA				
NIT	ENTIDAD	SALDO DIC 2025	% CARTERA	CALIDAD DEL DEUDOR
900156264	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	97.053.434.530	18,30%	ENTIDAD INTERVENIDA
901097473	MEDIMAS EPS S.A.S.	81.997.521.925	15,46%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
890500890	INSTITUTO DPTAL. DE SALUD DEL NORTE DE SANTANDER	63.070.823.088	11,89%	ENTIDAD VIGENTE
901037916	ADRES-ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	37.940.182.147	7,15%	ENTIDAD VIGENTE
8300741845	SALUDVIDA S.A. EPS	35.686.993.859	6,73%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
832000760 - 901093846	ECOOPSOS EPS EN LIQUIDACION	34.197.759.104	6,45%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
800140949	CAFESALUD EPS SA	28.043.184.704	5,29%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
805000427	COOMEVA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A	20.138.790.442	3,80%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
890500675	COMFAORIENTE EPS	15.546.676.762	2,93%	ENTIDAD VIGENTE
800249241 - 900226715	COOSALUD EPS	15.010.326.469	2,83%	ENTIDAD INTERVENIDA
899999014	FONDO DE SOLIDARIDAD Y GARANTIA-MIN. DE LA PROTECCION SOCIAL	14.763.838.800	2,78%	ENTIDAD EN LIQUIDACION TECNICA
899999026	CAPRECOM EPS	9.583.741.960	1,81%	ENTIDAD EN LIQUIDACION
901383010 - 901259140	UCIS DE COLOMBIA SAS.	9.221.925.301	1,74%	ENTIDAD VIGENTE
860002400	LA PREVISORA S.A. COMPANIA DE SEGUROS	7.871.115.899	1,48%	ENTIDAD VIGENTE
SUBTOTAL GENERAL		470.126.314.991	88,65%	
TOTAL ESTADO DE CARTERA DIC 2025		530.314.539.316	100%	

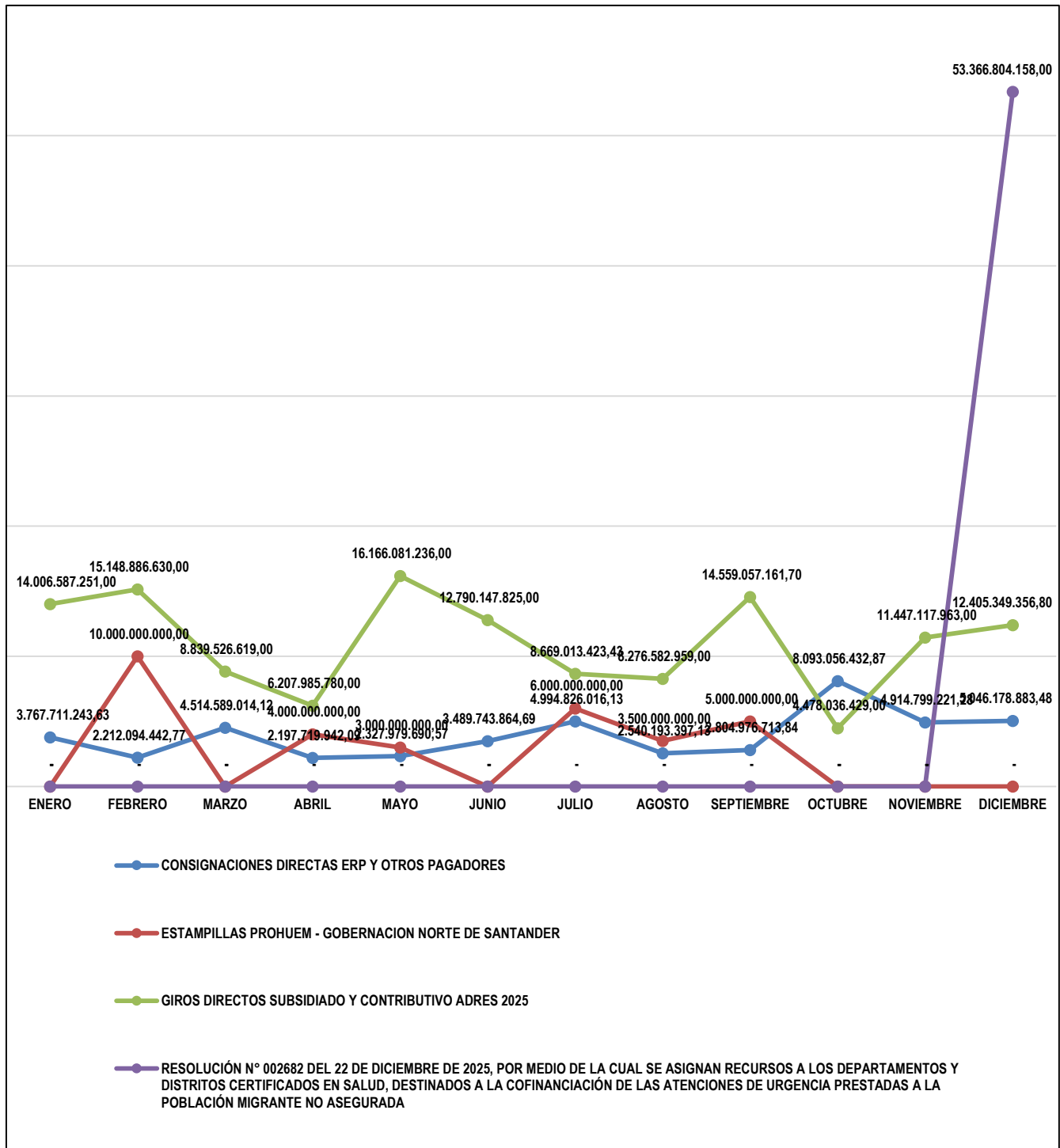
Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M.

El decreto 4747 de 2007 estableció en el artículo 23 el trámite de las glosas, en desarrollo de lo establecido en el literal d) del artículo 13 de la ley 1122 sobre el flujo y la protección de los recursos, donde se precisó que los servicios de salud deben cancelarse dentro de los 60 días posteriores a la presentación de la factura.

Al amparo de estas normas, incluida la normatividad de la ley 1438 de 2011 frente a los términos para el trámite de facturas glosadas y de los términos comerciales corrientes bajo este contexto legal, se identifican 14 entidades responsables de pago que concentran el 88,65% de la cartera neta institucional, sumando un subtotal de \$470.126 millones. Este grupo es encabezado por la Nueva EPS S.A. (Intervenida) con \$97.053 millones (18,30%), seguida por Medimas EPS (En Liquidación) con \$81.997 millones (15,46%) y el IDS NDS con \$63.070 millones (11,89%). Completan los saldos de mayor impacto la ADRES con \$37.940 millones (7,15%), Saludvida EPS con \$35.686 millones (6,73%), Ecoopsos EPS con \$34.197 millones (6,45%) y Cafesalud EPS con \$28.043 millones (5,29%), mientras que el resto de la participación se distribuye entre Coomeva, Comfaorient, Coosalud, Fosyga, Caprecom, UCIS de Colombia y La Previsora, con saldos que oscilan entre los \$20.138 y los \$7.871 millones.

En conclusión, el panorama financiero de la ESE HUEM respecto a sus deudores principales revela una dependencia crítica de factores externos, dado que el 71% de las entidades mencionadas poseen una calidad jurídica de "Intervenida" o "En Liquidación". Esta situación estructural, ajena a la gestión operativa del hospital, condiciona severamente la agilidad en el recaudo y eleva el riesgo de liquidez institucional, obligando a la entidad a mantener procesos de reclamación oportuna y agendas institucionales permanentes ante los entes de control para salvaguardar los recursos destinados a la prestación del servicio de salud.

22.9 COMPORTAMIENTO DEL RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS VIG. 2025



Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M.

Para la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz consolidó un recaudo total de \$264.765.045.655. Este resultado es producto de una estrategia de gestión multifactorial denominada "Tipología del Recaudo", la cual permitió mitigar el impacto de las dificultades administrativas de las EPS intervenidas.

A continuación, se detalla la composición y contribución de cada rubro al éxito del recaudo institucional:

22.9.1 Giros Directos ADRES (Subsidiado y Contributivo)

Este concepto se mantiene como la principal columna vertebral del flujo de caja, representando el 50,23% del recaudo total en la suma de \$132.994.372.634. Es notable el crecimiento de esta modalidad, que pasó de representar el 12% en 2023; y el 32% en 2024, a superar el 50% en 2025. Los Giros Directos de Complemento, especialmente los proyectados por Nueva EPS y otras entidades intervenidas, han garantizado la continuidad de los recursos ante la dificultad de realizar conciliaciones de saldos tradicionales con agentes interventores.

22.9.2 Cofinanciación Población Migrante (Resolución 002682)

Una gestión hito de esta vigencia fue el recaudo por Población Migrante, que aportó \$53.366.804.158 (20,16% del total anual) recaudado. Este ingreso, concentrado en el mes de diciembre, fue fundamental para el cierre financiero y se originó en la cofinanciación de atenciones de urgencia para población no asegurada o irregular, girado directamente por la ADRES.

22.9.3 Consignaciones Directas y Otros Pagadores

Este rubro aportó \$46.903.868.863 (17,72%), evidenciando la gestión de cobro persistente con el resto de los actores del sistema y pagadores de diversas naturalezas.

22.9.4 ESTAMPILLAS PROHUEM - GOBERNACIÓN NORTE DE SANTANDER

La transferencia por concepto de estampillas sumó \$31.500.000.000, equivalente al 11,89% del recaudo global. Se destaca el ingreso extraordinario captado en el mes de febrero por valor de \$10.000 millones, lo cual brindó soporte de liquidez al inicio del primer trimestre.

Conclusión de la Tipología de Recaudo

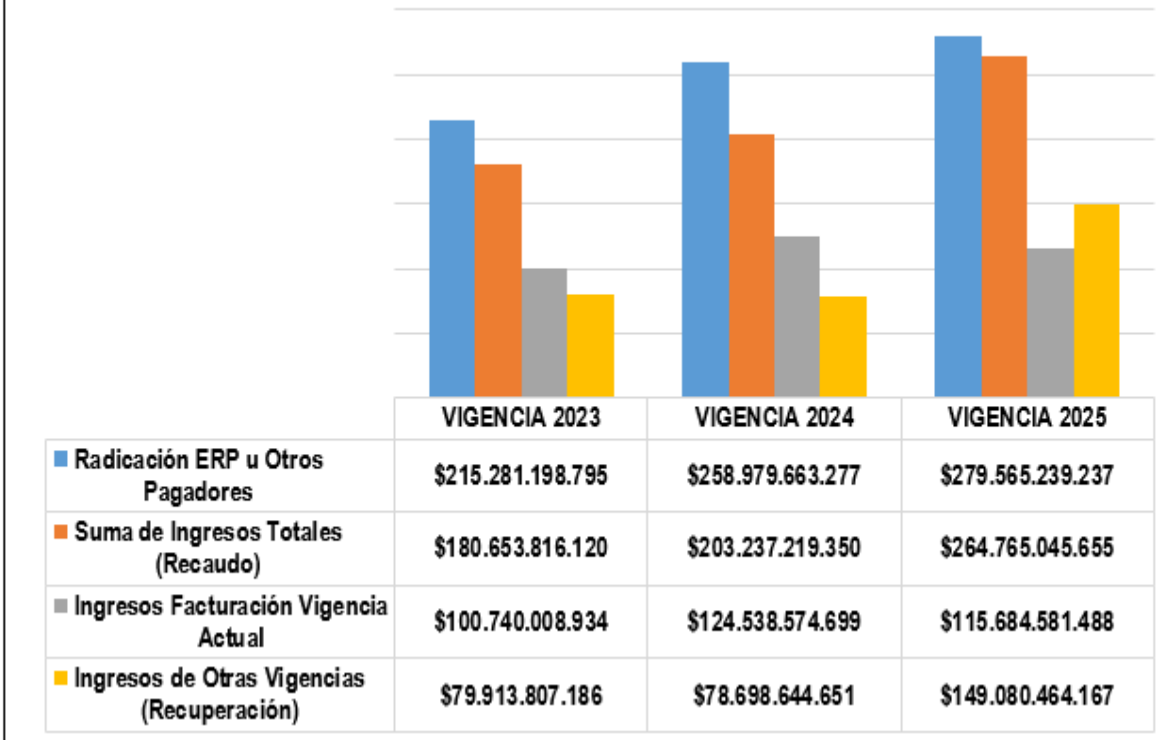
El comportamiento del recaudo en 2025, demuestra un comportamiento positivo por el mecanismo de giro directo y recursos de cofinanciación nacional, los cuales sumados representan más del 70% de los ingresos efectivos. Esta dinámica ha permitido blindar el riesgo financiero institucional frente a la inestabilidad de las EPS intervenidas por la SUPERSALUD, asegurando que, a pesar de la mora en la cartera operativa, el hospital cuente con los recursos necesarios para la prestación del servicio de salud.

23. EVOLUCIÓN DE RADICACIÓN VS. RECAUDO (VIGENCIAS 2023 - 2025)

El análisis del comportamiento financiero histórico revela una tendencia de crecimiento sostenido en la eficiencia del recaudo para la ESE HUEM. Durante la vigencia 2025, se logró institucionalmente alcanzar un recaudo total de \$264.765 millones, lo que representa un cumplimiento del 94,7% respecto al valor radicado en el mismo periodo.

A continuación, se presenta el comparativo de los indicadores de facturación e ingresos, para concentrar el análisis en el trienio actual:

Tabla Comparativa de Desempeño Financiero (2023-2025)



Fuente: Coordinación Cartera - Gestión Financiera E.S.E. – H.U.E.M

23.1 Análisis de Resultados Vigencia 2025

Eficiencia en Recuperación de Cartera: Se destaca un incremento excepcional en la sección de Ingresos correspondientes a Otras Vigencias, los cuales ascendieron a \$149.080 millones. Esto representa un crecimiento del 89,4% respecto al año anterior, impulsado principalmente por el recaudo extraordinario de vigencias anteriores de Población Migrante y las mesas de conciliación con la ADRES.

Crecimiento del Recaudo Total: El recaudo global experimentó un aumento de \$61.527 millones en comparación con 2024. Este incremento es el resultado directo de la "Tipología de Recaudo" implementada. Donde el Giro Directo y la cofinanciación nacional compensaron la lentitud operativa de las EPS intervenidas.

Sostenibilidad Operativa: Por primera vez en el trienio analizado, los ingresos por recuperación de cartera antigua superaron a los ingresos de la vigencia actual, demostrando una depuración efectiva de las cuentas por cobrar históricas de la institución.

24. ACCIONES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

Es importante resaltar, que desde la perspectiva y/o factores institucionales, el área de Cartera ha ejecutado persistentemente la gestión de cobro persuasivo, pre jurídico, jurídico, cumplimiento de compromisos como IPS ante Entes de Control, según las actividades establecidas en el procedimiento.

La Institución apoyada por el área de Cartera ha ejecutado la gestión de cobro persuasivo, pre jurídico y jurídico en cumplimiento y agotamiento de todos los trámites administrativos, adopta por implementar el trámite judicial promoviendo demandas ejecutivas, notificación de los estados de cartera trimestralmente el cual contiene toda la facturación pendiente de pago, gestión de glosas pendientes de dirimir y devoluciones, citaciones a depurar y conciliar cartera y presentación y radicación de acreencias de las Entidades intervenidas por la Supersalud, en cumplimiento al objetivo de conseguir un recaudo efectivo de los valores adeudados por las entidades responsables de pago, controlando los niveles de riesgo que implican los acumulados de cuentas por cobrar registrados y citados anteriormente, direccionados al flujograma de actividades establecidas en el procedimiento interno avalado por el Sistema integrado de Gestión de la ESE. En el mismo orden de gestión, ratificamos que La ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz utiliza todas las herramientas dispuestas en la normatividad del Sector Salud para alcanzar el recaudo y garantizar flujo de caja. Destacamos Jornadas de Conciliaciones Extrajudiciales ante la Superintendencia Nacional de Salud, Delegar Procesos para la Función Jurisdiccional y de la Conciliación, Se asiste y dinamizan los ejercicios conciliatorios en Convocatorias de la Circular 030 de 2013 promovidas por la Superintendencia Nacional de Salud y el Instituto Departamental de Salud – IDS, en estos escenarios se promueve la suscripción de acuerdo de pago en búsqueda de realizar el recaudo efectivo de la cartera adeudada. Así mismo entre las responsabilidades prioritarias está concretamente la postura, fomento del saneamiento y depuración de los estados financiero reportados en las plataformas

del SIHO y PISIS, de conformidad con las normas establecidas en el Sistema de Seguridad Social en Salud, la ESE HUEM cumple con la implementación de las herramientas de reporte periódicos a los deudores morosos del estado – BDME de la Contaduría General de la Nación, con el objetivo que las entidades públicas se notifiquen acentúen los acercamientos para cancelar la cartera adeudada.

24.1 COBRO PERSUASIVO

- Requerimientos de pago del cincuenta por ciento (50%) a los 30 días siguientes de la radicación de las cuentas de cobro de facturas por prestación de servicios de salud a las diferentes Entidades Responsables de Pago, correspondientes a los regímenes subsidiado y contributivo, de conformidad al procedimiento interno de cartera.
- Primer requerimiento de pago a los 30 días siguientes a la radicación de la facturación de prestación de servicios de salud a las diferentes entidades responsables de pago.
- Segundo requerimiento de pago a los 15 días siguientes a la radicación de la solicitud del primer requerimiento facturación de prestación de servicios de salud a las diferentes entidades Responsables de pago.
- Cobro Prejurídico a los 60 días de la radicación de las cuentas de cobro de facturas por prestación de servicios de salud a las diferentes Entidades Responsables de Pago.
- Notificación de los estados de cartera trimestral el cual contiene toda la facturación pendiente de pago - Glosas pendientes de dirimir y devoluciones. Se citan a depurar y conciliar cartera.

24.2 CIRCULAR CONJUNTA 030 DE 2013 MINISTERIO DE SALUD Y SUPERSALUD

Esta circular emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social y Superintendencia Nacional de Salud, conmina a las Entidades Responsables de Pago y las Instituciones Prestadoras del Servicio de Salud, a informar y reportar trimestralmente las facturas radicadas y adeudadas por cada una de ellas de los regímenes subsidiado, contributivo y Entes Territoriales.

Se llevaron a cabo mesas de saneamiento de cartera de conformidad con el numeral 4.3 de la circular 030 de 2013, en la vigencia 2025 se realizaron 4 mesas con las entidades

1. COMFAORIENTE
2. INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER
3. NUEVA EPS
4. SANITAS
5. SALUD TOTAL
6. COOSALUD

24.3 JORNADA DE CONCILIACIÓN EXTRAJUDICIAL

Este escenario tiene como objetivo propiciar la suscripción de acuerdos conciliatorios en la posterior “Jornada de Conciliación”, buscando el saneamiento de la cartera morosa y la depuración de la deuda existente entre los actores del sistema de salud. Es importante resaltar que los acuerdos conciliatorios suscritos ante la Superintendencia Nacional de Salud prestan mérito ejecutivo y hacen tránsito a cosa juzgada.

ENTIDAD	NURC SUPERSALUD	PRETENSIÓN	FECHAS DE CONCILIACIÓN	OBSERVACIONES
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SALUD DE ARAUCA	20258200224647812	\$38.538.309	29/10/2025	NO ACUERDO
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD No.5	20258200025830992	\$253.384.632	03/10/2025	NO HUBO ASISTENCIA Y HUBO ERROR EN EL PROCESO POR EL NIT

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

24.4 MESA TÉCNICA FLUJO DE RECURSOS EN TERRITORIO HECHA POR LA SUPERSALUD

La Superintendencia Nacional de Salud de conformidad con las facultades que le otorga los artículos 22 y 23 del Decreto 1080 de 2021 llevó a cabo mesa de flujo de recursos programada en el departamento de Norte de Santander para los días 25 y 26 de junio de 2025, la Supersalud solicitó al Instituto Departamental de Salud, para que en el marco de sus competencias realizara el seguimiento y apoyo a la mesa. Citando de esta manera a ocho (8) Entidades de Aseguramiento en Salud, estas fueron:

ENTIDADES	FECHA DE MESA	COMPROMISOS Y/O DEPURACIÓN	COMPROMISO DE PAGO
ASMET SALUD EPS SAS NIT 900935126-7	25/06/2026	Conciliación glosas virtual 20/08/2025	NO
COMFAORIENTE EPS NIT 890500675	25/06/2025	Conciliación de glosas presencial 10/07/2025. Conciliación de cartera virtual 18/07/2025	\$2.593.742.188- 31/07/2025
COOSALUD EPS SA NIT 900.226.715-3	25/06/2025	Mesa depuración de cartera 27/06/2025 Mesa radicación facturación 01/07/2025	NO
ASEGURADORA FIDUPREVISORA S.A.- FOMAG NIT 860.525.158-5	25/06/2025	Conciliación glosas 15/07/2025	\$136.188.766- 04-07-2025
NUEVA EMPRESA PROMORORA DE SALUD- NUEVA EPS EN INTERVENCIÓN NIT 900156264-2	25/06/2025	Revisión estado de cuentas 23/07/2026. Capacitación 26/06/2025	NO
SALUD TOTAL EPS NIT 800130907-4	25/06/2025	Conciliación Cartera 27 y 28 06/2025	NO
EPS SANITAS SAS	25/06/2025	Depuración, aclaración y conciliación cartera y glosas 02/07/2025 y 29/07/2025	\$420.000.000 31/07/2025
ALIANZA MEDELLÍN ANTIOQUIA EPS SAS NIT 900604350-0	25/06/2025	Conciliación glosas 02/09/2025	\$578.509.616

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

24.5 ACCIONES COBRO JURISDICCION ORDINARIA (PROCESOS EJECUTIVOS ANTE JUZGADOS)

Dentro de las políticas institucionales de cobro de la cartera morosa superiores a 90 días, se implementó el cobro por vía ejecutiva ante la jurisdicción ordinaria. El proceso ejecutivo consagrado en el artículo 442 del CGP, permite formalizar la recuperación de deudas pendientes, agilizando el cobro de aquellas entidades que no han cumplido con sus obligaciones, lo que a su vez contribuye a la disponibilidad de recursos para el funcionamiento adecuado del hospital.

Cabe precisar que en estos procesos podemos encontrar como pretensiones el recaudo del capital e intereses de las facturas adeudadas por las entidades responsables de pago, pero también hay procesos que solo pretenden los intereses moratorios del pago tardío de las facturas.

A continuación se relaciona los procesos que cursan ante los diferentes juzgados, tendientes a obtener el pago de las obligaciones contenidas en facturas de venta de prestación de servicios de salud.

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDADO	ESTADO ACTUAL
1	54001315300620220038500	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ALIANZA MEDELLÍN ANTIOQUIA EPS S.A.S.	I) SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$303.894.758 MAS INTERESES MORATORIOS, RESPUESTAS POR LOS BANCOS DE LAS MEDIDAS CAUTELARES; II) SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE LOS RECURSOS QUE EL ADRES DEBA PAGAR A ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA S.A.S POR VALOR DE \$455.842.137, SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE LOS DINEROS DEL DEMANDADO EN CUENTAS DE AHORRO, CORRIENTES, ETC, HASTA CUBRIR LA SUMA DE \$455.842.137;
2	54001315300120230039700	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A	SE RECIBIÓ INGRESO DE PAGO POR \$375,447,723, DE ACUERDO CON LA CERTIFICACIÓN DE INGRESO DE LA TESORERA DEL ESE HUEN DEL 10/01/2025. AUDIENCIA PROGRAMADA PARA EL 03 DE MARZO DE 2026 9:00 AM
3	54001315300120190007800	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPAÑÍA ASEGURADORA COLPATRIA S.A	LA AUDIENCIA DE INSTRUCCIÓN Y JUZGAMIENTO – APLAZADA, EN ESPERA DE LA NUEVA FECHA
4	54001400300820210068600	JUZGADO 8 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR - CAJACOPI	EL JUZGADO SE ABSTIENE DE LIBRAR MANDAMIENTO DE PAGO Y NO CONCEDE APELACIÓN.

5	54001315300320210038100	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR - CAJACOPI	CONFIRMACIÓN DEL MANDAMIENTO DE PAGO EN 1° INSTANCIA. LIQUIDACIÓN DE COSTAS A FAVOR ESE HUEM
6	54001315300620210027000	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAPITAL SALUD EPS	MEDIDA CAUTELAR LIMITADA A \$350.379.489. PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CRÉDITO SOLO SE TENDRÁN EN CUENTA LOS VALORES DEL CAPITAL, ESTO ES \$93.066.916
7	54001400300920200031700	JUZGADO 9 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	CENTRO MEDICO LA SAMARITANA LIMITADA	I) SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$18.055.439; II) SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN, BANCOLOMBIA EFECTUÓ LA MEDIDA EN DOS CUENTAS, BANCO DE BOGOTÁ ALEGÓ LA INEMBARGABILIDAD; III) APODERADO DEL DEMANDADO SOLICITA SE REPONGA EL MANDAMIENTO DE PAGO Y SE DECRETE EL DESISTIMIENTO TÁCITO, EL JUZGADO NO ACCEDE A LA REPOSICIÓN POR EXTEMPORÁNEO Y TAMPOCO ACCEDE A LA TERMINACIÓN DEL PROCESO POR DESISTIMIENTO TÁCITO EN TANTO EL DEMANDANTE CUMPLIÓ CON LAS CARGAS DE NOTIFICAR.
8	54001400300220200032900	JUZGADO 2 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	CLINICA SANTA ANA S.A.S.	SE RESOLVIÓ EL RECURSO DE APELACIÓN INTERPUESTO POR EL APODERADO DE LA ESE CONTRA LA SENTENCIA QUE DICTÓ NO CONTINUAR CON LA EJECUCIÓN POR HABERSE PROBADO LA INEXISTENCIA DE LA OBLIGACIÓN, LA DECISIÓN EN SEGUNDA INSTANCIA FUE CONFIRMATORIA.
9	54001315300420210028400	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS DEL CESAR Y GUAJIRA- DUSAKAWI	SE DECLARÓ PROSPERA LA EXCEPCIÓN OFICIOSA DE COSA JUZGADA Y LA DE TRANSACCIÓN ALEGADA POR LA PARTE DEMANDADA. CONDENA EN

				COSTAS Y PERJUICIOS A LA ESE. CONDENA EN AGENCIAS EN DERECHO A FAVOR DE LA PARTE DEMANDADA POR VALOR DE \$38.340.000. APODERADO DE LA ESE INTERPUSO RECURSO DE APELACIÓN.
10	54001315300720220012900	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CONSORCIO FONDO DE ATENCIÓN EN SALUD PPL - FIDUPREVISORA SA Y FIDUAGRARIA SA Y FIDUCIARIA CENTRAL S.A	NO SE ACCEDE A LA SOLICITUD DEL APODERADO DE LA ESE DE LIBRAR MANDAMIENTO DE PAGO POR NO REUNIRSE LOS REQUISITOS FORMALES DE LA DEMANDA Y NO HABER SIDO PRESENTADO RECURSO ALGUNO CONTRA EL AUTO CON FECHA 05-07-2023 QUE DENEGÓ EL MANDAMIENTO DE PAGO. LA JUEZ NO HA LIBRADO ORDEN DE ARCHIVO
11	54001315300120200017600	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	LA PREVISORA COMPAÑÍA DE SEGUROS	AUTO DEJA SIN EFECTO AUTO QUE FIJÓ FECHA Y HORA PARA LA AUDIENCIA INICIAL. JUZGADO PROCEDE A RESOLVER RECURSO DE REPOSICIÓN INSTAURADO POR EL DEMANDADO CONTRA EL AUTO QUE LIBRA MANDAMIENTO DE PAGO.
12	54001400300520200032900	JUZGADO 11 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	LA PREVISORA S.A.	SE APELÓ LA DECISIÓN QUE DECLARÓ PROBADA LA PRESCRIPCIÓN PARCIAL. EN ESPERA DE QUE SE RESUELVA LA SEGUNDA INSTANCIA.
13	54001310500220150033900	JUZGADO 2 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	LA NACIÓN-MINISTERIO DE SALUD Y LA PROTECCIÓN SOCIAL - FOSYGA	MEDIANTE AUTO CON FECHA 14-11-24 SE DEJÓ SIN EFECTO EL AUTO MEDIANTE EL CUAL SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO Y EN CONSECUENCIA, SE ABSTUVO. ORDENA ARCHIVO DEL PROCESO
14	54001400300420230055400	JUZGADO 4 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	MUTUAL SER E.S.S.	SE REVOCÓ EL MANDAMIENTO DE PAGO MEDIANTE RECURSO DE REPOSICIÓN, APODERADO DE LA ESE PRESENTÓ APELACIÓN Y EN ESTA

				INSTANCIA SE CONFIRMÓ LA DECISIÓN
15	54001400300720200032900	JUZGADO 7 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	POLICIA NACIONAL - SECCIONAL NORTE DE SANTANDER	ORDENA AL DEMANDANTE NOTIFICAR A LA AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO
16	54001310500320160033800	JUZGADO 3 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.	CON RECURSO DE APELACIÓN SE REMITE EXPEDIENTE A HTS SALA LABORAL
17	54001405300220150014400	JUZGADO 2 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS	AUDIENCIA PROGRAMADA PARA EL 02 DE FEBRERO DE 2026 A LAS 3:00 PM
18	54001310300720140001100	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE VALLEDUPAR	SECRETARIA DE SALUD DEL CESAR	SE ENCUENTRA EN DESPACHO PARA APROBACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN DEL CRÉDITO PRESENTADO POR LA PARTE DEMANDADA DESDE EL 28-11-22
19	54001310500420150050900	JUZGADO 4 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	SE REMITIÓ EXPEDIENTE OFICINA DE APOYO JUDICIAL DE BOGOTÁ
20	54001400300720210074600	JUZGADO 7 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	COMPAÑÍA SURAMERICANA DE SEGUROS S.A.	SE ENTREGARON LOS DEPÓSITOS JUDICIALES A LAS PARTES.
21	81001408900120210002100	JUZGADO 1 PROMISCO MUNICIPAL ARAUCA	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SALUD ARAUCA	CON MANDAMIENTO DE PAGO PERO NO SE TIENE CONOCIMIENTO DEL PRESENTE PROCESO
22	54001315300620210033100	JUZGADO 8 CIVIL DEL CIRCUITO CÚCUTA	MINSALUD	PROCESO CON AUDIENCIA DEL FALLO PREVISTA PARA EL 16 DE FEBRERO DE 2026 A LAS 3:00 PM.
23	54001400300820210068100	JUZGADO 8 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	CLÍNICA MEDICO QUIRÚRGICA	EN SEGUNDA INSTANCIA SE REVOCÓ EL AUTO RECURRIDO DE FECHA 19 DE ABRIL DE 2023, POR LAS RAZONES EXPUESTAS EN LA PARTE MOTIVA; EN SU LUGAR ORDENAR AL JUZGADO DE PRIMER NIVEL PRONUNCIARSE NUEVAMENTE SOBRE LA ADMISIÓN DE LA DEMANDA ATENDIENDO A LAS CONSIDERACIONES AQUÍ ESBOZADAS.
24	54001315300120150010700	JUZGADO 1 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	NO ACCEDER A SUSPENSIÓN DEL PROCESO PRESENTADA

				POR LA PARTE DEMANDADA, SE CONTINUA CON EL PROCESO Y EN ESPERA DE FIJACIÓN DE FECHA PARA AUDIENCIA INICIAL
25	54001315300420210028000	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMFAORIENTE EPS	EL JUZGADO LE IMPARTE SU APROBACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN DEL CREDITO EL 25/07/2024. POR SECRETARÍA SE LIQUIDARÁN LAS COSTAS Y SEGUIDAMENTE EL JUZGADO DECIDIRÁ SOBRE LAS MISMAS.
26	54001315300120240006900	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	NACIÓN - MINISTERIO DE SALUD Y A LA ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL ADRES Y EL INSTITUTO DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER	LA CARTERA INICIAL DEL PROCESO FUE DE \$88.494.939.491 JUNTO CON MEDIDAS CAUTELARES LIMITADAS A LA SUMA DE \$192.000.000.000, POSTERIORMENTE Y CON PAGOS A LA FACTURACIÓN, EL 03 DE OCTUBRE DE 2025 SE REAJUSTÓ EL VALOR DEL MANDAMIENTO DE PAGO A \$33.505.233.756.
27	54001315300120240018100	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	LA NACION – MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION SOCIAL-ADRES	I)SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$8.343.831.048 MAS INTERESES MORATORIOS, II) SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE LOS REMANENTES DENTRO DEL PROCESO 2013-00308 ADELANTADO EN EL JUZGADO 3 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA, III) REQUIRIÓ AL APODERADO DE LA ESE PARA ACREDITA EL PODER MEDIANTE CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DE NAVARRO PÉREZ Y ASOCIADOS
28	54001233300020230009600	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER	ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - ADRES	VINCULADO AL 54001333301020220057500 JUZGADO 10 ADMINISTRATIVO DE CÚCUTA Y 54001310300520200021000 LA CORTE CONSTITUCIONAL RESOLVIÓ QUE EL

				TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER ERA LA AUTORIDAD COMPETENTE PARA CONOCER LA DEMANDA
29	54001333301320240020400	JUZGADO ADMINISTRATIVO ORAL DE CÚCUTA 13	CLINICA MEDICO QUIRURGICA	LIBRA MANDAMIENTO EJECUTIVO POR VALOR DE \$1.358.730.994 Y DECRETA EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE DINEROS.
30	54001233300020170075300	TRIBUNAL CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER	DUMIAN MEDICAL S.A.S. - PROCURADOR 23 JUDICIAL II ADTVO - AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURIDICA DEL ESTADO	ESE HUEN ALLEGA ADICIÓN Y ANEXOS DE LA DEMANDA. CON MEDIDAS CAUTELARES LIMITADAS AL VALOR DE \$5.168.544.422
31	54001315300120250048500	JUZGADO 001 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A	INADMITE DEMANDA, EN ESPERA DE LA SUBSANACIÓN.
32	54001315300320250047700	JUZGADO 003 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	EPS SURAMERICANA (SUSALUD)	REMITIDO A JUZGADOS LABORALES DEL CIRCUITO DE CÚCUTA
33	54001310500520250013100	JUZGADO 005 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MINDEFENSA - SANIDAD MILITAR - DISPENSARIO MÉDICO DE BUCARAMANGA	RECHAZADO POR COMPETENCIA. REMITE A JUZGADOS ADMINISTRATIVOS DE CÚCUTA
34	54001310300820250047300	JUZGADO 008 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	FONDO DE ATENCIÓN EN SALUD PPL	INADMITE DEMANDA, EN ESPERA DE LA SUBSANACIÓN
35	54001315300620250046300	JUZGADO 006 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAJACOPI	INADMITE DEMANDA, EN ESPERA DE LA SUBSANACIÓN
36	54001310300820250047100	JUZGADO 008 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ASEGURADORA SOLIDARIA	RECHAZADO POR COMPETENCIA
37	54001315300420250047100	JUZGADO 004 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MINDEFENSA	RECHAZADO POR COMPETENCIA
38	54001310300820250039500	JUZGADO 008 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A	RECHAZADO POR COMPETENCIA
39	54001315300420250033600	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO	POLICIA NACIONAL - POLICIA METROPOLITANA DE CÚCUTA- MECUC	LIBRA MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$534.862.862 E INTERESES MORATORIOS. DECRETA EMBARGO Y LIMITA LA MEDIDA HASTA \$1.540.000.000

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

40	54001400300120250142700	JUZGADO 001 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A	INADMITE DEMANDA Y CONCEDE EL TÉRMINO DE 05 DÍAS PARA SUBSANAR.
41	54001310300520250049700	JUZGADO 005 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPAÑIA SURAMERICANA DE SEGUROS S.A.	REMITIDO A JUZGADOS LABORALES DEL CIRCUITO DE CÚCUTA

24.6 ENTIDADES CON PROCESOS SUSPENDIDOS POR INTERVENCIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD

Adicionalmente, la Superintendencia de Salud ha intervenido administrativamente entidades que se encontraban en proceso judicial con la E.S.E HUEM, trayendo como consecuencia la suspensión de los procesos judiciales por directriz del agente intervisor.

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	ESTADO ACTUAL
1	54001333301320240000600	JUZGADO 13 ADMINISTRATIVO ORAL DE CÚCUTA	COOPERATIVA DE DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD Y COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	PROCESO REMITIDO A LOS JUZGADOS LABORALES DEL CIRCUITO DE CÚCUTA. EN ESPERA PARA ADMISIÓN.
2	54001315300320190032900	JUZGADO 8 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD	I) SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$674.329.457; II) SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE DINERO EN CUENTAS BANCARIAS, EXCEPTO MAESTRAS, HASTA \$1.200.000.000, BANCO DE OCCIDENTE INFORMÓ QUE LA CUENTA SE ENCONTRABA EMBARGADA CON ANTERIORIDAD Y DEBÍA SOLICITARSE EL EMBARGO DE REMANENTES, DAVIVIENDA INFORMA QUE LA CUENTA ES INEMBARGABLE; III) SE EXCLUYÓ DEL TRÁMITE A COOSALUD COOPERATIVA NIT 800.249.241-0; IV) AUDIENCIA DEL 372 Y 373 CGP PROGRAMADA PARA EL 11 DE FEBRERO DE 2025 A LAS 9:00 AM
3	54001315300120220019100	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOPERATIVA MULTIATIVA DE DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD Y COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	I) SE LIBRÓ MANDAMIENTO DE PAGO POR VALOR DE \$1.742.030.370; II) SE DECRETÓ EL EMBARGO Y RETENCIÓN DEL REMANENTE DENTRO DE LOS PROCESOS 2018-00214, 2019-00265, 2018-00107, 2018-00156, 2020-00500 Y EL EMBARGO Y RETENCIÓN DE DINEROS LIMITADO A \$2.613.045.555, BANCO DE OCCIDENTE INFORMA QUE LA CUENTA SE ENCUENTRA EMBARGADA ANTERIORMENTE POR HOSPICLINC DE COLOMBIA, DAVIVIENDA INFORMA INEMBARGABILIDAD, BANCO DE BOGOTÁ INFORMA INEMBARGABILIDAD, SCOTIABANK COLPATRIA INFORMA INEMBARGABILIDAD, BANCOLOMBIA INFORMA QUE REGISTRÓ EL EMBARGO EN CUANTO ESTÁ DEBAJO DEL LÍMITE DE INEMBARGABILIDAD, CUANDO SUPERE EL

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	ESTADO ACTUAL
				LÍMITE SERÁN CONSIGNADOS AL DESPACHO; III) SE FIJA FECHA AUDIENCIA PARA EL DÍA 25 DE FEBRERO DE 2025 A LAS 9:00 AM
4	54001315300420180010700	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOPERATIVA DE DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD Y COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	I) EJECUTIVO CON LIQUIDACIÓN DE CREDITO APROBADA POR VALOR DE \$1.436.330.368 A CORTE 2023 Y CONTRATO DE TRANSACCIÓN APROBADO PARA LA REGULACIÓN DE HONORARIOS; II) PROCESO CON LAS MEDIDAS CAUTELARES LEVANTADAS
5	54001315300420180015600	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. - COOSALUD ESS EPSS	CON LIQUIDACIÓN DEL CREDITO, LIQUIDACIÓN DE COSTAS PERO AÚN NO SE HAN CANCELADO LA TOTALIDAD DE LOS DEPOSITOS NI SE HA CANCELADO EL VALOR POR PARTE COOSALUD. SE LEVANTARON LOS EMBARGOS SOBRE CUENTAS MAESTRAS Y DINEROS QUE LA DEMANDADA TENGA CORRESPONDIENTE AL ADRES
6	54001315300320210031400	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOSALUD S.A	I) CON LIQUIDACIÓN DE CREDITO APROBADA POR VALOR DE \$2.807.110.795 CORTE 2022 Y LIQUIDACIÓN DE COSTAS POR VALOR DE \$49.800.000, SIN QUE LA PARTE DEMANDADA HAYA MATERIALIZADO PAGOS; II) CON OCASIÓN A LA INTERVENCIÓN, LAS MEDIDAS CAUTELARES DECRETADAS SOBRE COOSALUD EPS FUERON DEJADAS EN DISPOSICIÓN DE LA SUPERSALUD Y LAS DE COOSALUD COOPERATIVA A LA SUPERINTENDENCIA DE ECONOMÍA SOLIDARIA.
7	54001315300720170039300	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOSALUD	EN SENTENCIA DE SEGUNDA INSTANCIA, SE DECLARÓ PROBADA LA EXCEPCIÓN DE PAGO PARCIAL Y SE MODIFICÓ EL VALOR DEL MANDAMIENTO DE PAGO A \$2.099.147.116. CON LA INTERVENCIÓN DE COOSALUD, SE LEVANTARON LAS MEDIDAS CAUTELARES Y SE ENTREGÓ EL TÍTULO JUDICIAL AL INTERVENTOR.
8	54001400301020200033800	JUZGADO 10 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	EMSSANAR ESS	EN TOMA DE POSESIÓN POR LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD
9	54001400301020200032900	JUZGADO 10 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	FAMISANAR	EN TOMA DE POSESIÓN POR LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD
10	54001315300120210025900	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	NUEVA EPS	EN TOMA DE POSESIÓN POR LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD. SIN DEPÓSITOS JUDICIALES.
11	54001315300720180032400	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD Y COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	PENDIENTE DE QUE SE APRUEBE O MODIFIQUE LA LIQUIDACION DEL CRÉDITO. SUSPENDIDO POR INTERVENCIÓN.

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

24.7 ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACION CON COBRO ANTE VIA JUDICIAL.

Ahora bien, existen entidades que adeudaban facturas mayores a noventa días y por consiguiente se iniciaron los procesos ejecutivos, no obstante, por intervención administrativa de la Superintendencia Nacional de Salud y posteriormente liquidación voluntaria o forzosa, los jueces remitieron los procesos ejecutivos a la masa liquidatoria de cada entidad, suspendiéndose y/o archivándose los procesos en la jurisdicción ordinario y trasladándolos a la jurisdiccional.

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDADO	ESTADO ACTUAL
1	54001315300420200017900	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA ESS - COMPARTA ARS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
2	54001315300320170024300	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA E.P.S.	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
3	54001315300420170027300	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA E.P.S.	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
4	54001310500420140032000	JUZGADO 4 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA E.P.S.	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
5	54001315300720190022500	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
6	54001315300420180000900	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
7	54001315300720180037600	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
8	54001315300320200000200	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
9	54001315300720180031800	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
10	54001310300620120033000	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD COOMEVA EPS S.A	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
11	54001315300320200012100	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL HUILA COMFAMILIAR HUILA	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
12	54001400300120200031900	JUZGADO 1 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	COMFAMILIAR HUILA	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
13	54001310500420150034900	JUZGADO 4 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL DE	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDADO	ESTADO ACTUAL
			COMUNICACIONES - CAPRECOM	
14	54001315300620150037300	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	CAPRECOM	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
15	54001315300120220025100	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ECOOPSOS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
16	54001315300720200004300	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ECOOPSOS ESS- EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
17	54001310500420150005100	JUZGADO 4 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ECOOPSOS ESS EPSS Y OTRO	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
18	54001315300420210025600	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO CÚCUTA	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
19	54001310300520220000100	JUZGADO 5 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ECOOPSOS ESS EPS-S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
20	54001400300420200001100	JUZGADO 4 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS-S S.A.S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
21	54001315300120220006900	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
22	54001315300120200013600	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS SAS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
23	54001315300120200011900	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS SAS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
24	54001400300620190107900	JUZGADO 6 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
25	54001310300520130022500	JUZGADO 5 CIVIL DEL CIRCUITO	SALUDCOOP EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
26	54001315300420180022100	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA EPS-S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
27	54001315300120170021600	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA EPS-S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
28	54001315300120180003800	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA EPS-S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
29	54001315300620180026700	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
30	54001315300420190023900	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
31	54001315300420180030100	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDADO	ESTADO ACTUAL
32	54001315300620180023800	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
33	54001315300120180020300	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
34	54001315300720180009500	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
35	54001315300320180008700	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
36	54001315300720180003600	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA S.A. EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
37	54001315300120200012600	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA EPS-S	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
38	54001315300120210026500	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUVIDA S.A. EPS.	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
39	54001310500320160045200	JUZGADO 3 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	SALUDVIDA E.P.S.	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
40	54001400300420210071100	JUZGADO 4 CIVIL MUNICIPAL DE CÚCUTA	ASOCIACIÓN BARRIOS UNIDOS DE QUIBDÓ	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
41	54001315300620170011500	JUZGADO 7 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COMPARTA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
42	54001315300620180002200	JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
43	54001315300320190010300	JUZGADO 3 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
44	54001310300520200014100	JUZGADO 5 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	COOMEVA EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
45	54405310300120170010800	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
46	54405310300120140026400	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
47	54405310300120140002400	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
48	54405310300120140002300	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
49	54001310500320150046600	JUZGADO 3 LABORAL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	ECOOPSOS - ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR
50	54405310300120120025300	JUZGADO 1 CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS	ECOOPSOS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR

N.	RADICADO	JUZGADO	DEMANDADO	ESTADO ACTUAL
51	54001315300420210040200	JUZGADO 4 CIVIL DEL CIRCUITO DE CÚCUTA	MEDIMAS EPS	PROCESO ENVIADO AL ENTE LIQUIDADOR

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

En cuanto a las EPS liquidadas que no reconocieron las reclamaciones de las obligaciones por prestación de servicios de salud en los procesos liquidatorios, fueron objeto de demandas ante la jurisdicción de lo Contencioso Administrativo con el fin de obtener el reconocimiento y pago de dichas obligaciones. Para ello, el Hospital inició las respectivas acciones ante el Tribunal Contencioso Administrativo, las cuales se relacionan a continuación:

N.	RADICADO	JUZGADO	OBSERVACIONES	ESTADO ACTUAL
1	54001233300020170042200	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER	PROCURADOR 24 JUDICIAL II ADTVO - FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A - NACIÓN - MINISTERIO DE SALUD Y LA PROTECCIÓN SOCIAL - SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD - PROCURADOR 24 JUDICIAL II ADTVO - AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO	SENTENCIA PRIMERA INSTANCIA NIEGA SUPlicas DE LA DEMANDA Y SE ENVÍA AL CONSEJO DE ESTADO.
2	25000234100020180102200	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO 000 SECCIÓN PRIMERA CUNDINAMARCA DE CUNDINAMARCA	NACIÓN- MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL Y OTROS	INGRESO AL TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER
3	54001233300020170006500	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE NORTE DE SANTANDER ROBIEL AMED VARGAS GONZALES	NACIÓN - MINISTERIO DE SALUD Y LA PROTECCIÓN SOCIAL - SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD - PROCURADOR 24 JUDICIAL II ADTVO - AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO	APELACIÓN SENTENCIA DE PRIMERA INSTANCIA
4	54001333300420170042500	JUZGADO 4 ADMINISTRATIVO DE CÚCUTA	NACIÓN - MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - SUPER INTENDENCIA DE SALUD - FIDUPREVISORA S.A	SENTENCIA DE PRIMERA INSTANCIA
5	25000234100020220070700	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA SECCIÓN 1 MIXTO -ORAL	CAFESALUD EPS S.A. EN LIQUIDACIÓN – SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD – NACIÓN – MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	RECURSO DE REPOSICIÓN EN SUBSIDIO DE APELACIÓN
6	25000234100020220070600	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA MAGISTRADA CLAUDIA ELIZABETH LOZZI MORENO SECCIÓN 1	CON ACEPTACIÓN DE LA SUBSANACIÓN DE DEMANDA	La ESE HUEM interpuso recurso de reposición en subsidio de apelación contra providencia con fecha 14-06-24 que rechazó la demanda

N.	RADICADO	JUZGADO	OBSERVACIONES	ESTADO ACTUAL
7	54001233300020170040500	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CÚCUTA CARLOS MARIO PEÑA DIAZ	NACION - MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - SUPERINTENDENCIA DE SALUD - PATRIMONIO AUTONOMO	REMITIDO AL TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA
8	54001233300020170044300	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CÚCUTA HERNANDO AYALA PEÑARANDA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA	FIDUPREVISORA SA AGENTE LIQUIDADOR DE CAPRECOM, NACION - MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - SUPERINTENDENCIA DE SALUD, PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES PARCAPRECOM LIQUIDADO	REMITIDO AL TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA
9	54001233300020170054401	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE BOGOTÁ	PAR CAPRECOM LIQUIDADO Y OTROS	SE ENVÍA A JUZGADOS LABORALES POR FALTA DE JURISDICCION
10	54001233300020170046701	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE BOGOTÁ CLAUDIA ELIZABETH LOZZI MORENO	PAR CAPRECOM LIQUIDADO-Y OTROS	EN ESPERA PARA DICTAR SENTENCIA
11	25000234100020180014500	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE BOGOTÁ	NACIÓN- MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL Y OTROS	EN APELACIÓN CONSEJO DE ESTADO
12	54001233300020170044500	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO - SIN SECCIÓN EDGAR BERNAL JAUREGUI	NACION- MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL Y OTROS	SE ENVÍA EXPEDIENTE AL CONSEJO DE ESTADO Y ES REGRESADO EN APELACIÓN

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

24.8 RECLAMACIÓN DE ACREENCIAS, ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGO EN LIQUIDACIÓN FORZOSA ADMINISTRATIVA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD

La recepción, graduación y calificación de acreencias se adelanta bajo los parámetros y procedimientos establecidos por el agente liquidador, con sus disposiciones especiales, y que en las cuestiones procesales no previstas en tales normas que correspondan actuaciones orientadas a la expedición de actos administrativos se aplican las disposiciones de la parte primera del Código Contencioso Administrativo y los principios de los procedimientos administrativos.

La ESE, ha venido realizando el proceso de reclamación de acreencias, las siguientes fueron presentadas en la vigencia 2021, 2022 y 2023.

24.8.1 COMPARTA EPS EN LIQUIDACIÓN

COMPARTA EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
D07 – Saldos de Cartera	7.119.571.891	No se encuentran registros de la existencia de la acreencia por COMPARTA LIQUIDADADA	0
D17 - Deudas por gastos, agencias en derechos y costas procesales	1,618,344,909	Resolución No RCG1178-20220506 de 2022	0
E16-000017 -	402.128.456	Resolución No RCG1178-20220506 de 2022	0
TOTAL RECLAMADO	9.140.045.256	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	N/D

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

Cabe precisar que con Comparta se han tomado las siguientes acciones legales.

1. Desde el 31 de agosto de 2021, el área de Cartera de la ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ se comunicó vía correo electrónico con COMPARTA E.P.S para recibir instrucciones sobre el proceso de radicación de acreencias y, en contestación de esa misma fecha, COMPARTA E.P.S indica que la presentación de la acreencia se realizará vía página web.
2. Por consiguiente, a través del usuario cartera@herasmomeoz.gov.co, la ESE HUEM radicó las acreencias D17-000005 tipo "DEUDAS POR COSTAS, AGENCIAS DE DERECHOS Y AGENCIAS" que contenía 3995 elementos y P07-002272 tipo "DEUDAS PRESTADORES DE SERVICIOS DE SALUD" que contenía 1277 elementos.
3. El 22 de septiembre de 2021, el área de Cartera se comunicó vía correo electrónico con COMPARTA EPS anunciando la carga exitosa en el servidor habilitado para la presentación de acreencias, cuestionando cómo será el proceso de notificación a la ESE HUEM.

4. El 10 de octubre de 2022, se recibe notificación electrónica de la Resolución No. RCG1178-20220506 solo de la acreencia D17-000005 junto con link de acceso a la resolución de calificación y graduación de acreencia.
5. Se le envió a la COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESAPROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA COMPARTA EPS-S, con copia a la Superintendencia Nacional de Salud, escrito de derecho de petición de información con radicado 2023-136-009832-1, DE FECHA 04 de AGOSTO DE 2023 para que se nos informara del reconocimiento y pronta respuesta de las acreencias, reclamaciones mediante radicados D17-000005 y P07-002272, en la página web de liquidación de la Cooperativa de salud comunitaria empresa promotora de salud subsidiada Comparta EPS en liquidación, para la expedición y en caso de existir notificación a la ESE HUEM, certificar por qué mecanismo idóneo lo realizaron con sus respectivos soportes, en aras de tener claridad en el asunto.
6. El 12 de octubre de 2023, se radicó la acción de tutela por no respuesta al derecho de petición con radicado 2023-136-009832-1, accionando a Comparta para dar respuesta de las acreencias radicadas. El 17 de octubre fue notificado el auto admisorio de la demanda, solicitando la subsanación de documentos. Si bien se solicitó información si esta entidad dio respuesta a la subsanación de la tutela, el sistema de información no arrojó ningún resultado que lo indicara.
7. El 18 de junio nuevamente se solicita información a Comparta respecto de las acreencias reclamadas, por medio del escrito 2024-136-007791-1.
8. El día 11 de Julio de 2024, COMPARTA EPS-S en liquidación dio respuesta a petición elevada por la ESE HUEM radicado el 18 de junio de 2024 en donde se solicitó información sobre las acreencias D17-000005 y P07-002272. Sobre esta última, manifiestan la no existencia de registro dentro de las bases de datos de la entidad.
9. El 01 de agosto de 2024, mediante radicado 2024-136-009827-1, nuevamente se insta a COMPARTA para que de respuesta de la acreencia P07-002272, no obstante el 21 de agosto COMPARTA menciona que solamente se radicaron dos acreencias la D17-000005 y la E16-000017.

10. Retomando la acreencia P07-002272, dentro de nuestra correspondencia encontramos que este número fue una clasificación posterior que se le dio a la acreencia D07-014 (Servicios de Salud), del cual recibimos documento titulado "AUTO No. 001 de 2021 - COMPARTA EPS EN LIQUIDACIÓN, D07-014 RECLAMACIÓN OPORTUNA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ". En ese orden de ideas se entiende que es errónea la argumentación de COMPARTA EPS en cuanto a que no se encuentran registros de la existencia de la acreencia.
11. Por medio del agente especial liquidador, se declaró terminada la existencia legal DE LA COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA - COMPARTA EPS-S EN LIQUIDACIÓN IDENTIFICADA CON NIT 804.002.105-0, mediante RESOLUCIÓN No. L015 del 26/11/2024.
12. El 10/09/2025 mediante correo electrónico mandato@comparta.com.co del mandatario se informó y convocó a la ESE HUEM como acreedor de la jurídicamente desaparecida COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA - COMPARTA EPS-S, en la prelación "SEGUNDA CLASE", correspondiente a las "Deudas reconocidas a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud" establecidas en el literal b) del artículo 12 de la Ley 1797 de 2016, para que actualizara sus datos personales, en virtud de ello, se dio respuesta al correo y se realizó la actualización mediante link suministrado por el mandatario.

24.8.2 MEDIMAS EPS EN LIQUIDACIÓN

MEDIMAS EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
D07 – Saldos de Cartera	75.471.556.165	Resolución No. 25 del 13 de septiembre de 2024	49.750.513.277
D16 – Procesos Ejecutivos	4.976.643.049	Resolución No. 25 del 13 de septiembre de 2024	0
D17 – Sentencias en Firma	38.889.596.051	Resolución No. 21 del 12 de julio de 2024	19.692.170.751
TOTAL RECLAMADO	119.337.795.265	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	69.442.684.028

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

1. A partir del 5 de diciembre de 2024, con la Resolución No. 61 de 2024, se declaró terminada la existencia legal de Medimás E.P.S. En Liquidación, conforme con la competencia otorgada al Agente Especial Liquidador por el Decreto Ley 663 de 1993, art 301 numeral 11., en el mismo día 05 de diciembre se suscribió El Contrato de Mandato con Representación MD-AD-2024-0024, por el Agente Liquidador de la EPS MEDIMAS en Liquidación Forzosa Administrativa como mandante y Omar Alexander Prieto García, Representante Legal de la firma Prieto & Amador Abogados Asociados SA, como mandatario.
2. El citado contrato de mandato con representación MD-AD-2024-0024, tiene como objeto la ejecución de la situaciones no definidas del extinto "PROCESO DE LIQUIDACION FORZOSA ADMINISTRATIVA DE LA EPS MEDIMAS EN LIQUIDACION", que en su momento se hayan radicado antes del cierre del proceso de liquidación.
3. El 12 de diciembre de 2024 mediante modalidad de Giro Directo realizo por la ADRES, re pagó la acreencias radicada oportunamente D07 aprobada por valor de \$49.750.513.277 se pagó \$2.587.627.508. Y para la acreencia tipo D17 con valor aprobado de \$19.692.170.751 se realizó giro de \$1.023.594.188.

24.8.3 CONVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN

CONVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
D07 – Saldos de Cartera	399.935.601	RESOLUCIÓN N°. RRR0524-20250123 23/01/2025	107.209.556
TOTAL RECLAMADO	399.935.601	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	107.209.556

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

CONVIDA el 14 de septiembre de 2022 designado mediante Resolución N° 2022320030005874-6 declarándose en liquidación designando como LIQUIDADOR al señor HÉCTOR JULIO PRIETO CELY

24.8.4 COMFAMILIAR HUILA EPS EN LIQUIDACIÓN

COMFAMILIAR HUILA EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
E31 – Saldos de Cartera	207.572.629	Resolución No. 114 de fecha 18 de marzo de 2024- Recurso RESOLUCIÓN No. 319 DE 2024	60.377.747
A30 – Saldos de Cartera	478.923	Resolución No. 114 de fecha 18 de marzo de 2024- Recurso RESOLUCIÓN No. 319 DE 2024	N/D
A52 – Procesos Ejecutivos	41.108.757	Resolución No. 114 de fecha 18 de marzo de 2024- Recurso RESOLUCIÓN No. 319 DE 2024	0
TOTAL RECLAMADO	249.160.309	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	60.377.747

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M.

COMFAMILIAR EL DIA 18 DE MARZO DE 2024 MEDIANTE RESOLUCION No 114 de 2024 declarándose en liquidación designando como agente especial liquidador al Dr. JUAN CARLOS CARVAJAL RODRIGUEZ

EL daño se origina a partir de la resolución que resuelve el recurso de reposición, No. 319 del 13 de junio de 2024, por medio de la cual rechazan el recurso de reposición, argumentando que: rente, se resalta que no obran soportes adicionales que permitan establecer la existencia y procedencia de los conceptos reclamados y, por ende, el soporte probatorio aportado no permite acceder a las peticiones expresadas por parte del recurrente en el recurso de reposición.

No obstante, se evidencia que el recurso de reposición se instauró en debida forma.

Finalmente, mediante RESOLUCIÓN No. 512 DE 2024 de Noviembre 26 de 2024, declara terminada la existencia legal del PROGRAMA DE ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DE LA CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL HUILA – COMFAMILIAR EN LIQUIDACIÓN, IDENTIFICADA CON EL NIT. 891.180.008-2

24.8.5 ECOOPSOS EPS EN LIQUIDACIÓN

ECOOPSOS EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
A007 – Saldos de Cartera	24.359.787.926	Resolución No.023 2023- recurso RESOLUCIÓN No. 0354	20.717.602.820
A017 – Procesos Ejecutivos	12.829.621.393	Resolución No.023 2023- recurso RESOLUCIÓN No. 0354	3.730.380.156
TOTAL RECLAMADO	37.189.409.319	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	24.447.982.976

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

Ecoopsos mediante la resolución no. 2023320030002332 – 6 de 12 de abril de 2023 se declara en liquidación designando como agente especial liquidador a la doctora Army Judith Escandón de rojas para que ejecute los actos necesarios para culminar la liquidación.

El valor total de lo reclamado en el recurso de reposición por servicios se eleva hasta \$24.359.787.926 de los cuales fueron reconocidos mediante resolución 023 del 18/12/2023 \$20.717.611.688 por lo tanto se interpone recurso de reposición en donde mediante resolución 0354 de 26/04/2024 se nos reconocen \$1.111.879.645 dando un valor total reconocido de \$21.829.491.333

Y por valor total de procesos ejecutivos tenemos un valor total reclamado de \$18.743.585.002 donde se reconoció mediante resolución 023 del 18/12/2023 la suma de \$2.276.891.784, decisión a la cual fue interpuesta recurso de reposición en donde mediante resolución 0354 de 26/04/2024 se reconocen \$1.453.488.372 dando un total de valor reconocido de \$3.730.380.156

Ahora bien el daño se origina mediante la contestación del recurso de reposición, la resolución 0354 de 26/04/2024 en donde se reconoce parcialmente la acreencia.

El 20 de marzo de 2025 se declara en Desequilibrio Económico mediante Resolución No. 0561

El 11 de abril de 2025 se declara terminada la existencia legal de ECOOPSOS.

El mandatario es MEJIA MATUTE NEVER ENRIQUE Representante Legal de la SOCIEDAD SAC CONSULTING SAS Mandatario con Representación de la Extinta ECOOPSOS EPS SAS EN LIQUIDACION, sfino@sacconsulting.co (correo sin confirmar, fue una información sacada de internet.

24.8.6 COOMEVA EPS EN LIQUIDACIÓN

COOMEVA EPS EN LIQUIDACIÓN		VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACREENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)	
D07 – Saldos de Cartera	10.759.170.223	Resolución A-009235 DE 2022 – Resolución A010550 de 2023	6.639.228.475
D10 – Procesos Ejecutivos	1.238.420.781	Resolución A-014238 de 2023 – 54001315300720180037600	947.427.467
	6.678.739.603	Resolución A-010970 de 2023 – 54001310300120120033000; 54001315300320170024300; 54001315300720190022500.	0
	826.482.382	Resolución A -012973 de 2023 – 54001315300320200000200	339.627.055
	1.175.017.570	Resolución A-013152 de 2023- 54001315300320190010300	741.482.319
	54.509.320	Resolución A-012731 de 2023 - 540013153003320170024300	172.215.439
	410.269.658	Resolución A-012727 de 2023 - 54001315300720180031800	310.225
	5.353.857.710	Resolución A-012725 de 2023 - 54001315300720190022500	7.983.162.624
	4.612.019.920	Resolución A-006838 de 2022 – 54001315300320190010300; 5400131530032020000200; 54001315300420180000900; 54001315300720180031800; 54001315300720180037600. Recurso Resolución A013244 de 2023	0
D11 – Sentencias en Firme	1.275.699.452	Resolución A-010694 de 2023 - 54001315300620180002200	2.523.680.540
TOTAL RECLAMADO	39.062.926.222	TOTAL ESTIMADO POR RECAUDAR	19.347.134.144

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

Coomeva el día 25 de enero de 2022 mediante resolución Resolución A-009235 DE 2022 se declara en liquidación designando a Felipe Negret Mosquera como agente liquidador

Mediante resolución No. 03 del 15 de febrero de 2022, el señor Agente liquidador de CAFESALUD EPS S.A. en liquidación resolvió declarar el desequilibrio financiero.

24.8.7 CAFESALUD EPS EN LIQUIDACIÓN

CAFESALUD EPS EN LIQUIDACIÓN		
Nº ACRENCIA	VALOR RECLAMADO	VALOR RECONOCIDO
D07-000165	23.269.211.847	8.970.254.853
D07- 000168	6.157.890.449	2.077.425.424

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

En la resolución No. A-006592 del 19 de marzo de 2021, por la cual se resuelve el recurso de reposición contra la resolución No. A-05726 DE DICIEMBRE DE 2020 donde el agente liquidador resuelve reponer parcialmente la resolución recurrida y reconocer la suma de \$2.077.425.423 y rechaza el valor de \$4.080.465.025

Mediante resolución No. A-004192 del 30 de junio de 2020, el agente liquidador resuelve reconocer parcialmente el crédito de \$23.269.211.847, de los cuales se aceptan el valor de \$7.859.528.044,87. se presentó recurso contra la resolución, a la cual le contesta la Resolución No. A-006300 del 08 de febrero de 2021, que se reconoce la suma de \$8.984.774.591,42 y rechaza la suma \$14.284.437.255,58.

Se interpone recurso contra la resolución No. A-006300 del 08 de febrero de 2021, a la cual se contesta mediante resolución. A-006793 del 12 de abril de 2021, el reconocimiento parcial la suma de \$8.970.254.853,42, y rechazan el valor de \$14.298.956.993,58.

Se hizo Aceptación de Daciones en Pago, estamos a la espera de la manifestación por parte de Cafesalud de los activos, es una forma de extinguir la obligación ante la imposibilidad de pagar las obligaciones, ofreció los activos tales como bienes tangibles y procesos ejecutivos.

Se debe tener en cuenta que mediante radicado 25000234100020220070600 se radicó demanda de Nulidad y Restablecimiento de derecho en contra de la NACIÓN, MINSALUD, SUPERSALUD Y A LIQUIDADA CAFESALUD por favor de \$4.080.465.026.

Se debe tener en cuenta que mediante radicado 25000234100020220070700 se radicó demanda de Nulidad y Restablecimiento de derecho en contra de la

NACIÓN, MINSALUD, SUPERSALUD Y A LIQUIDADA CAFESALUD por favor de \$23.269.211.847.

24.8.8 SALUDVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN

SALUDVIDA EPS EN LIQUIDACIÓN		
Nº ACRENCIA	Nº ACRENCIA	VALOR RECONOCIDO
D-08 REGIMEN SUBSIDIADO	25.504.055.574	25.504.055.574
D-07 REGIMEN CONTRIBUTIVO	1.380.398.041	1.380.398.041

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

Mediante resolución 808 del 25 de abril de 2022, el señor Agente liquidador de SALUDVIDA EPS EN LIQUIDACION declaró el desequilibrio financiero.

No se ha radicado aún la demanda de Reparación Directa ni Nulidad y Restablecimiento de Derecho.

24.8.9 AMBUQ EPS EN LIQUIDACIÓN

AMBUQ EPS EN LIQUIDACIÓN VALOR RECONOCIDO EN RECLAMACIÓN ACRENCIAS (ENTE LIQUIDADOR)		
Nº ACRENCIA	Nº ACRENCIA	VALOR RECONOCIDO
D07 – Saldos de Cartera	849.199.752	221.796.479

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

Mediante Resolución No AMBUQ-LIQ-0031 del 2023, el señor agente liquidador de la Asociación Mutual Barrios Unidos de Quibdó En AMBUQ EPS-S-ESS En Liquidación, declaró el desequilibrio financiero.

El 8 de febrero de 2021 la súper intendencia nacional de salud mediante resolución radicado No001214, resolvió la revocatoria total de funcionamiento de y la intervención forzosa administrativa para liquidar Asociación Mutual Barrios Unidos de Quibdó AMBUQ EPS-S-ESS. Se designó al sr Luis Carlos Ochoa Cadavid como agente especial liquidador.

Mediante resolución No. RRR0792-20220824 fue reclamado \$849.199.752, de los cuales se aceptaron \$220.840.783, rechazando \$628.358.969.

Mediante Resolución No. RRR0792-20220824 del 8/24/2022 se reconoce parcialmente la acreencia.

El daño se presenta en la expedición de la RESOLUCIÓN No. 0031 DEL 13-07-2023 “POR MEDIO DE LA CUAL LA AGENTE ESPECIAL LIQUIDADORA DECLARA CONFIGURADO EL DESEQUILIBRIO FINANCIERO DE LA ASOCIACIÓN MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QUIBDÓ EN LIQUIDACIÓN – AMBUQ EPS-S-ESS EN LIQUIDACIÓN, IDENTIFICADA CON N.I.T. No. 818.000.140-0.”

25. INFORME DE GLOSAS

Para la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz recibió un total de \$97.760.358.590 en objeciones, los cuales se agrupan en:

Tipo de recepcion	Items	Valor Objetado	Porcentaje
RECEPCION INICIAL DE OBJECIÓN	293033	\$ 50.213.605.528	51,36%
RATIFICACION DE OBJECCION	62411	\$ 28.669.507.121	29,33%
DEVOLUCION	30174	\$ 18.877.245.941	19,31%
Total general	385618	\$ 97.760.358.590	100,00%

Es preciso aclarar que este valor corresponde a la recepción de objeciones propias de la vigencia y anteriores, es decir, se incluye la suma de todos los ítems objetados recibidos durante el año e independientemente del número de veces que ha sido ratificado o devuelto por la entidad responsable de pago

25.1 Gestión de Conciliaciones

Durante la vigencia 2025, se realizaron 191 gestiones administrativas con diferentes entidades responsable de pago para realizar procesos de revisión, depuración, mesas de trabajo y/o conciliación; de los cuales se finiquitaron 161 procesos, obteniendo los siguientes resultados:

VALOR FACTURADO	\$ 44.268.395.962
VALOR GLOSADO	\$ 21.060.509.003
VALOR LEVANTADO ERP	\$ 14.115.811.910
VALOR ACEPTADO IPS	\$ 4.942.730.058
VALOR CONCILIADO	\$ 19.058.541.968
SALDO RATIFICADO	\$ 2.001.896.640

Logrando definir el 90% del valor glosado, esto dado que se levantó a favor de la ESE HUEM el 67% del valor glosado conciliado, la ESE HUEM acepto el 23% y fue ratificado para una segunda instancia o definición jurídica el 9,5%. Los valores aceptados se encuentran debidamente tramitados y aplicados en el sistema de información institucional Dinámica Gerencial Hospitalaria - DGH.

25.2 Glosas Abiertas

Durante la vigencia 2025, se realizó la recepción, tramite, depuración y conciliación de las objeciones notificadas por las diferentes entidades responsables de pago según lo establecido en el marco normativo vigente. Al validar el sistema institucional DGH no es posible visualizar de forma clara y precisa las objeciones abiertas dado que no tiene un indicador para su identificación, por ello se seleccionaron las facturas con estado de cartera 3,4 y 11; posterior se cruzó con la cartera para identificar aquellas con saldo y de esta forma depurar la relación logrando determinar las facturas con saldo que han sido recepcionadas, contestadas y ratificadas por las entidades responsables de pago lo cual es un aproximado de las objeciones abiertas en espera de definición entre la ESE HUEM y las ERP. A continuación, se relaciona el valor por ERP:

Entidad Responsable de Pago	Items	Valor objetado	Porcentaje
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	146345	\$ 14.436.206.299	32,58%
COMFAORIENTE EPS	10857	\$ 9.108.661.693	20,56%
LA PREVISORA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	12270	\$ 6.302.799.262	14,23%
INSTITUTO OPTAL. DE SALUD DEL NORTE DE SANTANDER	9751	\$ 2.834.165.472	6,40%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S	29940	\$ 2.127.856.562	4,80%
COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	6409	\$ 1.563.773.936	3,53%
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	5667	\$ 1.527.099.556	3,45%
ADRES-ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	4468	\$ 915.114.386	2,07%
AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	3272	\$ 800.838.371	1,81%
UCIS DE COLOMBIA SAS	8720	\$ 781.797.528	1,76%
SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S.A.	4128	\$ 546.013.258	1,23%
SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR	1107	\$ 534.115.493	1,21%
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	2218	\$ 495.478.944	1,12%
SEGUROS DEL ESTADO S.A.	1458	\$ 431.947.717	0,97%
CAPITAL SALUD EPS-S SAS	1991	\$ 290.504.873	0,66%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S.A.S.	733	\$ 192.879.210	0,44%
SUSALUD - CIA. SURAMERICANA DE SERVIC. DE SALUD S.A.	816	\$ 191.060.515	0,43%
EMSSANAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.S.	411	\$ 188.584.729	0,43%
SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A.	409	\$ 183.376.398	0,41%
MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD EPS-S	656	\$ 168.100.075	0,38%
DISPENSARIO MEDICO BUCARAMANGA	372	\$ 159.748.946	0,36%
POLICIA METROPOLITANA DE CUCUTA	10	\$ 94.802.994	0,21%
LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES ORGANISMO COOPERATIVO	331	\$ 90.939.012	0,21%
AUANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S	308	\$ 68.096.794	0,15%
ASMET SALUD EPS SAS	205	\$ 65.505.237	0,15%
LIBERTY SEGUROS S.A.	67	\$ 39.486.454	0,09%
FIDEICOMISO FONDO NACIONAL DE SALUD	14	\$ 32.959.985	0,07%
UNION TEMPORAL NORSALUD PPL	39	\$ 28.539.922	0,06%
ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA	135	\$ 24.003.815	0,05%
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	28	\$ 18.329.380	0,04%
RIESGOS PROFESIONALES COLMENA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA	82	\$ 15.675.144	0,04%
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	393	\$ 13.901.437	0,03%
FUNDACION SALUD MIA EPS	35	\$ 12.403.619	0,03%
DIRECCION SECCIONAL DE SALUD DE ANTIOQUIA	20	\$ 10.350.389	0,02%
COMFENALCO VALLE EPS	4	\$ 6.111.720	0,01%
HOSPITAL NAVAL NIVEL III CARTAGENA	3	\$ 1.711.500	0,00%
S.O.S. EPS -SERVICIO OCCIDENTAL DE SALUD S.A.	44	\$ 1.444.164	0,00%
CAPRESOCA - CAJA DE PREV. SOC. DE CASANARE	17	\$ 1.147.160	0,00%
AUANSALUD EPS	1	\$ 1.103.400	0,00%
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A.	2	\$ 523.200	0,00%
COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA AURORA S.A.	1	\$ 182.800	0,00%
ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA-AIC	9	\$ 99.455	0,00%
COMPENSAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	2	\$ 9.000	0,00%
Total general	253748	\$ 44.307.449.803	100,00%

26. INFORME EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS

La información Presupuestal fue tomada de las ejecuciones presupuestales de Ingresos y Gastos a corte de diciembre 31 del 2024 y 2025, de la E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ, preparada por el área de Presupuesto, cumpliendo con las políticas y procedimientos presupuestales y el marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación aplicables a Empresas Sociales del Estado, aprobados por la Junta Directiva, presentados ante los diferentes Entes de Control y Vigilancia, así mismo publicados en la página web Institucional de la E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.

EJECUCION DEL PRESUPUESTO CORTE DICIEMBRE 2024 - 2025 (MILES DE PESOS)			
CONCEPTOS PRESUPUESTALES	dic-24	dic-25	% Variación
PRESUPUESTO INICIAL	\$ 216.068.598	\$ 212.197.593	-1,79%
INCORPORACIONES Y REDUCCIONES	\$ 125.074.542	\$ 164.309.466	31,37%
PRESUPUESTO DEFINITIVO	\$ 341.143.140	\$ 376.507.059	10,37%
INGRESOS RECONOCIDOS	\$ 373.475.268	\$ 442.654.340	18,52%
INGRESOS RECAUDADOS	\$ 243.920.204	\$ 287.142.286	17,72%
GASTOS COMPROMETIDOS	\$ 324.158.892	\$ 327.130.274	0,92%
SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO	\$ 49.316.376	\$ 115.524.066	134,25%
SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUPUESTAL CON RECAUDO	-\$ 80.238.688	-\$ 39.987.988	-50,16%
EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO	0,75	0,88	16,65%
PRESUPUESTO SIN EJECUTAR EN GASTOS (SALDO DE APROPIACIÓN)	\$ 16.984.248	\$ 49.376.785	190,72%
PRESUPUESTO SIN EJECUTAR EN INGRESOS (\$ SALDO POR RECAUDAR PPTO TOTAL)	\$ 97.222.936	\$ 89.364.773	-8,08%
% SALDO POR RECAUDAR	28,50%	23,74%	-16,72%

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M

La Junta Directiva aprobó el presupuesto para el año 2025, en la suma de DOSCIENTOS DOCE MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS M/CTE. (\$212.197.592.897.00), como herramienta financiera y guía para el control de los recursos, de contratación, liquidez, cumplimiento de obligaciones y seguimiento a las proyecciones de ingresos.

Se identifica que la vigencia 2025, presenta un equilibrio presupuestal con recaudo del 16,65% observándose un mayor aumento en el recaudo en comparación con el año 2024 y un leve aumento en los compromisos en comparación a ese mismo año anterior.

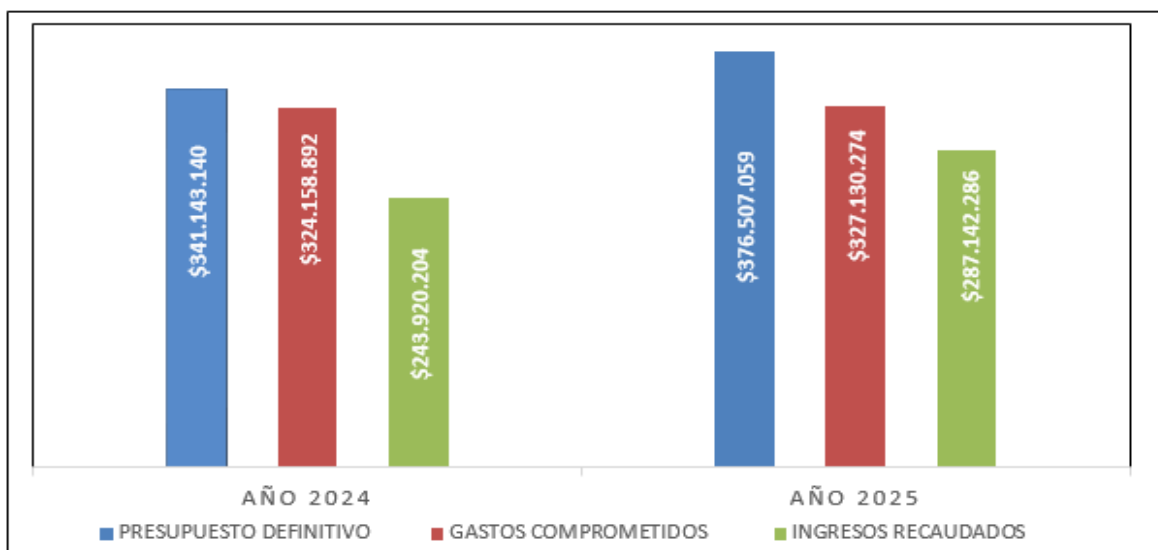
Los ingresos reconocidos en el año 2025 fueron de \$442.654.340 miles de pesos, lo que representó un incremento del 18.52% en comparación con el año 2024. Este

aumento se debe a un mayor valor de las facturas radicadas ante las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios (EAPB) en 2025. Así mismo, el recaudo en el año 2025, aumento en un 17.72% en comparación con el año 2024, pasando de \$243.920.204 miles de pesos a \$287.142.286 miles de pesos, esto refleja una mejor capacidad de recaudo o mayores ingresos efectivos para la entidad. En términos financieros, esto puede interpretarse como una situación más favorable para 2025, ya que los ingresos crecen a un ritmo mayor que los gastos comprometidos.

La información evidencia que para 2025, presenta un mayor presupuesto definitivo respecto de la vigencia anterior, Los compromisos de gasto se mantienen controlados aplicando la política de austeridad del gasto aprobada.

EJECUCION DEL PRESUPUESTO A DIC 31 2024 V/S 2025 (Miles de pesos)		
CONCEPTO	AÑO 2024	AÑO 2025
PRESUPUESTO DEFINITIVO	\$ 341.143.140	\$ 376.507.059
GASTOS COMPROMETIDOS	\$ 324.158.892	\$ 327.130.274
INGRESOS RECAUDADOS	\$ 243.920.204	\$ 287.142.286

Fuente: Gestión Jurídica - Cartera Jurídica E.S.E. – H.U.E.M



27. COMPORTAMIENTO DEL GASTO DE LA VIGENCIA 2025

27.1 FUNCIONAMIENTO

Concepto	Valor
Funcionamiento	\$ 48.731.665.501
Gastos de personal	\$ 8.186.786.202
Adquisición de bienes y servicios	\$ 38.981.058.116
Transferencias corrientes	\$ 705.778.365
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	\$ 858.042.818

Dentro de los gastos de funcionamiento se incluyen los rubros correspondientes a gastos de personal, adquisición de servicios, transferencias corrientes y gastos por concepto de tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora.

27.2 TALENTO HUMANO

Concepto	Valor
Contratos de prestación de servicios Adminsitrativos	\$ 26.246.493.501

Los gastos de talento humano incluyen los compromisos derivados de los contratos de prestación de servicios.

27.3 INVERSION

Concepto	Valor
Inversión	\$ 6.071.170.013

Dentro de los gastos de inversión se encuentran los proyectos relacionados con la remodelación del servicio de sala de partos, la remodelación y ampliación de quirófanos, de archivo y de infraestructura administrativa.

27.4 CONTRATACION

Concepto	Valor
Gastos de operación comercial	\$ 272.327.438.055
Gastos de personal asistencial	\$ 42.413.181.894
Gastos de comercialización y producción	\$ 229.914.256.161

Dentro de la contratación asistencial se contemplan los rubros de gastos de operación comercial, gastos de personal y gastos de comercialización y producción.

27.5 INFRAESTRUCTURA Y DOTACION

Concepto	Valor
Mantenimiento hospitalario (infraestructura - dotación)	\$ 22.665.393.328

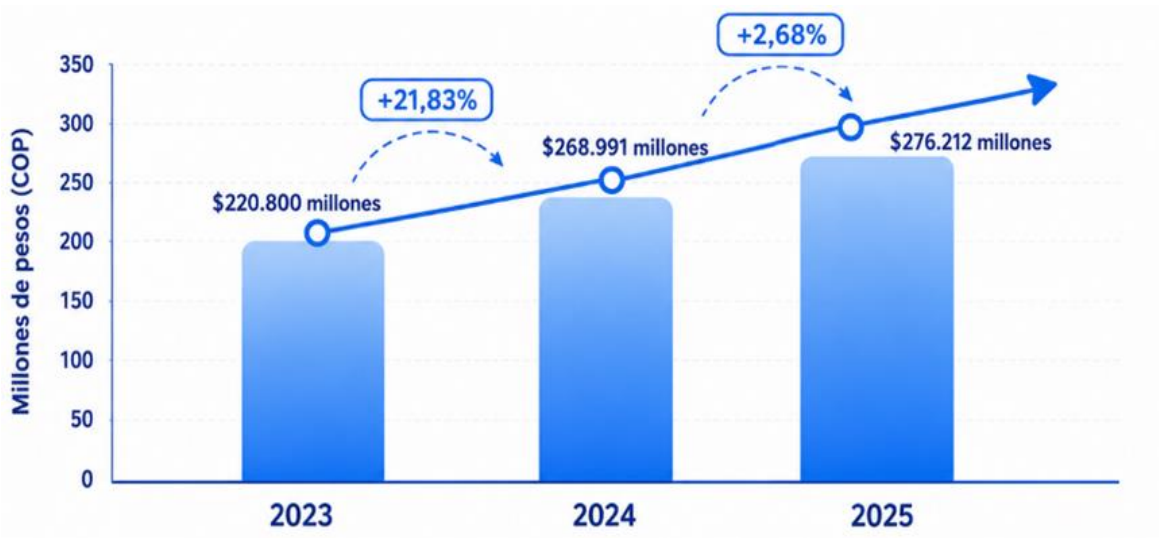
28. INFORME DE FACTURACION

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz registró una facturación total de \$276.212 millones, con un promedio mensual de \$23.018 millones. Frente a la vigencia 2024, se presentó un crecimiento del 2,68%, lo que evidencia un comportamiento positivo en la generación de ingresos por prestación de servicios de salud. Los meses de mayor facturación fueron enero y julio, con valores aproximados de \$26.099 millones y \$26.027 millones, respectivamente, reflejando periodos de mayor producción institucional dentro de la vigencia.



En cuanto a la composición por régimen, la facturación se concentró principalmente en el régimen subsidiado, con una participación del 68,11%. Le siguen la atención a población vinculada extranjera y los eventos por accidentes de tránsito, situación que refleja la naturaleza del hospital como prestador público, con alta demanda de atención a población vulnerable, servicios de urgencias y eventos no programados.

Adicionalmente, se observa un fortalecimiento en la prestación de servicios al régimen contributivo, el cual alcanzó una participación del 5,57% durante 2025, aportando a la diversificación de las fuentes de facturación institucional.



Finalmente, el comportamiento histórico de la facturación entre 2023 y 2025 muestra que, a partir de 2024, se evidencia una tendencia de crecimiento, la cual se consolida en 2025 durante el periodo gerencial actual. En términos generales, la información permite concluir que la facturación institucional mantiene una evolución favorable y constituye un componente relevante para la sostenibilidad financiera del hospital.

29. GESTION DEL TALENTO HUMANO

29.1 CARACTERIZACION DE LOS COLABORADORES

La caracterización de colaboradores en la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz constituye un proceso técnico clave para la gestión integral del talento humano, orientado a identificar, clasificar y analizar las condiciones laborales, perfiles ocupacionales, niveles de formación, competencias técnicas y comportamentales, tipos de vinculación y distribución funcional del personal que interviene en los procesos asistenciales, administrativos y de apoyo. Este ejercicio permite alinear las capacidades institucionales con los objetivos estratégicos, optimizar la asignación de recursos humanos, fortalecer la productividad organizacional y garantizar la calidad en la prestación de los servicios de salud. Asimismo, facilita la identificación de brechas de talento, la implementación de

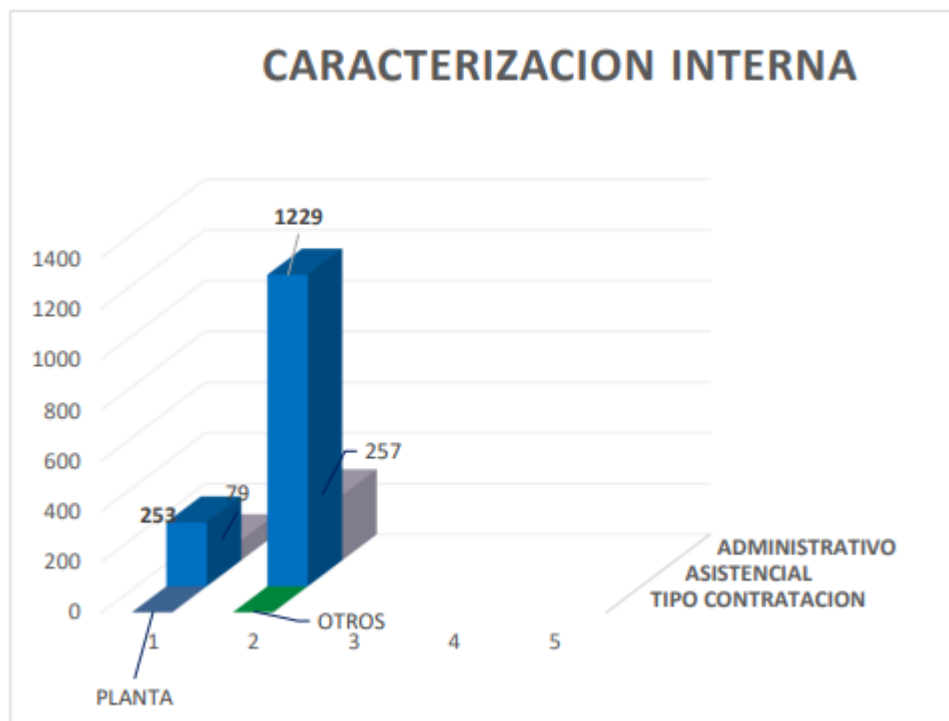
planes de capacitación, el fortalecimiento del clima organizacional y la gestión del riesgo operativo, en coherencia con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y las políticas de desarrollo del talento humano en el sector público.

COLABORADORES AGREMIADOS Y CONTRATISTAS MARZO 2026				
ENTIDAD	COLABORADORES	MASCULINO	FEMENINO	% PART.
ACTISALUD	1130	655	1163	62%
SOCIEDADES MEDICAS	90			5%
PRESTACION DE SERVICIOS	32			2%
OTROS CONTRATISTAS	234			13%
PLANTA	332	36%	64%	18%
TOTAL	1818			100%



29.2 CARACTERIZACIÓN INTERNA

CARACTERIZACIÓN INTERNA		
TIPO CONTRATACION	ASISTENCIAL	ADMINISTRATIVO
PLANTA	253	79
ACTISALUD PRESTACION DE SERVICIOS SOCIEDADES MEDICAS OTROS CONTRATISTAS	1229	257
TOTAL	1482	336



La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz reconoce que el talento humano constituye el principal activo estratégico para garantizar la prestación de servicios de salud seguros, oportunos, humanizados y con altos estándares de calidad. En este sentido, durante la vigencia 2025 la institución mantuvo una estructura organizacional orientada a fortalecer la capacidad resolutive de los procesos asistenciales y administrativos, asegurando la continuidad operativa y el cumplimiento de su misión institucional.

A corte del 31 de diciembre de 2025, la planta global de personal y el recurso humano vinculado mediante modalidades complementarias de contratación permitieron consolidar una capacidad operativa de 1.818 colaboradores, distribuidos entre procesos asistenciales y administrativos.

Del total del talento humano vinculado, 1.482 colaboradores (81,52%) desarrollaron funciones asistenciales directamente relacionadas con la atención de los usuarios y la prestación de servicios de salud, mientras que 336 colaboradores (18,48%) desempeñaron funciones administrativas y de apoyo a la gestión institucional.

Respecto a la modalidad de vinculación, la planta de personal estuvo conformada por 332 servidores, de los cuales 253 correspondieron al área asistencial y 79 al área administrativa. Así mismo, mediante esquemas complementarios de contratación asociados a Actisalud, prestación de servicios, sociedades médicas y otros contratistas, se contó con 1.486 colaboradores, distribuidos en 1.229 asistenciales y 257 administrativos.

La composición del talento humano evidencia que el 81,52% del recurso institucional se encuentra orientado directamente a la atención de los usuarios, situación que refleja la prioridad estratégica de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz de concentrar sus capacidades en los procesos misionales y fortalecer la prestación de servicios de salud de mediana y alta complejidad.

De igual manera, la relación entre personal asistencial y administrativo muestra una proporción de 4,4 colaboradores asistenciales por cada colaborador administrativo, indicador que demuestra una estructura organizacional enfocada en la generación de valor para el usuario y alineada con los principios de eficiencia, racionalización del gasto y optimización de recursos establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y en los lineamientos del Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad en Salud.

La participación predominante del personal asistencial permite garantizar la disponibilidad de profesionales, especialistas, personal de enfermería, auxiliares y demás colaboradores requeridos para responder a la creciente demanda de servicios de salud, fortaleciendo la oportunidad, continuidad, accesibilidad y calidad de la atención brindada a la población usuaria.

En términos de gestión institucional, la caracterización del talento humano durante la vigencia 2025 evidencia una adecuada articulación entre los procesos misionales y de apoyo, permitiendo mantener la capacidad operativa necesaria para atender los retos asistenciales derivados de la condición de hospital universitario de referencia regional, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales y al fortalecimiento de la sostenibilidad organizacional.

29.3 PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS

El Plan de Bienestar Social e Incentivos Laborales de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz se constituye como un eje estratégico de la gestión del talento humano, orientado al fortalecimiento de la calidad de vida laboral, el bienestar integral y la motivación de los servidores públicos. Durante la vigencia 2025, la E.S.E. HUEM desarrolló acciones integrales orientadas a la protección y servicios sociales, la promoción de ambientes de esparcimiento y descanso, la promoción y prevención de la salud, la calidad de vida laboral y el otorgamiento de incentivos no pecuniarios, mediante estrategias de formación, sensibilización, integración, acompañamiento psicosocial y reconocimiento institucional. Estas acciones fueron ejecutadas de manera articulada entre las áreas de Gestión y Desarrollo del Talento Humano, Seguridad y Salud en el Trabajo y demás dependencias involucradas, contribuyendo al fortalecimiento de entornos laborales saludables y al mejoramiento del clima organizacional.

En la institución se desarrollan Programas de Entorno Laboral Saludable, el cual incluye el programa de apoyo emocional y físico que lleva a cabo desde las áreas de Desarrollo humano y organizacional con la oficina de Seguridad y salud en el trabajo y el área de rehabilitación a través de la implementación dos líneas, la línea de apoyo emocional y la de apoyo físico.

- Centro de escucha se brindó atención con orientación psicosocial a 32 personas
- Línea de apoyo físico a 854 personas entre colaboradores y profesionales en formación.
- Intervenciones conjuntas desde las aéreas de Desarrollo humano y organizacional con la oficina de Seguridad y salud en el trabajo en las temáticas: comunicación asertiva, trabajo en equipo, relaciones interpersonales, manejo del estrés, autocuidado, hábitos saludables, capacitaciones sobre las temáticas de prevención de la violencia basada en género, liderazgo y prevención del consumo de tabaco, socialización de rutas de atención en salud mental con una participación de 1617 personas.
- Día de la felicidad, día de la salud, día de la prevención del suicidio y semana de la salud mental en el marco de la III feria departamental “En el Norte la

paz se construye con salud mental” y capacitación en primeros auxilios psicológicos con una participación de 838 personas.

Logros: La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz fue destacada por el respaldo y apoyo en el desarrollo exitoso de la III Feria Departamental de Salud Mental “En el Norte, la Paz se construye con salud mental” siendo referente del III Simposio de salud mental HUEM Saludablemente desarrollado con el apoyo de docencia e investigación con la participación de conferencistas del equipo interdisciplinar de la institución así como de instituciones aliadas y referentes de la región.



29.4 INCENTIVOS

29.4.1 INCENTIVOS NO PECUNARIOS

Durante la vigencia 2025, un total de 68 incentivos a 55 colaboradores participantes de las diferentes iniciativas.

BASE DE DATOS · INCENTIVOS ENTREGADOS POR INICIATIVA

E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz (HUEM) · Plan de Bienestar e Incentivos · Vigencia 2025

INICIATIVA	INCENTIVOS ENTREGADOS	% PARTICIPACIÓN	ESTADO
BICIHUEM	5	7,4%	Con entrega
BRIGADISTAS	0	0,0%	Sin entrega
DONACIÓN DE SANGRE	13	19,1%	Con entrega
REPORTE DE SUCESOS DE SEGURIDAD	9	13,2%	Con entrega
HUMANIZACIÓN	0	0,0%	Sin entrega
DONACIÓN DE LECHE MATERNA	0	0,0%	Sin entrega
DOCENCIA AD HONOREM	16	23,5%	Con entrega
INVESTIGACIÓN	11	16,2%	Con entrega
CORAL	3	4,4%	Con entrega
GRUPO DANZAS HUEM	11	16,2%	Con entrega
TOTAL	68	100,0%	

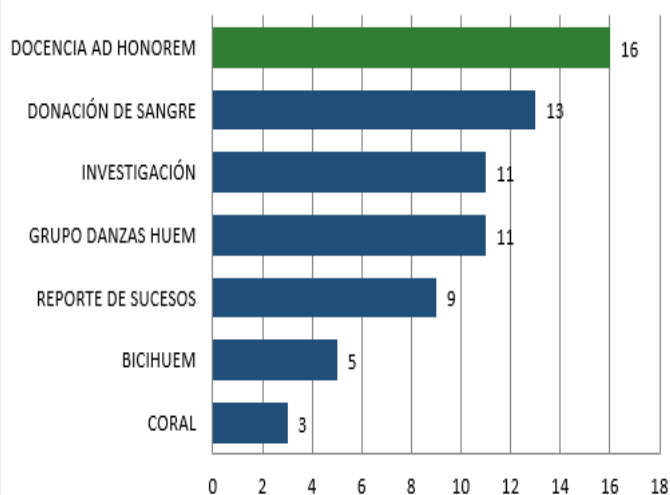
DISTRIBUCIÓN · iniciativas con incentivos (mayor a menor)

INICIATIVA	INCENTIVOS	% ACUMULADO
DOCENCIA AD HONOREM	16	23,5%
DONACIÓN DE SANGRE	13	42,6%
INVESTIGACIÓN	11	58,8%
GRUPO DANZAS HUEM	11	75,0%
REPORTE DE SUCESOS	9	88,2%
BICIHUEM	5	95,6%
CORAL	3	100,0%

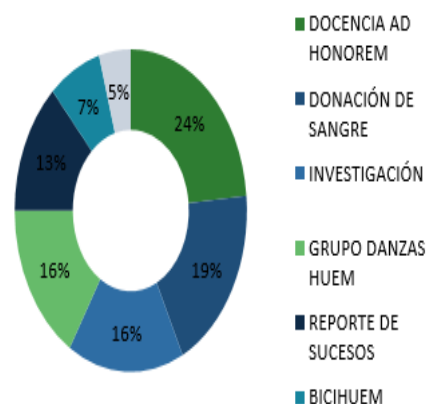
RANKING (asc)

INICIATIVA	INCENT.
CORAL	3
BICIHUEM	5
REPORTE DE SUCESOS	9
GRUPO DANZAS HUEM	11
INVESTIGACIÓN	11
DONACIÓN DE SANGRE	13
DOCENCIA AD HONOREM	16

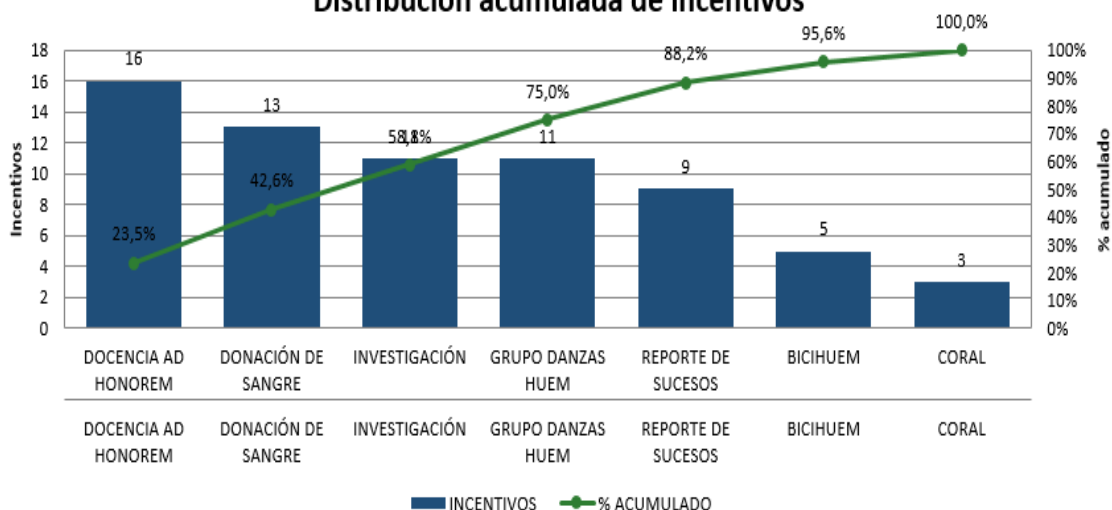
Incentivos entregados por iniciativa



Distribución de incentivos por iniciativa



Distribución acumulada de incentivos



29.4.2 INCENTIVOS PECUNIARIOS

En total para la vigencia 2025 por concepto de incentivos pecuniarios de bienestar social y laboral se entregaron 278 incentivos que beneficiaron a los servidores públicos así como a sus hijos y familia.

BASE DE DATOS · INCENTIVOS PECUNIARIOS DE BIENESTAR

E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz (HUEM) · Bienestar social y laboral · Vigencia 2025

GRUPO BENEFICIARIO	CONCEPTO	INCENTIVOS	% DEL TOTAL
Servidores públicos y familia	Lentes	141	50,7%
Servidores públicos y familia	Prótesis dental	26	9,4%
Servidores públicos y familia	Calamidad familiar	9	3,2%
Hijos de servidores públicos	Auxilio educativo · primaria	34	12,2%
Hijos de servidores públicos	Auxilio educativo · secundaria	36	12,9%
Hijos de servidores públicos	Pregado universitario	21	7,6%
Hijos de servidores públicos	Beca universitaria (50%)	5	1,8%
Hijos de servidores públicos	Apoyo a hijos con discapacidad	6	2,2%
TOTAL		278	100,0%

SUBTOTALES Y CONCILIACIÓN

Servidores públicos y familia	176	
Hijos de servidores públicos	102	
Total calculado (suma de ítems)	278	
Total reportado en informe	278	
Diferencia (calculado – reportado)	0	

RANKING (asc)

CONCEPTO	INCENT.
Beca universitaria (50%)	5
Apoyo a hijos con discapacidad	6
Calamidad familiar	9
Pregado universitario	21
Prótesis dental	26
Auxilio educativo · primaria	34
Auxilio educativo · secundaria	36
Lentes	141

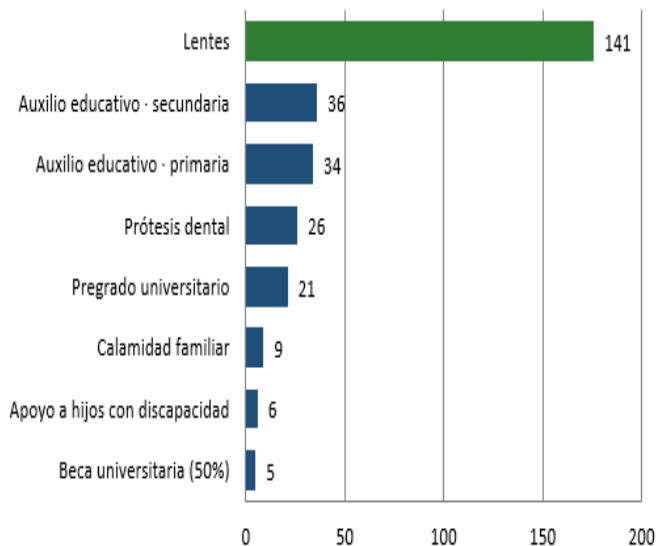
POR GRUPO

GRUPO	INCENT.
Servidores y familia	176
Hijos de servidores	102

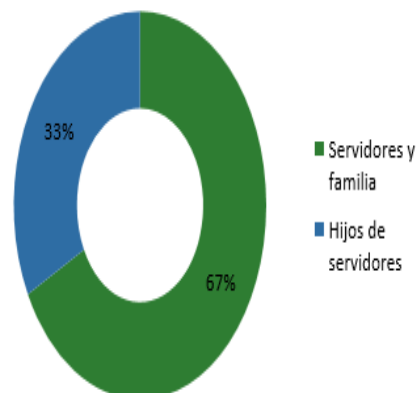
APOYO A HIJOS

CONCEPTO	INCENT.
Primaria	34
Secundaria	36
Pregado	21
Beca 50%	5
Discapacidad	6

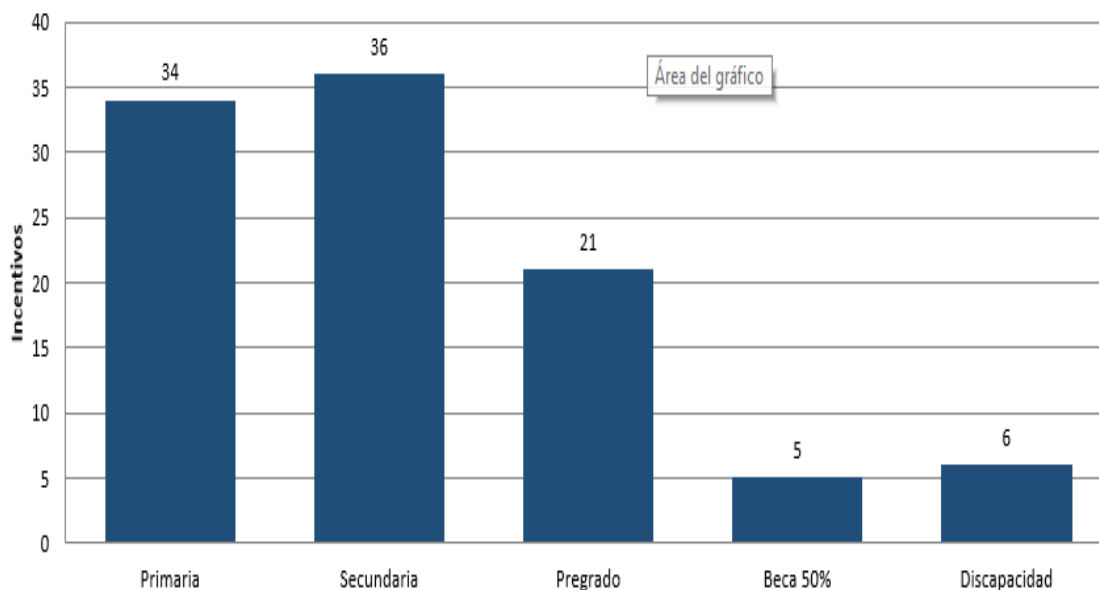
Incentivos pecuniarios por concepto



Distribución por grupo beneficiario



Apoyo a hijos de servidores · por nivel educativo



E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEÓZ

PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS

VIGENCIA 2025





TALENTO HUMANO

Comprometidos con tu bienestar.

¡UN HOSPITAL DE TODOS!

29.5 PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Mediante la resolución 000122 del 30 de Enero del 2025 se adoptó el Plan De Formación y Capacitación de la E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz para la Vigencia 2025. Este plan se enfoca según los seis ejes temáticos.



El Plan de Formación y Capacitación para la vigencia 2025 se consolidó en el mes de enero, donde a través de las diferentes dependencias se identificaron las necesidades de Educación continuada que requieren los colaboradores y la necesidad de socializar y capacitar al personal en los distintos temas.

29.5.1 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Para el año 2025 se tenían programadas 611 Capacitaciones de las cuales se realizaron 589 dando un cumplimiento del 96.39%.



29.5.2 AREAS QUE DAN CUMPLIMIENTO AL 100% DEL PLAN DE CAPACITACIONES

- Consulta Externa
- Biomédica
- Docencia
- Imagenología
- Instrumentación Quirúrgica
- Mantenimiento
- Medicina Interna y Especialidades Medicas
- Pediatría
- Urgencias Adultos y Pediátricas
- Banco de Sangre
- Enfermería
- Ginecología y Obstetricia
- Ingeniería Ambiental
- Rehabilitación
- Seguridad del Paciente
- Talento Humano

29.5.3 COBERTURA DEL PLAN DE CAPACITACION INSTITUCIONAL

Para el año 2025 el Plan de Formación y Capacitación tuvo una cobertura del 99.05% Capacitando en total a 64629 Personas. Esta población está compuesta por colaboradores, Usuarios y partes interesadas que conforman la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz.



29.6 INFORME ANUAL DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Para la vigencia del año 2025 la accidentabilidad se presentó de la siguiente manera:

29.6.1 FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD AÑO 2025

Durante la vigencia 2025 se presentaron 143 accidentes de trabajo lo equivalente al 0,6%.

BASE DE DATOS · ACCIDENTALIDAD LABORAL POR ENTIDAD

E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz (HUEM) · Vigencia 2025

ENTIDAD	ACCIDENTES	% PARTICIPACIÓN	CLASIFICACIÓN
HUEM	19	13,3%	HUEM
ACTISALUD	110	76,9%	Contratista
CALIDAD TOTAL	4	2,8%	Contratista
UCIS DE COLOMBIA	4	2,8%	Contratista
UCIS DE COLOMBIA CONSTRUCCION	0	0,0%	Contratista
COOSERVINORT	5	3,5%	Contratista
VHM INGENIERIA	1	0,7%	Contratista
GLOBALTRONIC	0	0,0%	Contratista
TERIDEX	0	0,0%	Contratista
UTENORTE	0	0,0%	Contratista
SERVICIOS VIVIR	0	0,0%	Contratista
UTH QUIROFANOS	0	0,0%	Contratista
SVO	0	0,0%	Contratista
FUMIGACIONES	0	0,0%	Contratista
UTH SEDE ADMIN	0	0,0%	Contratista
CONSORCIO	0	0,0%	Contratista
COOTRASMAR	0	0,0%	Contratista
OTROS	0	0,0%	Contratista
TOTAL	143	100,0%	

ANÁLISIS DE PARETO · entidades con accidentes registrados

ENTIDAD	ACCIDENTES	% ACUMULADO
ACTISALUD	110	76,9%
HUEM	19	90,2%
COOSERVINORT	5	93,7%
CALIDAD TOTAL	4	96,5%
UCIS DE COLOMBIA	4	99,3%
VHM INGENIERIA	1	100,0%

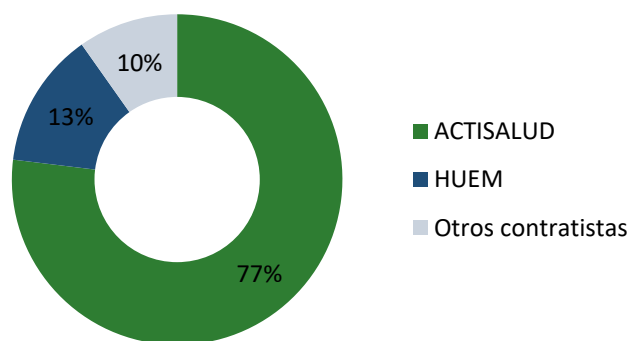
CONCENTRACIÓN

GRUPO	ACCID.
ACTISALUD	110
HUEM	19
Otros contratistas	14

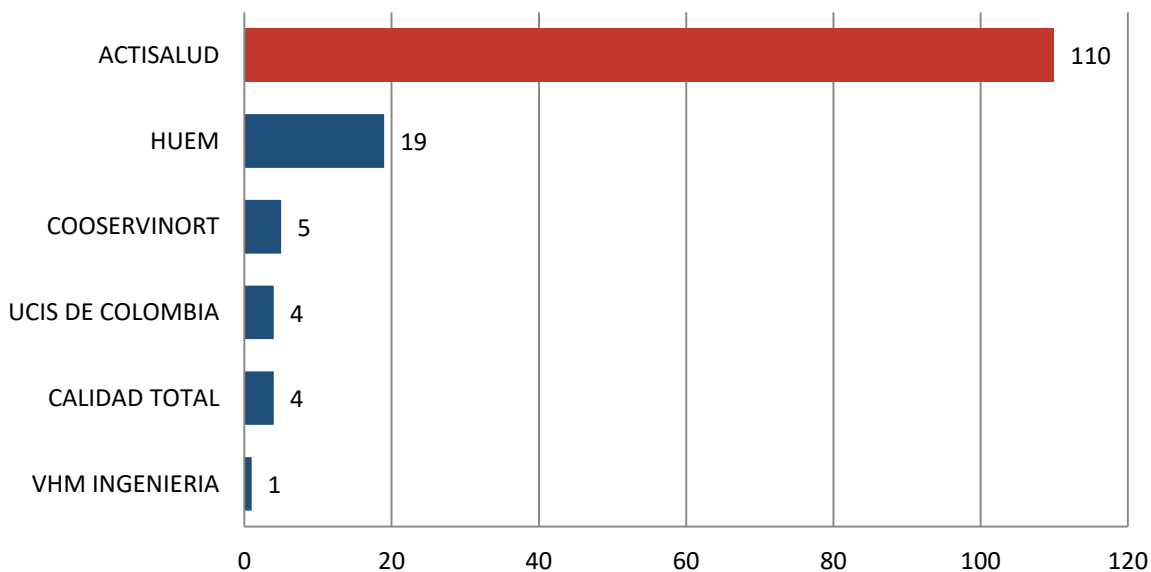
RANKING (asc)

ENTIDAD	ACCID.
VHM INGENIERIA	1
CALIDAD TOTAL	4
UCIS DE COLOMBIA	4
COOSERVINORT	5
HUEM	19
ACTISALUD	110

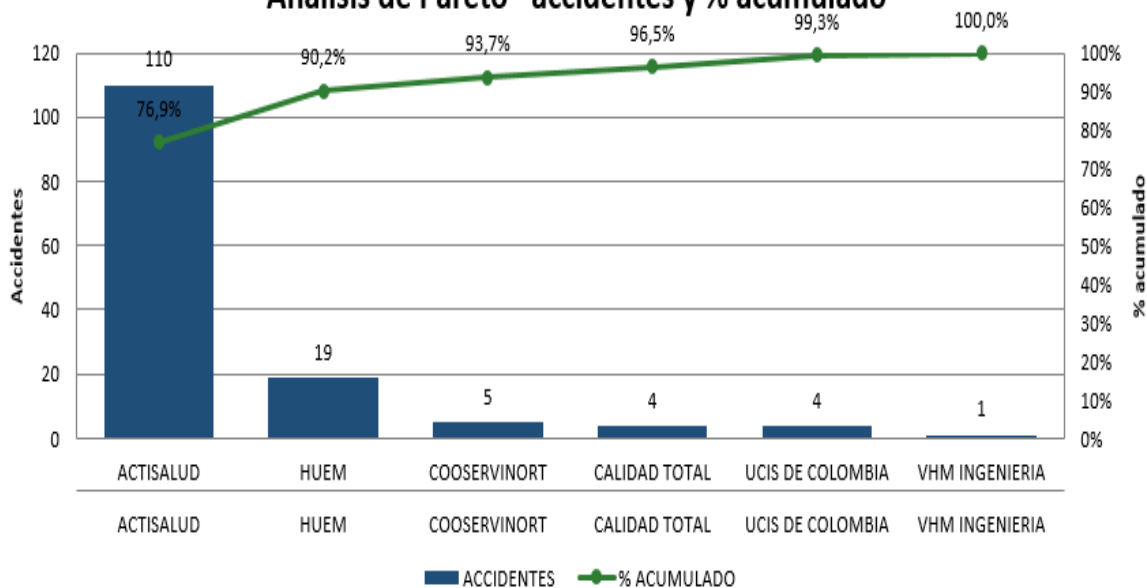
Concentración de la accidentalidad



Accidentes por entidad (entidades con reporte)



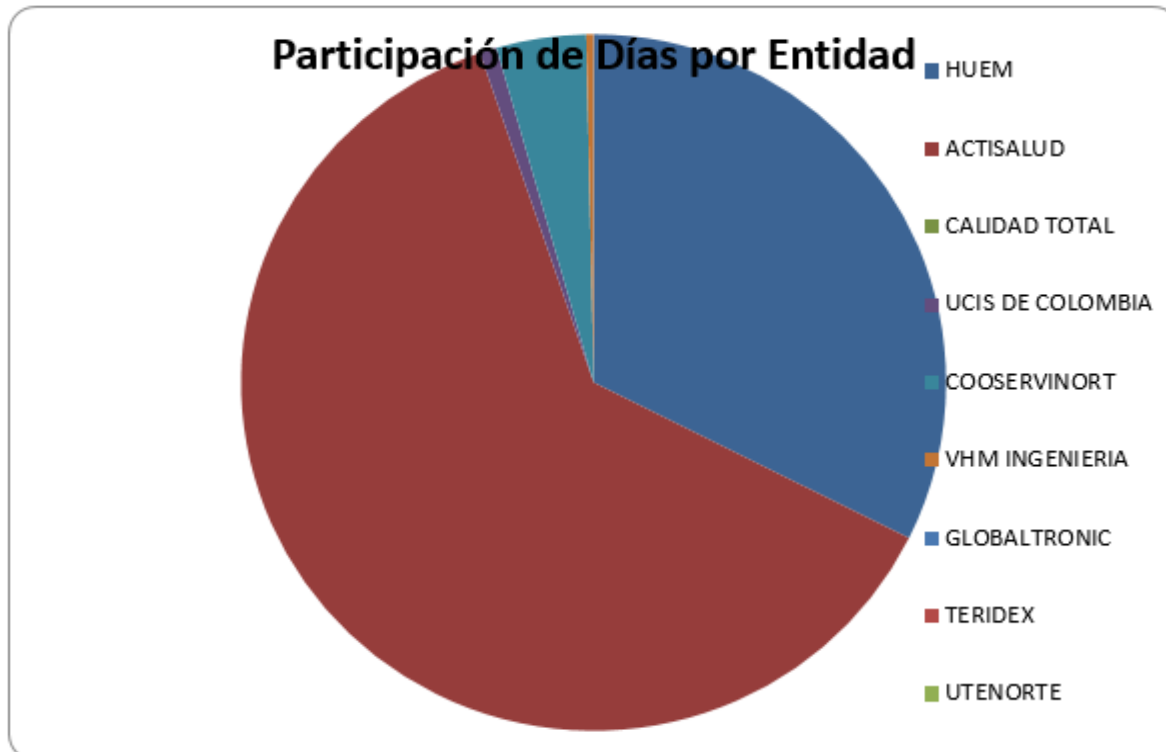
Análisis de Pareto · accidentes y % acumulado



29.6.2 SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD

Durante la vigencia 2025 se presentó un total de 899 días en severidad de accidentalidad lo que equivale al 3,8%.

Entidad	Total de días
HUEM	291
ACTISALUD	561
CALIDAD TOTAL	0
UCIS DE COLOMBIA	7
COOSERVINORT	37
VHM INGENIERIA	3
GLOBALTRONIC	0
TERIDEX	0
UTENORTE	0
SERVICIOS VIVIR	0
UTH QUIROFANOS	0
UTH ARCHIVO	0
UTH SEDE ADMIN	0
SVO	0
FUMIGACIONES	0
CONSORCIO	0
OTROS	0
UCIS DE COLOMBIA CONSTRUCCION	0
COOTRASMAR	0
TOTAL	899



29.7 AUSENTISMO POR CAUSA MÉDICAS ANUAL

Durante la vigencia 2025 se presentaron 10.854 días de ausentismo por causa médica.

BASE DE DATOS · AUSENTISMO POR CAUSA MÉDICA (DÍAS) POR ENTIDAD

E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz (HUEM) · Ausentismo anual · Vigencia 2025

ENTIDAD	DÍAS DE INCAPACIDAD	% PARTICIPACIÓN	CLASIFICACIÓN
HUEM	3.236	29,8%	HUEM
ACTISALUD	6.501	59,9%	Contratista
CALIDAD TOTAL	361	3,3%	Contratista
UCIS DE COLOMBIA	543	5,0%	Contratista
COOSERVINORT	28	0,3%	Contratista
VHM INGENIERIA	3	0,0%	Contratista
GLOBALTRONIC	0	0,0%	Contratista
TERIDEX	0	0,0%	Contratista
UTENORTE	0	0,0%	Contratista
SERVICIOS VIVIR	0	0,0%	Contratista
UTH QUIROFANOS	0	0,0%	Contratista
UTH ARCHIVO	0	0,0%	Contratista
UTH SEDE ADMIN	0	0,0%	Contratista
SVO	0	0,0%	Contratista
FUMIGACIONES	0	0,0%	Contratista
CONSORCIO	0	0,0%	Contratista
OTROS	0	0,0%	Contratista
UCIS DE COLOMBIA CONSTRUCCION	0	0,0%	Contratista
COOTRASMAR	182	1,7%	Contratista
TOTAL	10.854	100,0%	

ANÁLISIS DE PARETO · entidades con ausentismo registrado

ENTIDAD	DÍAS	% ACUMULADO
ACTISALUD	6.501	59,9%
HUEM	3.236	89,7%
UCIS DE COLOMBIA	543	94,7%
CALIDAD TOTAL	361	98,0%
COOTRASMAR	182	99,7%
COOSERVINORT	28	100,0%
VHM INGENIERIA	3	100,0%

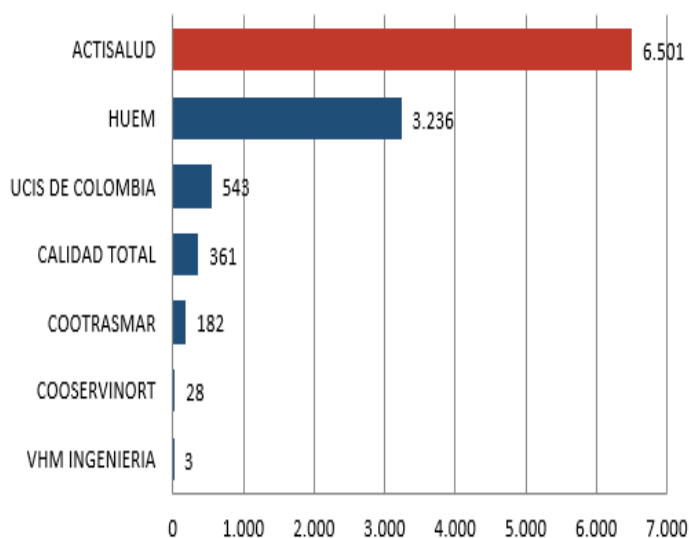
CONCENTRACIÓN

GRUPO	DÍAS
ACTISALUD	6.501
HUEM	3.236
Otros contratistas	1.117

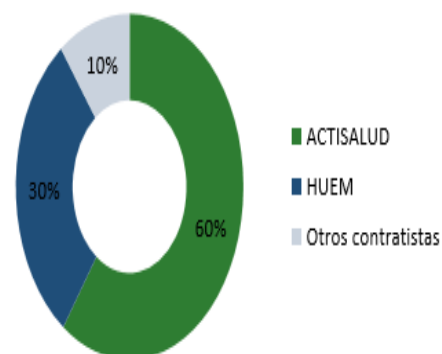
RANKING (asc)

ENTIDAD	DÍAS
VHM INGENIERIA	3
COOSERVINORT	28
COOTRASMAR	182
CALIDAD TOTAL	361
UCIS DE COLOMBIA	543
HUEM	3.236
ACTISALUD	6.501

Días de incapacidad por entidad



Concentración del ausentismo



29.8 CUMPLIMIENTO AL PLAN DE EMERGENCIAS

ACTIVIDADES DE EMERGENCIAS		BRIGADA DE 2025
ENTRENAMIENTO		6 ENTRENAMIENTOS EN EL AÑO
SIMULACRO INCLUYENDO EL SIMULACRO NACIONAL		4 SIMULACROS ANUALES: 1 VIAL, 2 INCENDIO, 1 COMBINADO SISMO E INCENDIO
CERTIFICACION MANEJO Y CONTROL DEL FUEGO ARL POSITIVA		35 BRIGADISTAS
PARTICIPACION 1ER ENCUESTRO BRIGADISTA MUNICIPAL		SE OBTUVO EL 2DO PUESTO

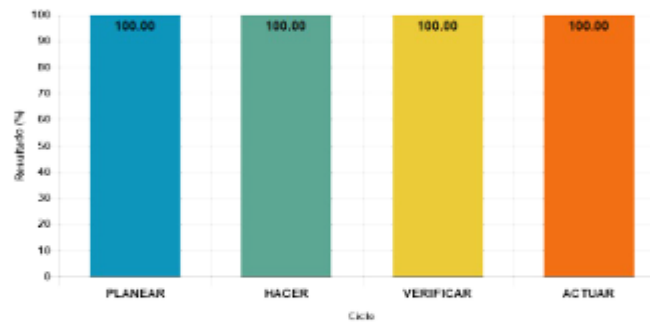




CONSTANCIA

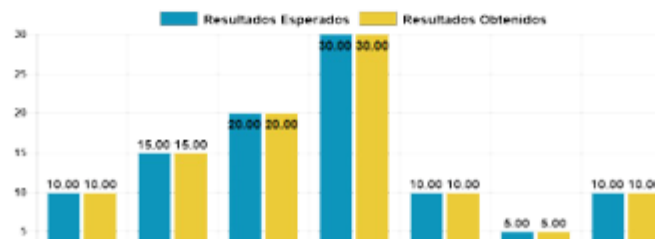
Positiva Compañía de Seguros S.A., hace constar que la empresa **Empresa Social Del Estado Hospital Universitario Erasmo Meoz**, identificada con **NI 800014918** afiliada en el ramo de riesgos laborales, aplicó el **12/12/2025** la autoevaluación de los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST para la vigencia **2025** conforme a la Resolución **0312 del 2019**. Aplicando el capítulo **III** y obteniendo un resultado del **100,00%, ACEPTABLE**.

Resultados Evaluación por Ciclo

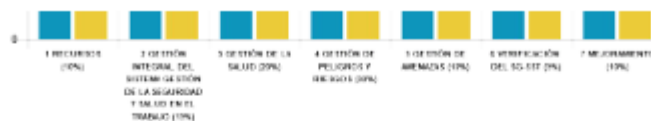


CICLO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO OBTENIDO	PORCENTAJE DEL CICLO OBTENIDO
PLANEAR	25,00%	25,00%	100,00%
HACER	60,00%	60,00%	100,00%
VERIFICAR	5,00%	5,00%	100,00%
ACTUAR	10,00%	10,00%	100,00%
TOTAL	100%	100,00%	100,00%

Resultados Evaluación por Estándar



SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



ESTANDAR		RESULTADO ESPERADO	RESULTADO OBTENIDO	PORCENTAJE DEL ESTANDAR EVALUADO
PLANEAR	1 RECURSOS (10%)	10,00%	10,00%	100%
	2 GESTIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (15%)	15,00%	15,00%	100%
HACER	3 GESTIÓN DE LA SALUD (20%)	20,00%	20,00%	100%
	4 GESTIÓN DE PELIGROS Y RIESGOS (30%)	30,00%	30,00%	100%
	5 GESTIÓN DE AMENAZAS (10%)	10,00%	10,00%	100%
VERIFICAR	6 VERIFICACIÓN DEL SG-SST (5%)	5,00%	5,00%	100%
ACTUAR	7 MEJORAMIENTO (10%)	10,00%	10,00%	100%
			TOTAL	100,00%

BOGOTÁ, D.C. - COLOMBIA
12 DE DICIEMBRE DE 2025

Las actividades a desarrollar de acuerdo a los resultados obtenidos, serán ejecutadas por la empresa como parte de la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado.

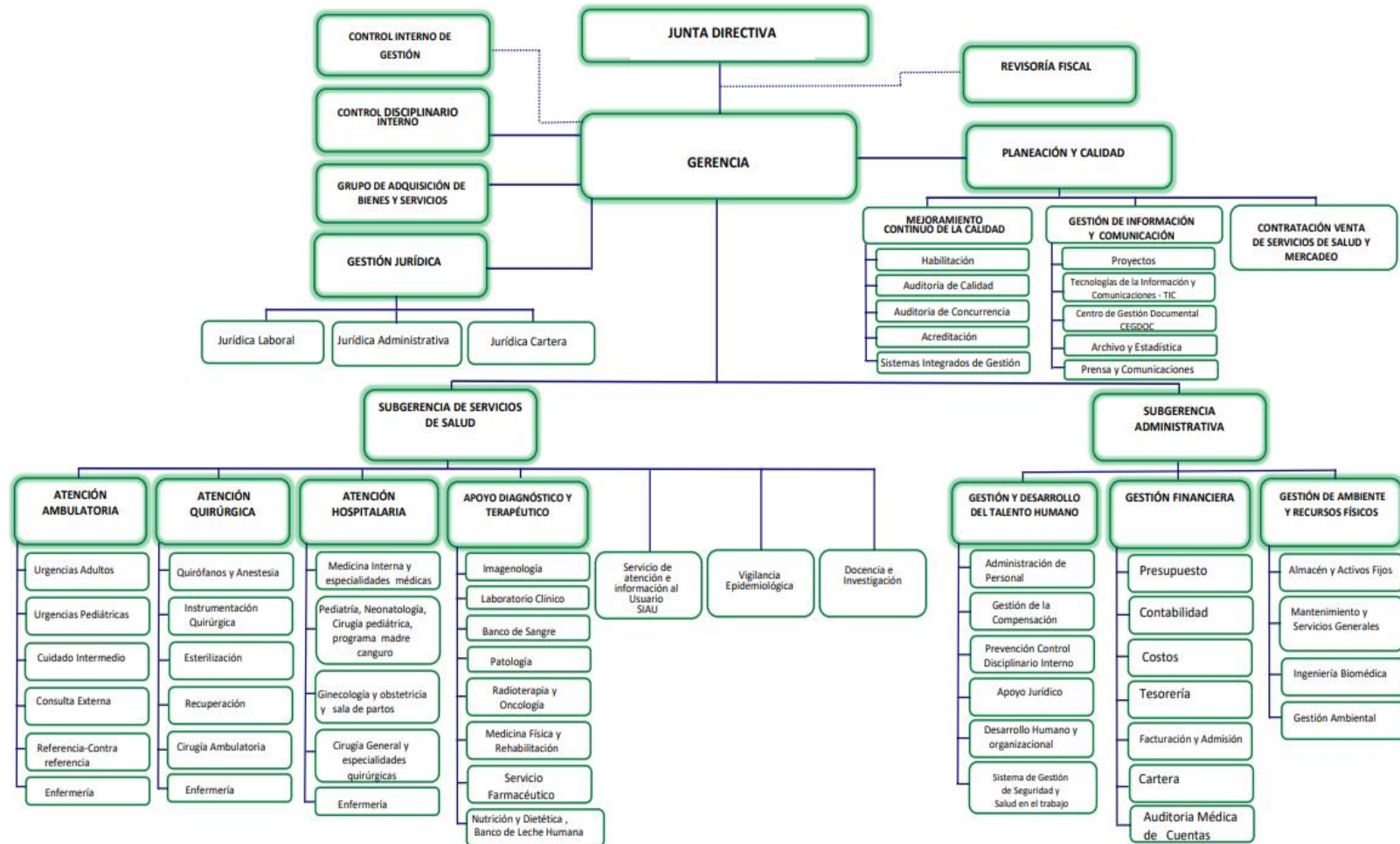
Fecha de expedición: **12 diciembre 2025.**



La autenticidad de este documento electrónico puede ser verificado dando click en el siguiente enlace:

Para verificación de Positiva





30. DOCENCIA E INVESTIGACIÓN

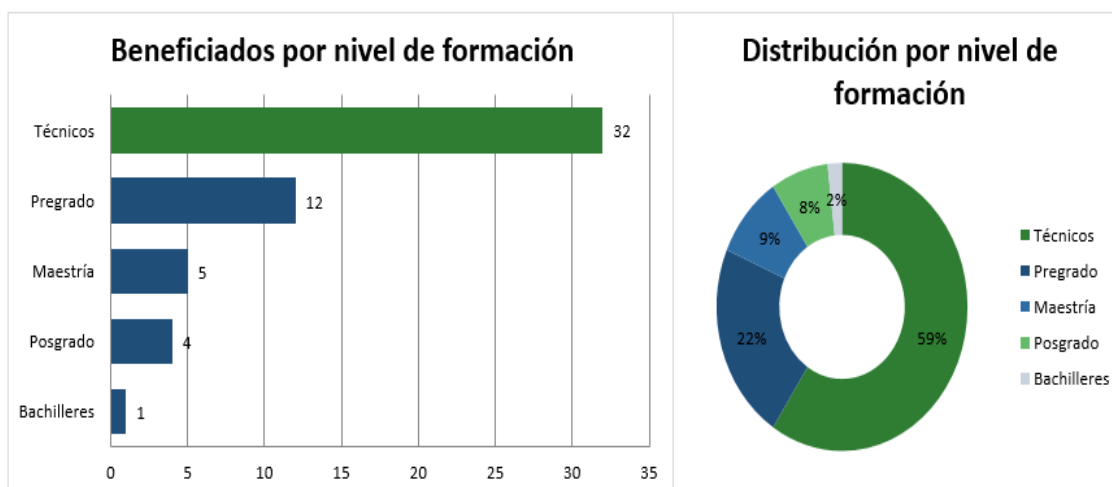
30.1 Programa Creciendo De La Mano Con El HUEM

El programa “Creciendo de la Mano con el HUEM” representa una valiosa iniciativa orientada al fortalecimiento personal y profesional de los colaboradores de la ESE HUEM, brindando espacios y oportunidades que favorecen su desarrollo integral. A través de este programa, se busca no solo potenciar las competencias y habilidades del talento humano, sino también contribuir significativamente al mejoramiento de su calidad de vida, promoviendo el bienestar, la motivación y el sentido de pertenencia institucional. De esta manera, el crecimiento de cada colaborador se convierte en un pilar fundamental para el fortalecimiento y la excelencia de la institución.

BASE DE DATOS · EDUCACIÓN POR CONTRAPRESTACIÓN

E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz (HUEM) · Desarrollo de talento humano · Vigencia 2025

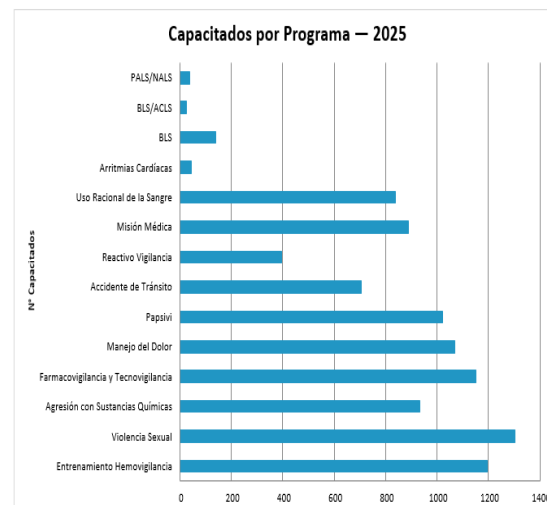
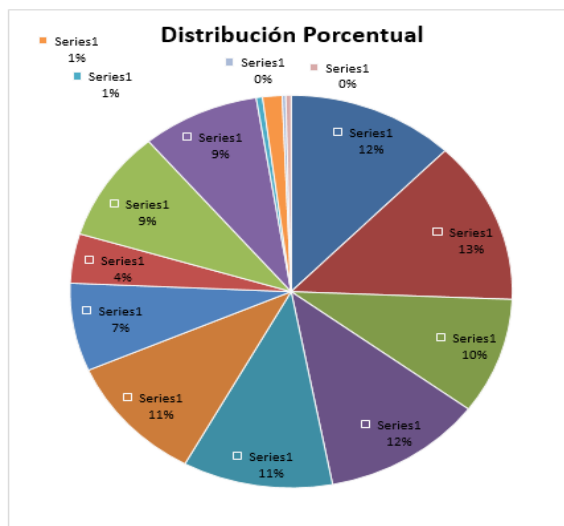
NIVEL DE FORMACIÓN	BENEFICIADOS	% PARTICIPACIÓN	CATEGORÍA
Bachilleres	1	1,9%	Básica
Técnicos	32	59,3%	Técnica
Pregrado	12	22,2%	Superior
Posgrado	4	7,4%	Superior
Maestría	5	9,3%	Superior
TOTAL	54	100,0%	



30.2 Educación Continua

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ			
CAPACITACIONES EN SEGURIDAD CLÍNICA Y TALENTO HUMANO — 2025			
Rendición de Cuentas 2025 Corte: 31 de diciembre de 2025			
 9.749		TOTAL CAPACITADOS	
		 14	
		PROGRAMAS FORMATIVOS	

#	PROGRAMA DE CAPACITACIÓN	N° CAPACITADOS	% PARTICIPACIÓN	RANKING
1	Entrenamiento Hemovigilancia	1.195	12,26%	#2
2	Violencia Sexual	1.304	13,38%	#1
3	Agresión con Sustancias Químicas	933	9,57%	#6
4	Farmacovigilancia y Tecnovigilancia	1.150	11,80%	#3
5	Manejo del Dolor	1.070	10,98%	#4
6	Papsivi	1.021	10,47%	#5
7	Accidente de Tránsito	706	7,24%	#9
8	Reactivo Vigilancia	396	4,06%	#10
9	Misión Médica	888	9,11%	#7
#	Uso Racional de la Sangre	839	8,61%	#8
#	Arritmias Cardíacas	45	0,46%	#12
#	BLS	139	1,43%	#11
#	BLS/ACLS	25	0,26%	#14
#	PALS/NALS	38	0,39%	#13
TOTAL GENERAL		9.749	100,00%	14 programas



ANÁLISIS DE BRECHAS Y COBERTURA — CAPACITACIONES 2025

SEGURIDAD CLÍNICA Y HEMOVIGILANCIA

Programa	Capacitados	% del Total	Subtotal Grupo
Entrenamiento Hemovigilancia	1.195	12,26%	
Uso Racional de la Sangre	839	8,61%	
Farmacovigilancia y Tecnovigilancia	1.150	11,80%	
Subtotal SEGURIDAD CLÍNICA Y ...	3.184	32,66%	

ATENCIÓN A VÍCTIMAS Y DERECHOS

Programa	Capacitados	% del Total	Subtotal Grupo
Violencia Sexual	1.304	13,38%	
Agresión con Sustancias Químicas	933	9,57%	
Papsivi	1.021	10,47%	
Misión Médica	888	9,11%	
Subtotal ATENCIÓN A VÍCTIMAS ...	4.146	42,53%	

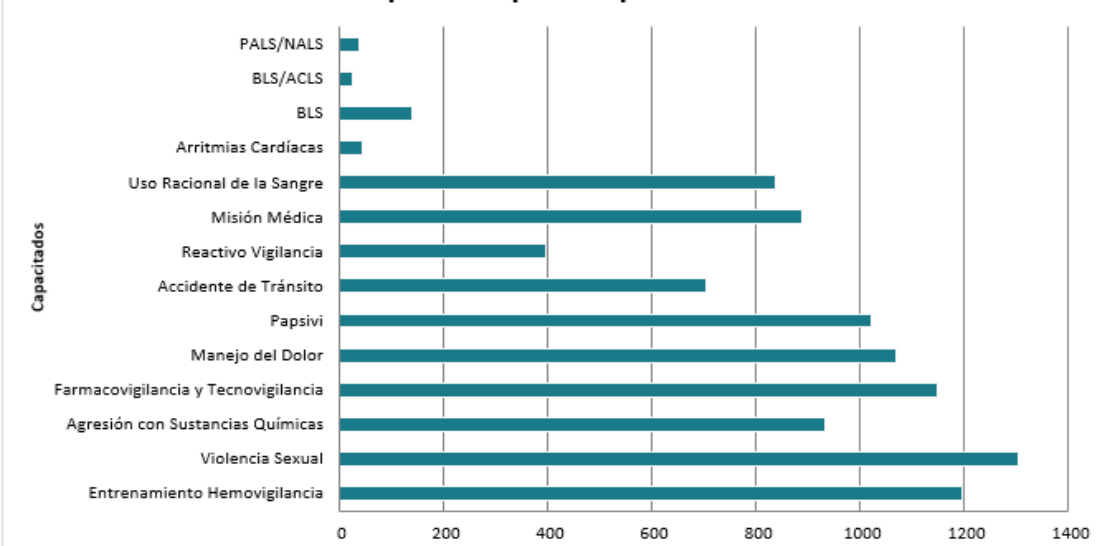
EMERGENCIAS Y TRAUMA

Programa	Capacitados	% del Total	Subtotal Grupo
Accidente de Tránsito	706	7,24%	
Manejo del Dolor	1.070	10,98%	
Arritmias Cardíacas	45	0,46%	
BLS	139	1,43%	
BLS/ACLS	25	0,26%	
PALS/NALS	38	0,39%	
Subtotal EMERGENCIAS Y TRAUMA...	2.023	20,75%	

VIGILANCIA EN SALUD

Programa	Capacitados	% del Total	Subtotal Grupo
Reactivo Vigilancia	396	4,06%	
Subtotal VIGILANCIA EN SALUD...	396	4,06%	

Comparativo por Grupo Temático



30.3 Programa Aulas Hospitalarias

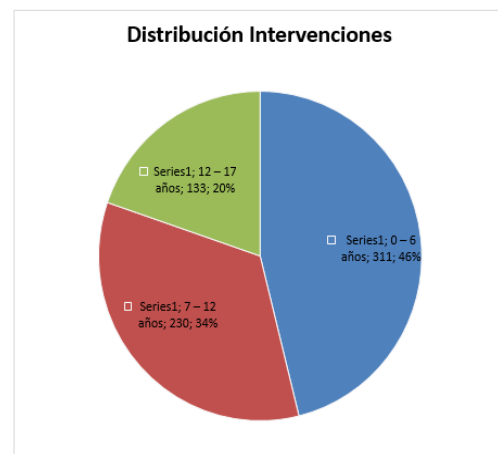
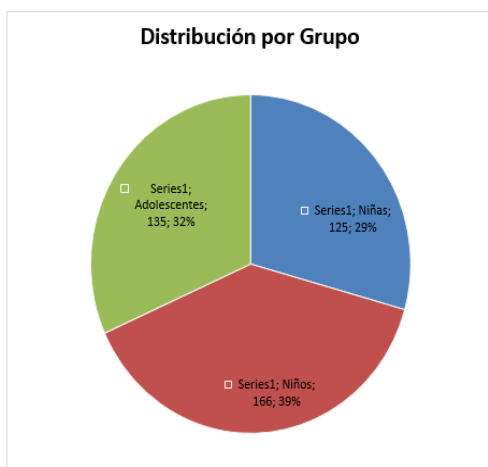
El programa aulas hospitalarias es una realidad gracias a la alianza con la secretaria de educación departamental, la Universidad Francisco de Paula Santander y el Instituto Técnico Guaimaral.

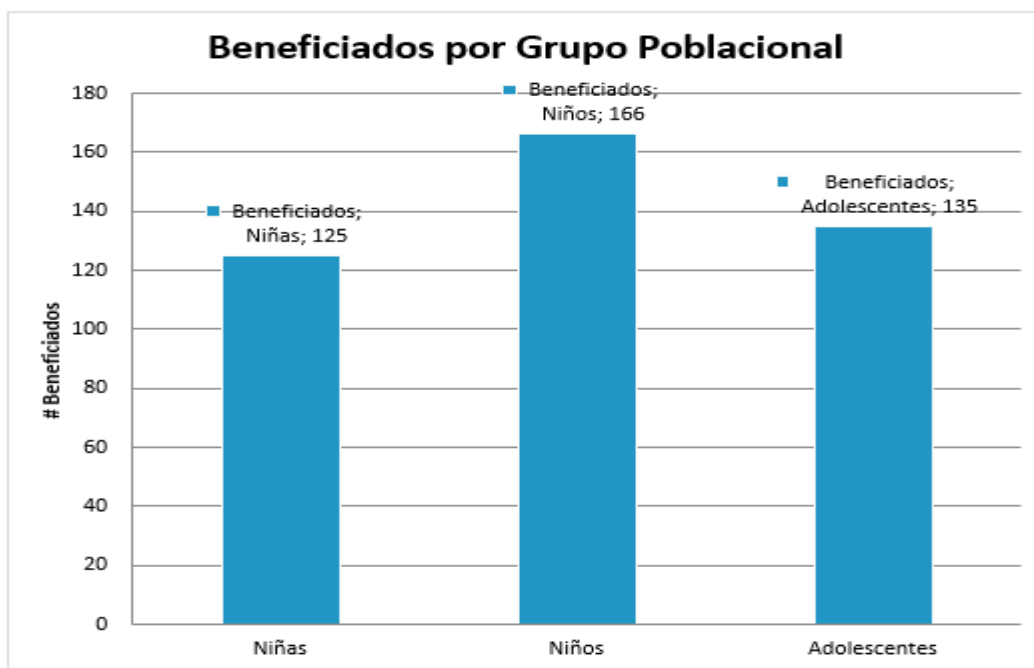
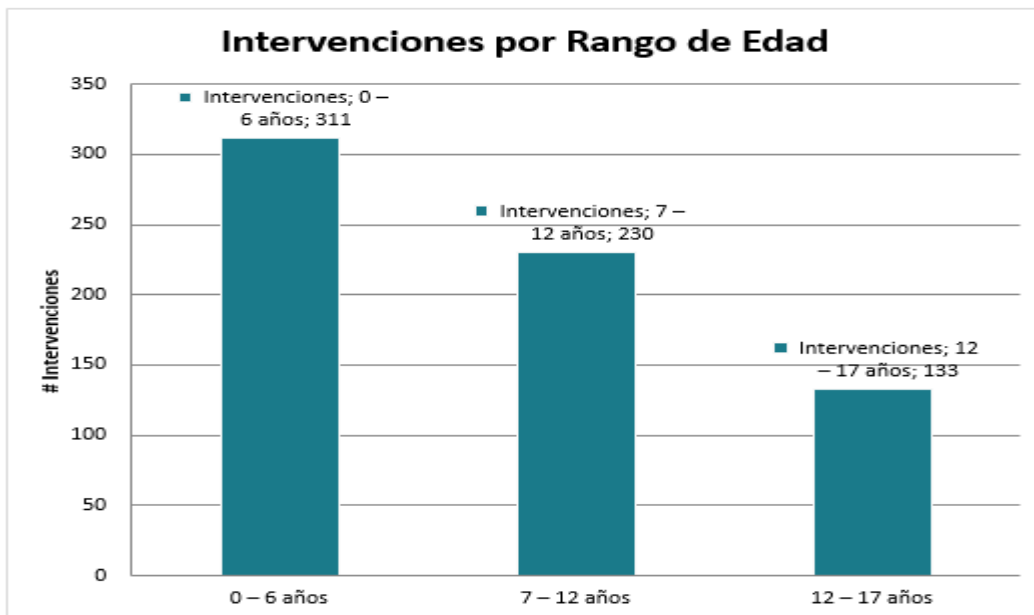
PROGRAMA AULAS HOSPITALARIAS					
	426	BENEFICIADOS AULAS HOSP.		674	INTERVENCIONES REALIZADAS

BENEFICIADOS POR GRUPO POBLACIONAL — AULAS HOSPITALARIAS 2025			
Grupo Poblacional	# Beneficiados	% Participación	Indicador Visual
Niñas	125	29,3%	 29%
Niños	166	39,0%	 39%
Adolescentes	135	31,7%	 32%
TOTAL	426	100,0%	

INTERVENCIONES REALIZADAS POR RANGO DE EDAD — AULAS HOSPITALARIAS 2025			
Rango de Edad	# Beneficiados	% Participación	Indicador Visual
0 – 6 años	311	46,1%	 46%
7 – 12 años	230	34,1%	 34%
12 – 17 años	133	19,7%	 20%
TOTAL	674	100,0%	

Fuente: Programa Aulas Hospitalarias HUEM | Rendición de Cuentas 2025 | Corte: 31/12/2025





Resultados significativos del programa:

- Expresión emocional
- Conexión familiar

- Mejora del bienestar psicológico
- Fomento de la creatividad
- Documentación de las experiencias
- Continuidad de la escolaridad



30.4 CATEGORIZACIÓN DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN

En la vigencia 2025, se logró la categorización del grupo de investigación: Grupo de epidemiología y enfermedades infecciosas del Hospital Universitario Erasmo Meoz, por el Ministerio de Ciencia y Tecnología. Pasamos de ser reconocidos por Min ciencias a ser grupo categorizado en categoría C.



Categoría C:	✓	Tener un Indicador de Grupo mayor que Cero (0)	✓	45472581546865035	Ver detalle
		Tener un Indicador de Productos TOP o de Productos A mayor que Cero (0)	✓	Indicador productos de Nuevo Conocimiento TOP: 663.5978909661892 Indicador Productos de Nuevo Conocimiento Tipo A: 128.01946768567387	Ver detalle
		Tener un Indicador de Productos de Apropiación Social del Conocimiento o Divulgación Pública de la Ciencia mayor que cero (0).	✓	Indicador Productos de Divulgación Pública de la Ciencia: 1777.190917303875 Indicador productos de Apropiación Social del Conocimiento: 0	Ver detalle
		Tener un Indicador de Productos de actividades relacionadas con la Formación de Recurso Humano - Tipo A o Tipo B mayor que Cero (0)	✓	Indicador Productos de Formación Tipo A: 0 Indicador Productos de Formación Tipo B: 318.9307221741917	Ver detalle
		Tener al menos dos (2) años de existencia	✓	Fecha de formación: 2000-Enero Edad declarada: 288 meses	Ver detalle

30.5 RECONOCIMIENTO INVESTIGADOR JUNIOR

Reconocimiento al Dr. Jairo Francisco Lizarazo Niño como investigador Junior, en la Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional De Ciencia, Tecnología e Innovación - SNCTel, 2024.



E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ

GRUPOS DE INVESTIGACIÓN REGISTRADOS — 2025

Rendición de Cuentas 2025 | Corte: 31 de diciembre de 2025

1

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
ACTIVO REGISTRADO

Categoría: C
Estado: Activo ✓

CÓDIGO	NOMBRE DEL GRUPO	INVESTIGADOR PRINCIPAL	INSTITUCIÓN AVALADORA	ACTIVO	REGISTRADO	CATEGORÍA
COL0072317	GRUPO DE EPIDEMIOLOGÍA Y ENFERMEDADES INFECCIOSAS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ DE CÚCUTA	JAIRO FRANCISCO LIZARAZO NIÑO	HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	✓	Sí	C

Fuente: Plataforma MINCIENCIAS — Scienti Colombia | Rendición de Cuentas HUEM 2025 | Corte: 31/12/2025

30.6 ARTÍCULOS PUBLICADOS EN REVISTAS INDEXADAS

En la vigencia 2025, se lograron publicar 16 artículos científicos en revistas indexadas

1. Plasmocitoma extramedular frontal en cuero cabelludo
Autor: Dr. Víctor Enrique Antolinez Ayala
2. Guillain-Barré syndrome after the Zika epidemic in Colombia: A multicenter, matched case-control study
Autor: Dra. Karina A Luque Burgos
3. Quality indicators of stroke care in Colombia based on the RES-Q registry
Autor: Dra. Zulma Urbina
4. TUMOR ÓSEO DE CÉLULAS GIGANTES EN COLUMNA VERTEBRAL: UN REPORTE DE CASO Y REVISIÓN DE LA LITERATURA
Autor: Dr. Víctor Enrique Antolinez Ayala
5. CRANEOFARINGIOMA ADAMANTIMATOSO EN VARÓN DE 19 AÑOS: UN REPORTE DE CASO
Autor: Dr. Víctor Enrique Antolinez Ayala
6. Facing migration under adverse conditions: challenges and resilience in the Colombo-Venezuelan border area
Autor: Dr. Rafael Alberto Olarte
7. Infectious diseases prevention and vaccination in migrants in Latin America: The challenges of transit through the treacherous Darien gap, Panama
Autor: Dra. Krisell Contreras
8. Differences in Oral Squamous Cell Carcinoma From Colombia and Spain: A Retrospective Cohort Study
Autor: Dra. Francy Archila Flórez
9. Marked Global Differences in Mortality in Male Patients with COVID-19: An Analysis of the CARDIO COVID 19–20 and WHF COVID-19 CVD Studies
Autor: Dr. Juan Carlos Ortega
10. Tumor gigante del saco vitelino: hallazgos clínicos, quirúrgicos y patológicos
Autor: Dr. Oscar Andrés Parada Duarte – Dr. Julián Yáñez Hartmann

11. Epidemiological Genomics of *Klebsiella pneumoniae* isolates from hospitals across Colombia
Autor: Dr. Andrés Felipe Arias
12. CMV Reactivation Following Allogeneic Transplantation in Children From a High-Seroprevalence Population: A Single-Center Experience in Colombia
Autor: Dr. Andrés Felipe Arias
13. Carbapenem-resistant Enterobacterales in solid organ transplant recipients
Autor: Dr. Jairo Antonio Figueroa
14. Biochemical differences based on sex and clusters of biomarkers in patients with COVID-19: analysis from the CARDIO COVID 19–20 registry
Autor: Dr. Juan Carlos Ortega
15. Recurrent meningitis due to *Salmonella arizonae* in an adult with AIDS: case presentation and next-generation sequencing analysis
Autor: Dr. Jairo Francisco Lizarazo
16. Rare central-variant of posterior reversible encephalopathy syndrome: Pons and middle cerebellar peduncles involvement
Autor: Dr. Jairo Francisco Lizarazo

30.7 REVISTA SINERGIA

Se fortaleció el enfoque editorial e investigativo de la revista, esta cuenta con 2 ediciones al año, en ella se publican los 6 mejores proyectos de investigación de los encuentros de investigación realizados en cada semestre.



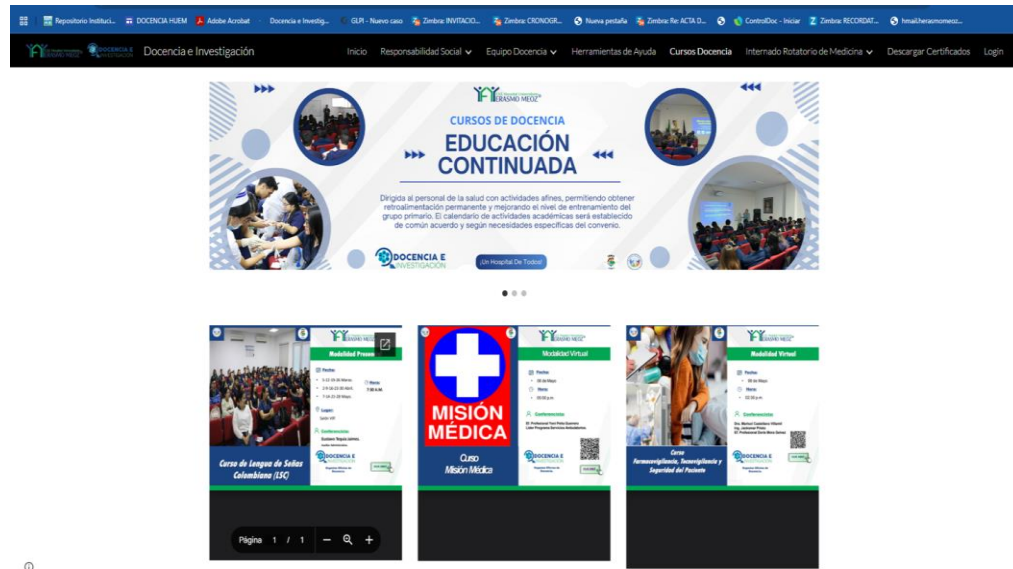
30.8 Plataforma Docencia e Investigación

Orientada a:

- Formación académica
- Gestión académica del proceso formativo de los médicos internos y residentes
- Supervisión y control de actividades educativas



A través de esta plataforma se realizan los cursos de educación continua ofertados por la ESE HUEM, así mismo, se facilita la búsqueda y descargue de certificados y cuenta con semaforización para hacer seguimiento a los cursos vencidos y próximos a vencer.



123456789

Nueva Búsqueda

Documento

123456789

Usuario

DOCENCIA

Resultados de Certificados

Fecha	Curso	Estado	Certificado
30/4/2024	CURSO HEMOVIGILANCIA	Vencido	Descargar
15/5/2024	Curso Uso racional de la Sangre	Por vencer	Descargar
11/5/2026	Código Rojo - Taller Teórico Práctico - Prácticas Obstétricas que Salvan Vidas	Vigente	Descargar
11/5/2026	CURSO REACTIVOGILANCIA	Vigente	Descargar

Anterior 1 2 Siguiente

© Ing. Pablo Daniel Tarazona M.

Esta plataforma permite la gestión de los médicos internos y se cuenta con panel interno de comunicación con ellos, para notificación de información relevante, envío de solicitudes o requerimientos.



Panel de Comunicaciones

[Redactar Aviso](#)
[Historial](#)

DESTINATARIO

[Todos](#)
[Universidad](#)
[Por Tipo](#)
[Uni + Tipo](#)
[Individual](#)

ASUNTO

IMPORTANCIA

[Información](#)

ADJUNTO

[Link](#)
[Archivo](#)

MESEJE

ENVIAR NOTIFICACIÓN

30.9 Proyecto De Residencias Médicas

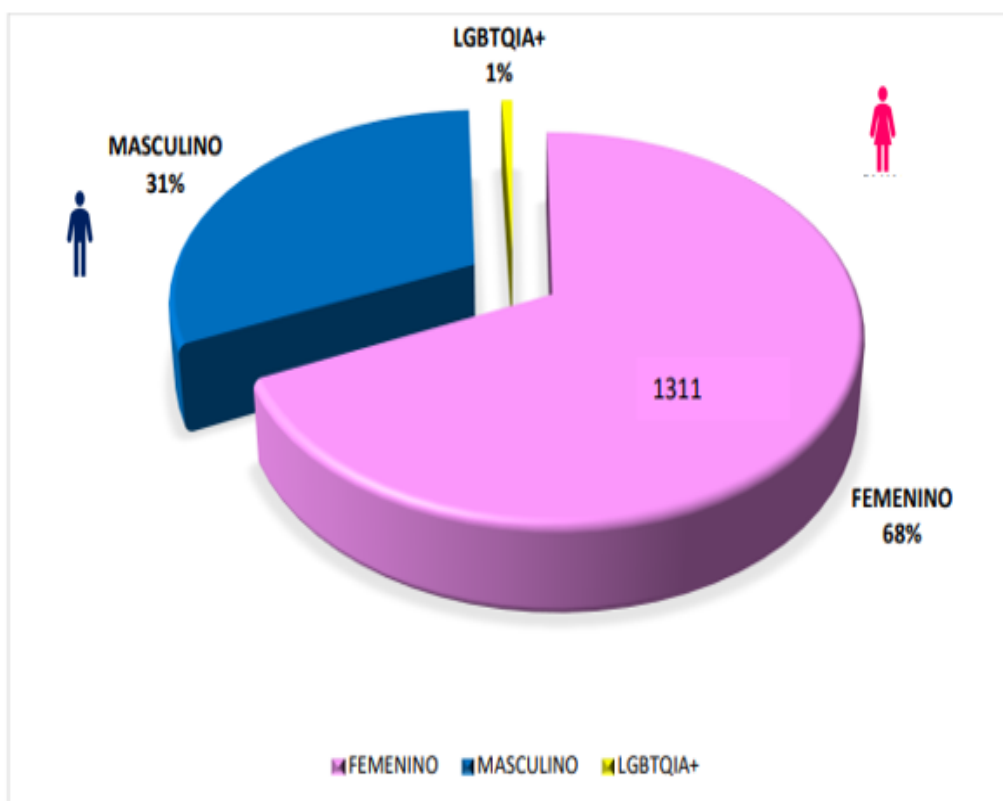
Se logró fortalecer el convenio interinstitucional con la Universidad Simón Bolívar mediante la creación del proyecto de residencias médicas en las especialidades de anestesiología, cirugía general, ortopedia, ginecología y cuidado crítico. Este avance permitirá que la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz se consolide como escuela de formación para médicos especialistas, contribuyendo al fortalecimiento académico, científico y asistencial de la institución y de la región.



30.10 RELACION DE DOCENTES Y ESTUDIANTES

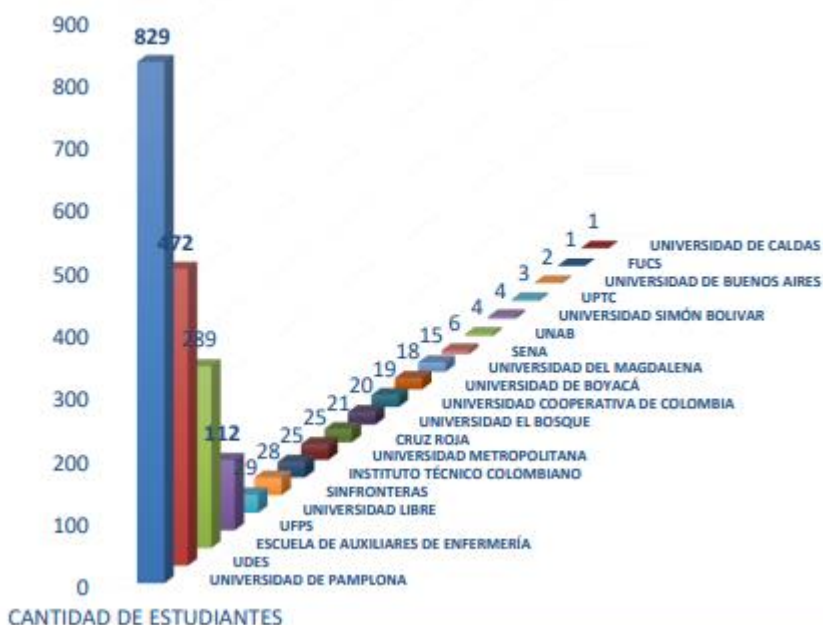
La caracterización de los convenios estudiantiles en la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz reviste una importancia estratégica en la articulación entre la prestación de servicios de salud y el componente académico, en la medida en que permite identificar, analizar y gestionar de manera integral las instituciones educativas aliadas, los programas de formación, los niveles de práctica y la capacidad docente-asistencial instalada. Este ejercicio facilita la planificación adecuada de los escenarios de práctica, garantiza la calidad en los procesos de formación del talento humano en salud y contribuye a la seguridad del paciente, al establecer condiciones claras de supervisión, roles y responsabilidades.

CARACTERIZACIÓN ESTUDIANTES	
SEXO	ESTUDIANTES
FEMENINO	1311
MASCULINO	599
LGBTQIA+	13
TOTAL	1923

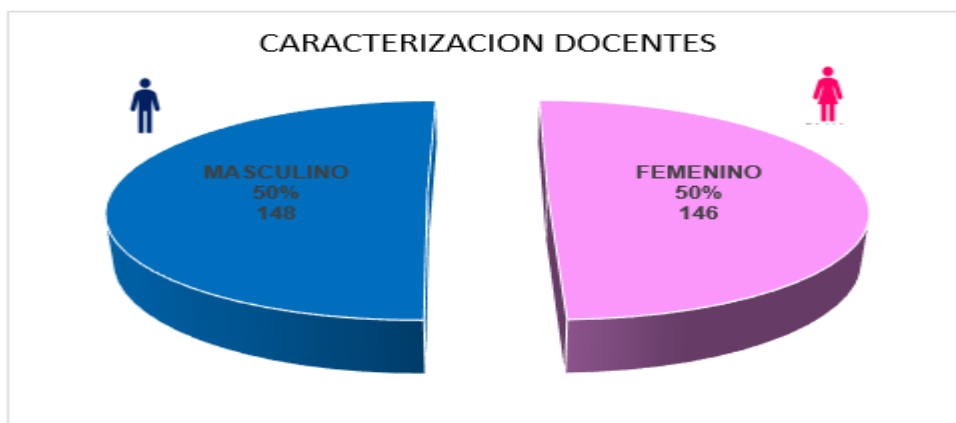


Fuente: Caracterización de Grupos de Valor e Interés

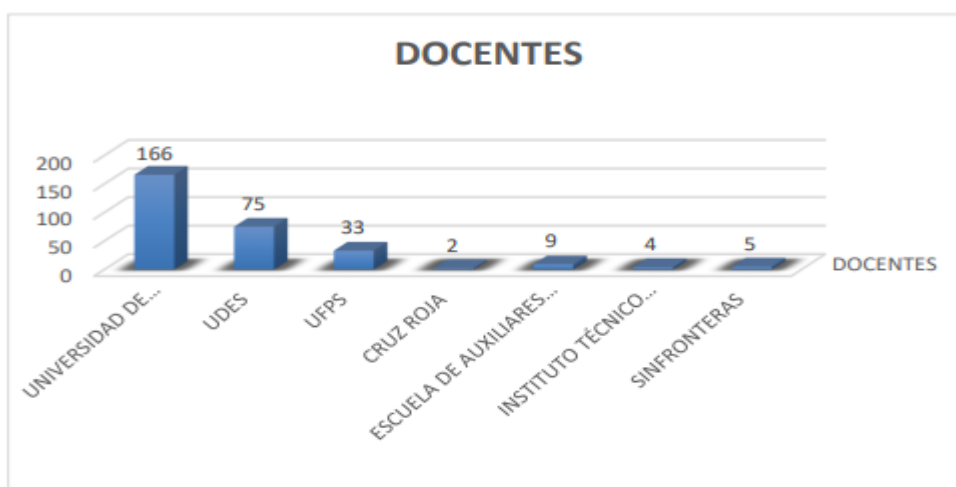
CONVENIO	CANTIDAD DE ESTUDIANTES
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	829
UDES	472
ESCUELA DE AUXILIARES DE ENFERMERÍA	289
UFPS	112
UNIVERSIDAD LIBRE	29
SINFRONTERAS	28
INSTITUTO TÉCNICO COLOMBIANO	25
UNIVERSIDAD METROPOLITANA	25
CRUZ ROJA	21
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	20
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	19
UNIVERSIDAD DE BOYACÁ	18
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	15
SENA	6
UNAB	4
UNIVERSIDAD SIMÓN BOLIVAR	4
UPTC	3
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES	2
FUCS	1
UNIVERSIDAD DE CALDAS	1
TOTAL	1923



CARACTERIZACIÓN DOCENTES	
FEMENINO	146
MASCULINO	148
TOTAL	294



CONVENIO	DOCENTES
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	166
UDES	75
UFPS	33
CRUZ ROJA	2
ESCUELA DE AUXILIARES DE ENFERMERÍA	9
INSTITUTO TÉCNICO COLOMBIANO	4
SINFRONTERAS	5
TOTAL	294



31. GESTION DE PROYECTOS

31.1 INFORME DE PROYECTOS EN INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO BIOMÉDICO Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



El presente informe de proyectos consolida los avances, logros e inversiones ejecutadas por la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz en materia de infraestructura física, adquisición de equipamiento biomédico y proyectos estratégicos de modernización, en el marco del proceso de Rendición de Cuentas 2025.

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, como principal institución de salud de alta complejidad del departamento de Norte de Santander, ha orientado sus esfuerzos hacia la modernización de sus instalaciones y el fortalecimiento de su capacidad resolutive, garantizando condiciones óptimas de atención para la población del departamento y la región.

Durante la vigencia 2025, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continuó consolidando su proceso de fortalecimiento institucional mediante la ejecución, adjudicación, formulación y gestión de proyectos orientados al mejoramiento de la infraestructura física, la modernización tecnológica y la ampliación de la capacidad instalada. Estas iniciativas responden a las necesidades de crecimiento de la institución, al fortalecimiento de la prestación de los servicios de salud y al cumplimiento de los objetivos estratégicos encaminados a garantizar una atención segura, oportuna y con altos estándares de calidad para la población usuaria.

A continuación, se presenta la relación consolidada de los proyectos ejecutados, adjudicados, en ejecución, en gestión de recursos y en formulación, indicando su estado actual y la inversión asociada a cada una de las iniciativas que hacen parte del portafolio estratégico de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.

31.2 Proyectos

Proyecto	Inversión	Estado
Remodelación y Ampliación de Quirófanos	\$12.608.607.493	FINALIZADO
Reforzamiento y Remodelación Sala de Partos	\$2.886.144.578	FINALIZADO
Ampliación Infraestructura Administrativa (Obra Civil).	\$23.911.397.113	FINALIZADO
Adecuación Consulta Externa (14 consultorios)	\$ 986.000.000	FINALIZADO
Adquisición Equipos Biomédicos	\$18.387.076.996	ADJUDICADO
Adquisición Ambulancias (Básica + Medicalizada)	\$1.096.999.715	EJECUTADO
Suministro e instalación de subestación eléctrica, equipos de ventilación mecánica, equipamiento auditorio y ascensores	\$3.686.233.324	EN EJECUCIÓN

31.3 Proyectos en Gestión Para Años Siguientes

Proyecto	Inversión	Estado
Construcción Urgencias, UCI Adulto, Pediátrico y Neonatal	\$128.606.063.988	EN GESTIÓN
Terminación obras de Remodelación y Ampliación del área de archivos en la ese Hospital Universitario Erasmo Meoz.	\$5.269.230.769,23	EN GESTIÓN
Renovación de los Cuatro Ascensores para la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz San José de Cúcuta	\$1.982.822.561	EN GESTIÓN

Los proyectos finalizados durante la vigencia representan una inversión de \$40.392.149.184, recursos que permitieron ejecutar intervenciones estratégicas en áreas fundamentales de la institución, entre ellas la remodelación y ampliación de quirófanos, el reforzamiento y remodelación de la sala de partos, la ampliación de la infraestructura administrativa y la adecuación de nuevos espacios para consulta externa. Estas inversiones han contribuido significativamente al fortalecimiento de la capacidad operativa institucional, mejorando las condiciones de atención, seguridad y confort para los usuarios y el talento humano.

De igual manera, los proyectos adjudicados y en ejecución ascienden a una inversión de \$23.170.310.035, destacándose la adquisición de equipos biomédicos para el fortalecimiento de los servicios asistenciales, la adquisición de ambulancias para ampliar la capacidad de respuesta institucional y la puesta en servicio de la Torre Administrativa mediante el suministro e instalación de equipamiento fijo, sub estación eléctrica, sistemas de ventilación mecánica, equipamiento para auditorio y ascensores. Estas iniciativas permitirán optimizar la prestación de los servicios y fortalecer la infraestructura de apoyo institucional.

Por otra parte, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continúa adelantando la gestión de recursos y la formulación de proyectos estratégicos orientados al fortalecimiento de la capacidad instalada, la modernización tecnológica y el mejoramiento de la infraestructura hospitalaria. Los proyectos que actualmente cuentan con valor definido representan una inversión proyectada de \$146.053.783.618. Dentro de este grupo se encuentran la construcción de urgencias y unidades de cuidado intensivo e intermedio, la terminación de las obras de remodelación y ampliación del área de archivos, la adquisición e instalación de cuatro nuevos ascensores hospitalarios, la actualización de los estudios y diseños para el reforzamiento sísmico del Ala B y la adquisición del equipo biomédico para la Unidad de Resonancia Magnética Nuclear. Adicionalmente, la institución continúa avanzando en la estructuración técnica y financiera del componente de infraestructura requerido para la puesta en funcionamiento de esta unidad diagnóstica, cuyo valor se encuentra actualmente en proceso de definición.

En conjunto, el portafolio de proyectos de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz alcanza una inversión estimada de \$209.616.242.837, cifra que refleja el

compromiso institucional con el fortalecimiento de la infraestructura física, la modernización tecnológica y la ampliación de la capacidad resolutive del hospital. Estas inversiones permiten consolidar una visión de crecimiento sostenible orientada a mejorar la calidad de los servicios de salud, incrementar la capacidad de atención y responder de manera efectiva a las necesidades de la población del departamento de Norte de Santander y su área de influencia.

31.4 Remodelación y Ampliación de Quirófanos

Este proyecto representó una transformación integral del bloque quirúrgico de la institución, incrementando la capacidad operativa del hospital con 10 nuevas salas de cirugía.

PROYECTO DE REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE QUIRÓFANOS	
Fuente de Financiación	Valor
Ministerio de Salud y Protección Social	\$5.131.000.000
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$5.996.048.792
Gobernación Norte de Santander	\$1.481.558.701
VALOR TOTAL DE LA OBRA	\$12.608.607.493
Estado del Proyecto:	FINALIZADO
Capacidad instalada: 10 salas de cirugía habilitadas y operativas	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.5 Reforzamiento y Remodelación de Sala de Partos

Con el objetivo de garantizar condiciones seguras y dignas para la atención del parto, se ejecutó el reforzamiento estructural y la remodelación completa de la sala de partos, interviniendo un área de 652 m² que ahora cumple con todos los estándares de habilitación.

REFORZAMIENTO Y REMODELACIÓN DE SALA DE PARTOS	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$1.973.251.834
Gobernación Norte de Santander	\$912.892.744
VALOR TOTAL DE LA OBRA	\$2.886.144.578
Estado del Proyecto:	FINALIZADO
Área intervenida: 652 m ² de infraestructura para atención materno-perinatal	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.6 Ampliación y Remodelación de Infraestructura Administrativa

Proyecto financiado en su totalidad con recursos propios de la E.S.E., que modernizó y amplió los espacios administrativos del hospital, mejorando las condiciones de trabajo del talento humano y la prestación de servicios administrativos a los usuarios.

AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$23.911.397.113
VALOR TOTAL DE LA OBRA	\$23.911.397.113
Estado del Proyecto:	FINALIZADO
Financiación 100% con recursos propios institucionales	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.7 Adecuación del Área de Consulta Externa

Se adecuaron 14 consultorios para consulta externa, mejorando la capacidad de atención ambulatoria y las condiciones de privacidad y confort para pacientes y profesionales de salud.

ADECUACIÓN DEL ÁREA DE CONSULTA EXTERNA	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$ 986.000.000
Estado del Proyecto:	FINALIZADO
14 consultorios adecuados atención ambulatoria	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

Los siguientes proyectos han completado su proceso contractual y se encuentran actualmente en fase de ejecución o en etapa inmediata posterior a la adjudicación.

31.8 Adquisición de Equipos Biomédicos

La institución avanzó en el fortalecimiento de sus servicios de diagnóstico y atención con la adquisición de un amplio portafolio de equipos biomédicos que impactarán positivamente los servicios de apoyo diagnóstico, complementación terapéutica, atención inmediata, consulta externa, internación y cirugía.

ADQUISICIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS PARA FORTALECIMIENTO DE SERVICIOS	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$18.387.076.996
Estado del Proyecto:	ADJUDICADO
Incluye equipos para: apoyo diagnóstico, terapéutica, atención inmediata, consulta externa, internación y quirúrgicos	
Fuente: Oficina de GABYS E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.9 Adquisición de Ambulancias

Con el propósito de fortalecer el servicio de traslado de pacientes y la respuesta ante emergencias extra hospitalarias, se adjudicó la adquisición de una ambulancia básica y una ambulancia medicalizada.

ADQUISICIÓN DE 1 AMBULANCIA BÁSICA Y 1 AMBULANCIA MEDICALIZADA	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$368.687.151
Ministerio de Salud y Protección Social	\$728.312.564
VALOR TOTAL DE LA OBRA	\$1.096.999.715
Estado del Proyecto:	EJECUTADO
1 ambulancia básica + 1 ambulancia medicalizada para fortalecimiento del servicio de traslado	
Fuente: Oficina de GABYS E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.10 Suministro e Instalación de Equipamiento Fijo y Mobiliario para la Puesta en Servicio de la Torre Administrativa de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz

Con el propósito de garantizar la operatividad y puesta en funcionamiento de la nueva Torre Administrativa, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz adelanta la ejecución del proyecto de suministro e instalación de equipamiento fijo y mobiliario, contemplando la implementación de la subestación eléctrica, sistemas de ventilación mecánica, equipamiento para auditorio y sistemas de ascensores, elementos indispensables para el adecuado funcionamiento de la infraestructura.

SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPAMIENTO FIJO Y MOBILIARIO PARA LA PUESTA EN SERVICIO DE LA TORRE ADMINISTRATIVA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$ 3.686.233.324

Estado del Proyecto:	EN EJECUCIÓN
Suministro e Instalación de Equipamiento Fijo y Mobiliario para la Puesta en Servicio de la Torre Administrativa de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz.	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.11 Proyectos en Gestión y Formulación

La institución trabaja en la estructuración y gestión de recursos para los siguientes proyectos estratégicos de alto impacto, que responden a las necesidades de modernización y ampliación de la capacidad instalada del hospital.

31.12 Construcción de Urgencias, UCI y Cuidados Intermedios

Este es el proyecto de mayor envergadura en el portafolio institucional. Contempla la construcción del servicio de urgencias, cuidado intermedio adulto, cuidado intermedio pediátrico, cuidado intermedio neonatal y cuidado básico neonatal, con el objetivo de ampliar significativamente la capacidad resolutive del hospital.



CONSTRUCCIÓN DE URGENCIAS, CUIDADO INTERMEDIO ADULTO, PEDIÁTRICO, NEONATAL Y CUIDADO BÁSICO NEONATAL

Fuente de Financiación	Valor
Ministerio de Salud y Protección Social	\$128.606.063.988
Concepto Técnico IDS emitido y Viabilidad del Ministerio de Salud y Protección Social obtenida, Proyecto actualmente en gestión de recursos para su financiación	
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

31.13 Terminación obras de Remodelación y Ampliación del área de archivos

Con el propósito de fortalecer la gestión documental institucional y garantizar condiciones adecuadas para la conservación, organización y consulta de la

información clínica y administrativa, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz adelanta la gestión de recursos para la culminación de las obras de remodelación y ampliación del área de archivos. Este proyecto permitirá optimizar la capacidad de almacenamiento documental, mejorar los procesos de custodia y facilitar el acceso oportuno a la información, en cumplimiento de los lineamientos normativos aplicables al sector salud.

TERMINACIÓN OBRAS DE REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DEL ÁREA DE ARCHIVOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ.	
Fuente de Financiación	Valor
Recursos Propios E.S.E. HUEM	\$ 5.269.230.769,23
Fuente: Oficina de Planeación y Calidad - Infraestructura E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz ha demostrado un sólido compromiso con la modernización de su infraestructura y el fortalecimiento de su capacidad instalada. Los proyectos finalizados representan una transformación tangible en la calidad de los espacios de atención, beneficiando directamente a los usuarios y al talento humano institucional.

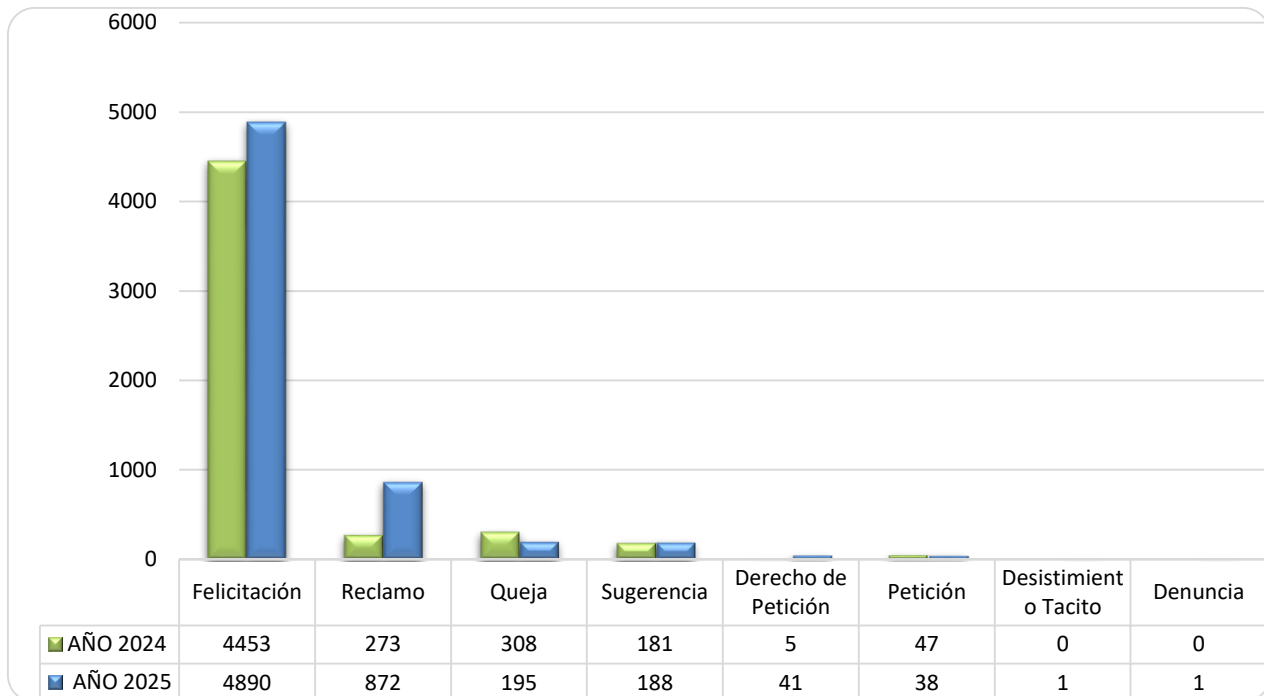
El portafolio de proyectos en gestión y formulación evidencia una visión estratégica de largo plazo, especialmente con el megaproyecto de construcción de urgencias y unidades de cuidado intensivo, que representará el mayor avance en la historia reciente del hospital y permitirá atender con mayor eficiencia y calidad las necesidades de salud de la población del nororiente colombiano.

La institución continuará trabajando en la gestión de recursos ante el Ministerio de Salud y Protección Social, la Gobernación de Norte de Santander y otras entidades financiadoras, con el propósito de hacer realidad los proyectos que hoy se encuentran en etapa de formulación y que son prioritarios para la salud pública regional.

32. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

32.1 Análisis Comparativo del Comportamiento Del Total De Las PQR Presentadas, al Menos, Durante Las Vigencias 2024-2025.

Clasificación de las Solicitudes Según el Tipo Documental:



Fuente: Tabla de caracterización institucional Código IC-FO-045 – Versión 5

Tipo de Solicitud	Cantidad de solicitudes año 2024	%	Cantidad de solicitudes año 2025	%
Felicitación	4453	84,5%	4890	78,5%
Reclamo	273	5,2%	872	14,0%
Queja	308	5,8%	195	3,1%
Sugerencia	181	3,4%	188	3,0%
Derecho de Petición	5	0,1%	41	0,7%
Petición	47	0,9%	38	0,6%
Desistimiento Tácito	0	0,0%	1	0,0%
Denuncia	0	0,0%	1	0,0%
TOTAL	5267	100%	6226	100%

32.2 Análisis Comparativo

Se realiza un análisis comparativo de las PQRSDF recibidas durante la vigencia 2025 frente al año 2024. Para el año 2025 se registró un total de 6.226 solicitudes, lo que representa un incremento de 959 PQRSDF, equivalente a un aumento del 18,2%, en comparación con el año 2024, en el cual se reportaron 5.267 solicitudes.

Durante este periodo, las felicitaciones continuaron siendo el tipo de solicitud más representativo, con 4.890 registros, correspondientes al 78,5% del total de solicitudes recibidas en 2025. Así mismo, se evidencia un incremento de 437 felicitaciones frente al año 2024, cuando se registraron 4.453, lo que refleja una percepción mayoritariamente positiva de los usuarios frente a los servicios prestados por la institución.

En cuanto a los reclamos, se reportaron 872 solicitudes durante 2025, equivalentes al 14,0 % del total, evidenciándose un aumento significativo de 599 reclamos frente al año 2024, periodo en el cual se registraron 273 solicitudes. Este comportamiento evidencia un incremento en las manifestaciones de inconformidad por parte de los usuarios, principalmente relacionadas con presuntas demoras en la programación de procedimientos quirúrgicos, programación de juntas médicas y en la asignación de citas médicas especializadas, tanto a través del aplicativo en línea Chatbot como de manera presencial en las instalaciones de la E.S.E. HUEM. Estas inconformidades se concentran en especialidades quirúrgicas como Cirugía de Tórax, Pared Abdominal, Anestesiología, Ortopedia y Traumatología, Cabeza y Cuello, Coloproctología, entre otros.

Respecto a las quejas, se registraron 195 solicitudes (3,1%), lo que representa una disminución de 113 registros frente al año 2024, donde se reportaron 308 solicitudes (5,8%).

Las sugerencias presentaron un comportamiento relativamente estable, con 188 solicitudes en 2025 (3,0%), mostrando un leve incremento de 7 registros frente a las 181 recibidas en 2024 (3,4%).

Por su parte, los derechos de petición alcanzaron 41 solicitudes (0,7%), evidenciando un incremento de 36 registros frente al año 2024, en el que se registraron 5 solicitudes (0,1%).

Las peticiones sumaron 38 solicitudes (0,6%), presentando una disminución de 9 registros en comparación con el año 2024, periodo en el que se reportaron 47 solicitudes (0,9%).

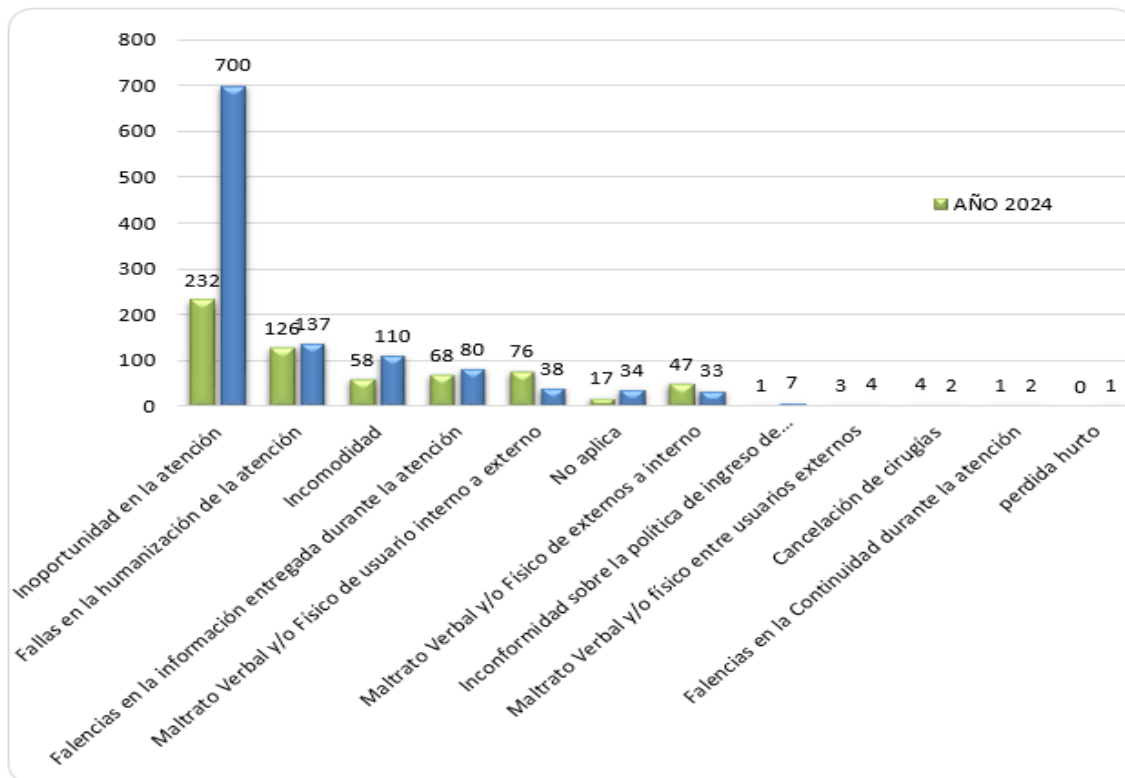
En cuanto al desistimiento tácito, durante el año 2025 se registró 1 caso (0,0%), tipología que no se presentó en el año 2024, evidenciando una ocurrencia mínima dentro del total de solicitudes recibidas.

De igual forma, se reportó 1 denuncia (0,0%) en el año 2025, registro que no tuvo precedentes en la vigencia 2024, representando una proporción muy baja frente al total de PQRSDf gestionadas.

Con base en lo anterior, se evidencia que la E.S.E. HUEM atendió 79.730 usuarios para la vigencia 2025, de los cuales recibió por cada 100 pacientes: 6.1 felicitaciones; 1,09 quejas; 0,24 reclamos; 0,23 sugerencias; 0,04 peticiones y 0,005 derechos de petición a través de la Oficina del SIAU, quien se encarga de realizar el proceso de gestión de PQRSDf.

32.3 Análisis de los Principales Motivos de Peticiones, Quejas, Reclamos y Solicitudes de Información Presentadas en Dichos Periodos.

32.3.1 Clasificación de las quejas, peticiones y reclamos según el agente generador:



Fuente: Tabla de caracterización institucional Código IC-FO-045 – Versión 5

Agente Generador De Quejas, Reclamos y Peticiones	Cantidad de solicitudes año 2024	%	Cantidad de solicitudes año 2025	%
Inoportunidad en la atención	232	36,7%	700	61,0%
Fallas en la humanización de la atención	126	19,9%	137	11,9%
Incomodidad	58	9,2%	110	9,6%
Falencias en la información entregada durante la atención	68	10,7%	80	7,0%
Maltrato Verbal y/o Físico de usuario interno a externo	76	12,0%	38	3,3%
No aplica	17	2,7%	34	3,0%
Maltrato Verbal y/o Físico de externos a interno	47	7,4%	33	2,9%
Inconformidad sobre la política de ingreso de acompañantes	1	0,2%	7	0,6%
Maltrato Verbal y/o físico entre usuarios externos	3	0,5%	4	0,3%
Cancelación de cirugías	4	0,6%	2	0,2%
Falencias en la Continuidad durante la atención	1	0,2%	2	0,2%
perdida hurto	0	0,0%	1	0,1%
TOTAL	633	100%	1148	100%

32.3.2 Análisis Comparativo

Se observa que durante la vigencia 2025 se recibieron un total de 1.148 PQRD, presentando un incremento de 515 solicitudes frente al año 2024, periodo en el cual se registraron 633 PQRD, lo que evidencia una mayor manifestación de inconformidades por parte de los usuarios durante la vigencia evaluada.

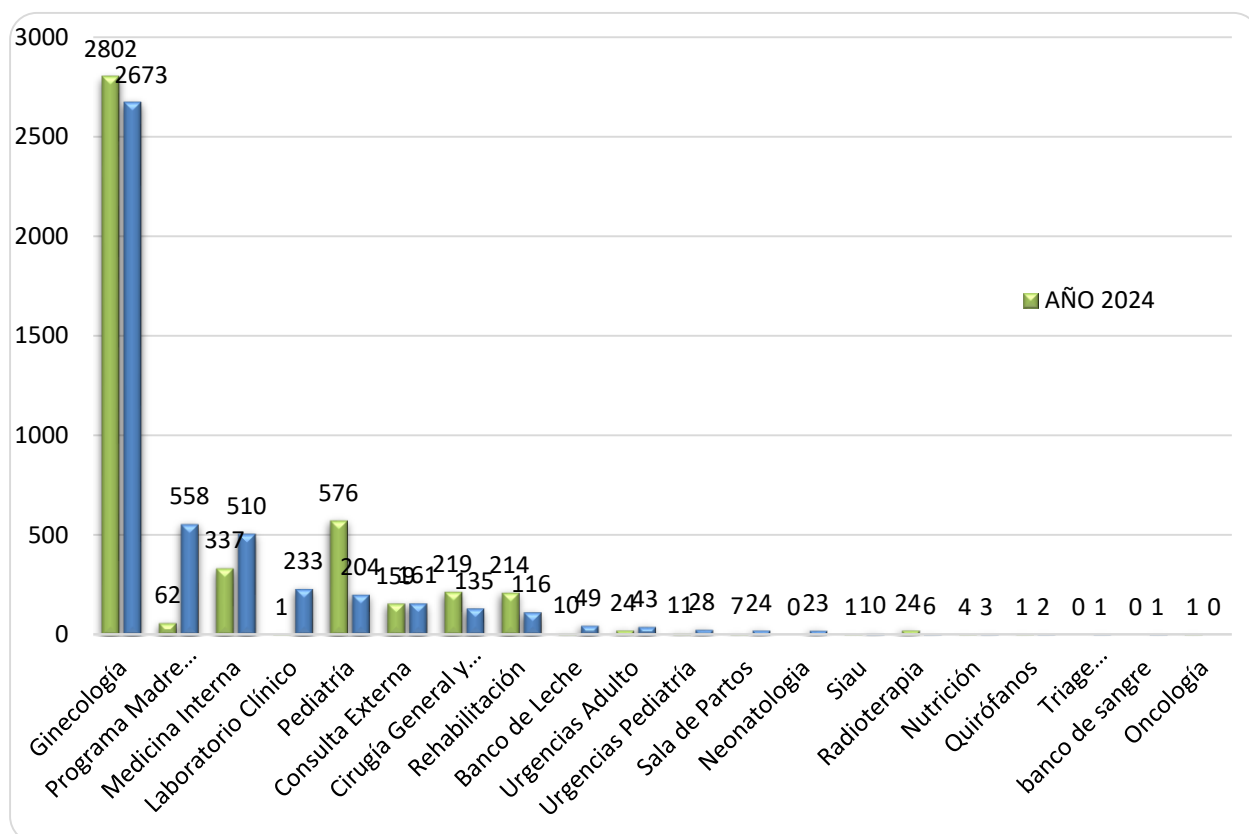
En el primer lugar, se encuentra el agente generador “Inoportunidad en la atención”, con un total de 700 solicitudes, representando el 61,0% del total de PQRD registradas en la vigencia 2025. Este agente evidenció un aumento de 468 solicitudes en comparación con el año 2024, en el cual se registraron 232 casos (36,7%). Las inconformidades manifestadas por los usuarios están relacionadas principalmente con presuntas demoras en la asignación de citas médicas especializadas, tanto a través del aplicativo en línea Chatbot como de manera presencial en las instalaciones de la E.S.E HUEM, en especialidades quirúrgicas como Cirugía de Tórax, Pared Abdominal, Anestesiología, Ortopedia y Traumatología, Cabeza y Cuello y Coloproctología, así como en la programación de juntas médicas y cirugías ambulatorias y hospitalarias.

En el segundo lugar, se ubica el agente generador “Fallas en la humanización de la atención”, con 137 solicitudes, equivalentes al 11,9% del total. Este agente

presentó un incremento de 11 solicitudes frente al año 2024, periodo en el que se registraron 126 casos (19,9%). Las manifestaciones asociadas a este agente generador se relacionan con percepciones de los usuarios frente al trato recibido durante la prestación del servicio.

Por último, en el tercer lugar, se encuentra el agente generador “Incomodidad”, con 110 solicitudes, correspondientes al 9,6% del total de PQRD. Este resultado refleja un incremento de 52 solicitudes en comparación con el año 2024, en el que se registraron 58 casos (9,2%). Las inconformidades reportadas se relacionan principalmente con aspectos de infraestructura y confort, tales como el estado del mobiliario destinado al descanso de pacientes y acompañantes permanentes; las condiciones de limpieza, lavado y desinfección de los espacios; así como la falta de ventilación ocasionada por daños en ventiladores y sistemas de aire acondicionado.

32.4 Felicitaciones



Fuente: Tabla de caracterización institucional Código IC-FO-045 – Versión 5

AREA DE FELICITACIONES	Cantidad de solicitudes año 2024	%	Cantidad de solicitudes año 2025	%
Ginecología	2802	62,9%	2673	55,9%
Programa Madre Canguro	62	1,4%	558	11,7%
Medicina Interna	337	7,6%	510	10,7%
Laboratorio Clínico	1	0,0%	233	4,9%
Pediatría	576	12,9%	204	4,3%
Consulta Externa	159	3,6%	161	3,4%
Cirugía General y Especialidades Qx	219	4,9%	135	2,8%
Rehabilitación	214	4,8%	116	2,4%
Banco de Leche	10	0,2%	49	1,0%
Urgencias Adulto	24	0,5%	43	0,9%
Urgencias Pediatría	11	0,2%	28	0,6%
Sala de Partos	7	0,2%	24	0,5%
Neonatología	0	0,0%	23	0,5%
SIAU	1	0,0%	10	0,2%
Radioterapia	24	0,5%	6	0,1%
Nutrición	4	0,1%	3	0,1%
Quirófanos	1	0,0%	2	0,0%
Triage Ginecobstetricia	0	0,0%	1	0,0%
banco de sangre	0	0,0%	1	0,0%
Oncología	1	0,0%	0	0,0%
TOTAL	4453	100%	4780	100%

Fuente: Tabla de caracterización institucional Código IC-FO-045 – Versión 5

32.4.1 Análisis Comparativo

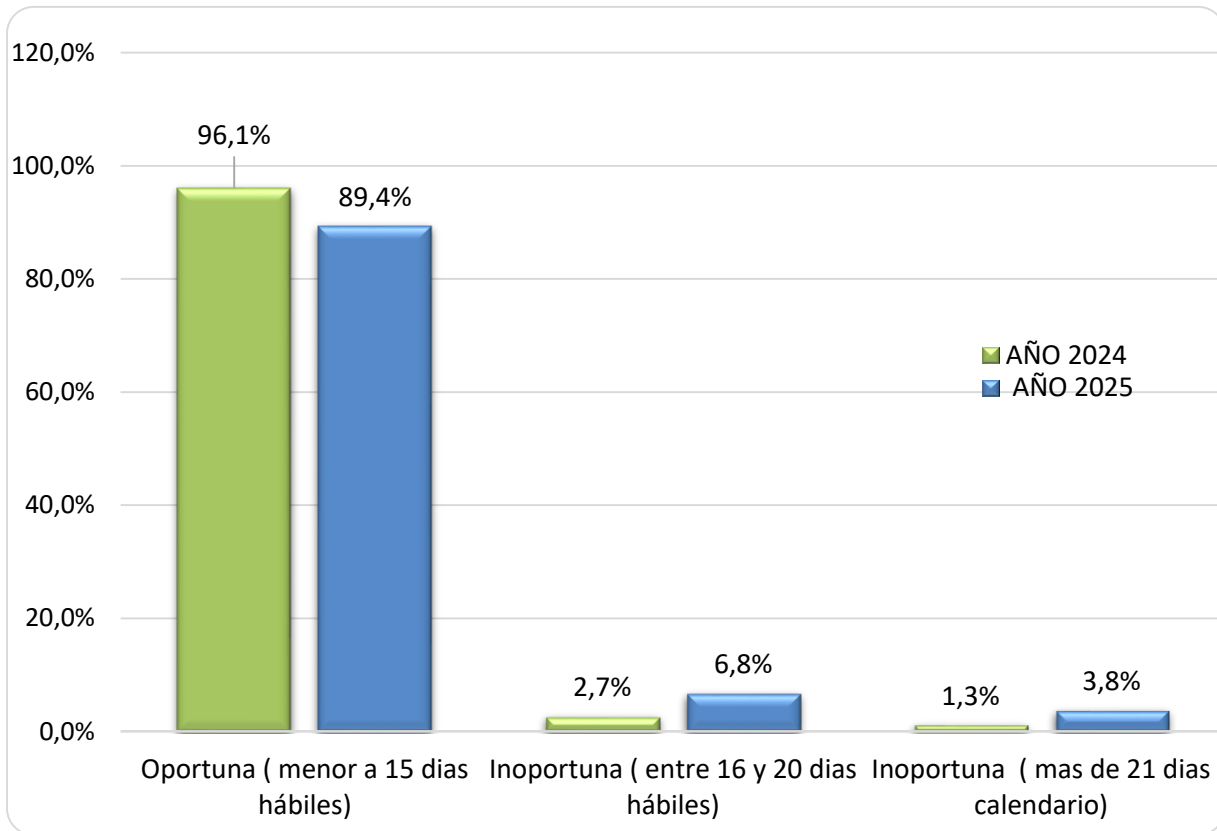
Se realiza el análisis comparativo de las felicitaciones recibidas por área o servicio durante las vigencias 2024 y 2025. Para el año 2025 se registraron 4.780 felicitaciones, evidenciándose un incremento de 327 manifestaciones positivas frente al año 2024, periodo en el cual se reportaron 4.453 felicitaciones.

En el primer lugar, se encuentra el servicio de Ginecología, con 2.673 felicitaciones, lo que representa el 55,9% del total registrado en el año 2025. En comparación con el año 2024, cuando se reportaron 2.802 felicitaciones (62,9%), se evidencia una disminución de 129 manifestaciones, aunque este servicio continúa concentrando la mayor proporción de reconocimientos por parte de los usuarios.

En el segundo lugar, se ubica el Programa Madre Canguro, con 558 felicitaciones, equivalentes al 11,7% del total registrado en 2025. Este servicio presentó un incremento significativo de 496 felicitaciones frente al año 2024, periodo en el cual se registraron 62 manifestaciones (1,4%), lo que evidencia un mayor reconocimiento por parte de los usuarios frente a la atención brindada en este programa. Así mismo, es importante mencionar que antes las felicitaciones de este servicio se sumaban al servicio de pediatría y ahora se llevan por aparte cada servicio.

En el tercer lugar, se encuentra el servicio de Medicina Interna, con 510 felicitaciones, correspondientes al 10,7% del total de manifestaciones positivas registradas en el año 2025. En comparación con el año 2024, cuando se reportaron 337 felicitaciones (7,6%), se evidencia un incremento de 173 manifestaciones, lo que refleja una percepción favorable de los usuarios frente a la atención recibida en este servicio.

32.5 Oportunidad de respuesta según procedimiento de gestión de PQR menor a 15 días hábiles



Fuente: Tabla de caracterización institucional Código IC-FO-045 – Versión 5

OPORTUNIDAD DE RESPUESTA	Cantidad de solicitudes año 2024	%	Cantidad de solicitudes año 2025	%
Oportuna (menor a 15 días hábiles)	608	96,1%	1025	89,4%
Inoportuna (entre 16 y 20 días hábiles)	17	2,7%	78	6,8%
Inoportuna (más de 21 días calendario)	8	1,3%	44	3,8%
En curso (dentro de los tiempos de oportunidad)	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL	633	100%	1147	100%

Con base en la Tabla anterior, se realiza el análisis comparativo de la oportunidad en la respuesta de las peticiones, quejas y reclamos durante las vigencias 2024 y

2025. Para el año 2025 se gestionaron 1.147 solicitudes, frente a 633 registradas en el año 2024, evidenciándose un incremento en el número total de manifestaciones recibidas por la institución.

En el primer lugar, se encuentran las respuestas oportunas (menores a 15 días hábiles), con 1.025 solicitudes, lo que representa el 89,4% del total gestionado durante el año 2025. En comparación con el año 2024, cuando se registraron 608 respuestas oportunas (96,1%), se evidencia un incremento de 417 respuestas en términos absolutos, aunque con una disminución en la proporción porcentual, asociada al aumento en el volumen total de solicitudes recibidas durante la vigencia 2025.

En el segundo lugar, se ubican las respuestas inoportunas entre 16 y 20 días hábiles, con 78 solicitudes, equivalentes al 6,8% del total registrado en 2025. Este comportamiento representa un incremento de 61 solicitudes frente al año 2024, periodo en el cual se registraron 17 respuestas en este rango (2,7%).

En el tercer lugar, se encuentran las respuestas inoportunas con más de 21 días calendario, con 44 solicitudes, correspondientes al 3,8% del total gestionado durante el año 2025. En comparación con el año 2024, cuando se reportaron 8 solicitudes (1,3%), se evidencia un incremento de 36 respuestas en este rango, lo cual indica la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento y control de los tiempos de respuesta institucionales.

Finalmente, no se registraron solicitudes en curso dentro de los tiempos de oportunidad para las vigencias analizadas. En general, los resultados evidencian que la institución mantiene un alto porcentaje de respuestas dentro de los tiempos establecidos, aunque el aumento en el volumen de solicitudes durante la vigencia 2025 generó un incremento en los casos gestionados fuera del término oportuno, aspecto que requiere seguimiento continuo para garantizar el cumplimiento de los tiempos normativos establecidos.

Nota: Es importante precisar que, para este año 2025 se analizaron 1147 solicitudes sujetas a evaluación de oportunidad en la respuesta, teniendo en cuenta que los casos de desistimiento tácito no requieren respuesta y, por tanto, no se incluyen dentro del presente indicador.

Con relación al cuadro anterior, se puede evidenciar que durante el año 2025 se desarrollaron los respectivos seguimientos a las respuestas de todas las PQRD que ingresaron a la E.S.E HUEM; esto quiere decir que de las 1147 PQRD que ingresaron en el año 2025, se les dio respuesta al 100% de ellas, con el objetivo de garantizar la debida gestión de las mismas y se establecieron acciones de mejora para lograr fortalecer el proceso de atención en salud, que sea de calidad, oportuna

y con trato humanizado; Así mismo, monitorear de cerca los casos en curso para asegurar que no deriven en respuestas inoportunas en meses siguientes y manteniendo registros claros y sistemáticos del seguimiento y cierre de solicitudes para fortalecer la mejora continua.

33. NÚMERO DE FALLOS DE TUTELAS A FAVOR DE LOS USUARIOS EN RELACIÓN CON LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD, DISCRIMINADO POR MOTIVOS. COMPARATIVO CON LA VIGENCIA ANTERIOR.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ				
Consolidado general de acciones de tutela · Comparativo vigencias 2024 – 2025				
Rendición de Cuentas · Oficina Jurídica Unidades: número de acciones, salvo indicadores expresados en porcentaje				
Indicador	2024	2025	Variación abs.	Variación %
Tutelas recibidas	2.604	2.689	85	3,3%
Tutelas respondidas	2.604	2.689	85	3,3%
% Oportunidad de respuesta	100,0%	100,0%	0,0%	
Fallos recibidos	2.498	2.732	234	9,4%
Fallos favorables E.S.E.	2.366	2.590	224	9,5%
Fallos favorables usuario	132	142	10	7,6%
% Favorabilidad E.S.E.	94,7%	94,8%	0,1%	
% Favorabilidad usuario	5,3%	5,2%	-0,1%	
Verificación (fav. E.S.E. + fav. usuario)	2.498	2.732		

Nota metodológica: los fallos recibidos en una vigencia pueden corresponder a tutelas radicadas en periodos anteriores; por ello el total de fallos no coincide necesariamente con las tutelas recibidas del mismo año. La verificación confirma que fallos favorables E.S.E. + favorables usuario = fallos recibidos.

Fuente: Oficina Jurídica – E.S.E. HUEM. Celdas en azul = datos primarios; celdas en negro = fórmulas.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ

Consolidado general de acciones de tutela
Comparativo de vigencias · 2024 - 2025

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2025
Oficina Jurídica

TUTELAS RECIBIDAS

2.689

Vigencia 2025
▲ +85 (3,3%)

OPORTUNIDAD

100%

Respuesta 2024 y 2025
= Se mantiene

FAVORABILIDAD E.S.E.

94,8%

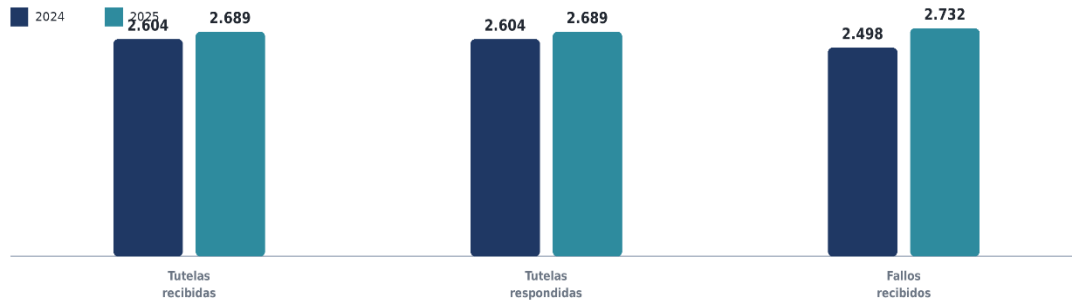
Fallos a favor 2025
▲ +0,1 p.p.

FALLOS PRO USUARIO

142

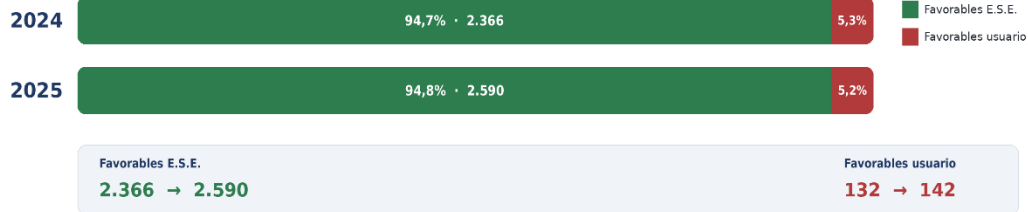
Vigencia 2025
▲ +10 (7,6%)

1 Volumen procesal por vigencia



2 Resultado de fallos: ¿a favor de quién?

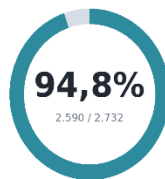
Distribución de los fallos recibidos en cada vigencia



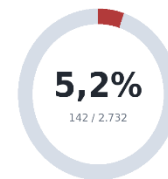
3 Indicadores de desempeño



OPORTUNIDAD DE RESPUESTA



FAVORABILIDAD E.S.E.



FALLOS A FAVOR DEL USUARIO

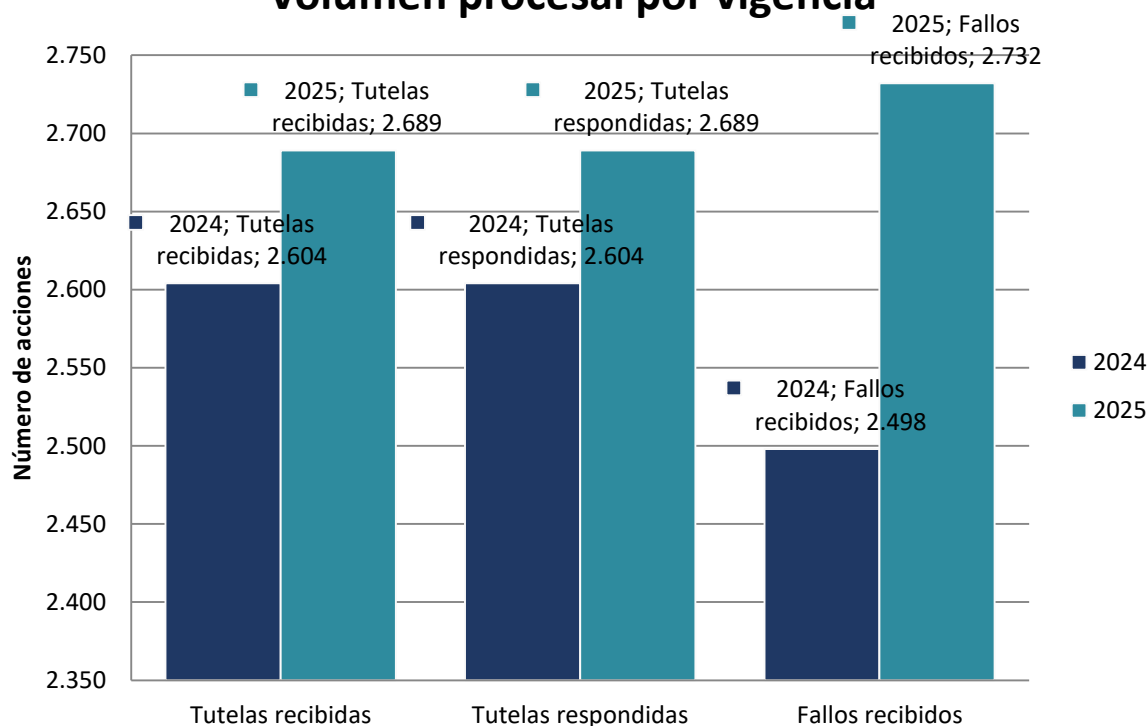
Nota metodológica

Los fallos recibidos en una vigencia pueden corresponder a tutelas radicadas en periodos anteriores; por ello el total de fallos no coincide necesariamente con las tutelas recibidas del mismo año. En 2025 se verifica que: favorables E.S.E. (2.590) + favorables usuario (142) = 2.732 fallos recibidos. La oportunidad de respuesta se mantuvo en 100% en ambas vigencias.

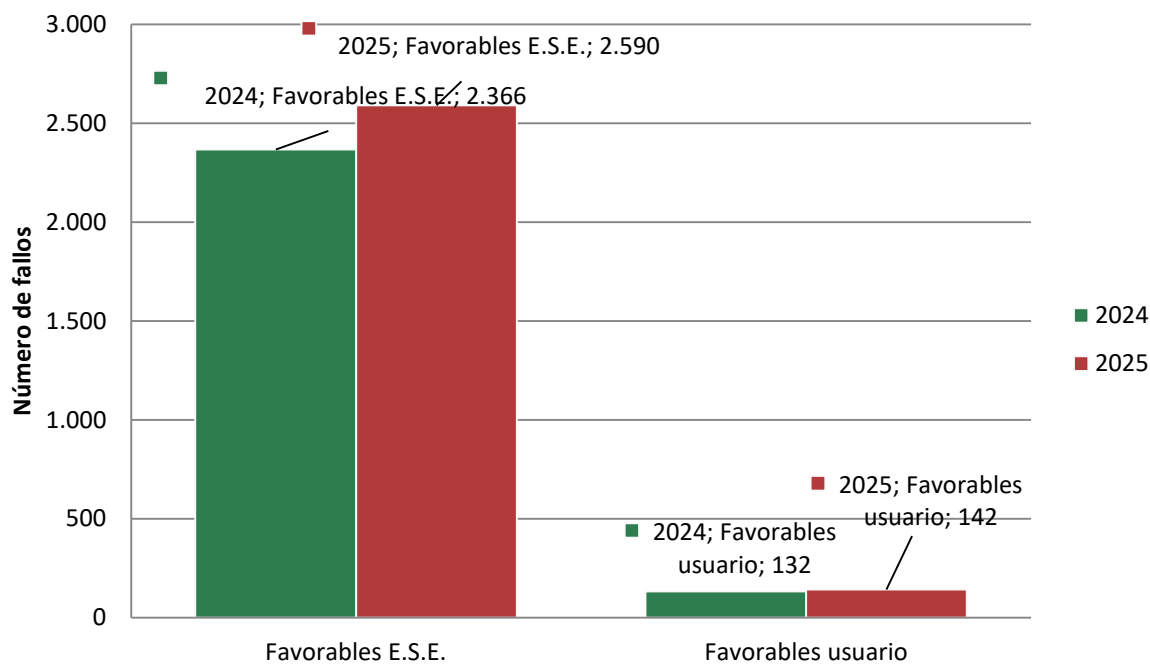
Fuente: Oficina Jurídica - E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz
Norte de Santander, Colombia · Proceso de Rendición de Cuentas, Vigencia 2025

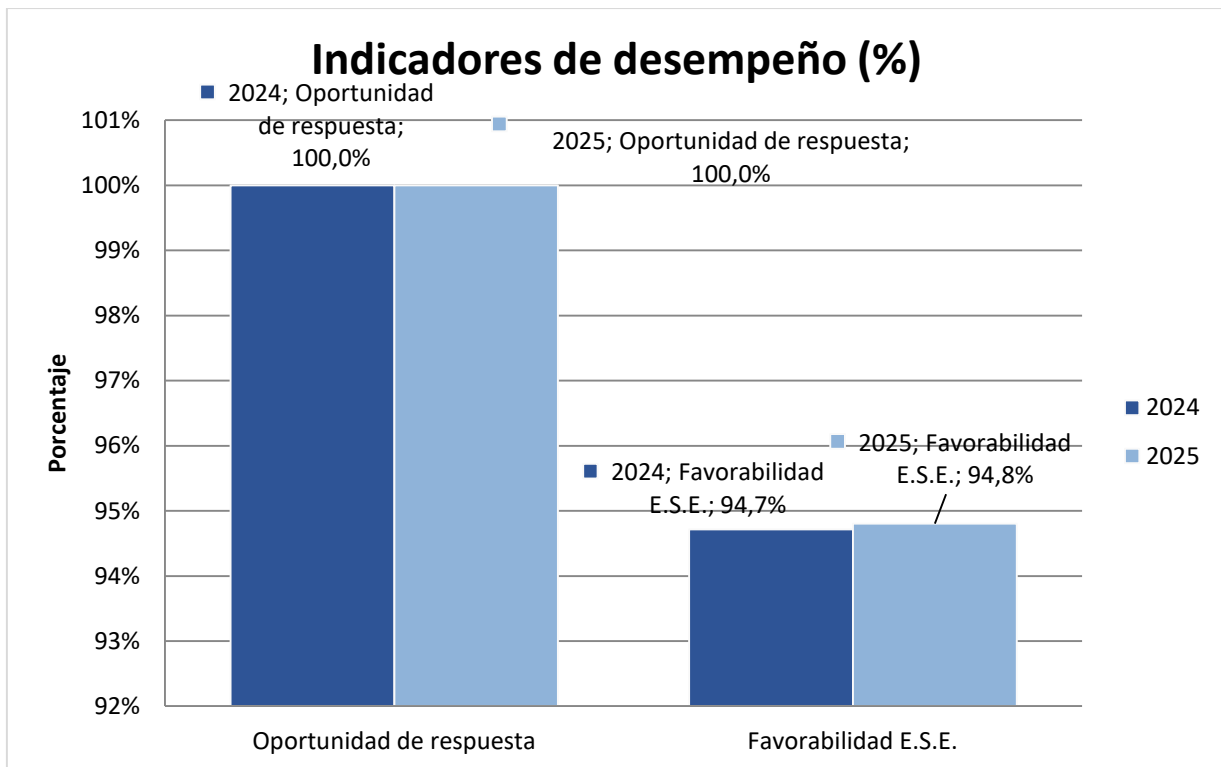
HUEM

Volumen procesal por vigencia



Resultado de fallos por vigencia





33.1 Análisis Ejecutivo

Durante la vigencia 2025 se presentó un incremento moderado en el número de acciones de tutela interpuestas contra la E.S.E., evidenciándose un aumento de 85 tutelas frente a la vigencia 2024.

La entidad mantuvo una respuesta institucional oportuna del 100% frente a los requerimientos judiciales.

El porcentaje de favorabilidad institucional se mantuvo cercano al 95%, reflejando una adecuada defensa judicial constitucional.

33.2 Principales Motivos De Interposición

- Programación de cirugías.
- Procedimientos quirúrgicos especializados.
- Valoraciones por especialistas.
- Ayudas diagnósticas.

- Procedimientos médicos y terapias.
- Entrega de medicamentos e insumos.

33.3 Hallazgos

La principal causa de judicialización continúa siendo la oportunidad en la programación quirúrgica y atención especializada.

Persisten acciones relacionadas con ayudas diagnósticas y continuidad de tratamientos médicos.

33.4 Recomendaciones

- Fortalecer programación quirúrgica.
- Optimizar tiempos de asignación de citas.
- Mejorar articulación entre servicios.
- Implementar seguimiento preventivo al riesgo jurídico.

33.5 Conclusión

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz mantiene indicadores altos de favorabilidad institucional y adecuada capacidad de respuesta jurídica frente a las acciones constitucionales de tutela.

34. MECANISMOS DE ATENCIÓN PARA PERSONAS CON DERECHOS A ATENCIÓN PRIORITARIA O PREFERENCIAL

La E.S.E. HUEM, ha realizado esfuerzos para fortalecer la implementación de la atención prioritaria y/o con enfoque diferencial durante la atención, acciones que aportaron a la certificación como una institución con SELLO DE NO DISCRIMINACIÓN, gracias a las buenas practicas implementadas, no sólo con los usuarios, sino también con sus colaboradores y la comunidad hospitalaria en general.

A continuación, se relaciona el material documental, que contiene algunas de las directrices que se deben aplicar:

- Resolución 001541 del 09 de agosto de 2024, mediante la cual se adoptó el protocolo para prevenir, atender y adoptar medidas de protección frente a todas las formas de violencia contra las mujeres y basadas en género y discriminación por raza. Etnia, sexo u orientación sexual, identidad de género o cualquier tipo de discriminación en el ámbito laboral.
- Código IC- MA-006 Manual de Atención al Usuario.
- IC-PT- 002 Protocolo de Atención Prioritaria y/o con Enfoque Diferencial.
- IC-PR-014 procedimiento de Intervención Social.
- IC-IN-003 Instructivo de Intervención Social.





ICONTEC Otorga el certificado del Sello de No Discriminación del Ministerio del Interior en el Nivel 4 con un cumplimiento del 97.33% de un total posible de 100 puntos a:

ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ
Avenida Guaimaral 5AN-71 Cúcuta, Norte de Santander, Colombia

El derecho del uso del certificado de conformidad se otorga con el referencial:

REFERENCIAL TÉCNICO PARA PREVENIR Y ELIMINAR CUALQUIER TIPO Y FORMA DE DISCRIMINACIÓN. REQUISITOS Y DIRECTRICES (2021-10-28)

Este certificado es aplicable a las siguientes actividades:
Prevención y contribución a la eliminación de cualquier tipo y forma de discriminación en las actividades de prestación de servicios en salud de mediana y alta complejidad para las áreas de hospitalización, ambulatorios, docencia e investigación.

Este certificado está sujeto a que la institución y el servicio cumplan permanentemente con los requisitos establecidos en el referencial de certificación y en el documento "R-PS-0013 Reglamento para la Certificación de servicios y procesos", lo cual será verificado por ICONTEC.

This Certificate is subject to the company's and service's permanent fulfillment of the requirements set forth in the technical document and the "R-PS-0013 Reglamento para la Certificación de servicios y procesos" document, which will be verified by ICONTEC.

Certificado CP-CER-SND0223
Certificate

Fecha de Aprobación: 2024-08-21 Approval Date:	Fecha Última Modificación: 2025-11-26 Last Modification Date:
Fecha de Renovación: Renewal Date:	Fecha de Vencimiento: 2027-08-20 Expiration Date:

La autenticidad del certificado y su alcance se puede consultar al correo electrónico: cliente@icontec.org


Roberto Enrique Montoya Villa
Director Ejecutivo

F-PS-0630
Versión 02

Este certificado es propiedad de ICONTEC, ubicado en la Calle 25N° 69 - 76, Edificio Elemento, Torre A, pisos 9 y 10, Bogotá D.C., Colombia.

Para fortalecer la atención prioritaria y/o con enfoque diferencial se han dispuesto los siguientes mecanismos y estrategias:

- En el servicio de Consulta Externa, desde el momento en que ingresa el usuario para el proceso de facturación o asignación de citas, se identifica los usuarios que requieren una atención prioritaria y/o con enfoque diferencial para entregarle su ficho respectivo. Se instaló una pantalla en la que se proyecta el turno, con las siglas prioritarias, para orientar al usuario; se tienen sillas marcadas y dos cajas dispuestas para la atención prioritaria; también se tienen señalizados los cuatro puntos de información, ubicados en la parte externa de la Entidad, para que se le dé prioridad en la atención a usuarios que hacen parte de esta población y evitar demoras en las filas para ingreso de visitas y demás orientaciones.
- Tan pronto el equipo interdisciplinar identifica un caso perteneciente a esta población, se realiza interconsulta o concepto social al equipo de trabajo social o psicología, para realizar la orientación y abordaje adecuado según las necesidades identificadas en cada caso.
- Desde el SIAU se realiza acompañamiento especial a esta población cuando lo requieren, para ayudar a resolver sus necesidades de información y orientación. Así mismo, desde el área de Docencia, se creó un grupo de orientadores conformado por profesionales en formación que dedican este tiempo de sus horas sociales a apoyar a los pacientes de población vulnerable que requiera de su ayuda.
- Para facilitar el acceso de esta población al momento de visitar nuestra Institución, se han adecuado 28 rampas, teniendo en cuenta las que se encuentran en el edificio del nuevo bloque administrativo.
- De igual forma, desde la Gerencia, conjuntamente con la oficina de Talento Humano, Docencia y el SIAU, se viene trabajando articuladamente con el tema de inclusión y enfoque diferencial y se cierra el año 2025, con personal y colaboradores en condición especial. Cabe resaltar que entre los 3 colaboradores asignados para el SIAU, contamos con dos informadores y un Auxiliar Administrativo que maneja Lengua de Señas, y apoya las diferentes áreas que lo requieran. Igualmente se ha fortalecido la página de la E.S.E HUEM, con videos en lengua de Señas y lengua de la Etnia Barí sobre los Deberes y Derechos de la Institución.

- La Entidad ha dispuesto uno de los cuatro ascensores habilitados, para que se propenda por garantizar una atención prioritaria a pacientes y usuarios adultos mayores, madres gestantes, lactantes, en condición de discapacidad, entre otros. Para ello se tiene un colaborador, quien se encarga de priorizar y direccionar según la necesidad.
- La Entidad cuenta con usuario y contraseña para ingresar a la plataforma del Vivanto. Para garantizar la atención humanizada a la población víctima del conflicto armado, para el año 2025 se capacitó y certificó a sus colaboradores.
- Desde trabajo social se realiza gestión para ubicar redes de apoyo o coordina con las entidades pertinentes para garantizar los derechos de los adultos mayores en estado de abandono.
- Así mismo, la Institución cuenta con la ruta establecida para la atención a víctimas de violencia basada en género, la cual se activa de manera inmediata para garantizar una adecuada atención.
- De igual manera, cuando se evidencia vulneración de los derechos de los menores de edad, el equipo de trabajo social activa la respectiva ruta.
- Cuando se identifican pacientes pertenecientes a la población étnica, el equipo de trabajo social articula con los caciques de las etnias que más se atienden en la entidad como son La Etnia Barí y Yukpa, para gestionar apoyo para facilitar un lenguaje claro y demás necesidades que se identifiquen.
- Se realizó despliegue de los deberes y derechos de los usuarios a 149.857 personas entre colaboradores, profesionales en formación, usuarios y comunidad en general, socializando la importancia de no vulnerarlos y apropiándolos sobre ellos.
- Se realizó la grabación de los deberes y derechos de los usuarios en lengua Barí y en lengua de señas, que permita mayor despliegue e inclusión con los usuarios de esta población.
- Se cuenta con la Línea Amiga IAMII, un espacio en el cual se realiza seguimiento y orientación a pacientes de la población materna infantil sobre gestación, lactancia o crianza.

- Se han dispuesto varios canales de comunicación para atender las manifestaciones de los usuarios.

DEBERES DE LOS USUARIOS

Debido presentar documentación real y asistir puntualmente a las consultas y procedimientos.

Ampliar la capacidad y respeto.

Reconocer las normas y reglamentos.

Y

DERECHOS DE LOS USUARIOS

Recibir atención integral, oportuna y de calidad en salud, así como un trato prioritario y diferencial según mi condición.

Expresar mis opiniones e inconformidades.

Consentimiento previo para tratamiento y estudio de investigación, así como solicitar segunda opinión médica.

Información clara y confidencial.

Beneficio de un acompañante, apoyo psicosocial o religioso si lo requiere.

Entenderse por su nombre y ser llamado por mi nombre.

Respeto y trato humanizado frente a mi condición socio-económica, cultural e ideológica, así como cualquier otro derecho que reconozca la constitución y las leyes.

*Cumpliendo nuestros deberes garantizamos tus derechos,
E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz,
¡Un Hospital de Todas!*

Danos a conocer tus peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, denuncias o felicitaciones (PQRSDF) a través de nuestro código QR o del buzón de sugerencias más cercano.


Escanea aquí





¡Queremos escucharte!

Tu opinión es importante para nosotros

Queremos conocer tus comentarios,
peticiones, quejas, reclamos o felicitaciones
a través de nuestro código QR



Escanea aquí

Por eso nos permitimos recordar los canales de contacto disponibles en nuestra ESE,
los cuales nos permitirán conocer sus percepciones sobre
nuestros servicios prestados:

Servicio de Información y Atención al Usuario (SIAU)



Líneas Telefónicas:

607 5892850
Ext 1126-1188



Correo Electrónico:

info@herasmomeoz.gov.co



Buzón de Sugerencias

Ubicados en los
diferentes servicios
de la Institución .



Página Web

<https://herasmomeoz.gov.co/>



Medio Presencial:

Oficina del SIAU,
ubicada en la entrada
principal .



Asignación de citas :

Chatbot: +57 3144291269

Correo

asignaciondecitas@herasmomeoz.gov.co



Redes Sociales



Hospital Universitario Erasmo Meoz



ESE HUEM



ese_huem



ESEHUEM

**Horarios de Atención
SIAU:**

Lunes a Jueves
7:00 A.M - 12:00 M.
2:00 P.M - 06:00 P.M.

Viernes:
7:00 A.M - 12:00 M.
2:00 P.M - 5:00 P.M.



35. INFORME DE LAS ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN Y PLAN DE MEJORA IMPLANTADOS O EN CURSO A PARTIR DE LAS DEFICIENCIAS DETECTADAS EN LA ATENCIÓN AL USUARIO

Durante el año 2025, la E.S.E. HUEM implementó 45 planes de mejora institucional, teniendo como base las fuentes de hallazgos identificados a través del Comité de Ética Hospitalaria, los Informes de PQRSDF (Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Denuncias y Felicitaciones) y los Informes de Satisfacción del Usuario.

Con relación a los informes mencionados se evidenció el cumplimiento efectivo del total de planes generados, los cuales fueron diseñados no solo para mitigar incidencias puntuales, sino para intervenir las causas raíz que afectaban la atención del paciente.

El objetivo principal de estas acciones es garantizar la alineación de la prestación del servicio con estándares de humanización, oportunidad, seguridad y calidad, pilares fundamentales para el proceso de acreditación ante los entes certificadores y el cumplimiento de las metas proyectadas en el plan de desarrollo institucional.

Las acciones implementadas permitieron realizar un abordaje integral con el objetivo de fortalecer los procesos de humanización, privacidad, confort, calidad y oportunidad durante la atención a nuestros usuarios, a continuación se mencionan algunas de ellas:

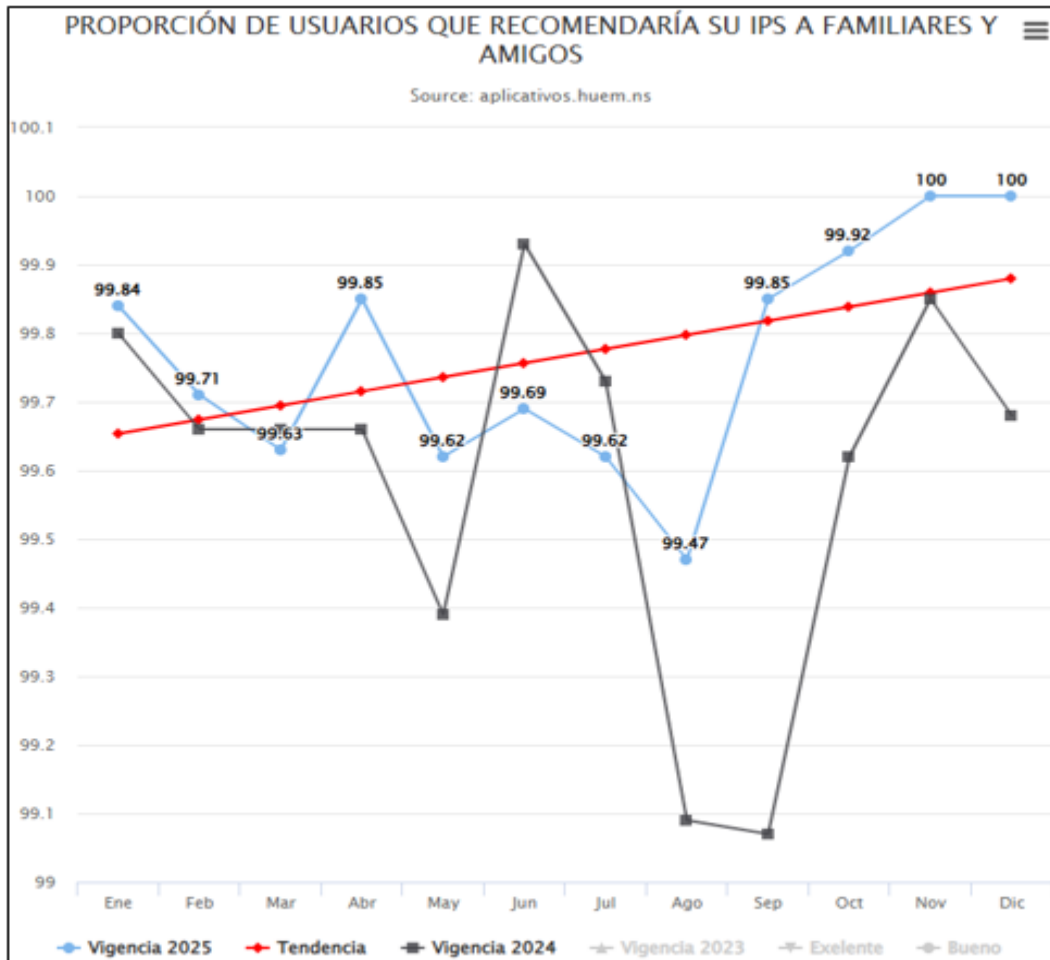
- Se realizaron intervenciones lideradas por la Referente de Humanización, orientadas a fortalecer el trato humanizado en el paciente, sus redes de apoyo y los colaboradores de la E.S.E HUEM, estas acciones incluyeron el abordaje directo al personal de servicios críticos como Urgencias, Ginecología, Medicina Interna, Cirugía y personal de apoyo (camilleros, vigilancia, informadores), entre otros.
- Se implementaron mesas de trabajo para fortalecer el despliegue de los Derechos y Deberes de los usuarios, así como capacitaciones en trato humanizado con enfoque diferencial al personal de facturación.

- Se gestionó la actualización de la resolución del Comité de Ética para fortalecer los lineamientos ético-asistenciales, en casos que se consideren necesarios
- Se llevaron a cabo estrategias y reuniones para optimizar el proceso de asignación de citas y facturación, a través de mesas de trabajo entre las áreas de Consulta Externa, Facturación y Servicios Ambulatorios, fortaleciendo la gestión de citas, el uso de herramientas tecnológicas como el Chatbot y la unificación de información sobre los listados de demanda insatisfecha, en este proceso registran los nombres de los pacientes que solicitaron una cita médica de una especialidad que no tiene agenda disponible, para que en el orden de la solicitud, se le asigne fecha cuando ya se cuente con la disponibilidad requerida.
- Se implementaron estrategias para mitigar la demanda insatisfecha mediante la revisión de convenios con las EAPB y la posible contratación de horas adicionales en especialidades críticas como Ortopedia, Anestesiología, Coloproctología, entre otras.
- Se establecieron seguimientos individualizados para reducir los tiempos de respuesta a PQR, cumpliendo con la normativa de la Superintendencia Nacional de Salud (Circular 008 de 2018 y Circular 2023151000000010-5).
- Se realizó un diagnóstico integral del estado de los muebles, enseres, ventiladores y aires acondicionados en las habitaciones, ejecutando los arreglos necesarios para su correcto funcionamiento y realizando la adquisición de nuevos sillones. Asimismo, se implementaron charlas por parte del personal de enfermera a los usuarios y sus acompañantes para concientizarlos sobre el cuidado y la preservación de estos elementos.
- Se implementaron estrategias para fortalecer la limpieza y desinfección en áreas de alto tránsito como Ginecología, urgencias, Medicina Interna, Consulta Externa, entre otros servicios.

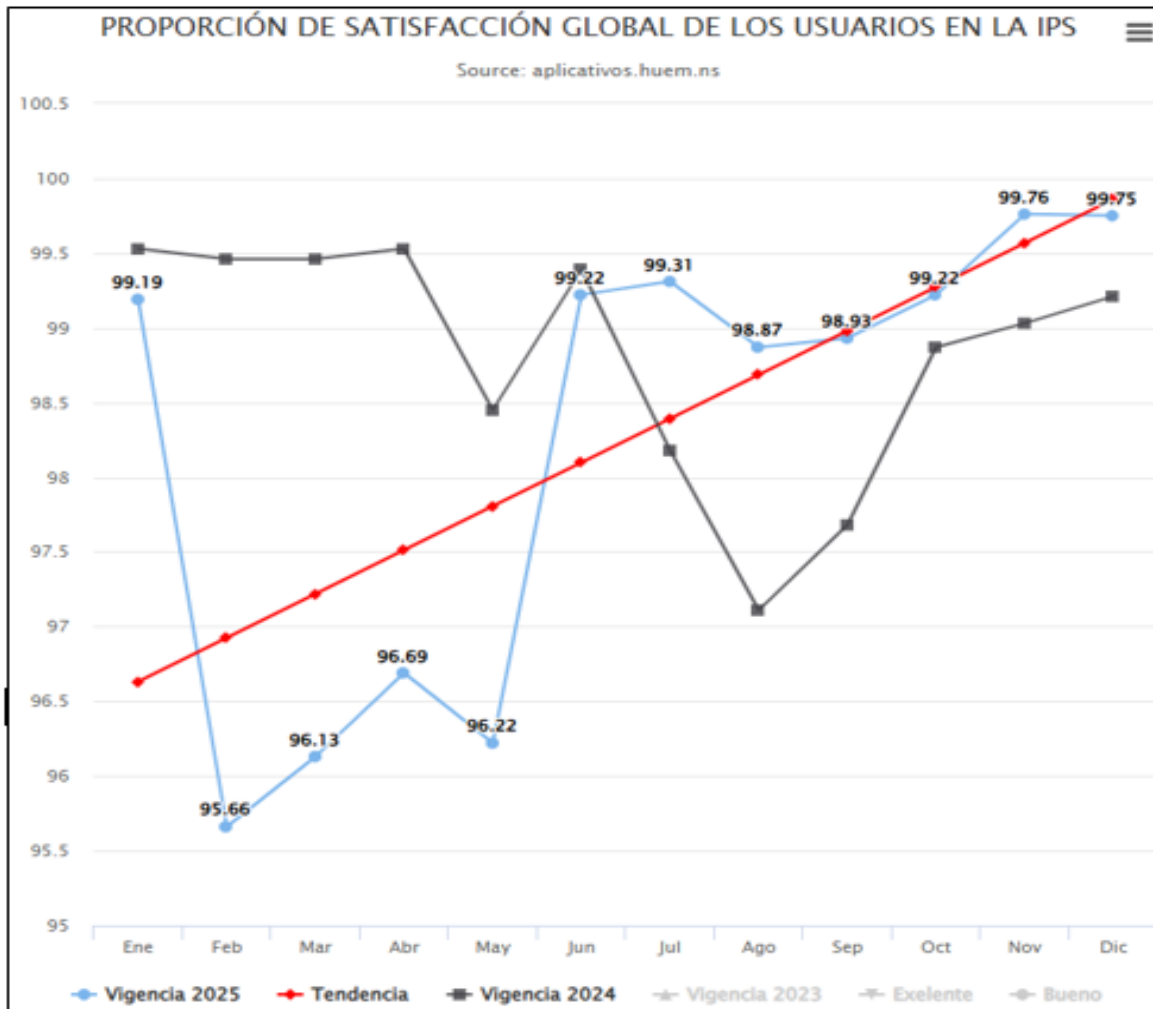
Este consolidado de 45 planes de mejoramiento representa el compromiso del personal de la E.S.E. HUEN con la excelencia en la prestación de salud.

Para la oficina del SIAU, estos resultados no solo constituyen el cierre de PQRD detectadas durante el 2025, sino que establecen una línea base de eficiencia sobre la cual se proyectarán las metas operativas y estratégicas de años venideros, garantizando siempre los derechos de los usuarios, su dignidad, la oportunidad y la seguridad en el paciente.

Se realiza seguimiento a través de los indicadores de “satisfacción global” y “Si recomendaría a sus familiares y amigos esta IPS”, los cuales para la vigencia 2025 ambos están por encima de la meta, registrando un 98.21% para la satisfacción Global y 99.76% para el indicador de si recomendaría a sus familiares y amigos esta IPS.



Indicador sobre la proporción de usuarios que recomendaría a sus familiares y amigos esta IPS.



. Indicador sobre proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS.

35.1 Análisis de datos:

Respecto al indicador que evalúa la percepción de satisfacción global de los usuarios atendidos en la IPS, se realizó el análisis comparativo, se identifica que la Vigencia 2025 registró un promedio de 98,24%, mientras que la Vigencia 2024 consolidó un promedio anual de satisfacción del 98,82%.

En cuanto al indicador, que evalúa la proporción de usuarios que recomendaría su IPS a familiares y amigos según los datos de en la gráfica anterior, se realiza el

análisis comparativo donde se identificó que la Vigencia 2025 registró un promedio anual del 99,78%, mientras que la Vigencia 2024 consolidó un promedio del 99,59%.

36. POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD

En la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, a través del SIAU, se han implementado diferentes estrategias para fortalecer la interacción con la ciudadanía, promover espacios de diálogo y garantizar mecanismos de participación social en salud. Estas acciones buscan vincular activamente a usuarios, asociaciones y comunidad en los procesos institucionales.

36.1 Estrategias implementadas para la interacción con la ciudadanía

- Atención integral al usuario a través del SIAU
- Socialización y despliegue de derechos y deberes de los usuarios
- Divulgación de servicios institucionales y rutas de atención
- Aplicación de encuestas de percepción y de satisfacción ciudadana
- Uso de redes sociales institucionales, página web y canales virtuales para informar y recibir inquietudes
- Recepción y gestión de PQRSF (Peticiónes, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Felicitaciones)
- Estrategias de humanización y enfoque prioritario y diferencial en la atención

36.2 Mecanismos de Participación y Espacios de Dialogo con la Ciudadanía

Entre los mecanismos implementados se destacan:

- Asociación de usuarios
- Comité de Ética Hospitalaria
- Comité IAMII (Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia Integral)
- Visitas de control social
- Aperturas de buzones
- Rendición pública de cuentas
- Encuestas y consultas ciudadanas
- Línea Amiga IAMII

- Canales virtuales y redes sociales institucionales
- Participación en la formulación y seguimiento de planes institucionales
- Participación en Comités

37. ASOCIACIÓN DE USUARIOS DE LA ESE HUEM

Participación Social ASOCIACIÓN DE USUARIOS E.S.E HUEM



Se cuenta con una Asociación de usuarios, la cual durante el año 2025, realizó una participación activa en los diferentes espacios, ésta se encuentra conformada por una Presidente, un Presidente suplente, un Vicepresidente, un vicepresidente suplente, secretario, secretario suplente, fiscal, tesorero, vocal y vocal suplente, los cuales hacen parte de diferentes instancias participativas como:

- Junta Directiva de la ESE HUEM.
- Comité de Ética Hospitalaria

- Comité de Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia con Enfoque Integral (IAMII)
- Comité de Buen Gobierno
- Consejo Territorial de Seguridad Social en Salud CTSSS
- Comité de Participación Comunitaria COPACO
- Eje de Responsabilidad Social de la ESE HUEM
- Comité de Prevención y Control de Infecciones

Miembros:

- Presidenta : Paulina Sáenz Cáceres
- Vicepresidenta: Rosa Eva Quintero.
- Secretaria: Omaira Rozo
- Fiscal: Jaime Humberto Parra.
- Tesorero: German Galvis
- Vocal: María del Rocío Mantilla.
- Vocal Suplente: Luz Murillo.

A continuación se relacionan las diferentes estancias participativas en las cuales se cuenta con la participación de los usuarios:

- a) Un (1) Representante del Comité de Buen Gobierno quien es: Rosalba Soto
- b) Un (1) Representante del Consejo territorial CTSSS quien es: Jhony Ramírez.
- c) Un (1) Representante ante la Junta Directiva del Instituto Departamental de Salud quien es: Jaime Humberto Parra.
- d) Un (1) Representante de la Asociación de Usuarios para postularse a la Junta Directiva de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz quien es: Manuel Guillermo Sáenz Fortuna.
- e) Un (1) Representante ante el Comité de Participación Comunitaria (COPACO), quien es: Jussely Fernández Rolon.

- f) Dos (2) Representantes del Comité de Ética Hospitalaria quien es: Rosa Eva Quintero y Aldemar Jaimes Niño.
- g) Un (1) Representante de Institución Amiga de la Mujer y la Infancia con Enfoque Integral quien es: María del Rocío Mantilla.
- h) En cuanto a las acciones que realiza la asociación de usuarios, se encuentran Apertura de Buzones, Visitas de Control Social, Participación en los Comité Institucionales, Participación en capacitaciones.

38. INFORME DE LOS LOGROS OBTENIDOS COMO PRODUCTO DEL TRABAJO CONJUNTO ENTRE LA ADMINISTRACIÓN Y LAS ALIANZAS, ASOCIACIONES DE USUARIOS Y DEMÁS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN DE LA ENTIDAD

Dando cumplimiento a lo propuesto en el Plan de Trabajo de la Política de participación Social en Salud para el año 2025, se realizaron cuatro encuentros comunitarios de la ESE HUEM, realizados de la siguiente manera:

38.1 Encuentros Comunitarios

Encuentros Comunitarios 2025	Fecha	Lugar
Primer Encuentro Comunitario	28 de marzo 2025	Parque Jorge Eliécer Gaitán, Barrio Alfonso López
Segundo Encuentro Comunitario	7 de Junio 2025	Salón Comunal del Barrio el Progreso Las Américas
Tercer Encuentro Comunitario	26 de Septiembre 2025	Calle 5 N°3- 53 del Barrio Aeropuerto Comuna 6
Cuarto Encuentro Comunitario	10 de Diciembre 2025	Calle 5 N°3-53 del Barrio Aeropuerto.



38.2 Visitas de Control Social

Con el objetivo de fortalecer la implementación de la política de participación social en salud se realizaron 12 visitas de control Social con la Asociación de Usuarios, en las áreas de cirugía General, Medicina Interna, Urgencias Adultos, Ginecología y pediatría en compañía de uno o más integrantes de la asociación de usuarios de la ESE HUEM y un representante del SIAU, en donde se desplegaron los temas de Deberes y Derechos de los usuarios; se les explica que la ESE HUEM, con el fin de facilitar la apropiación de los mismos, se explicaron los canales dispuestos para interponer sus peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y felicitaciones, pues hace parte de los derechos de los usuarios, en donde pueden expresar sus opiniones e inconformidades y se gestionan los casos en los que se identifique la necesidad de articular con los diferentes servicios, para garantizar una atención oportuna y de calidad.



38.3 Jornadas de Educación a Usuarios

Durante el año 2025, se ejecutaron 12 jornadas de educación a la Asociación de Usuarios abordando diferentes temas relacionados con el proceso de atención, participación social, salud pública, entre otros.



38.4 Apertura de Buzones.

Durante la vigencia 2025, se llevaron a cabo 63 jornadas de apertura de buzones, las cuales contaron con el acompañamiento activo de la Asociación de Usuarios, personal del SIAU y la oficina de Control Interno. Este ejercicio tripartito garantiza la transparencia, la veracidad en la recolección de los datos y el fortalecimiento de la participación social en la ESE HUEM.



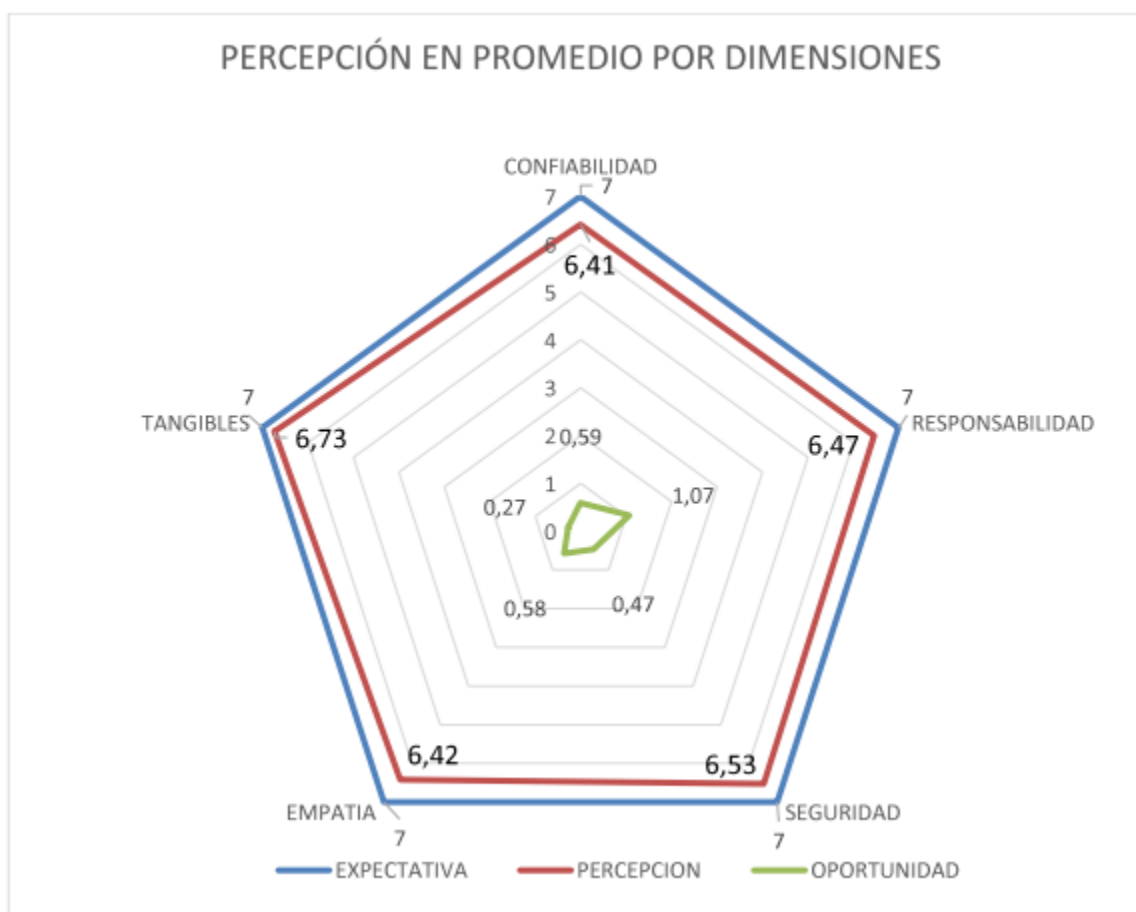
39. RESULTADOS DE PERCEPCION DE LOS USUARIOS FRENTE A LA ATENCION RECIBIDA

En el marco de la política de fortalecimiento de la calidad y la humanización de los servicios de salud, durante la vigencia 2025 la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desarrolló la medición institucional de percepción de la atención recibida por los usuarios, con el propósito de identificar el nivel de satisfacción frente a los servicios prestados y orientar la toma de decisiones para el mejoramiento continuo.

Los resultados evidenciaron un destacado nivel de favorabilidad en la percepción ciudadana, reflejando la confianza depositada por los usuarios en la institución y el reconocimiento a los esfuerzos realizados para garantizar una atención segura, oportuna, integral y centrada en las personas. Las dimensiones evaluadas incluyeron aspectos fundamentales de la calidad en salud, tales como la seguridad del paciente, la confiabilidad en la prestación de los servicios, las condiciones de infraestructura, la empatía del talento humano y la responsabilidad institucional frente a las necesidades y expectativas de la población atendida.

Estos resultados constituyen un indicador relevante del desempeño institucional y demuestran el compromiso permanente de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz con la excelencia en la prestación de los servicios de salud, el fortalecimiento de la experiencia del usuario y la consolidación de una cultura organizacional orientada a la calidad, la humanización y la generación de valor público para la comunidad. Asimismo, los hallazgos obtenidos sirven como insumo estratégico para la formulación e implementación de acciones de mejora que permitan mantener y superar los niveles de satisfacción alcanzados, contribuyendo al cumplimiento de la misión institucional y al fortalecimiento de la confianza ciudadana en el sistema de salud.

DIMENSIONES	TOTAL ENCUESTAS FAVORABLES	PORCENTAJE %
DIMENSIÓN CONFIABILIDAD	655	99,2%
DIMENSIÓN EMPATIA	651	98,6%
DIMENSIÓN RESPONSABILIDAD	657	99,5%
DIMENSIÓN SEGURIDAD	659	99,8%
DIMENSIÓN BIENES TANGIBLES	659	99,8%
% PROMEDIO 2025		99,4%



40. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2025

El Plan de Desarrollo Institucional 2024–2027 “Un Hospital de Todos” está estructurado en ocho (8) líneas estratégicas que integran setenta y cuatro (74) metas orientadas al fortalecimiento de la gestión institucional y al mejoramiento continuo de la prestación de los servicios de salud. Estas líneas son: Ser Mejor en el Desempeño Institucional, Ser Mejor en la Prestación del Servicio, Ser Mejor en la Gestión de la Infraestructura, Ser Mejor en el Talento Humano, Ser Mejor en la Gestión Financiera, Ser Mejor en la Participación Ciudadana, Ser Mejor en la Humanización de la Atención y Ser Mejor en la Seguridad del Paciente.

Cada una de estas líneas constituye un eje fundamental para el desarrollo y crecimiento de la institución, orientando la gestión hacia el cumplimiento de la misión y visión corporativas, con el propósito de garantizar una atención segura, humanizada, oportuna, eficiente y con altos estándares de calidad para los usuarios y sus familias.

En el marco de la ejecución del Plan, la línea estratégica “Ser Mejor en la Gestión de la Infraestructura” ha concentrado importantes esfuerzos orientados al fortalecimiento de la capacidad instalada, la modernización tecnológica y el mejoramiento de los espacios asistenciales y administrativos. Durante el período 2024–2025 se gestionaron y desarrollaron proyectos de infraestructura de alto impacto que han contribuido a optimizar las condiciones de atención, incrementar la capacidad operativa y fortalecer la prestación de los servicios de salud. Entre los principales avances se destacan la modernización de áreas quirúrgicas, la adecuación de servicios ambulatorios, el fortalecimiento de las áreas materno-perinatales y el mejoramiento de la capacidad de respuesta del transporte asistencial.

Asimismo, bajo el liderazgo del gerente, Dr. Hernando Mora González, se han impulsado iniciativas estratégicas orientadas a consolidar el crecimiento institucional y la sostenibilidad del Hospital. Dentro de estos avances sobresalen la modernización de la infraestructura administrativa, el fortalecimiento de los servicios de apoyo diagnóstico y terapéutico mediante la incorporación de nuevas

tecnologías, así como el desarrollo de proyectos destinados a ampliar la capacidad de atención en servicios de urgencias y cuidado especializado.

Estos resultados reflejan el compromiso de la administración con la transformación institucional, la innovación, el fortalecimiento de la capacidad resolutive y el mejoramiento continuo de la calidad de los servicios, contribuyendo a una atención cada vez más segura, eficiente, humanizada y centrada en las necesidades de la población.

40.1 Informe De Cumplimiento Plan De Desarrollo

A continuación se describe el porcentaje de cumplimiento por cada objetivo planteado en el plan de desarrollo de la siguiente manera:

- **Ser mejor desempeño institucional**

Esta línea diseña, adoptar e implementar indicadores de gestión alineados a los objetivos estratégicos de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz, para el año 2025 se proyectaron 9 metas así:

Cantidad de Metas	9	100%
Cumplimiento	9	

- **Ser mejor en la prestación del servicio**

Esta línea pretende Mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz para el año 2025 se proyectaron 13 metas así:

Cantidad de Metas	13	100%
Cumplimiento	13	

- **Ser mejor en la gestión de la infraestructura**

Mantener y/o mejorar la infraestructura física, dotación de equipo biomédico, transporte asistencial y sistemas integrados de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz

Cantidad de Metas	10	100%
Cumplimiento	10	

- **Ser mejor en el talento humano**

Mejorar la calidad de vida laboral, seguridad en el trabajo, aumento de la motivación, formación, competencias y sentido de pertenencia de los colaboradores de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Cantidad de Metas	11	100%
Cumplimiento	11	

- **Ser mejor en la gestión financiera**

Gestionar la Recuperación Financiera de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz

Cantidad de Metas	11	91%
Cumplimiento	10	

- **Ser mejor en la participación ciudadanía**

Desarrollar actividades encaminadas al mejoramiento de la participación ciudadana de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Cantidad de Metas	8	100%
Cumplimiento	8	

- **Ser mejor en la humanización del paciente**

Desarrollar procesos de capacitación y humanización de la atención.

Cantidad de Metas	4	100%
Cumplimiento	4	

- **Ser mejor en la seguridad del paciente**

Fomentar la cultura de seguridad del paciente mediante la adopción de estrategias de seguridad y buenas prácticas, que permitan garantizar la atención centrada en el paciente.

Cantidad de Metas	8
Cumplimiento	8

40.2 Informe Evaluación Plan Desarrollo

El informe de cumplimiento se realizó con los conceptos de Cumple Sí o No, relacionados con las (74) metas establecidas y validado por la Oficina de Control interno de Gestión.

Una vez consolidado cada resultado, para la vigencia 2025 establecieron los ponderados de Cumple obteniendo de tal forma el porcentaje de cumplimiento así:

LÍNEAS	CUMPLIDA	NO CUMPLIDA
1. Ser mejor desempeño institucional	9	
2. Ser mejor en la prestación del servicio	13	
3. Ser mejor en la gestión de la infraestructura	10	
4. Ser mejor en el talento humano	11	
5. Ser mejor en la gestión financiera	10	1
6. Ser mejor en la participación ciudadana	8	
7. Ser mejor en la humanización del paciente	4	
8. Ser mejor en la seguridad del paciente	8	
TOTAL	73	1

Matriz Plan de desarrollo 2024-2027

Esta acción da cumplimiento a uno de los requisitos legales de la resolución 408 de 2018, por medio del cual se establece la gestión del Plan de Gestión Gerencial, cuya meta es $\geq 0,90$ representado en la siguiente ficha técnica.

Gestión de ejecución del plan de desarrollo institucional	Numero de metas del plan operativo anual cumplidas en la vigencia objeto de evaluación	73	98%
	Numero de metas del plan operativo anual programadas en la vigencia objeto de evaluación	74	

40.3 Gestión De La Austeridad En El Gasto Público

La ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz alineado con la política de austeridad del gasto del Gobierno Nacional y de conformidad con el artículo 23 del Decreto No. 0199 de 2024, formula y la resolución 000146 del 16/02/2026 del “Plan Interno de Austeridad del Gasto HUEM para la vigencia 2025”, basado en las directrices establecidas para mejorar la eficiencia en la administración pública. Con el propósito de optimizar la utilización de los recursos asignados para su funcionamiento durante la vigencia 2025, La ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz centra el seguimiento trece (13) conceptos de gastos de funcionamiento promoviendo el uso eficiente de los recursos financieros, humanos, técnicos y materiales de la entidad.

40.4 Contratos de prestación de servicios

Optimizar los recursos asignados para la contratación de prestación de servicios

META

Mantener el monto total de contratos de prestación de servicios a partir del mes de enero con incremento del 7% autorizado para la proyección del presupuesto 2025.

40.5 Horas extras

Optimizar los recursos asignados en el presupuesto para horas extras.

META

Reducir en el 1 % mensual el valor pagado de horas extras a partir de enero de 2025. Respecto del promedio de horas extras pagadas.

40.6 Vacaciones

Programar las vacaciones de los funcionarios para evitar que se acumulen en más de dos periodos

META

Cumplir en un 90% mensualmente el plan anual de vacaciones

40.7 Indemnización de vacaciones

Pagar vacaciones en dinero únicamente por causal de retiro, por lo anterior dar cumplimiento estricto al plan anual de vacaciones de los servidores públicos.

META

Reducir en un 30% anual la compensación de vacaciones correspondiente a la vigencia fiscal 2025

40.8 Cajas menores

Solicitar por reembolso máximo el monto aprobado de caja menor

META

Determinar el monto total de cajas menores a partir del mes de enero respecto del promedio de caja menor gastado del segundo semestre de 2024.

40.9 Contratos de prestación de servicios con sociedades médicas y médicos especialistas

Celebrar los contratos que sean estrictamente necesarios para coadyuvar al cumplimiento de las funciones y fines de la ese HUEM.

META

Mantener el monto mensual de contratación a partir del mes de enero de 2025, respecto del promedio del segundo semestre de 2024.

40.10 Proceso de facturación

Garantizar un flujo de ingresos adecuado como parte crucial de la gestión financiera evitando perdida por objeciones.

40.11 Monto facturado

Incrementar gradualmente el monto de facturación respecto del promedio de facturación del segundo semestre de 2024 (\$ 22.800.583.540 millones).

40.12 Radicación Facturación

Incrementar gradualmente el promedio del monto mensual de radicación del monto facturado respecto al % de radicación del promedio del segundo semestre de 2024.

40.13 Aceptación de objeciones accidentes de tránsito

Disminuir el % de aceptación de lo objetado por prestación de servicios de salud ERP accidentes de tránsito a partir del 1 de enero de 2025 respecto del promedio

del valor de lo facturado a ERP (accidentes de tránsito) respecto del promedio del valor de las objeciones tramitadas de la facturación realizada en el periodo junio-diciembre de 2024.

40.14 Aceptación de objeciones población migrante

Disminuir el % de aceptación de lo objetado a ERP (población migrante y población pobre no asegurada) a partir del 01 de enero de 2025 respecto del promedio del valor de objeciones tramitadas de la facturación realizada en el periodo junio - diciembre de 2024.

40.15 Aceptación de objeciones población migrante

Disminuir el % de aceptación de lo objetado por prestación de servicios de salud a partir del 01 de enero de 2025 respecto del promedio del valor de objeciones tramitadas de la facturación realizada en el periodo junio- diciembre de 2024.

40.16 Proceso de Farmacia

Stock medicamentos

Stock de inventarios máximo mensual en la suma de \$ 8.000 millones mensual de productos farmacéuticos.

40.17 Margen venta de medicamentos y dispositivos

Mantener un buen margen de venta mensual de productos farmacéuticos.

40.18 Medicamentos Vencidos

Valor de medicamentos vencidos en el mes menor al 1 % del monto mensual de venta de productos farmacéuticos

40.19 Gestión de Ambiente

Fomentar una cultura de ahorro del agua y energía el HUEM, a través del establecimiento de programas pedagógicos. Implementar medidas de sensibilización que incentiven a desarrollar prácticas ambientalmente amigables.

40.20 Consumo de Energía y Agua

Disminuir o mantener consumo de agua y de energía

40.21 Residuos Peligrosos

Disminuir o mantener Generación residuos peligrosos

40.22 Residuos aprovechables

Aumentar la generación de residuos aprovechables

40.23 Gestión Jurídica

Establecer un procedimiento que permita monitorear la trazabilidad de los procesos judiciales activos estableciendo políticas de prevención del daño antijurídico y generando las respectivas alertas.

META

Reportar mensualmente un avance del 10% estableciendo el resultado de las sentencias a favor o en contra del ese, así como la probabilidad de pérdida en los procesos activos que activan las alertas pertinentes.

41. MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

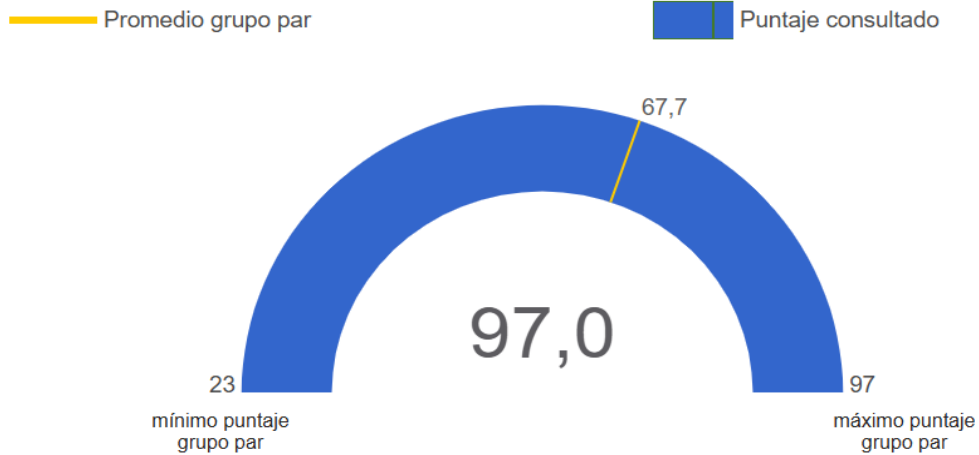
El Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) constituye el principal instrumento de medición y seguimiento del desempeño institucional en el sector público colombiano, permitiendo evaluar el nivel de implementación de las políticas de gestión y desempeño institucional establecidas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Esta herramienta proporciona información estratégica para el monitoreo, análisis y fortalecimiento de las capacidades institucionales, promoviendo la mejora continua de la gestión pública y la generación de valor para la ciudadanía.

Como resultado de la evaluación correspondiente a la vigencia 2025, reportada a través del FURAG 2024, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz alcanzó una calificación consolidada de 97 puntos sobre 100, resultado que evidencia un sobresaliente nivel de madurez institucional en la implementación de las políticas de gestión, control y desempeño establecidas por el Gobierno Nacional. Este resultado refleja el compromiso de la entidad con los principios de eficiencia, transparencia, planeación estratégica, gestión del riesgo, integridad, control interno y mejoramiento continuo.

La puntuación obtenida supera ampliamente los promedios de referencia del grupo territorial, posicionando a la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz entre las entidades con mejor desempeño institucional del departamento de Norte de Santander. Este logro constituye un reconocimiento al fortalecimiento de las capacidades organizacionales, al liderazgo institucional y al compromiso de los servidores públicos con la excelencia en la gestión, consolidando a la entidad como un referente regional en la aplicación de buenas prácticas de administración pública y en el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

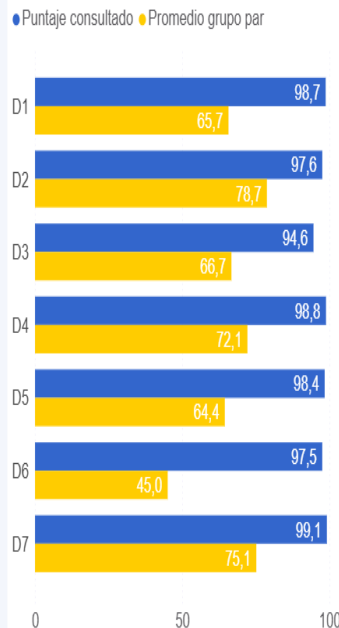
I. Resultados Generales

Índice de Desempeño Institucional



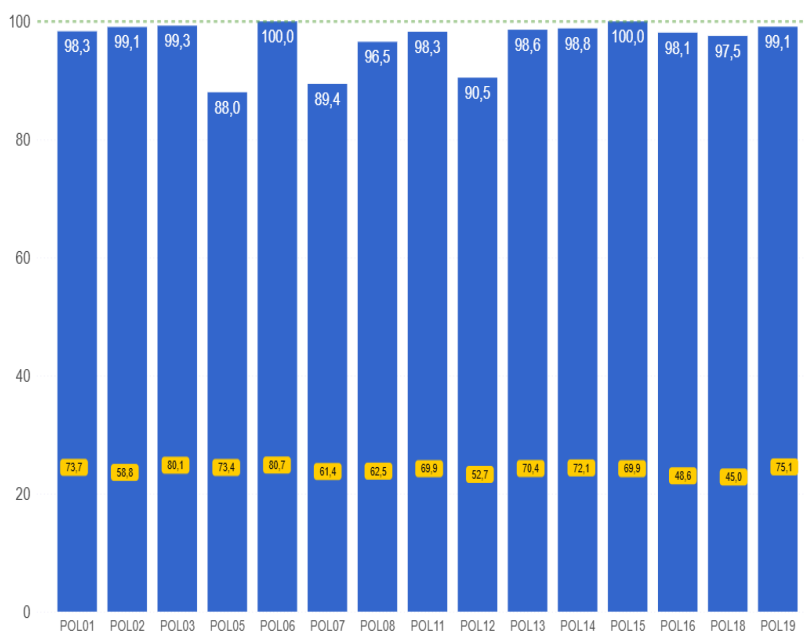
Nota 1 : El promedio del grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo. Este valor solo se visualiza cuando se filtra o consulta una sola entidad.

II. Índices de las dimensiones de gestión y desempeño



Dimensión	Puntaje consultado
D1: Talento Humano	98,7
D2: Direccionamiento Estratégico y Planeación	97,6
D3: Gestión con Valores para Resultados	94,6
D4: Evaluación de Resultados	98,8
D5: Información y Comunicación	98,4
D6: Gestión del Conocimiento	97,5

III. Índices de las políticas de gestión y desempeño



Nota 1: La etiqueta de valores en amarillo en cada columna indica el valor promedio obtenido en la política específica consultada.

POLÍTICAS

- POL01: Índice de Gestión Estratégica del Talento Humano
- POL02: Índice de Integridad
- POL03: Índice de Planeación Institucional
- POL05: Índice de Compras y Contratación Pública
- POL06: Índice de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos
- POL07: Índice de Gobierno Digital
- POL08: Índice de Seguridad Digital
- POL11: Índice de Servicio a las ciudadanías
- POL12: Índice de Racionalización de Trámites
- POL13: Índice de Participación Ciudadana en la Gestión Pública
- POL14: Índice de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional
- POL15: Índice Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción
- POL16: Índice de Gestión Documental
- POL18: Índice de Gestión del Conocimiento
- POL19: Índice de Control Interno

42. GESTIÓN DEL RIESGO

En desarrollo de las políticas de fortalecimiento institucional, gobierno organizacional y mejora continua, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz avanzó durante la vigencia 2025 en la consolidación del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo (SIGR), como herramienta estratégica para la identificación, análisis, evaluación, tratamiento, monitoreo y seguimiento de los riesgos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales, la prestación de los servicios de salud y la generación de valor público para los grupos de interés.

La implementación del SIGR se desarrolló en cumplimiento de los lineamientos definidos por la Superintendencia Nacional de Salud, particularmente los

contenidos en las Circulares Externas 009 de 2016, 003 de 2018, 202117000000004-5 de 2021, 202117000000005-5 de 2021 y 2022151000000053-5 de 2022, así como en armonía con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, el Sistema de Control Interno, el Programa de Transparencia y Ética Pública – PTEP y las directrices institucionales de administración integral del riesgo.

Durante la vigencia se ejecutó de manera integral el ciclo de gestión del riesgo institucional, comprendiendo las etapas de identificación, análisis, valoración, definición de controles, formulación de planes de tratamiento, seguimiento y monitoreo permanente. Este ejercicio se desarrolló con la participación activa de líderes de proceso, coordinadores, responsables de áreas y equipos de trabajo, permitiendo fortalecer la apropiación de la cultura del riesgo en todos los niveles de la organización.

Como resultado de este proceso, se actualizaron las matrices de riesgos institucionales y por procesos, se revisaron los controles existentes, se identificaron nuevas exposiciones al riesgo derivadas de cambios normativos, operativos y sectoriales, y se formularon acciones orientadas a reducir la probabilidad de ocurrencia de eventos adversos y minimizar sus posibles impactos sobre la gestión institucional.

El Sistema Integrado de Gestión del Riesgo se constituye en un mecanismo transversal que facilita la toma de decisiones basada en evidencia, fortalece la capacidad de anticipación institucional frente a escenarios de incertidumbre y contribuye al mejoramiento continuo de los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y de evaluación.

De manera complementaria, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz continúa fortaleciendo la administración integral de riesgos mediante la gestión articulada de diferentes tipologías de riesgo, entre las que se encuentran los riesgos estratégicos, operacionales, financieros, de corrupción, fiscales, de seguridad de la información, riesgos asociados a la prestación de servicios de salud y demás categorías definidas en el marco normativo aplicable.

La gestión desarrollada durante la vigencia permitió fortalecer los mecanismos de prevención, detección, monitoreo y respuesta institucional, incrementando la capacidad de resiliencia organizacional y contribuyendo al cumplimiento de los principios de eficiencia, transparencia, integridad, calidad, seguridad del paciente y sostenibilidad institucional.

Los avances obtenidos en la implementación del SIGR ratifican el compromiso de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz con una gestión pública moderna, preventiva y orientada a resultados, promoviendo una administración responsable de los riesgos y una mejora permanente de los servicios prestados a la comunidad.



42.1 Subsistema de Salud

El Riesgos en Salud se refiere a la probabilidad de ocurrencia de un evento no deseado y evitable que afecte negativamente la salud de un individuo o de un grupo de personas. Este evento puede ser desde el desarrollo de una enfermedad, experiencia de un trauma o el agravamiento de una condición médica preexistente. También puede implicar la necesidad de requerir más recursos médicos y servicios de los necesarios si hubiera podido evitarse dicho evento.

42.2 Subsistema Operacional

El Riesgo Operacional se refiere a la probabilidad de ocurrencia que en la ESE HUEM se presenten desviaciones en sus objetivos que pueden materializarse como consecuencia de deficiencias, o falla en los procesos y/o controles internos, fallas tecnológicas, por errores humanos, por fraude, por corrupción y opacidad, prácticas inseguras, falla en procedimientos legales, fallas en equipos biomédicos, en la infraestructura. Estas desviaciones pueden surgir ya sea por causa interna o la ocurrencia de acontecimientos externos, que afectan diferentes procesos de la entidad.

42.3 Subsistema Actuarial

El Riesgo Actuarial se refiere a la posibilidad de incurrir en pérdidas económicas debido a No estimar adecuadamente el valor de los contratos de venta de servicios de salud según los diferentes tipos de contrato, de tal manera que estos resulten insuficientes para cubrir las obligaciones futuras acordadas

42.4 Riesgo de Crédito

El Riesgo de Crédito se refiere a la posibilidad de que la ESE HUEM incurra en pérdidas como consecuencia del incumplimiento de las obligaciones por parte de sus deudores en los términos acordados, que incluye: monto, plazo y demás condiciones establecidas.

42.5 Riesgo de Liquidez

El Riesgo de Liquidez se refiere a la posibilidad que la ESE HUEM no cuente con recursos líquidos necesarios para cumplir con sus obligaciones de pago tanto en el corto (riesgo inminente) como en el mediano plazo (riesgo latente). Está relacionado con la gestión de riesgo de crédito, donde es esencial la recuperación de cartera de manera adecuada, así como a la gestión de riesgo actuarial (relación ingresos vs costos de los contratos de venta de servicios).

42.6 Riesgo LA/FT/ FPADM

El riesgo de lavado de activos y financiación al terrorismo LA/FT, se refiere a la posibilidad que en la realización de operaciones de la ESE HUEM, estas puedan ser utilizadas por organizaciones criminales como medio para ocultar, manejar, invertir o aprovechar dineros, recursos y cualquier otro tipo de bienes provenientes de actividades ilegales o destinados a su financiación, o para dar apariencia de legalidad a las actividades ilícitas o a las transacciones y flujos financieros relacionados con las mismas, conforme lo establece la Circular 20211700000004-5 de la SNS

42.7 Riesgo COF

El riesgo de corrupción, opacidad y fraude hace referencia a la posibilidad que la ESE HUEM se vea afectada por la ocurrencia de actos de corrupción, falta de transparencia y/o acciones fraudulentas tanto al interior como en su entorno externo, involucrados a diversos actores en los distintos procesos.

42.8 Elementos de los Subsistemas



El Sistema de Administración de Riesgos se estructura en siete componentes clave que permiten una gestión integral y efectiva dentro de la organización.

En primer lugar, el Ciclo General de Gestión de Riesgos establece la metodología para la identificación, evaluación, tratamiento y seguimiento de los riesgos. Le sigue la definición de Políticas de Administración de Riesgos, que orientan la toma de decisiones y alinean la gestión con los objetivos institucionales. A su vez, los Procesos y Procedimientos permiten operativizar dichas políticas mediante actividades estandarizadas. La Documentación respalda la trazabilidad de las acciones y garantiza la formalización del sistema. La Estructura Organizacional define responsabilidades, asegurando que cada actor conozca su rol en la gestión del riesgo. En complemento, la Infraestructura Tecnológica facilita la recolección, análisis y monitoreo de la información relacionada. Finalmente, la Divulgación de la Información y Capacitaciones fortalecen la cultura institucional de riesgo a través de la formación continua y la comunicación efectiva.

42.9 ESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RIESGOS

El Sistema Integrado de Gestión de Riesgos de la ESE Hospital Universitario Erasmo Meoz, se concibe como un sistema transversal, integral y de aplicación en todas las áreas y niveles de la ESE HUEM. Contempla una estructura organizativa, que involucra a todos los funcionarios, destacando el trabajo en equipo y la cultura institucional de la gestión integral de cada uno de los subsistemas y del sistema en general, lo que garantiza que todos los niveles de la entidad participen de la gestión de riesgos.



42.10 Líneas DE Defensa Del Sistema Integrado De Gestión De Riesgos

Las líneas de defensa internas del Sistema Integrado de Gestión de Riesgos y de sus subsistemas, deben garantizar la identificación proactiva de los riesgos, implementar controles efectivos y supervisar constantemente la gestión de riesgos.



42.11 Metodología Aplicada

En el marco del fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo (SIGR) del Hospital Universitario Erasmo Meoz, se adoptó una metodología estructurada, participativa y orientada al cumplimiento normativo, que permitió desarrollar de manera eficiente la fase de identificación de riesgos por procesos, como base fundamental para la consolidación de la Matriz de Riesgos Institucional. Esta metodología se basó en los siguientes componentes estratégicos:

Durante la vigencia, se avanzó significativamente en la implementación del ciclo de gestión de riesgos en el Hospital Universitario Erasmo Meoz, conforme a los lineamientos normativos y metodológicos establecidos por la Superintendencia Nacional de Salud. El proceso se desarrolló en cuatro etapas fundamentales, tal como lo representa el ciclo institucional:



42.12 Socialización Normativa y Técnica

Se realizaron sesiones de sensibilización y socialización dirigidas a los líderes de proceso, coordinadores de área y personal clave de los servicios, con el fin de presentar la normativa vigente expedida por la Superintendencia Nacional de Salud (SNS), especialmente las circulares externas 009 de 2016, 003 de 2018, 004-5 y 005-5 de 2021, y 053-5 de 2022. Asimismo, se explicó la base técnica sobre la cual se construye el SIGR, resaltando su importancia como herramienta institucional para la prevención, mitigación y control de riesgos.

42.13 Socialización del Instructivo y la Herramienta de Identificación de Riesgos

Como parte del proceso de orientación y estandarización, se diseñó y compartió un instructivo detallado sobre el diligenciamiento de la herramienta de identificación de riesgos. Este documento permitió unificar criterios, aclarar responsabilidades, establecer criterios de evaluación y facilitar el uso correcto de la herramienta por parte de todos los responsables.

42.14 Capacitación Técnica

Se llevaron a cabo jornadas de capacitación técnica, donde se entrenó al personal designado en el uso efectivo de la herramienta de identificación de riesgos. Estas capacitaciones incluyeron ejercicios prácticos, revisión de ejemplos reales y orientación personalizada, con el fin de fortalecer las capacidades internas para la gestión proactiva del riesgo en cada proceso institucional.

42.15 Mesas de Trabajo Interdependenciales

Finalmente, se conformaron mesas de trabajo por procesos, integradas por los líderes y responsables de cada área, con el acompañamiento del equipo de Planeación y Calidad. En estas sesiones se discutieron, analizaron y definieron los riesgos específicos de cada proceso, así como sus causas, consecuencias y controles existentes, lo que permitió la construcción colectiva y validada de la Matriz de Riesgos por Procesos.

Gracias a esta metodología articulada, se logró una apropiación efectiva del SIGR por parte de los actores institucionales, garantizando una gestión del riesgo más sólida, sistemática y alineada con los objetivos estratégicos del hospital.

42.16 Herramientas aplicadas:

- PE-FO-019 FORMATO DE IDENTIFICACION DE RIESGOS
- PE-FO-020 Matriz de Riesgos Institucional

42.17 Análisis Y Distribución De Riesgos

Se desarrolló un ejercicio detallado de identificación, análisis y distribución de riesgos por procesos, alineado con los lineamientos técnicos y conforme a la metodología descrita en el apartado anterior.

La caracterización de los riesgos se realizó tomando como base los subsistemas de administración de riesgos institucionales, los cuales incluyen: riesgo en salud, riesgo operacional, riesgo de crédito, riesgo actuarial, riesgo de liquidez, riesgo de

corrupción (SICOF), y riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo (LA/FT). Cada proceso, área o servicio de la institución fue analizado de forma individual, permitiendo establecer una relación directa entre su operación cotidiana y los tipos de riesgos a los que está expuesto.

Esta estrategia de gestión del riesgo fue transversalizada en todos los niveles organizacionales, garantizando que los responsables de cada proceso comprendieran su rol dentro del ciclo de gestión del riesgo. Para ello, se aplicó la herramienta institucional de identificación de riesgos, se llevaron a cabo jornadas de capacitación y mesas de trabajo donde se validaron los riesgos identificados, su categorización según el subsistema correspondiente y la formulación de controles adecuados.

El resultado de este ejercicio permitió no solo tener una visión integral y sectorizada del mapa de riesgos institucionales, sino también establecer prioridades de intervención, asignación de responsables y mecanismos de seguimiento diferenciado, fortaleciendo así la toma de decisiones y la prevención de eventos que puedan afectar la operación segura y eficaz del Hospital Universitario Erasmo Meoz.

Teniendo en cuenta esto se determinó los diferentes procesos con los siguientes riesgos y controles establecidos: Documento en el siguiente enlace web <https://herasmomeoz.gov.co/wp-content/uploads/2026/03/MATRIZ-DE-RIESGOS-INSTITUCIONAL-2025.pdf>

42.18 Implementación del Subsistema de Administración de Riesgos de Corrupción, Opacidad y Fraude en la ESE HUEM.

La Superintendencia Nacional de Salud, a través de la circular externa No. 20211700000005-5 del 17 de Septiembre 2021 genera directrices propias para la implementación del Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude- SICOF, dado que, en virtud de las disposiciones constitucionales y legales vigentes, la vigilancia del cumplimiento de políticas públicas en la materia le corresponde a dicha Superintendencia.

El E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz ejecuta actividades basadas en su operatividad teniendo en cuenta niveles éticos y de integridad, adaptan a los reglamentos establecidos por los diferentes organismos de control y vigilancia por eso es que a través de este manual del Subsistema de Administración de Riesgos de Corrupción, la Opacidad y Fraude SICOF, se adopta un marco general con medidas y controles que permitan orientar el accionar administrativo y la gestión permanente en los procesos buscando la mitigación de los riesgos de corrupción, opacidad y fraude.

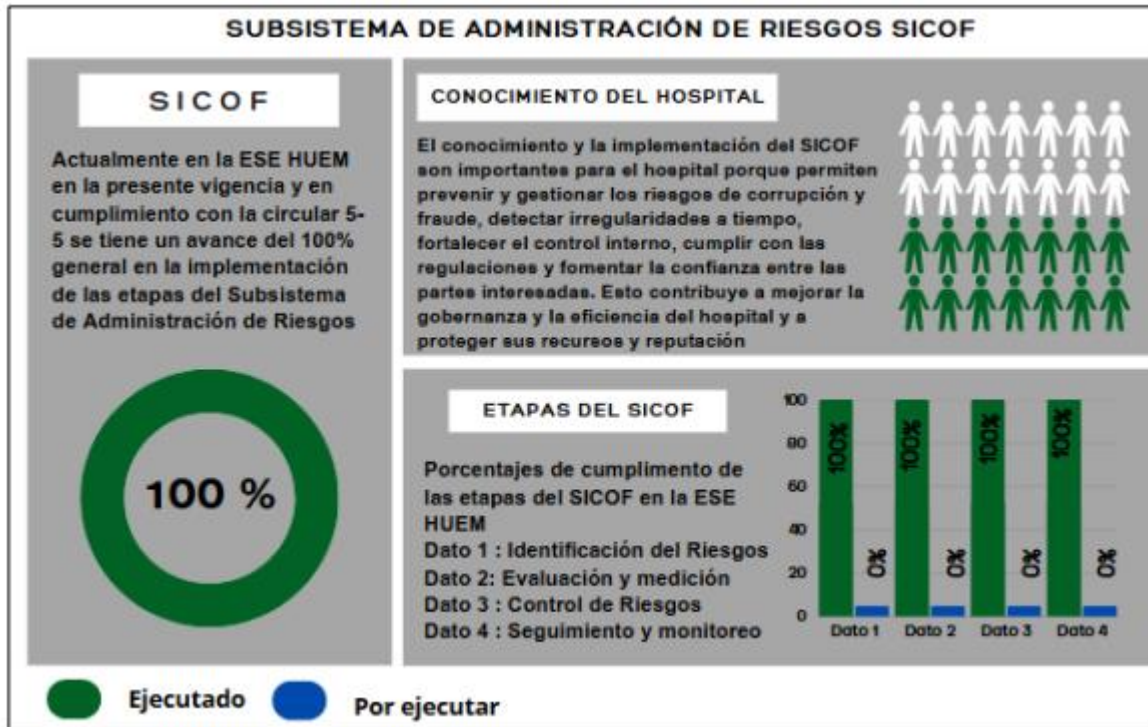
De esta manera el E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz dando cumplimiento a la circular expedida por Supersalud mencionada anteriormente, se cumple con el presente manual del Subsistema de Administración de Riesgos de Corrupción, la Opacidad y Fraude SICOF.

42.19 Cumplimiento Subsistema SICOF

La implementación del 100% del Subsistema de Administración de Riesgo de Corrupción, la Opacidad y el Fraude, ha sido un paso significativo por prevenir y detectar actividades ilícitas en la ESE HUEM. El compromiso es seguir avanzando con determinación, para alcanzar una implementación completa y efectiva del SICOF, lo que nos permitirá mantener una institución segura, transparente y en cumplimiento con las regulaciones legales vigentes. El trabajo continuo en esta área será clave para mantener la confianza de nuestras partes interesadas en el futuro.

Dentro del cumplimiento del ciclo de gestión de riesgos de la ESE HUEM, se completa el 100% de las etapas de identificación, evaluación y medición y control de riesgos.

En la nueva vigencia, el subsistema SICOF inicia etapa de construcción de Matriz de Riesgos de prevención en corrupción, opacidad y fraude:



42.20 Cierre Plan De Trabajo Del Sistema Integrado De Gestión Del Riesgo 2025

Durante el período evaluado, se realizó un análisis integral del comportamiento y evolución del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo (SIGR) en la institución, teniendo como referencia los subsistemas normativamente establecidos: Salud, Operacional, Financiero (Crédito y Liquidez), Actuarial, SICOF (Corrupción, Opacidad y Fraude) y SARLAFT (Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo). Se evidencia que el subsistema de riesgo en salud representa el mayor volumen de riesgos identificados (93) y controles establecidos (129), lo que refleja una fuerte atención institucional a la gestión clínica y a la seguridad del paciente. Le sigue el riesgo operacional, con 70 riesgos identificados y 93 controles aplicados, lo que demuestra una articulación adecuada entre los procesos asistenciales y administrativos. En cuanto al riesgo financiero (crédito y liquidez), se identificaron 18 riesgos y 25 controles, manteniendo un enfoque preventivo sobre la gestión eficiente de los recursos económicos de la entidad. Los subsistemas actuarial, SICOF y SARLAFT presentan menor cantidad de riesgos y controles, con un total conjunto de 31 riesgos identificados y 31 controles establecidos, lo cual es coherente con el tipo de exposición específica de estas

áreas; no obstante, se resalta que SARLAFT logró una cobertura de 13 riesgos con igual número de controles, destacando su efectividad.



En cuanto al cumplimiento de las actualizaciones periódicas, se observa que: - 155 Controles fueron gestionadas de manera trimestral. - 52 Controles con corte semestral. - 4 Controles bajo periodicidad anual.

En total, el hospital ha consolidado 212 riesgos identificados y 278 controles establecidos, evidenciando un esfuerzo institucional sólido en la identificación, prevención, mitigación y control de los riesgos que afectan tanto la operación asistencial como administrativa.

42.21 Colaboración Con La Justicia Y Autoridades Administrativas

De conformidad con la constitución política de Colombia, la ESE HUEM se compromete a respetar a las autoridades y colaborar con la justicia. En tal sentido, debe la información requerida por las autoridades judiciales y administrativas de parte de las entidades vigiladas por la Superintendencia Nacional de Salud, son de

carácter confidencial y privada, y está subordinada a los fines de la Administración de justicia y de las investigaciones que realizan dichas autoridades.

42.22 Conclusiones

En el marco del cumplimiento institucional, se logró el desarrollo integral de los subsistemas de administración de riesgos, conforme a los lineamientos establecidos por la normativa vigente y de obligatorio cumplimiento emitida por la Superintendencia Nacional de Salud. Se aplicó de manera efectiva la metodología de identificación de riesgos por procesos, lo que permitió caracterizar y analizar cada una de las áreas y servicios del hospital, generando como resultado la consolidación de sus respectivas matrices de riesgos.

Este ejercicio metodológico permitió transversalizar la estrategia de gestión del riesgo dentro de la organización, fortaleciendo la cultura de control a través del compromiso activo de los líderes de procesos, coordinadores y jefes de área, quienes actúan como primera línea de defensa institucional. Así mismo, se ha venido desarrollando un proceso sistemático de seguimiento y monitoreo de los controles establecidos, garantizando que las acciones preventivas, correctivas y de mejora se implementen de manera oportuna.

En conclusión, el Hospital Universitario Erasmo Meoz continúa fortaleciendo su capacidad institucional para anticipar, mitigar y gestionar los riesgos inherentes a su operación, promoviendo una administración eficiente, segura y orientada a la mejora continua. Estas acciones consolidan el compromiso de la entidad con la calidad, la transparencia y la sostenibilidad en la prestación del servicio de salud.

43. PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA PÚBLICA

En cumplimiento de los lineamientos establecidos para el fortalecimiento de la integridad pública, la transparencia institucional y la gestión preventiva de riesgos, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz implementó durante la vigencia 2025 su Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP), consolidándolo como un instrumento estratégico para promover una cultura organizacional basada en los

principios de legalidad, integridad, responsabilidad, participación ciudadana y generación de valor público.

El Programa de Transparencia y Ética Pública constituye un mecanismo integral de cumplimiento mediante el cual la entidad articula acciones orientadas a prevenir, detectar, monitorear y gestionar los riesgos que puedan afectar la transparencia de la gestión institucional, la confianza ciudadana y el adecuado cumplimiento de los fines esenciales del Estado. Su implementación se fundamenta en un enfoque preventivo y de mejora continua, que incorpora la identificación y tratamiento de riesgos asociados a la corrupción, conflictos de interés, opacidad en la gestión, incumplimiento normativo y demás factores que puedan comprometer la integridad institucional.

Durante la vigencia evaluada, la E.S.E. HUEM desarrolló acciones dirigidas al fortalecimiento de la cultura ética, la apropiación de los valores institucionales, la gestión de riesgos para la integridad, la promoción del Estado Abierto, la transparencia activa, la rendición de cuentas y el ejercicio efectivo del control social. Estas estrategias fueron formuladas bajo criterios de participación, articulación institucional y seguimiento permanente, garantizando su alineación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el Plan de Desarrollo Institucional y las disposiciones normativas vigentes.

Los resultados alcanzados evidencian el compromiso institucional con el fortalecimiento de la confianza ciudadana, la protección de los recursos públicos y la consolidación de una gestión transparente, íntegra y orientada al servicio de la comunidad, contribuyendo al mejoramiento continuo del desempeño institucional y al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

43.1 Declaración

La E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, de acuerdo a lo establecido en la constitución Política de Colombia, con lo dispuesto en el Artículo 209:

“La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía,

celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.

Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.”

Reafirma el compromiso inquebrantable con la transparencia y la ética pública en todas sus actividades y procesos. Este compromiso es fundamental para garantizar una gestión pública eficiente, responsable y alineada con los principios de legalidad, honestidad, responsabilidad y rendición de cuentas.

A través de este Programa de Transparencia y Ética Pública, la junta directiva, la alta Gerencia y todos los colaboradores de la entidad, y demás grupos de valor sin excepción, nos comprometemos a:

Observar y Cumplir con las Políticas y Procedimientos: Nos comprometemos a conocer, respetar y aplicar todas las políticas, procedimientos y códigos de conducta que integran el Programa de transparencia y Ética Pública PTEP, asegurando que nuestras acciones estén alineadas con los más altos estándares de integridad y responsabilidad en el ejercicio de nuestras funciones.

Fomentar la Transparencia: Actuaremos con total transparencia en la toma de decisiones, en la gestión de recursos públicos y en la ejecución de proyectos y contrataciones, promoviendo un ambiente de confianza y responsabilidad ante la ciudadanía, los usuarios y las autoridades de control.

Implementación de Acciones del Programa: Nos comprometemos a participar activamente en la implementación de las acciones que componen cada componente del Programa de Transparencia y Ética Pública, como la capacitación continua en ética institucional, código de integridad, la mejora constante de los mecanismos de control interno y la promoción de canales seguros y accesibles para la denuncia de conductas irregulares.

Fortalecimiento de la Cultura Ética: Promoveremos un ambiente organizacional basado en principios éticos y el código de integridad institucional, que fomente el

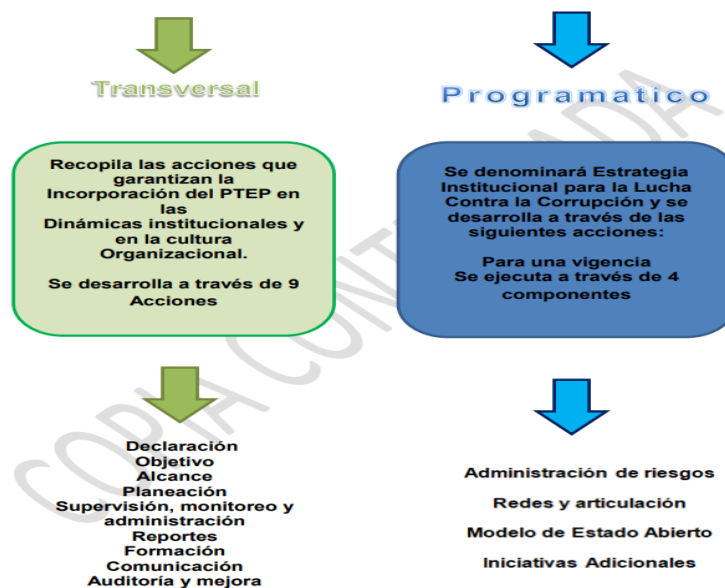
respeto mutuo, la equidad y el compromiso con el servicio público. Todos los colaboradores de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz deberán actuar como modelos de integridad, con la convicción de que nuestras decisiones y comportamientos repercuten directamente en la confianza de la ciudadanía en el sistema de salud público.

Rendición de Cuentas: Nos comprometemos a rendir cuentas de manera clara y efectiva sobre nuestras decisiones, resultados y el uso de los recursos públicos, asegurando que la gestión de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz se desarrolle bajo los más altos estándares de transparencia, alineados con las expectativas de la sociedad y las normativas legales nacionales e internacionales.

Con esta declaración, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz reafirma su misión de operar con la máxima transparencia, eficiencia y ética pública, buscando siempre el bienestar y la satisfacción de los ciudadanos que confían en sus servicios y la mejora continua del Sistema de Salud Público del Departamento.

De igual forma se establece que es, obligación, de todos los colaboradores su observancia y cumplimiento.

La E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz propenderá por la mitigación y la erradicación al interior de la institución, de actos de corrupción, por lo cual en línea con lo dispuesto en la Ley 2016 de 2020 adoptara e implementara el CODIGO DE INTEGRIDAD dispuesto para el Servicio público Colombiano. Destacándose como una entidad “CERO CORRUPCIÓN” y como referente de cambio de las demás instituciones del estado de índole nacional y/o Territorial.



	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y GERENCIAL	CODIGO: PE-PL-002
	MATRIZ PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA PÚBLICA	VERSION: 4
		FECHA: ENE 2025
		Página 1 de 4

PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA PÚBLICA-PTEP



Un Hospital de Todas!



	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y GERENCIAL				 <i>En Hospital de Todos!</i>	CODIGO: PE-PL-002	
	PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA PÚBLICA-PTEP					VERSION: 4	
						FECHA: ENE 2025	
						Página 2 de 4	
Componente Transversal							
PLAN DE EJECUCIÓN Y MONITOREO							
N°	ACCIONES	Planear el desarrollo del Ciclo del Programa.					
	ETAPA	ACTIVIDADES	HERRAMIENTAS O INSTRUMENTOS	PRESUPUESTO		RESPONSABLES	PLAZO DE EJECUCIÓN
				Inversión	Funcionamiento		
1	FORMULACIÓN	Desarrollar y participar en jornadas de socialización sobre el PTEP	Presentación	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	may-25
		Definir la metodología mediante la cual se formulará, validará, consolidará, aprobará, Monitoreará y publicará el PTEP.	Documento word	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
		Definir los riesgos que pueden afectar el desarrollo del PTEP	Documento word	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
		Definir y elaborar el instrumento de formulación, aprobación, seguimiento y actualización del PTEP.	Documento word	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
		Realizar mesas de trabajo para construir el PTEP 2025	Anexo Decreto 1122 de 2024	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
		Elaborar el plan de ejecución y seguimiento	Plan de ejecución y monitoreo	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
2	VALIDACIÓN	Capacitar profesional de Apoyo en lo que respecta al decreto 1122 de 2024	Anexo Decreto 1122 de 2024	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	5 de Enero 2025
		Recibir, validar las opiniones recibidas	Informe realizado	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/TICS	Marzo 2025
		Publicar en la página web de la entidad a disposición de los grupos de interés el PTEP en la Versión final.	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/TICS	3 de Enero 2025 - 23 de Enero 2025
3	CONSOLIDACIÓN	Consolidar el documento preliminar y ponerlo a disposición de los usuarios y partes interesadas	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	25 de enero de 2025.
		Ajustar el documento preliminar, de acuerdo a las opiniones recibidas.	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	26 - 30 de Enero 2025
4	APROBACIÓN	Presentar a los líderes y coordinadores, la versión preliminar del documento para conocimiento.	Matriz excel-componente programático	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
5	PUBLICACIÓN	Presentar al Comité Gestión y Desempeño, la versión final de documento para aprobación	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación	Enero 2025
		Publicar en la página web la versión preliminar para recibir opiniones.	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/TICS	30 de Enero 2025
		Publicar la versión correspondiente de acuerdo con los cambios que se realicen.	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/TICS	31 de Enero 2025
6	EJECUCIÓN	Iniciar la ejecución de actividades formuladas en el PTEP	Matriz excel-componente programático	N.A.	N.A.	Procesos de la Entidad	Febrero - Diciembre 2025
		Realizar campañas de difusión sobre el PTEP	Piezas comunicacionales	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/Prensa	Febrero - Diciembre 2025
		Publicar pieza comunicacional con motivo del día nacional e internacional de lucha contra la corrupción	Piezas comunicacionales	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/Prensa	Agosto - Diciembre 2025
7	MODIFICACIÓN O REFORMULACIÓN	Actualizar cuando sea necesario, generar nueva versión y publicar.	Documento word y matriz excel	N.A.	N.A.	Oficina de Planeación/TICS	Febrero - Diciembre 2025



DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y GERENCIAL										
PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA PÚBLICA-PTEP										
COMPONENTE 1. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS										
Subcomponente	critrio	Propósito del componente	Actividades	Meta o producto	Indicador	Responsable	Dependencia	Fecha Inicio	Fecha Final	Compromiso Asociado al Plan de Acción
Gestión de riesgos para la integridad pública	1.1	Gestionar la posibilidad de afectación económica o reputacional para la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, por no ejercer con integridad el servicio público debido a comportamientos y prácticas que atentan contra la moralidad administrativa o aquellas relacionadas con la corrupción, entre las que se encuentran el fraude, el soborno y la no declaración de conflictos de interés.	Actualizar la matriz de riesgos de corrupción, opacidad y fraude, que se identifique para la vigencia 2025 y gestionar su publicación en la página web de la entidad para conocimiento de los grupos de interés.	Una (1) Matriz de riesgos de corrupción, opacidad y fraude actualizada y publicada	(Matriz de riesgos de corrupción opacidad y fraude revisada y actualizada / 1)*100	Oficina Asesora de Planeación y Calidad	Planeación	1/02/2025	30/06/2025	
			Revisar en coordinación con los integrantes del Comité de Gestión y desempeño la Matriz de Riesgos de corrupción opacidad y fraude Vigencia 2025 para su actualización, aprobación y garantía de Eficiencia de la misma	Mapa de Riesgos De Corrupción opacidad y fraude Revisado Por el comité de Gestión Y Desempeño	Mapa de Riesgos de Corrupción Opacidad y fraude revisado y publicado en web institucional	Oficina Asesora de Planeación y Calidad	Planeación	1/02/2025	30/06/2025	
			Revisar y actualizar el Manual de riesgos de la Entidad acorde con los lineamientos que emiten la Superintendencia Nacional de Salud y demás entes de control	Manual de Riesgos actualizado	(Manual de riesgos revisado y actualizado / 1)*100	Oficina Asesora de Planeación y Calidad	Planeación	1/02/2025	30/06/2025	
			Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación en Riesgos De Conflicto De Intereses, Soborno, Corrupción Y Fraude	Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación en la que se de a conocer a nivel interno cuales son los riesgos para la integridad pública, teniendo en cuenta los aspectos relacionados con conflicto de interés, soborno, corrupción, Opacidad y Fraude.	2 capacitaciones, sensibilización o desarrollo de estrategia de comunicación preferiblemente que coincidan con las fechas del día en contra de la corrupción Nacional e internacional.	Talento Humano con Apoyo de Oficina Asesora de Planeación	Talento Humano con Apoyo de Oficina Asesora de Planeación	18/08/2025	9/12/2025	
			Realizar la evaluación al cumplimiento de la política institucional de administración de riesgos mediante seguimientos al cumplimiento de los controles establecidos para la no materialización de los riesgos conforme a lo establecido en el Decreto 1122 de agosto de 2024.	Realizar tres (3) seguimientos durante la vigencia 2025	(Seguimientos realizados/seguimientos programados)*100	Oficina Asesora Control Interno de Gestión	Oficina de Control Interno	1/02/2025	30/11/2025	
Gestión de riesgos de LAFT/FP	1.2	Gestionar la posibilidad de afectación económica o reputacional para la entidad u organización por ser utilizada, en forma directa o indirecta, como instrumento para lavado de activos (LA), financiación del terrorismo (FT) y la proliferación de armas de destrucción masiva (FP).	Consolidar, actualizar y publicar la matriz de riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz para la vigencia 2025.	Una matriz de riesgos LAFT publicada en la sección de transparencia de la página web de la entidad	(Una matriz de riesgos de LAFT publicada / 1)*100	Sub Gerencia Administrativa	Sub Gerencia Administrativa	1/02/2025	30/06/2025	
			Realizar al menos dos monitoreos de la matriz de riesgo de LAFT durante la vigencia 2025.	Monitoreos realizados a la matriz de riesgos de LAFT durante la vigencia 2025	(monitoreos a la matriz de riesgos de LAFT realizados / 2)*100	Sub Gerencia Administrativa	Sub Gerencia Administrativa	1/06/2025	10/12/2024	
			Revisar las herramientas del SARLAFT adoptados en la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz y si es pertinente hacer la actualización respectiva.	Revisión de herramientas aplicables o asociados a SARLAFT	Herramientas revisadas	Sub Gerencia Administrativa	Sub Gerencia Administrativa	1/02/2025	30/04/2025	
Gestión de riesgos de LAFT/FP	1.3	Controlar los riesgos para la integridad pública y de LAFT/FP mediante un canal institucional de denuncias que garantice el tratamiento de los reportes recibidos y la protección del denunciante	Sensibilizar a los colaboradores de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz sobre la forma de presentar denuncias, los canales disponibles y la protección al denunciante por medio de capacitaciones, campañas, sensibilizaciones a llevarse a cabo por Talento Humano en el año 2025.	Seis sensibilizaciones realizadas a través de capacitaciones, charlas, campañas, programadas por la Oficina de talento Humano	(Sensibilizaciones realizadas en los temas definidos)*100	Talento Humano con Apoyo de Oficina Asesora de Planeación	Talento Humano con Apoyo de Oficina Asesora de Planeación	1/02/2025	30/11/2025	

Subcomponente	critrio	Propósito del componente	Actividades	Meta o producto	Indicador	Responsable	Dependencia	Fecha Inicio	Fecha Final	Compromiso Asociado al Plan de Acción
Canales de denuncia	1.4	Realizar un informe sobre las denuncias recepcionadas relacionadas con posibles actos de corrupción, sobre los reportados en el canal de denuncias institucional destinado para tal fin.	Informe de denuncias recibidas a través de la línea ética.	Informes de denuncias recibidas a través de la línea ética	2 informes	Oficina Asesora de Planeación Subgerencia Administrativa	Oficina Asesora de Planeación Subgerencia Administrativa	30/06/2025	30/11/2025	
	1.5	Implementar auditorías, diferentes a las propias del Modelo Estándar de Control Interno, a los procesos institucionales en los que se presenten denuncias de corrupción.	Auditorías realizadas	Informe sobre Auditorías realizadas en los procesos en los que se presenten denuncias de corrupción	1 informe	Oficina de control interno	Oficina de control interno	1/02/2025	30/11/2025	
Debita diligencia	1.6	Controlar los riesgos para la integridad pública y de LAFT/FP mediante procesos de debida diligencia que permitan el conocimiento de la contraparte con la que se está relacionando la entidad u organización.	Apoyar a las diferentes dependencias en la aplicación de las actividades de debida diligencia establecidas en la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz	Apoyar el 100% de las solicitudes realizadas por las dependencias frente a las actividades de debida diligencia	Informe donde se especifique cuantas solicitudes fueron realizadas y tramitadas	Coordinador GABYS	Coordinador GABYS	1/01/2025	10/12/2025	
	1.7	Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación sobre la Debita diligencia	Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación en la que se de a conocer a nivel interno como gestionar adecuadamente el riesgo de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación para la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva – LAFT/FPADM.	Una Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación	Una Capacitación, sensibilización o desarrollo de una estrategia de comunicación	Sub Gerencia Administrativa Prensa	Sub Gerencia Administrativa Prensa	1/01/2025	1/06/2025	
COMPONENTE 2. REDES Y ARTICULACIÓN										
Redes internas	2.1	Crear comunidades internas, entre los responsables del Programa de Transparencia, para el dialogo e intercambio de datos sobre los contenidos del Programa, de forma que se mejore la calidad de los insumos para la toma de decisiones la gestión de riesgos, la promoción de la transparencia y la gestión ética de los asuntos públicos.	Realizar una presentación semestral de seguimiento y evaluación del Programa de Transparencia y Ética Pública, ante el comité de gestión con el objetivo de medir el progreso en la implementación de las actividades planificadas por la entidad	Actas de las reuniones realizadas	(Reuniones semestrales /2)*100	Oficina Asesora de Planeación	Oficina Asesora de Planeación	30/06/2025	20/12/2025	
			Realizar reuniones semestrales de seguimiento y evaluación del Programa de Transparencia y Ética Pública, con el objetivo de medir el progreso en la implementación de las actividades planificadas a cargo de la Gerencia	Lograr que el 80% de los servidores públicos participen en al menos una actividad de capacitación o socialización relacionada con transparencia y ética en el semestre.	Cantidad total de servidores públicos que han completado al menos una capacitación o socialización en transparencia y ética durante el semestre	Gerencia Talento Humano	Gerencia Talento Humano	30/06/2025	30/11/2025	
	2.2	Realizar evento sobre innovación pública en lo que respecta a la lucha contra la corrupción fomentando el intercambio de aprendizajes	Evento Realizado	Evento Realizado	Evento Realizado	Gerencia Talento Humano Oficina de Planeación Sub Gerencia Administrativa Control Interno	Gerencia Talento Humano Oficina de Planeación Sub Gerencia Administrativa Control Interno	31/10/2025	31/10/2025	

Subcomponente	critrio	Proposito del componente	Actividades	Meta o producto	Indicador	Responsable	Dependencia	Fecha Inicio	Fecha Final	Compromiso Asociado al Plan de Acción
Redes Externas	2.3	Facilitar espacios de comunicación y co-creación con la ciudadanía para desarrollar soluciones innovadoras que permitan fortalecer la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz en lucha contra la corrupción	Espacios de comunicación y co-creación ejecutados	Dos espacios de comunicación y co-creación Ejecutados	Actas que permitan evidenciar y que recopilen la información obtenida de dichos espacios	SIAU Oficina de Planeación	SIAU Oficina de Planeación	1/06/2025	25/11/2025	
COMPONENTE 3. MODELO DEL ESTADO ABIERTO										
Acceso a la información pública y transparencia y uso de datos abiertos	3.1	Garantizar el derecho fundamental de acceso a la información pública mediante el cumplimiento del marco normativo que regula este derecho y permite materializar sus contenidos, principalmente, mediante el principio de transparencia.	Desarrollar componente de rendición de Cuentas	Desarrollo Rendición de Cuentas 2025	Actividades Desarrolladas/Actividades programadas	Oficina Asesora de Planeación	Oficina Asesora de Planeación	1/06/2025	1/07/2025	
			Publicar la información mínima en el sitio web oficial de la E.S.E. HUEM, conforme lo señalado en la LEY 1712 de 2014, de acuerdo con los parámetros establecidos por la misma ley en su artículo 9 y por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (o la normatividad relacionada vigente)	Link de transparencia Actualizado y verificado	Certificación de Actualización	TICS	TICS	1/02/2025	30/04/2025	
			Crear, implementar o actualizar los contenidos multimedia de la Página web institucional, con criterios de accesibilidad en el marco de la Política de Gobierno Digital	Contenidos multimedia creados e implementados o actualizados en la página web de la E.S.E. HUEM con criterios de accesibilidad	Certificación de accesibilidad web en el marco de la política de Gobierno Digital	TICS	TICS	1/02/2025	30/05/2025	
			Inventario de Activos de Información	Actualización de matriz Inventario de activos de información	Inventario realizado	TICS	TICS	1/02/2025	30/04/2025	
Integridad pública y cultura de la legalidad (cumplimiento normativo)	3.2	Promover dentro de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz la integridad en el ejercicio del servicio público, así como una cultura de cumplimiento que permita que las actuaciones siempre se desarrollen dentro del marco de transparencia y legalidad.	Fomentar una cultura de integridad en los servidores públicos y colaboradores aplicando el código de ética en su día a día	Lograr que el 80% de los servidores públicos y el 80% del personal administrativo agremiado se certifique en el curso de Integridad, Transparencia y lucha contra la corrupción de la Función Pública	Servidores Públicos Certificados/Total de Servidores Públicos Administrativos Agremiados Certificados/Total de Agremiados administrativos	Talento Humano con Apoyo de Agremiación	Talento Humano con Apoyo de Agremiación	1/02/2025	30/05/2024	
Dialogo y corresponsabilidad	3.3	Promover el dialogo, como principal herramienta de relacionamiento entre la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz y la ciudadanía, al mismo tiempo que la corresponsabilidad entre las partes, de forma que exista una verdadera conversación, que permita a los ciudadanos ejercer un control social eficiente, una participación incidente y una rendición de cuentas eficaz.	Rendición de cuentas de la E.S.E. HUEM de la vigencia 2024, elaborada, según los requerimientos de la caja de herramientas de la Función Pública	Rendición de cuentas de la E.S.E. HUEM de la vigencia 2024, elaborada, según los requerimientos de la caja de herramientas de la Función Pública	Rendición de cuentas de la E.S.E. HUEM de la vigencia 2024, elaborada, según los requerimientos de la caja de herramientas de la Función Pública	Oficina Asesora de Planeación	Oficina Asesora de Planeación	1/06/2025	1/07/2025	REMITIRSE AL SUBCOMPONENTE RENDICION DE CUENTAS
COMPONENTE 4. INICIATIVAS ADICIONALES										

Subcomponente	critrio	Proposito del componente	Actividades	Meta o producto	Indicador	Responsable	Dependencia	Fecha Inicio	Fecha Final	Compromiso Asociado al Plan de Acción
Servicio a la ciudadanía, racionalización de trámites y participación ciudadana en la gestión pública	4.1	Temas relacionados con las políticas de servicio a las ciudadanías, racionalización de trámites y participación ciudadana en la gestión pública, las entidades u organizaciones podrán incluir, dentro de la temática de iniciativas adicionales, acciones, con sus respectivas herramientas o instrumentos, desarrollen la regulación y políticas existentes sobre servicio a las ciudadanías, racionalización de trámites y participación ciudadana en la gestión pública, según la Constitución, la normativa, las políticas públicas, los sistemas y los reglamentos que se hayan expedido, enfocándolo, en la medida de lo posible, para que contribuyan a la cultura de la legalidad, gestión del riesgo y, en general, al propósito del Programa de Transparencia.	Sensibilizar a grupos de interés sobre la importancia del manejo del lenguaje claro en la calidad de las respuestas	Realizar (4) sensibilizaciones con grupos de interés sobre la importancia del manejo del lenguaje claro en la calidad de las respuestas	Sensibilizaciones ejecutadas/Sensibilizaciones Programadas	SIAU Talento Humano	SIAU Talento Humano	1/03/2025	31/10/2025	
			Disponer de espacios de aprendizaje con la comunidad usuaria sobre la gestión de requerimientos ciudadanos y servicios dispuestos por la E.S.E. HUEM en el marco del modelo de relacionamiento ciudadano.	Realizar (4) espacios de aprendizaje con la comunidad usuaria	Espacios de aprendizaje ejecutados/Espacios de Aprendizaje Programados	SIAU	SIAU	1/03/2025	31/10/2025	
			Actualización de los trámites Institucionales que se encuentran en el SUI	Trámites actualizados en el SUI	Certificación de Trámites Actualizados en el SUI	Profesional De Seguridad De La Información	Profesional De Seguridad De La Información	1/02/2025	31/05/2025	
			Garantizar que los Trámites Parcial y Totalmente en Línea que ofrece la Institución cumplan con todos los criterios de accesibilidad web, definidos en el anexo 1 de la Resolución Min Tic 1519 de 2020	Cumplimiento de lo establecido en el anexo 1 de la Resolución Min Tic 1519 de 2020	Certificación del nivel de cumplimiento	TICS	TICS	1/06/2025	30/06/2025	
			Seguimiento y Medición de Trámites Racionalizados	Seguimiento y Medición Evidenciado en el SUI	Certificado de Medición de Trámites Racionalizados en el SUI	Profesional De Seguridad De La Información	Profesional De Seguridad De La Información	1/06/2025	30/06/2025	
			Realizar Informes De La Gestión de PQRS Para Toma De Decisiones	Informe Trimestral	Informes Trimestrales Publicados en Web Institucional	SIAU	SIAU	1/01/2025	28/12/2025	
			Realizar informe del nivel de Percepción de la ciudadanía respecto a los servicios ofertados por la ESE HUEM	Informe del Nivel de Percepción	2 Informes Publicados en web Institucional del nivel de percepción	SIAU	SIAU	1/06/2025	30/11/2025	
			Revisar y actualizar la información relacionada con la atención al ciudadano en la página web (Tener en cuenta lo establecido en la estrategia del Gobierno en línea)	Página web actualizada y En Lenguaje Claro	Página web actualizada y En Lenguaje Claro	TICS	TICS	1/02/2025	30/04/2025	
			Mantener herramientas de TIC como el Instagram y Facebook, en la cual se facilite la consulta ciudadana y brinde información a los usuarios en tiempo real	Herramientas tics Implementadas	Certificado que permita evidenciar funcionalidad de herramientas TIC como el Instagram y Facebook	PRENSA	PRENSA	1/02/2025	31/05/2025	
			Publicar de manera semestral el informe de gestión de las PQRS	Informes PQRS Publicados en web institucional	Informe Semestral De PQRS publicado en web institucional	SIAU	SIAU	1/06/2025	30/12/2025	
			Estrategia para el fortalecimiento de la Asociación de usuarios	Elaborar Plan de Participación social en salud	Plan de participación en Salud Publicado en web Institucional	SIAU	SIAU	1/02/2025	30/04/2025	
			Realizar un informe que permita identificar debilidades y fortalezas en el servicio y el relacionamiento con la ciudadanía	Informe Con debilidades y fortalezas en el servicio y el relacionamiento con la ciudadanía	Informe realizado y publicado en web institucional	SIAU	SIAU	1/02/2025	30/11/2025	
			Gestionar la respuesta a las solicitudes de acceso a la información en los términos establecidos en la ley	Responder de forma oportuna los requerimientos de información conforme a los términos establecidos en la ley	Informe de tiempos de respuesta y nivel de satisfacción	SIAU	SIAU	1/01/2025	30/11/2025	

44. INDICE DE CAPACIDADES PARA LA INNOVACIÓN PÚBLICA

Durante la vigencia evaluada, la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz alcanzó un Índice de Capacidad Institucional para la Integridad Pública (ICIP) de 93,2 puntos, resultado que refleja un nivel sobresaliente de madurez institucional en la implementación de prácticas orientadas a la integridad, la transparencia y el fortalecimiento de la gestión pública. Este desempeño evidencia avances significativos en dimensiones estratégicas como la gestión del conocimiento, el trabajo colaborativo, el fortalecimiento del talento humano y el cumplimiento normativo, consolidando a la entidad como referente regional en la promoción de una cultura organizacional basada en la ética pública, la generación de valor institucional y la confianza ciudadana.



Los resultados obtenidos en el Índice de Capacidad Institucional para la Integridad Pública (ICIP) ratifican el compromiso de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo

Meoz con el fortalecimiento permanente de sus capacidades institucionales y la consolidación de una gestión pública íntegra, transparente y orientada a resultados. Este desempeño refleja no solo el cumplimiento de los lineamientos nacionales en materia de integridad y buen gobierno, sino también la apropiación de una cultura organizacional basada en principios éticos, el mejoramiento continuo y la generación de valor público. La calificación alcanzada constituye un respaldo a los esfuerzos adelantados por la entidad para fortalecer la confianza ciudadana, optimizar sus procesos internos y garantizar que la prestación de los servicios de salud se desarrolle bajo criterios de eficiencia, transparencia, responsabilidad y excelencia institucional.

45. CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

La Oficina de Control Interno de Gestión de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz desempeña un papel fundamental en el fortalecimiento del Sistema de Control Interno Institucional, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos estratégicos, la mejora continua de los procesos, la adecuada administración de los riesgos y la generación de valor público para los grupos de interés.

Durante la vigencia 2025, la gestión desarrollada estuvo orientada a proporcionar aseguramiento y asesoría independiente y objetiva a la Alta Dirección, promoviendo el fortalecimiento de la gestión institucional, la transparencia, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias aplicables al sector salud.

En cumplimiento de las funciones establecidas en la Ley 87 de 1993, el Decreto 648 de 2017, el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y demás disposiciones que regulan el ejercicio del control interno en las entidades públicas, la Oficina desarrolló actividades permanentes de evaluación independiente, seguimiento, acompañamiento, asesoría y monitoreo, orientadas a verificar la efectividad de los controles, la gestión de los riesgos institucionales y el cumplimiento de los planes, programas, proyectos y metas institucionales.

La gestión adelantada se fundamentó en las cinco líneas estratégicas que orientan el ejercicio moderno del control interno en el sector público: evaluación y seguimiento, enfoque hacia la prevención, valoración de riesgos, acompañamiento y asesoría, y relación con organismos externos de control. Estas acciones permitieron fortalecer la capacidad institucional para identificar oportunidades de mejora, gestionar riesgos emergentes, optimizar los controles existentes y promover una cultura organizacional basada en la integridad, la autorregulación, el autocontrol y la mejora continua.

De igual forma, la Oficina de Control Interno realizó el seguimiento permanente a la implementación de las políticas de gestión y desempeño institucional, al cumplimiento de los planes de mejoramiento derivados de auditorías internas y externas, a la ejecución de los instrumentos de planeación institucional, al Programa de Transparencia y Ética Pública, a la gestión integral de riesgos y a los compromisos derivados de los diferentes organismos de inspección, vigilancia y control.

Las actividades de auditoría, seguimiento y evaluación desarrolladas durante la vigencia permitieron generar recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la gestión institucional, la optimización de los procesos, la mejora de los mecanismos de control y la consolidación de una administración pública más eficiente, transparente y orientada a resultados.

En este contexto, la Oficina de Control Interno continuó consolidándose como un aliado estratégico de la Alta Dirección, aportando elementos objetivos para la toma de decisiones, fortaleciendo la cultura de control y contribuyendo al cumplimiento de la misión institucional de la E.S.E. Hospital Universitario Erasmo Meoz, bajo criterios de legalidad, eficiencia, eficacia, economía y transparencia.

45.1 Auditorías Internas De Control Interno De Gestión

El proceso de Evaluación de Control Interno de Gestión presentó ante el Comité Institucional de Coordinación del Sistema de Control Interno socialización del plan anual de auditorías internas para la vigencia 2025 el cual fue aprobado de la siguiente manera:

PROCESO	AUDITOR (Equipo auditor)	AUDITADO	FECHA (AAAA/MM/DD)
Cajas de Recaudo	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 08 al 10 de enero de 2025.
Adquisición de Bienes y Servicios	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Primer seguimiento: Desde el 13 de febrero al 13 de marzo de 2025.
Gestión de Mercadeo y Venta de Servicios	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 06 al 20 de marzo de 2025.
Fomento a la Cultura	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde marzo a diciembre de 2025.
Gestión de Ambiente y Recursos Físicos	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 03 de abril al 30 de mayo de 2025.
Gestión de Información y Comunicación	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 08 de abril al 13 de mayo de 2025.
Gestión de Tecnología	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 22 de abril al 22 de mayo de 2025.
Ingreso	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 08 al 29 de mayo de 2025.
Egreso	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 08 al 29 de mayo de 2025.
Cajas Menores	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 04 al 10 de junio de 2025.
Mejoramiento Continuo de la Calidad	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 12 de junio al 17 de julio de 2025.
Atención Consulta Externa	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 16 de junio al 16 de julio de 2025.
Vigilancia Epidemiológica	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 03 de julio al 05 de agosto de 2025.
Apoyo Diagnóstico y Terapéutico	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 07 de julio al 05 de septiembre de 2025.
Atención Hospitalaria	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 04 de agosto al 09 de septiembre de 2025.
Gestión Jurídica	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 06 al 29 de agosto de 2025.
Docencia e Investigación	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 12 al 28 de agosto de 2025.
Atención Quirúrgica	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 03 de septiembre al 07 de octubre de 2025.
Gestión Financiera	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 04 de septiembre al 10 de octubre del 2025.
Adquisición de Bienes y Servicios	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Segundo seguimiento: Desde el 11 de septiembre al 14 de Octubre de 2025.
Gestión y Desarrollo de Talento Humano	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 09 de octubre al 27 de noviembre de 2025.
Atención de Urgencias	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 21 de octubre al 28 de noviembre de 2025.
Control Interno Disciplinario	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 04 al 21 de noviembre de 2025.

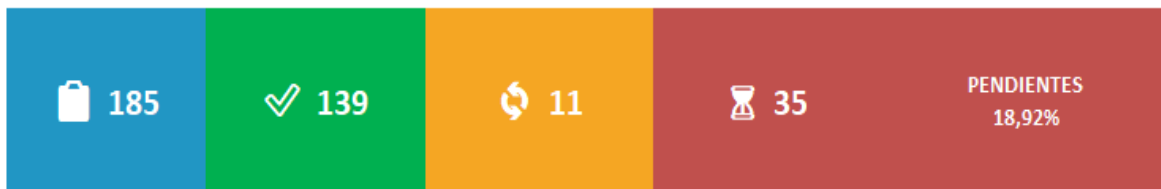
Direccionamiento Estratégico y Gerencial	Equipo auditor	Líder y equipo del proceso	Desde el 05 de noviembre al 1 de diciembre de 2025.
INFORME DE SEGUIMIENTO			
Evaluación Rendición de Cuentas		Asesor y equipo del proceso	Anual (Se evaluará a solicitud del Gerente)
Evaluación Estado del Sistema de Control Interno (Pormenorizado)		Asesor y equipo del proceso	Semestral (15-01-2025 y 10-07-2025)
Evaluación del Sistema de Control Interno Contable		Asesor y equipo del proceso	Anual (26-02-2025)
Planes de Mejoramiento de la Contraloría General de Norte de Santander - SIA Contraloría		Asesor y equipo del proceso	Semestral (05-02-2025 y 04-09-2025)
Derechos de Autor Software		Asesor y equipo del proceso	Anual (12-02-2025)
Austeridad en el Gasto		Asesor y equipo del proceso	Trimestral (15-04-2025, 15-07-2025, 15-10-2025 y 15-01-2025)
Informe Plan Anual de Trabajo		Asesor y equipo del proceso	Trimestral (08-04-2025, 08-07-2025, 08-10-2025 y 08-01-2025)
Informes de Comité		Asesor y equipo del proceso	Trimestral (04-04-2025, 04-07-2025, 06-10-2025 y 07-01-2025)
MECI - Evaluación Independiente - FURAG 2023		Asesor y equipo del proceso	Anual (Se evaluará en el marco del FURAG 14-05-2025)
SIGEP - Procesos vinculación, desvinculación, hojas de vida, entre otros		Asesor y equipo del proceso	Anual (30/05/2025)
Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano y Mapa de Riesgos de Corrupción.		Asesor y equipo del proceso	Cuatrimestral (15-05-2024, 15-09-2024 y 15-01-2025)
Peticiones, Quejas, Sugerencias, Reclamos y Felicitaciones		Asesor y equipo del proceso	Semestral (15-07-2025 y 15-01-2025)
Planes de Mejoramiento Auditorías Internas de Gestión - Cierres		Asesor y equipo del proceso	Semestral (15-07-2025 y 20-01-2025)
Plan de Acción		Asesor y equipo del proceso	Semestral (15-07-2025 y 15-01-2025)
Seguimiento SARLAFT y SICOF		Asesor y equipo del proceso	Semestral (15-07-2025 y 15-01-2025)
COMITÉS (INTERINSTITUCIONALES E INSTITUCIONALES)			
Comité Institucional de Coordinación de Control Interno		Asesor y equipo del proceso	Mensual
A solicitud de la Administración		Asesor y equipo del proceso	Mensual

45.2 Evaluación De Planes De Mejoramiento.

E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ

CONSOLIDADO ACCIONES DE MEJORA — VIGENCIA 2025

Rendición de Cuentas 2025 | Corte: 31 de diciembre de 2025



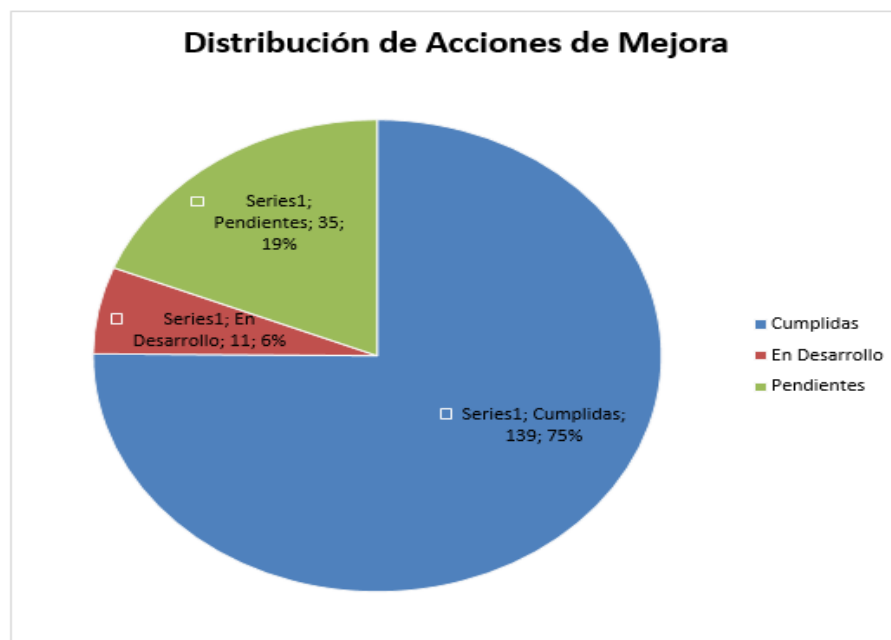
CONSOLIDADO ACCIONES DE MEJORA — VIGENCIA 2025				
Vigencia	Total No Conformidades	Cumplidas	En Desarrollo	Pendientes
2025	185	139	11	35
Porcentaje de Cumplimiento		75,14%	5,95%	18,92%

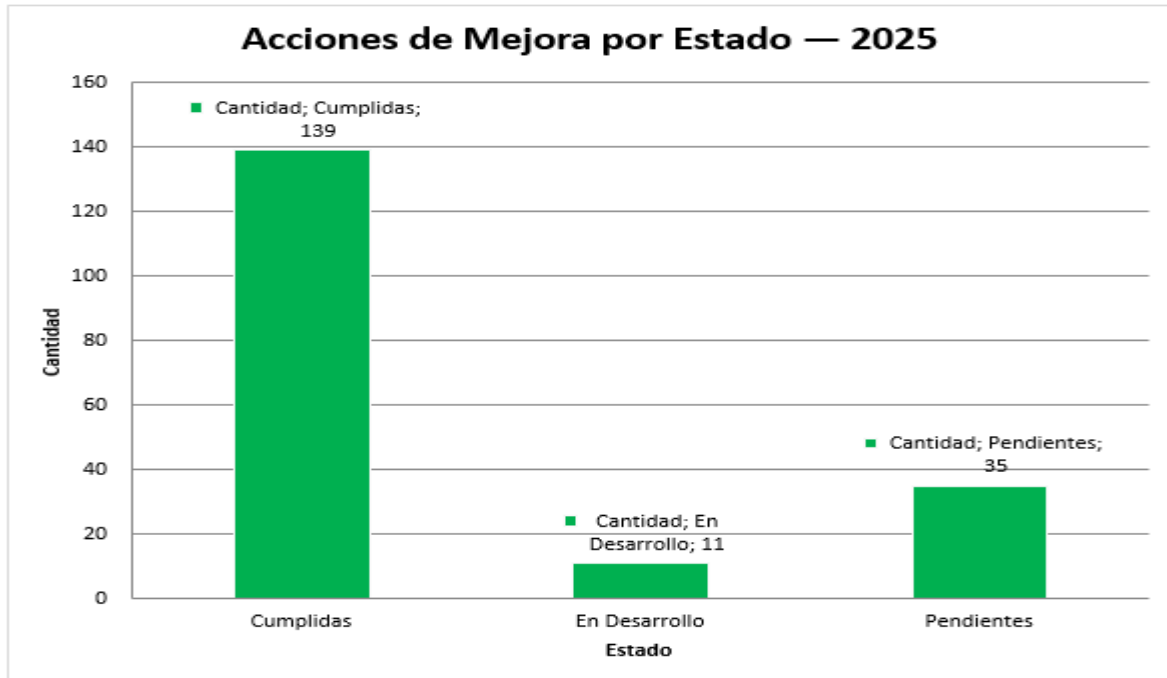
75,14% Cumplidas

5,95%

18,92% Pendientes

Nivel de Cumplimiento: SATISFACTORIO | 75,14% de acciones cumplidas sobre el total de no conformidades





45.3 Certificado de Diligenciamiento FURAG

Certificado de diligenciamiento
Vigencia 2025

El Departamento Administrativo de la Función Pública

CERTIFICA

Que se ha diligenciado la información a través del aplicativo FURAG, con las siguientes condiciones:

ENTIDAD: HOSPITAL ERASMO MEOZ

DEPARTAMENTO: Norte de Santander

MUNICIPIO: CÚCUTA

TIPO DE FORMULARIO: MIPG

ROL DILIGENCIADOR: Jefe de control interno

NOMBRE DILIGENCIADOR: MARTIN EDUARDO HERRERA LEON con C.C No.13492464

HABILITADO DESDE – HASTA: 01/03/2026 - 15/04/2026

VIGENCIA REPORTADA: 2025

NIVEL DILIGENCIAMIENTO: Completo

En constancia se firma,

LUZ DAÍFENIS ARANGO RIVERA
 Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Url: <http://furag.funcionpublica.gov.co/furag/#/reportes/verificar-certificado/147a1d5d-cab4-4cdc-80aa-8ba3a6838e45>

Fecha de impresión: 09/04/2026

Hora: 11:27

Página 1 / 1

Carrera 6 No. 12-62, Bogotá D.C., Colombia / Teléfono: 7395656 / Fax: 7395657 / Línea gratuita: 018000 917 770 / Código Postal: 111711
www.funcionpublica.gov.co / eva@funcionpublica.gov.co

45.4 Fomento a la Cultura del Control Interno

La Oficina de Control Interno de Gestión del Hospital Universitario Erasmo Meoz adelantó una serie de actividades en cumplimiento del marco normativo vigente, especialmente la Ley 87 de 1993 y el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, el cual compiló y actualizó las disposiciones anteriormente contenidas en el Decreto 1537 de 2001.

En concordancia con lo establecido en el artículo 2.2.21.5.3 del Decreto 1083 de 2015, que define los cinco roles de las Oficinas de Control Interno: valoración de riesgos; acompañamiento y asesoría; evaluación y seguimiento; fomento de la cultura de control; y relación con entes externos, se presenta el siguiente informe.

Desarrolladas actividades para fortalecer el Fomento de la Cultura de Control Interno de Gestión, promoviendo el autocontrol, la autogestión y la autorregulación en los colaboradores de la entidad. Estas acciones buscaban generar recordación permanente sobre las herramientas de control institucional, impulsar el mejoramiento continuo, mitigar riesgos, aportar valor a la gestión y contribuir al cumplimiento de la misión institucional.



AUDITORIA Roles



"Control Interno de Gestión es
cuestión de todos"



AUDITORÍA INTERNA BASADA EN RIESGOS

• A partir de la vigencia 2020, la auditoría interna en las entidades públicas deberá regirse y cumplir a cabalidad con los postulados de la **Guía de auditoría interna V4**, socializada durante la vigencia por el DAFI.

• El objetivo de implementación de la guía es mantener en continua actualización a las entidades del Estado colombiano en cuanto a herramientas y buenas prácticas de auditoría interna, además de reiterar la necesidad de articular los diferentes componentes del sistema de control interno para proporcionar seguridad razonable en el cumplimiento de los objetivos y estrategias, validar el desempeño de los sistemas gerenciales y reducir los riesgos en la administración.

SE CARACTERIZA POR:

- Asociar las normas internacionales de auditoría en todas las fases del proceso auditor.
- Identificar plenamente cada una de las fases para la realización de las auditorías, así como la ampliación de los contenidos en cuanto a lineamientos y herramientas para el desarrollo de cada fase.
- Definir los criterios de priorización frente al universo de auditoría con ejemplo aplicado.
- Definir y estandarizar el programa de trabajo para una auditoría, así como la comunicación de resultados.
- Incluir lineamientos relacionados con el enfoque de la evaluación del jefe de control interno o quien hace sus veces frente al control interno contable.
- Definir el glosario de términos correspondientes al ejercicio auditor.

Un Hospital de Topo

Evaluación del desempeño de la actividad de auditoría interna

La norma 2000 administración de la actividad de auditoría interna sobre desempeño establece lo siguiente:

Las normas internacionales para el ejercicio profesional de la auditoría emitidas por el Instituto de Auditores Internos establecen que el proceso auditor realizado por parte de las oficinas de control interno, auditoría interna o quien hace sus veces, debe estar gestionado de manera eficaz, de modo tal que se asegure que la actividad de auditoría interna agregue valor a la organización.

LA ACTIVIDAD DE AUDITORÍA INTERNA ESTÁ DESTINADA DE FORMA EFICAZ CUANDO:

- Los resultados del trabajo de la actividad de auditoría interna cumplen con el propósito y la responsabilidad incluidos en el estatuto de auditoría interna.
- La actividad de auditoría interna cumple la definición de auditoría interna y las Normas.
- Los individuos que forman parte de la actividad de auditoría interna demuestran cumplir con el Código de Ética y las Normas.

La actividad de auditoría interna añade valor a la organización (y a sus partes interesadas) cuando proporciona aseguramiento objetivo y relevante, y contribuye a la eficacia y eficiencia de los procesos, la gestión de riesgos y control.

¡Un Hospital De Todos!

CONTROL INTERNO DE GESTIÓN
SOMOS TODOS!

- El fomento de la cultura de control interno de gestión, implica promover en las entidades públicas una actitud proactiva.
- Hacia la prevención y la mejora continua con la gestión del riesgo y el cumplimiento de sus objetivos.
- Esto se logra a través de la socialización, capacitación y la implementación de mecanismos que permitan a los servidores públicos evaluar y controlar su propio trabajo.

¡Un Hospital De Todos!

ENFOQUE HACIA LA PREVENCIÓN

La oficina de Control Interno de Gestión, tiene en cuenta los siguientes escenarios y actividades:

Asistencia a Comités:

- A) Asiste con voz pero sin voto.
- B) Dar recomendaciones y alertas en términos de riesgos y su posible materialización.

Esquema de las Tres Líneas de Defensa:

- A) Formar a la Alta Dirección y a todos los niveles de la entidad sobre las responsabilidades en materia de riesgos.
- B) Gestionar la tercera línea (distancia preventiva).

Autoevaluación:

- A) Proponer mecanismos que faciliten la autoevaluación del control.
- B) Generar espacios para la mejora.